

114年度提升服務品質執行計畫

中華郵政股份有限公司高雄郵局

中華郵政股份有限公司高雄郵局114年度提升服務品質執行計畫

壹、依據：交通部112年8月29日交秘字第1125012265號函附件「交通部提升服務品質實施計畫」暨中華郵政股份有限公司113年12月30日總字第1130500502號函辦理。

貳、總體目標：

- 一、便捷服務遞送，確保效能與公平並重，發展適性的正確服務。
- 二、擴大社會參與，重視服務對象意見回饋，提供有感的優質服務。
- 三、開放政府治理，建立透明互信的合作環境，帶動創新的加值服務。

參、推動期程：114年1月至12月，得視整體計畫執行情形，隨時檢討與修正。

肆、實施對象：

- 一、整體服務機關：本局各單位暨所轄各局。
- 二、本局相關業務單位：營業管理科、郵務科、勞安(總務)科、人力資源室、政風室、出納科、會計室、企劃行銷科、高雄郵件處理中心。

伍、計畫內容：

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
一、完備基礎服務項目，注重服務特性差異化。 (一)建立業務標準作業流程，維持服務措施處理一致性；確保資訊提供、問題回應或申辦案	1. 持續維護「中華郵政全球資訊網-高雄郵局」網頁業務資訊，提供客戶申辦業務之參考。	114.12	營業管理科 郵務科 企劃行銷科	提供公司與客戶多元管道之溝通平臺，增進客戶瞭解各項業務。
	2. 配合法令修訂，適時更新作業規章及「辦	114.12	營業管理科	加強窗口服務人員專業智能，維持服

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
<p>件處理的正確性，並適時檢討改進流程與作業方式。</p> <p>(二)提供客戶易讀、易懂、易用的服務申辦資訊及進度查詢管道，提升服務流程透明度。</p>	<p>理儲匯業務應行特別注意事項」手冊，並輔以櫃員支援系統，供窗口人員查詢參辦，確保作業一致性。</p>			<p>務措施處理一致性，提升作業效率。</p>
	<p>3. 配合業務需要辦理各項研習訓練，強化櫃檯人員業務知能，以提升顧客服務品質。</p>	<p>114.12</p>	<p>人力資源室 營業管理科 企劃行銷科</p>	<p>辦理各項研習訓練，加強員工業務的專業知能及素質，提升服務品質。</p>
	<p>4. 依據各項業務SOP完善落實業務流程，並隨時檢討更新，以臻完備。</p>	<p>114.12</p>	<p>本局各科室</p>	<p>維持業務處理作業一致性，建立合規文化，提升人員專業技能與工作效率。</p>
	<p>1. 製作國際快捷(EMS)及國際 e 小包平面設計廣告，於報紙、雜誌、社群網站、中華郵政LINE官方帳號及交通樞紐場所之燈箱宣傳。</p> <p>2. 依據本公司全球資訊網有關儲匯業務「顧客申辦事項作業流程及處理時限表」更新</p>	<p>114.12</p> <p>114.12</p>	<p>企劃行銷科</p> <p>營業管理科</p>	<p>加強推展國際快捷與國際 e 小包業務，提升營運值、營運量績效。</p> <p>提供客戶相關業務資訊，維護客戶知的權利。</p>

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
	<p>相關資訊。</p> <p>3. 本公司全球資訊網壽險業務專區提供保險商品說明、新契約處理流程及契約保全、變更、理賠與保單借款/房貸之利率查詢試算及相關收費標準等資訊，並提供線上查詢新成立契約申辦進度之服務；另新增公平待客專區，體現壽險業務積極推動公平待客精神，及落實以客為尊理念。</p> <p>4. 配合顧客使用習慣及需求，賡續優化「i集郵」系統頁面功能與設計，增進使用者體驗。</p> <p>5. 建置新一代票券系統，優化窗口售票系統自動連動功能，以簡化窗口作業流程。</p> <p>6. 持續更新且定期檢視郵政博物館網站展覽活動、郵博快訊等資</p>	<p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>114.12</p>	<p>企劃行銷科 營業管理科</p> <p>企劃行銷科</p> <p>營業管理科</p> <p>企劃行銷科 營業管理科</p>	<p>提升服務流程透明度及客戶滿意度。</p> <p>增進客戶認識並瞭解集郵業務，提升客戶使用體驗後瀏覽次數。</p> <p>簡化窗口作業流程。</p> <p>提供客戶展覽及活動資訊，並提供便捷的線上申請及查</p>

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
	<p>訊；並提供場地租用及預約導覽線上申請查詢服務。</p>			<p>詢服務。</p>
	<p>7. 辦理職階人員甄試時，將相關甄試訊息公開張貼於本公司全球資訊網，使民眾周知以廣宣傳。</p>	114.12	人力資源室	<p>將招募人才訊息廣為宣傳，另發函產學合作單位周知並辦理徵才活動，俾利網羅優秀人才。</p>
	<p>8. 於本公司通路、網站及大眾媒體播放各項業務宣導短片，使客戶更加瞭解郵政各項業務。</p>	114.12	企劃行銷科	<p>增進客戶認識並瞭解郵政業務，提升郵政形象。</p>
	<p>9. 「中華郵政全球資訊網」持續更新答客問專區及智能客服系統，提供客戶申辦各項業務之參考。</p>	114.12	企劃行銷科 本局各科室	<p>提供公司與客戶溝通平臺，增進客戶瞭解郵政各項業務。</p>
	<p>10. 持續更新ATM專區，整合並詳細說明目前本公司ATM服務項目，提供儲戶更便利的查詢功能。</p>	114.12	營業管理科	<p>提供更便利的查詢管道。</p>
	<p>11. 「中華郵政全球資訊網」壽險業務專區內之「金融友善服務</p>	114.12	企劃行銷科 營業管理科	<p>提供最新郵政壽險服務訊息，以關懷角度有效強化高齡</p>

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
<p>(三)注重服務人員的禮貌態度，提高客戶臨櫃洽公或網站使用的便利性，建置合宜的服務環境。</p>	<p>專區」持續更新，提供友善閱讀操作手冊、高齡友善專區及保戶關懷提醒(內含8國語言翻譯)等資訊，強化客戶之權益保障。</p> <p>1. 賡續辦理「全面提升窗口服務效能方案」並辦理競賽獎勵及「縮短窗口等候時間」各項措施。</p> <p>(1). 訂定顧客「平均等候時間」預期目標值並定期檢討。</p> <p>(2). 請各局依據生產力績效值，預測並公告離、尖峰日及業務時段。</p> <p>(3). 午休尖峰時段，維持70%以上適當人力。</p> <p>(4). 視窗口用郵人潮加開「簡易快速窗口」。</p> <p>(5). 建立郵儲窗口相互支援機制。</p> <p>(6). 落實主管「走動式管理」，以適</p>	<p>114.12</p>	<p>營業管理科</p>	<p>或需關懷客戶之權益保障。</p> <p>建立「以客為尊」之優質服務。</p>

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
	<p>時引導顧客以紓解尖峰用郵人潮。</p> <p>2. 持續提供客戶透過智慧型手機等行動裝置使用各項網路郵局(含行動郵局 APP)服務。</p> <p>3. 適時更新自動櫃員存、提款及補摺機具設備。</p> <p>4. 續於本公司全球資訊網提供「預約投保」諮詢服務。</p> <p>5. 要求櫃檯及導覽服務人員，秉持「以客為尊」之理念，以親切有禮的態度及積極主動的精神服務顧客。</p> <p>6. 持續提供郵政博物館網站線上申請及查詢服務。</p> <p>7. 提供適宜之檔案開放應用場所，充實檔案</p>	<p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>114.12</p>	<p>企劃行銷科 營業管理科</p> <p>營業管理科</p> <p>企劃行銷科 營業管理科</p> <p>營業管理科</p> <p>營業管理科</p> <p>勞安(總務)科</p>	<p>利用手機普及化及不受時間與地點限制之特性，提供客戶更便捷與多元服務。</p> <p>提升顧客使用率，減少臨櫃申辦情形，縮短窗口等候時間。</p> <p>提供預約諮詢管道，優化服務體驗。</p> <p>以同理心積極服務顧客。</p> <p>提供便捷的申請及查詢服務。</p> <p>提供民眾舒適便利之檔案應用及閱覽</p>

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
(四)因應業務屬性 及服務特性差異，汲 取創新趨勢，投入品 質改善，發展優質服 務。	應用服務設施。			場所，提升郵政滿意度。
	8. 灌輸各單位主管與第一線服務人員秉持「以客為尊」理念及親切有禮的態度，以積極主動的精神服務顧客。	114.12	營業管理科 郵務科	建立為民服務共識，提高服務品質。
	1. 持續優化 i 郵箱各項作業流程，精進 i 郵箱選址與設置，並加強與電商平臺、物流商及超商業者合作，提供 24 小時自助取/寄郵件服務。	114.12	企劃行銷科 營業管理科	結合行動通訊設備，以因應新世代客戶需求，提升便民服務。
	2. 持續推展郵務窗口郵政金融卡支付業務，提供客戶便利、快速及現代化的用郵服務。	114.12	企劃行銷科 營業管理科	配合國家政策，推廣無現金支付交易，以應新世代客戶需求。
	3. 開辦國際 e 小包，提供平件之網路追蹤服務。	114.12	企劃行銷科 高雄郵件中心 郵務科	增加用郵民眾查詢管道，滿足客戶需求。
4. 持續推廣郵政 VISA 金融卡，儲戶得於實體商店、網路、電視購	114.12	企劃行銷科 營業管理科	滿足客戶多元化需求，提升 VISA 金融卡使用功能。	

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
	<p>物、電話行銷購物及郵購消費時以郵政 VISA 金融卡付款。</p> <p>5. 持續推廣 QR Code 行動支付業務，客戶得以手機掃描 QR Code 進行付款。</p> <p>6. 持續推廣電子支付連結郵政儲金帳戶付款服務 (Account Link)，客戶得於消費或購物時，直接從存簿或劃撥儲金帳戶付款，安全又方便。</p> <p>7. 持續推廣「行動郵局 APP 錢包」服務，並於指定郵局 ATM 提供刷臉提款服務，方便客戶提領現金，以滿足客戶提款需求。</p> <p>8. 因應客戶支付需求持續推廣「HCE 手機 VISA 卡」及金融卡雲支付業務。</p> <p>9. 持續提供以「自然人</p>	<p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>114.12</p>	<p>企劃行銷科 營業管理科</p> <p>企劃行銷科 營業管理科</p> <p>企劃行銷科 營業管理科</p> <p>企劃行銷科 營業管理科</p> <p>營業管理科</p>	<p>因應客戶多樣化需求，與外界機構合作提供各項金流服務，俾提升客戶滿意度。</p> <p>提供更便利之服務，以滿足客戶多元之金融服務需求，強化客戶黏著度。</p> <p>滿足客戶需求，提供安全便利的服務。</p> <p>滿足客戶多元化需求，提升 VISA 金融卡使用效益。</p> <p>提供客戶多元身分</p>

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
	憑證」、「臨櫃身分驗證」及「行動郵局APP」方式申辦數位存款帳戶。		企劃行銷科	驗證管道，便利取得數位金融服務。
	10. 持續推動客戶線上「申請/變更各類通知寄發方式」預填表單電子化服務。	114.12	企劃行銷科 營業管理科 郵務科	滿足客戶金融數位化需求，提供優質服務。
	11. 持續推廣行動投保及網路投保業務。	114.12	企劃行銷科 營業管理科	透過網際網路提供客戶便利、快速與多元的投保方式。
	12. 開發多元主題郵票、設計風格新穎之票(商)品，創新集郵票品及商品，以吸引顧客收藏。	114.12	企劃行銷科	提供創新及多樣化集郵周邊商品，提升集郵業績。
	13. 「中華郵政全球資訊網/下載專區/集郵」項下增置「集郵報導」及「新郵預告」票品文宣供民眾下載使用。	114.12	企劃行銷科	配合現行業務增設、建置、隨時更新各項業務資訊，以提升郵政競爭力。
	14. 辦理各項主題特展及更新常態展，汲取新型博物館展示方式，並運用影音多媒	114.12	企劃行銷科	配合博物館或在地團體集郵特展，加強推展，可增裕營收並提升集郵風氣

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
	<p>體科技，營造參與式、互動式活潑有趣的展覽環境。</p> <p>15. 於博物館網頁設置語音導覽專區，提供20項熱門展品中、英、日三種語言語音介紹；並於展場各該項展品標示「QR-Code」，供參觀客戶掃描下載聆聽解說。</p> <p>16. 持續充實「郵政博物館數位典藏系統」內容，提供文物資料檢索、圖像授權及線上展覽等服務。</p> <p>17. 持續推動客戶可透過智慧型手機使用本公司所提供之各項服務。</p> <p>18. 導入 RPA 機器人流程自動化，優化作業流程。</p>	<p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>114.12</p>	<p>營業管理科</p> <p>企劃行銷科 營業管理科</p> <p>企劃行銷科 營業管理科</p> <p>營業管理科</p>	<p>及郵政形象。</p> <p>擴大服務效能，提供顧客自主性導覽環境，滿足顧客多元化需求。</p> <p>提供博物館館藏資源與民分享，便利客戶查詢、運用及線上觀展，提升服務效益。</p> <p>推動運用數位科技，提供客戶滿意便捷服務。</p> <p>縮短處理例行性事務工作時間，提升作業效率與服務品質。</p>
<p>二、重視全程意見回饋及參與，力求服務切合</p>				

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
<p>客戶需求。</p> <p>(一) 納入客戶參與服務設計或邀請民間協力合作，提供符合客戶需求的服務。</p>	<p>1. 廣邀各界新銳設計公司或個人參與郵票設計比圖，設計多元創新風格票(商)品。</p> <p>2. 委託專業團隊辦理特展，為展覽注入更多創意巧思與美學。</p> <p>3. 與藝文界合作，讓博物館之展出多元化。</p> <p>4. 運用傳播媒體宣導郵政整體形象及業務行銷廣告。透過辦理金融知識講座，深入各鄉鎮社區，利用在地客戶熟悉喜好之宣導方式，宣傳業務及形象。</p>	<p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>114.12</p>	<p>企劃行銷科</p> <p>企劃行銷科</p> <p>企劃行銷科</p> <p>企劃行銷科</p>	<p>發行多元設計風格郵票，吸引各種客群。</p> <p>結合創新構想，吸引顧客目光，開發客源。</p> <p>結合符合潮流藝文，提升能見度，吸引客群。</p> <p>透過金融知識講座，深入各鄉鎮社區，型塑優良形象。</p>
<p>(二) 善用各類意見調查工具與機制，蒐集客戶對服務的需求或建議，適予調整服務措施。</p>	<p>1. 顧客服務專線 0800-700-365 提供 24 小時、全年無休之語音及轉接專人服務。服務內容包含各項業務諮詢、資料查詢及變更申請，及受理顧客建議、申訴及抱怨等</p>	<p>114.12</p>	<p>營業管理科 郵務科</p>	<p>提供 24 小時的專業服務，即時通報並解決顧客疑問，提升服務滿意度。</p>

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
	<p>事項，即時提供服務，以提升顧客滿意度。</p> <p>2.於本公司全球資訊網/客戶服務專區設置「意見箱」，並於郵局窗口提供「顧客意見函」，以利客戶填寫陳情及申請案件。針對有關顧客對郵政事務申請、查詢、抱怨(申訴)、建議或讚譽等，受理後轉請業務主管單位或各等郵局查復或改善等。</p> <p>3.於全球資訊網/壽險業務設置「保戶申訴」專區，提供保戶線上申訴管道，並由專人每日下載處理。</p> <p>4.於郵政博物館網站建置「聯絡我們」，提供客戶線上申訴或建議管道；並於博物館內設置「意見箱」，每日由專人處理。</p>	<p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>114.12</p>	<p>營業管理科 郵務科</p> <p>營業管理科</p> <p>營業管理科</p>	<p>瞭解客戶意見或需求，且迅速處理顧客申訴或建議，及時解決爭議，減少客戶抱怨。</p> <p>客觀瞭解顧客滿意度，作為改進服務品質之參考。</p> <p>客觀瞭解顧客滿意度，作為改進服務品質之參考。</p>
(三)依據服務特	1. 每年委外辦理「郵政	114.12	營業管理科	瞭解顧客對郵政服

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
<p>性辦理滿意度調查，瞭解客戶對服務的看法，並據以檢討改善既有措施。</p>	<p>服務顧客滿意度調查」，針對臨櫃顧客、住宅戶及公司企業戶對本公司窗口及投遞服務之滿意度進行調查、分析，瞭解顧客對郵政服務之印象及反映，作為改進服務品質之參考，並函知各局改善，且作為年度考核各等郵局服務品質評估作業之依據。</p>	114.12	郵務科	<p>務之意見，作為改進服務品質之參考，並提升服務品質及郵政企業形象。</p>
	<p>2. 依據交通部年度辦理之「客戶對交通部施政滿意度調查」結果，針對客戶最重視及滿意度較低之項目，請各業務主管單位，檢討並研擬具體改善措施。</p>		<p>營業管理科 郵務科 本局各科室</p>	<p>重視客戶建言，檢討並研擬具體改善措施，以符客戶期待，提供優質服務。</p>
	<p>3. 對於客戶滿意度較低之各項郵政業務，除予以優先處理外，並隨時據以檢討修正相關作業規定及流程。</p>		<p>營業管理科 郵務科 本局各科室</p>	<p>重視客戶建言，檢討並研擬具體改善措施，以提升顧客滿意度。</p>
<p>(四)傾聽客戶意見，積極回</p>	<p>1. 加強郵務稽查以「查驗投遞單」、「郵件測</p>	114.12	郵務科	<p>強化郵務稽查督導、管理、查核郵</p>

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
<p>應，有效協助客戶解決問題。</p>	<p>驗函」抽測郵遞品質，並據以改善。</p>			<p>件工作，提升郵遞品質。</p>
	<p>2.於各地郵局窗口放置「顧客意見函」並張貼中華郵政顧客服務24小時免付費專線電話「0800-700365」。</p>	114.12	營業管理科	<p>重視客戶建言，積極回應客戶申訴，及時解決爭議，並有效協助客戶解決問題，以符客戶期待。</p>
	<p>3.於郵政博物館網站建置「聯絡我們」，並於博物館內設置「意見箱」，由專人處理，積極迅速回應。</p>	114.12	營業管理科	<p>積極回應客戶申訴，及時解決客戶爭議，有效協助客戶解決問題。</p>
	<p>4.設置受理客戶或內部同仁檢舉電子郵件帳號、專線電話，及檢舉專用信箱（新興郵局第1366號信箱）處理貪瀆不法事件。</p>	114.12	政風室	<p>即時受理民眾反映事項，查處貪瀆不法，以降低民怨，提升公司形象。</p>
	<p>5.指派專人處理客戶電子信箱顧客反映之意見，並定期統計抱怨、讚譽等件數，另客戶陳情之案件，立即轉知相關郵局查處改善。</p>	114.12	勞安(總務)科 本局各科室	<p>重視客戶權益，提升服務品質。</p>

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
	6. 依中華郵政股份有限公司顧客抱怨(陳情)處理注意事項規定，以審慎、迅速、正確之原則，積極回應各項客戶申訴案件，必要時發布新聞稿及郵政消息澄清。	114.12	營業管理科 郵務科 企劃行銷科 本局各科室	積極回應顧客意見，提升顧客滿意度。
	7. 全面清查本公司壽險懸帳契約應付未付款項，持續通知保戶領取。	114.12	營業管理科	持續主動通知保戶領取，提供優質服務。
三、便捷服務遞送過程與方式，提升客戶生活便利度。 (一) 擴大單一窗口業務涵蓋範疇，減除申辦案件所需檢附之書表謄本，提高業務申辦便捷度。	1. 賡續推動電子函件(ePOST)服務，增加客戶交寄電子化郵件意願。 2. 辦理各項研習訓練及e化課程，強化櫃檯人員處理各項申辦案件知能，提升服務品質。 3. 持續推動儲匯表單電子化、掃描身分證件擷取證件影像，並由電腦自動辨識讀取證	114.12 114.12 114.12	企劃行銷科 人力資源室 營業管理科 營業管理科	推廣電子函件，用郵省時又便利，有效提升郵務績效。 加強窗口服務人員專業知能，提升作業效率，縮短客戶等候時間。 簡化儲戶申辦作業流程，配合節能減碳政策，減少紙張使用量。

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
(二)衡酌實際需求，開發線上申辦及跨平台通用服務，增加客戶使用意願。	件基本資料自動套印表單，客戶免填寫申辦單據。			
	4. 持續推動壽險相關業務得以「電子戶籍謄本」取代紙本戶籍謄本查驗。	114.12	營業管理科	減除申辦案件所需檢附之書表謄本，提高業務申辦便捷度。
	5. 簡化保單繼承作業，領取繼承之保險給付金額合計3萬元以下者，得由繼承人之一臨櫃申領，免出具未臨櫃繼承人之委託書。	114.12	營業管理科	提升申辦便利性與服務效率。
	1. 持續提供郵政業務線上申辦及預約服務。	114.12	營業管理科 郵務科	提供便民服務，縮短顧客等候時間。
	2. 持續優化郵寄便線上交寄系統，提供更友善便利之使用者介面及操作流程，同時結合行動郵局 APP 內建置之據點查詢及預約取號等功能，提供民眾智慧交寄郵件之服務。	114.12	營業管理科	提升服務品質及作業效率。
	3. 提供年滿7歲以上且	114.12	營業管理科	加強便民服務，提

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
	<p>領有國民身分證之自然人線上開立數位存款帳戶，及成年自然人線上申請網路郵局服務，並持續優化網路 ATM 與網路郵局(含行動郵局 APP)受理申辦業務之功能。</p> <p>4. 賡續推動「線上申辦」業務，提供客戶利用網路申請預約導覽、場地租借時段查詢及線上預約等服務。</p> <p>5. 持續擴增行動保險裝置服務。</p> <p>6. 持續優化「保險費轉帳扣款授權電子化」作業。</p> <p>7. 行動郵局提供「保單借/還款功能」。</p> <p>8. 持續優化數位 VISA 金</p>	<p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>114.12</p>	<p>營業管理科 企劃行銷科</p> <p>企劃行銷科</p> <p>營業管理科</p> <p>企劃行銷科</p> <p>營業管理科</p>	<p>升客戶滿意度。</p> <p>顧客透過網路即可進行業務申辦及預約服務，省時又便利，提升服務品質及作業效率。</p> <p>多元投保方式，簡化作業，提升投保意願。</p> <p>減除投保所需填寫之紙本轉帳代繳委託書，達節能減碳之效，並提升服務效率。</p> <p>增加 VISA 金融卡功能，提升申辦意願。</p> <p>持續推展數位服</p>

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
<p>(三)推動跨單位、跨機關服務流程整合及政府資訊資源共享，提供全程整合服務。</p>	<p>融卡服務，客戶可透過行動郵局免臨櫃申辦 VISA 金融卡。</p>			<p>務，以提升服務品質。</p>
	<p>1.持續配合國稅局及健保署就儲戶各類儲金利息所得代扣所得稅及二代健保補充保費。</p>	114.12	營業管理科	<p>提供跨機關整合服務，配合政策提升政府服務效能。</p>
	<p>2.持續與勞工保險局合作，提供持有郵政金融卡的勞工儲戶，可至郵局臨櫃申辦「勞保局資料查詢服務」。</p>	114.12	營業管理科	<p>提供跨機關整合服務，配合政策提升政府服務效能。</p>
	<p>3.持續與聯合信用卡處理中心建置之「公務機關信用卡繳費平台」合作，提供郵政 VISA 金融卡持卡人於公務機關及公立醫療機構刷卡繳費服務。</p>	114.12	企劃行銷科 營業管理科	<p>配合政府提升各項電子支付工具服務比率政策。</p>
<p>4.持續與財金資訊股份有限公司建置之「電子化繳費稅處理平台」合作，提供郵政 VISA 金融卡持卡人於醫指付 APP 及特約機關、私立醫療機構刷</p>	114.12	企劃行銷科	<p>增加消費者多元支付選擇及增裕手續費收入。</p>	

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
	<p>卡繳費服務。</p> <p>5.持續與聯合信用卡處理中心建置之「網路投保以信用卡繳費作業機制平台」合作，提供郵政VISA金融卡持卡人於網路投保刷卡繳費服務。</p> <p>6.每年年初通報國稅局本公司保戶前一年度之繳納保險費資料，供保戶申報綜合所得稅採列舉扣除額時，可應用擷取，免再另提供紙本證明單。</p> <p>7.持續辦理壽險公會身故者通報之主動通知受益人申請理賠作業。</p> <p>8.保戶於網路郵局變更契約要保人資料(含地址、信箱及電話)後，可透過「保險科技運用共享平台」轉送該筆變更資料予其他保險公司。另本公司亦依其他保險公司</p>	<p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>114.12</p>	<p>營業管理科</p> <p>營業管理科</p> <p>營業管理科</p> <p>營業管理科</p>	<p>配合政府開放網路投保政策，提供便捷繳費管道。</p> <p>便民且達節能減碳之效。</p> <p>提升服務品質並善盡企業社會責任。</p> <p>透過「保險科技運用共享平台」可使本公司與其他保險公司共享變更資料，提供便利性。</p>

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
(四)關注社經發展新趨勢，運用創新策略，持續精進服務遞送過程及作法，提升服務效能。	<p>轉送資料，變更要保人相關資訊。</p> <p>9.透過「中華郵政全球資訊網」、「i 集郵」及「郵政博物館網站」與中華民國博物館學會、國內各博物館網站及集郵網站（包括美國集郵協會、國際集郵聯合會、亞洲集郵聯合會及日本郵趣協會等）連結。</p>	114.12	企劃行銷科	透過連結他國博物館、協會等網站，提升集郵樂趣。
	1.全面導入手持智慧裝置(PDA)輔助完成投遞包裹及快捷郵件簽收，取代紙本蓋章簽名，提供客戶更優質及新體驗的多元化服務。	114.12	郵務科	提供無紙化簽收服務，以利收寄件人查詢郵件資料。
	2.檢討修訂現行各項業務規章、政策及措施、辦法等，並以消費者利益為優先考量。	114.12	營業管理科 郵務科 本局各科室	滿足客戶需求，提升服務品質。
	3.提供以 E-mail 寄發各類通知單之服務，並	114.12	營業管理科	符合客戶需求及達節能減碳之效。

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
	<p>於通知單增印 QR Code，可連結至本公司官網金融友善服務專區。</p> <p>4. 於全球資訊網下載專區提供壽險業務相關單據之電子檔案，便利客戶索取及使用。</p> <p>5. 提供保戶郵寄或傳真申請滿期保險金轉帳給付之服務。</p>	<p>114.12</p> <p>114.12</p>	<p>營業管理科 企劃行銷科</p> <p>營業管理科</p>	<p>因應網路科技發展趨勢及客戶需求，提供便利的文件索取管道。</p> <p>提供更便利的保險滿期業務申辦方式，強化保戶服務。</p>
<p>四、關懷多元對象及城鄉差距，促進社會資源公平使用。</p> <p>(一) 體認服務對象屬性差異，對特殊或弱勢族群提供適性服務，降低其取得服務的成本。</p>	<p>1. 賡續實施「中華郵政股份有限公司推展社會福利郵資折讓要點」，以郵資30%折讓，優惠弱勢團體。</p> <p>2. 推動關懷獨居長者活動，於投遞途中順路關懷探視獨居長者，改善弱勢長者居住環境，遇有異常狀況主動通知當地政府或社福機構。</p>	<p>114.12</p> <p>114.12</p>	<p>企劃行銷科</p> <p>郵務科</p>	<p>關懷弱勢，善盡社會責任，推展社會公益。</p> <p>協助政府部門或社福機構實施關懷獨居長者服務，善盡社會責任，提昇郵政形象。</p>

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
	3. 由各局薦報加入 i 郵購之弱勢公益團體，免收開通設定費。	114.12	企劃行銷科	型塑郵政「公益品牌」及「價值品牌」提升郵政形象。
	4. 於網路郵局、網路 ATM 提供友善專區，及行動郵局支援語音報讀功能，提供視障人士無障礙交易服務。另持續優化線上申請數位存款帳戶及網路郵局之流程提供報讀功能，方便視障人士申請。	114.12	營業管理科	提供身心障礙等特殊族群適性服務及優惠措施。
	5. 對已提供存款功能之視障語音 ATM，增加語音存款流程，透過語音引導客戶完成存款操作，提高使用意願，增加便利性和客戶自主性。	114.12	營業管理科	提供身心障礙等特殊族群適性服務及便利措施。
	6. 持續推廣微型保險與安心小額終身壽險，使特殊或弱勢族群也能擁有基本保險保障。	114.12	企劃行銷科	善盡企業社會責任，提升郵政企業形象。
	7. 賡續實施低收入戶、身心障礙人士及陪同	114.12	營業管理科	提供低收入戶、身心障礙人士優惠措

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
(二) 搭配複合策略，延伸服務據點，提高偏遠或交通不便地區客戶的服務可近性。	人員1名免費參觀郵政博物館之優惠措施。			施，善盡社會責任，推展社會公益。
	1. 賡續設置郵政代辦所及郵票代售處。	114.12	營業管理科	延伸服務據點，落實郵政普及化服務政策。
	2. 推動行動郵局 App 購物功能，提供偏鄉地區客戶，透過行動裝置購買商品。	114.12	企劃行銷科	增加購物平台選項，提供多元購物管道，提升購買意願，並增裕營收。
	3. 持續與特約機構業務合作，方便客戶透過行動郵局、網路 ATM 進行付款。	114.12	企劃行銷科	增加自動化服務管道，並藉由自動化機器設備，延伸服務據點。
	4. 適時新增或更新自動櫃員存、提款機及補摺機。	114.12	營業管理科	增加自動化服務設施，並藉由自動化機器設備，延伸服務據點。
5. 辦理各項集郵業務活動： (1). 支援各地郵會及其他團體辦理郵展或集郵活動。 (2). 配合各地方政府、民間團體或社區活動辦理集郵活動，	114.12	企劃行銷科	提升集郵風氣，增進民眾對集郵之瞭解。 適時推廣民眾認識郵票及集郵常識，適性學習，增進身	

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
	<p>將集郵服務延伸至全臺各地。</p> <p>(3). 於各地辦理暑期親子集郵研習營，讓各地區小學生接觸、瞭解集郵等郵政業務，汲取集郵等多方資訊。</p> <p>(4). 輔導全國各地國小辦理「集郵教室」及各高中大專院校成立「集郵社團」，廣宣集郵活動益處及知識，落實集郵扎根。</p> <p>(5). 結合各地較具規模之社區發展協會、樂齡學習中心或公益團體辦理「樂齡集郵社團」，推動集郵文化並匯集社區資源，提供銀髮長者適性學習，增進身心健康。</p> <p>(6). 舉辦「中華民國114年全國郵展暨中泰聯合郵展」，參展品約250框，期藉由本郵展促進集郵界跨領域交流。</p>			<p>心健康。</p> <p>設計活潑生動課程增進親子集郵興趣。</p> <p>推廣學生認識郵票及集郵常識，向下扎根。</p> <p>重拾銀髮族郵票熱忱及集郵常識，鼓動集郵風潮。</p> <p>藉由全國郵展暨中泰聯合郵展，順勢宣導集郵方寸之美。</p>

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
(三)考量服務對象數位落差，發展網路服務或輔以其他方式，提供可替代的服務管道。	6.配合政府推動文化在地深耕政策，布設郵政藝文展示延伸服務據點，打造臺北館、臺中館、高雄館，與在地責任局協作，傳揚郵政文化、推廣社會教育、推動文化觀光；並持續善用博物館資源，辦理館外展，或與其展館聯合辦理展覽。	114.12	企劃行銷科 營業管理科	發揮博物館文教功能，傳揚郵政文化、推廣社會教育、推動文化觀光。
	1. 賡續加強身障及弱勢者服務，辦理身障者到府收件及投遞掛號郵件。	114.12	郵務科	善盡社會責任，提昇郵政形象。
	2. 推廣「郵務網路服務系統」，供客戶線上申請郵件改投改寄及掛號函件改投遞服務。	114.12	郵務科	提供民眾便利之郵政服務。
	3. 客戶可以傳真或電話提供資料，由 i 郵購客服人員提供代訂購服務。	114.12	企劃行銷科	配合代訂購服務廣為推廣 i 郵購促銷商品，以增裕營收。
	4. 持續提供客戶透過智慧型手機使用各項郵	114.12	企劃行銷科 營業管理科	利用手機設備普及化及不受時間與地

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
	<p>局服務。</p> <p>5.持續優化網路郵局(含行動郵局 APP)各項服務功能。</p> <p>6.推廣網路 ATM 保單借還款業務，並於網路郵局與行動郵局提供客戶透過網際網路查詢或進行本公司開辦之壽險交易項目之服務。</p> <p>7.持續推廣行動投保及網路投保業務。</p> <p>8.持續推動「郵政博物館數位典藏系統」文物資料檢索，圖像授權及線上展覽等服務，並透過新一代「行動郵局」APP 連結，方便客戶透過電腦、智慧型手機，不受時空限制、多元廣泛運用。</p>	<p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>114.12</p>	<p>企劃行銷科 營業管理科</p> <p>營業管理科 企劃行銷科</p> <p>企劃行銷科 營業管理科</p> <p>營業管理科 企劃行銷科</p>	<p>點限制之特性，提供客戶更便捷與多元化的用郵環境。</p> <p>加強便民金融服務，提升客戶滿意度。</p> <p>透過多元化的服務方式，提供客戶申辦保險業務之便利性。</p> <p>透過網際網路提供客戶便利、快速與多元的投保方式。</p> <p>利用網路、手機之普及化及便利性，提供顧客更便捷、多元之服務。</p>
五、開放政府透明				

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
<p>治理，優化機關管理創新。</p> <p>(一)、建構友善安全資料開放環境，落實資料公開透明，便利共享創新應用。</p>	<p>1.持續辦理壽險資訊公開說明作業，充分揭露壽險業務公司概況、業務概況、財務概況、保險商品及攸關消費大眾重大消息等資訊。</p> <p>2.於郵政博物館網站，設置「典藏精選」、「郵政博物館數位典藏系統」，提供館藏珍郵、圖書資訊及典藏文物資料檢索、圖像授權與線上展覽等服務。</p> <p>3.配合行政院主計總處「公布(告)中央政府歲計會計書表電子檔案格式應行注意事項」之規定，將本公司預算案、法定預算、決算主要財務報表及會計月報於本公司網站公告，並連結該處及國家發展委員會政府資料開放平台網址，以利於外界檢</p>	<p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>預算案、法定預算於核定、審定後公告；決算主要財務報表於3月1日前公告；會計月報於每月20日前公告。</p>	<p>營業管理科</p> <p>企劃行銷科</p> <p>會計室</p>	<p>提供客戶相關業務資訊，落實資訊公開透明，便利共享。</p> <p>提供連結，增加觀賞展覽意願。</p> <p>供民眾瞭解本局營運狀況。</p>

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
	索及運用。			
	4.定期依「郵政儲金匯兌業務監督管理辦法」第12至14條規定，公告重要財務業務資訊。	每年配合辦理	會計室	供民眾便於檢視公司重大財務資訊。
	5.按月將本公司各項公益支出、捐助、睦鄰支出、會費、委託調查、政策及業務宣導之執行情形表於本公司網站公告，俾利外界查閱及運用。	每月15日前公告上月資料	會計室	供民眾審視及查閱本局相關政策之執行情形，瞭解本局財務運作。
	6.截至113年本公司於政府資料開放平臺已提供90項公開資訊，並持續進行公開資訊優化作業；另配合郵儲壽及集郵各項業務變動或新種業務推出，隨時更新中華郵政全球資訊網頁。	114.12	營業管理科 企劃行銷科	提供網路服務，加強新種業務宣導，快速解決客戶疑難問題，提升客戶服務滿意度。
	7.各類公文依規定開放供客戶檔案應用。	114.12	勞安(總務)科	落實檔案開放應用服務。
(二)、促進客戶運用實體或	本公司全球資訊網設置便民服務電子郵件「意	114.12	營業管理科 郵務科	迅速處理客戶建議、申訴及抱怨等

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
網路等多方管道參與決策制定，強化政策溝通及對話交流。	見箱」、各地郵局窗口放置「顧客意見函」並張貼「中華郵政顧客服務24小時免付費專線電話「0800-700365」，接受顧客對郵政事務諮詢、建議事項並設置專人處理；對於顧客來函內容涉及各業務主管單位或各責任中心局者，即分別轉請查覆，並隨時追蹤辦理情形。		本局各科室	事項，加強改善相關措施，提升企業優質服務形象。
(三)、檢討機關內部作業，減省不必要的審核及行政作業，聚焦核心業務，推動服務創新。	1. 持續檢討現行各項儲匯業務作業流程規章，簡化窗口及主管作業。	114.12	營業管理科	適時發現問題，迅速予以改善，有助於提升服務品質。
	2. 宣傳郵政 VISA 金融卡、網路郵局(含行動郵局 APP)及網路 ATM 各項創新功能，提供便利服務。	114.12	企劃行銷科	提供顧客便捷之創新服務，增進客戶申辦意願。
	3. 持續辦理客戶主檔整併作業，以利日後既有客戶新立契約或契約異動時，可由電腦直接擷取客戶主檔之資料，免再逐一輸入資料建檔。	114.12	營業管理科	減省不必要的審核及行政作業，聚焦核心業務。

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
<p>六、掌握社經發展趨勢，專案規劃前瞻服務。</p> <p>(一)主動發掘關鍵議題，前瞻規劃服務策略預為因應。</p> <p>(二)善用法規調適、資通訊技術應用及流程簡化，擴大本機關或第一線機關服務措施的運作彈性。</p>	<p>1.因應金融服務數位化趨勢，持續優化網路 ATM 與網路郵局(含行動郵局 APP)受理申辦業務之功能。</p> <p>2.持續推展網路郵局(含行動郵局 APP)、網路 ATM、行動支付及電子支付連結郵政儲金帳戶付款服務等業務。</p> <p>3.持續推動線上開立數位存款帳戶及線上申請網路郵局等服務。</p> <p>1.檢討修訂現行各項業務規章、政策及措施、辦法等，並以消費者利益為優先考量。例如推展網路郵局(含行動郵局 APP)、網路 ATM、行動支付及電子支付連結郵政儲金帳戶付款服務等業務。</p>	<p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>114.12</p> <p>114.12</p>	<p>營業管理科</p> <p>企劃行銷科</p> <p>營業管理科</p> <p>營業管理科 企劃行銷科</p>	<p>提供更便利之服務，以滿足客戶多元金融服務需求，強化客戶黏著度。</p> <p>提供更便利之服務，以滿足客戶多元之數位金融服務需求，強化客戶黏著度。</p> <p>提供更便利之服務，以滿足客戶多元金融服務需求。</p> <p>配合政策並運用資通訊技術，以提供更便利之金融服務。</p>

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
	2.持續介接數位發展部個人化資料自主運用(MyData)平台臨櫃核驗服務機制，經由客戶同意，直接下載即時個人戶籍資料，於辦理儲金戶名變更作業時，提供更佳便利、省時服務。	114.12	營業管理科	配合數位發展部及金融監督管理委員會推動應用個人化資料自主運用(MyData)平台，提供客戶更加便利、省時之儲金帳戶管理服務。
	3.壽險保全單據電子化列印作業。	114.12	營業管理科	提供便利、省時之服務。
	4.建置郵政會員平臺，以行動郵局 APP 作為「郵你生活圈」之單一入口，規劃建置郵政會員點數系統，整合各業務會員資源，並運用會員點數行銷策略，提供客戶更多元、便利的服務體驗。	114.06	營業管理科	提供客戶更多元、便利的服務。
	5.建置農特產資訊系統提供各局服務在地農友各項 e 化收寄功能，規劃符合使用者體驗之簡易操作頁面，改善手寫託運單之不便利性，並自動	114.11	企劃行銷科	改善手寫託運單錯誤率，優化郵務單位點件刷讀及窗口登帳流程。

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
(三)結合跨域整合、引進民間資源、社會創新及開放社群協作等策略，務實解決服務或公共問題。	追蹤郵件遞送貨態資訊，及優化郵務單位點件刷讀及窗口登帳流程，提升服務品質及作業效率。			
	6.建置參與票交所 ACH 圈存扣款系統(eACH) 資訊平台，以加速涉獵企業機構用戶之即時金流服務步伐，滿足企業機構即時扣款及入帳需求，優化客戶帳戶資金時效面體驗。	114.10	營業管理科 企劃行銷科	提供更加即時之扣款及入帳服務，優化客戶體驗。
	1.與各大專院校合作辦理金融知識講座，並進行產學合作辦理競賽活動，推展郵政業務，擴大宣導範圍及效果。並授權各等郵局聯合企業及社會團體，辦理或參與各項公益活動，以配合宣導政府政策，如防制金融詐騙等。	114.12	企劃行銷科 營業管理科	有效運用社會資源，活化人力運用。
	2.請各等郵局(臺北郵件處理中心)鼓勵退休人員參與志願服務，	114.12	人力資源處	鼓勵退休人員參與志願服務，並善用志工，提升服務效

實施要項	推動作法	完成期限	主辦單位	預期效益
(四)權衡服務措施的必要性，以及投入成本與產出效益間的合理性，重視服務的制度化及持續性。	善用社會人力，提升服務品質。			能。
	1. 適時檢討郵件資費反映經營成本合理性。	114.12	會計室 企劃行銷科	瞭解郵件資費成本結構，以合理反映經營成本，確保公司永續經營。
	2. 檢討現行各項業務合宜性，評估利基所在，專注於具發展性業務，同時權衡大眾利益，持續提供各項便民服務。	114.12	企劃行銷科 營業管理科 郵務科	權衡公司效益及大眾公益，持續提供各項便民服務。

陸、實施步驟

- 一、依據總公司之執行計畫訂定本局114年度執行計畫，並督導本轄各單位(局)依據該執行計畫切實執行；執行計畫及執行辦法並公開於網站及服務場所。
- 二、除本執行計畫所列之6項策略、22項方法外，本轄各單位(局)應依組織服務目標及客戶需求，參酌業務特性、服務量能及資源配置情形，提出未來服務發展重點及優先順序等研訂執行計畫；計畫內容應以列表方式，對照說明各該實施要項之推動作法、完成期限、主辦單位、預期效益等。執行計畫應為實務性、方法性的執行內容。

柒、績效評估

- 一、本計畫由本局各實施要項主辦單位及本轄各局負責推動及執行，總公司總經理室管考科負責綜合管制及考核作業。
- 二、為落實服務績效評估，本計畫執行期間，本局配合總公司為民服務不定期考核小組進行不定期考核工作，加強對各單位平時服務品質之測

試及查核，針對缺失隨時輔導改進，並作為年度服務績效考核之評審依據。

三、本計畫如有未盡事宜，得依實際需要修正或另行補充規定，陳報經理核定後實施。