

交通部114年 廉潔正直楷模

事蹟專刊



交通部 編印

本部114年獎勵 廉潔正直楷模簡述



本部自民國97年起舉辦「廉潔正直楷模選拔」，期望透過肯定及獎勵勇於任事、廉潔自持的楷模人員，營造正面向上的廉政文化，這不僅是對獲獎同仁個人努力的肯定，更象徵整個組織對廉能文化的重視與堅持。

今年獎勵廉潔正直楷模選拔，部內及部屬各機關共遴薦27名人選，經本部政風處就資格條件、廉潔事蹟初步審核，簽奉部長於114年6月13日召開評審會議，經過嚴謹之評審程序，選出10位同仁為本部114年獎勵廉潔正直楷模。

本年獲選之廉潔正直楷模，其優良事蹟或為踐行公務員廉政倫理規範，或係經辦各項業務過程中有效防制貪瀆不法、節省鉅額公帑或提出創新作為等，大幅提升本部廉潔形象，其廉潔事蹟，足堪為廉潔正直楷模。

爰此，本部將獲選同仁之廉潔正直具體事蹟摘要臚述，編輯成冊，供本部暨所屬機關(構)同仁參閱，以收表揚示範效果。

交通部 謹述



114年廉潔正直楷模

01

防貪瀆省公帑

林炳松

民用航空局 飛航服務總臺 工務員

5

02

防貪瀆省公帑

莊政弘

桃園國際機場股份有限公司 科長

6

03

防貪瀆省公帑、提升政府信譽

李泱穎

鐵道局 規劃組 專員

7

04

防貪瀆省公帑、提升政府信譽、其他廉潔事蹟

林怡萱

公路局 高雄市區監理所 技正

8

05

防貪瀆省公帑、檢舉貪瀆不法

魏華英

公路局 臺北區監理所 主任

9



114年廉潔正直楷模

06

防貪瀆省公帑、提升政府信譽

張鵬元

桃園國際機場股份有限公司 管理師

10

07

檢舉貪瀆不法、防貪瀆省公帑、提升政府信譽

陳柏如

公路局 雲嘉南區養護工程分局 科員

11

08

檢舉貪瀆不法、防貪瀆省公帑、提升政府信譽

柯良其

臺灣鐵路股份有限公司 東區營運處 主任

12

09

防貪瀆省公帑、提升政府信譽

洪宜綾

臺灣港務股份有限公司 助理管理師

13

10

防貪瀆省公帑、提升政府信譽

何俊瑋

中央氣象署 地震測報中心 技士

14

林炳松

現職

民用航空局
飛航服務總臺 工務員



將夢想付諸行動，並持之以恆，
夢想不會只是夢想

跨單位合作，開發創新系統

鑑於現行空中交通管理缺乏整合的空中交通流量管理(簡稱ATFM)資訊與功能，且傳統的流量管制措施在應對日益增長的交通需求方面效率不足，所以自110年11月起，由飛航服務總臺區域管制中心與管理資訊中心合作，自行創新開發適用台北飛航情報區的ATFM系統。

運用本職學能，提升飛航安全

林員運用自身資訊技術專長，自行開發打造AFTM系統的服務框架，且積極的整合協調相關利害關係人，依航管需求即時修改系統，提升飛航安全品質。

改善運行效率，節省費用約1億元

此系統將在機場、邊界點及空域提供更新的飛航流量管理資訊。其主要目標是平衡交通需求與容量，提前預測流量狀況，並實施流量管理措施，調控進入台北飛航情報區的交通量，從而提升運行效率，節省建置費用約新臺幣1億元以上。

莊政弘

現職

桃園國際機場股份有限公司
會計處 科長



省息退稅神隊友，建設營運穩步走

還債省息助營運，節省利息逾1億元

因應機場公司推動第三航站與第三跑道等重大建設計畫，需兼顧增進營運成果與確保建設資金到位，莊員估算112年至116年間逐年收支淨利與各項建設資金需求，作為提前償還長期債務決議之參據，並於補辦預算過程中積極溝通，爭取時效以降低債息，統計112年9月至114年6月共節省利息逾1億元。

稅額退回投建設，取得退稅款逾11億元

113年國稅局釐清機場公司各項收入營業稅申報方式之際，莊員提出向國稅局申請取得固定資產溢付營業稅現金退稅建議，有效將建設款所繳付營業稅款轉換為資金，再次投入建設，113年5月至114年6月共取得退稅款逾11億元。

運用自身專業，足堪表率

莊員運用會計與稅務專業，整合並分析各項資料，有效助力建設及提升經營績效，節省公帑成效顯著，足堪表率。

李泱穎

現職

鐵道局
規劃組 專員



借新還舊降低利率，兩年節省利息3.4億元

使銀行重新評估報價，並辦理借款調整，年節省1.5億利息

李員辦理「臺鐵局撥入資產及債務管理基金」短期借款，爭取優惠利率、保有資金調度彈性設定總借款額度，並規劃動用借款順序(利率低、額度大在先)，使7家債權銀行重新評估報價。承接債務後，依報價排定之順位辦理借款調整，舉借利率低之銀行剩餘額度以償還利率高之銀行借款。相較臺鐵局借款利率，一年節省1.5億元利息。

蒐集比較聯貸案之優劣，年節省1.9億利息

李員蒐集與比較公開招標比價與辦理聯貸案之優劣，建議與最大債權人臺灣銀行協商364期聯貸案。113年底簽署聯貸合約、並動用授信額度清償原有短期借款。相較原短期借款加權平均利率1.971%，聯貸案利率1.858%，一年節省1.9億元利息。

林怡萱

現職

公路局
高雄市區監理所 技正



用科技守護監理，用創新映現透明

辦理創新專案，節省經費共1,600萬元

辦理「觸觸守護-導入AI深度學習科技守護道路交通安全」專案，節省研發經費1,245萬；另專案「觸觸為民-串聯洽公打造智慧監理」整合推播、抽單、窗口管控、廁所、叫修等服務措施，節省研發及推播經費215萬元。

運用智慧化分析，扣繳高風險霸王車及偽造車牌398輛

與高雄市政府、行政執行分署合作，協助扣繳高風險霸王車及偽造車牌398輛，違規金額計2,341萬元，最大違規戶罰單1,428張，最高霸王車罰鍰148萬元，有效執法嚇阻註銷車行駛。

協助機關獲行政院第2屆透明晶質獎

為機關申請專利，使機關表彰資訊與行政透明、風險防制及廉能創新與擴散等構面，並規劃廉能措施展示導覽，獲第2屆透明晶質獎。

魏華英

現職

公路局
臺北區監理所 主任



即時察覺異常，嚴守寸土公帑

主動察覺異常，細節處發現弊端

承辦補助業務期間，發現補助資料中出現異常，基於依法行政及廉政意識爰依職責分工，於年度內主動提報相關比對疑義資料供權責機關查核，並全程配合調查作業。

主動提供不實資料，偵破貪瀆不法案件

經權責機關查核補助資料確認有異常情形，後續移由法務部廉政署依法展開調查。調查期間，承辦人配合至廉政署說明相關業務流程及資料異常情形，協助釐清問題，案件最終移送司法機關偵辦。

發揮專業把關，防止公帑損失

經檢調單位認定涉有不法補助情形後，權責機關依法啟動追討與處理程序，最終成功追回大部分補助款項，確保公帑合法運用，杜絕資源疏失浪費，落實財政紀律原則。

張鵬元

現職

桃園國際機場股份有限公司
管理師



據理力爭，節省公帑

房屋稅規定調整，造成稅額增加

緣桃園市政府於107年7月1日修正施行簡化評定房屋標準價格及房屋現值作業要點及桃園市房屋地段等級表暨桃園市房屋街道等級調整率表，將桃機公司所有房屋單價加倍計算並取消減成優惠，致108年度起房屋稅稅額較107年度每年增加約4千萬元。

辦理行政救濟案，節省鉅額公帑

張員以前開法規及房屋稅處分違反租稅公平原則，會同委任律師及業管單位循行政救濟途徑訴請撤銷108年度至111年度房屋稅處分，陸續獲得最高行政法院及臺北高等行政法院判決肯認而撤銷前開處分，桃園市地方稅務局亦依據判決意旨刪除前開法規，重新核定房屋稅額並辦理退稅事宜，為桃機公司節省鉅額公帑，維護權益，成果斐然。

陳柏如

現職

公路局

雲嘉南區養護工程分局 科員



例行工作不例行，用心才有力量

推動程序標準化，協助機關解讀契約條款創造實質收益

針對驗收作業延宕情形，陳員主動清查相關案件並召開會議統一流程，推動建立標準作業程序，提升行政效率；另協助解讀契約中工期展延條款，為機關爭取收益443萬元。

詳盡蒐證，促使廠商自白詐領案定讞

陳員分析比對數百筆施工影片與檢查表等資料，揭露廠商偽造出勤、意圖詐領款項，最終促使其於偵查中自白並遭判刑，追回不法所得10萬元，有效遏阻違法情事。

掌握風險徵候深入查核，成功攔阻工程款詐領

接獲檢舉後，陳員主動擴大查核廠商歷年案件，發現虛報工項與重複計價，成功攔阻詐領475萬元，並協助修正契約11案，節省逾百萬元。

從例行中發現關鍵、在制度中推動改變，陳員透過細膩查核及跨單位協調，在平凡工作展現不凡影響力，足為表率。

柯良其

現職

國營臺灣鐵路股份有限公司
東區營運處 主任



機先揭除不法索賄，策進預警屏除風險

蒐報委外建築師貪污

臺鐵公司委外設計監造建築師項施工廠商索取上百萬元賄賂未果，遂藉機刁難，導致廠商申請終止合約，經蒐報立案，一審依違背職務收受賄賂罪判決處有期徒刑7年。

研提策進委託規劃設計暨監造案預警作為

協助機關填補前揭風險漏洞，研提依約扣罰、明定罰則、履約爭議納入評分項目、委外審圖、培養機關審圖能力及導正技服監造費用計算等多項建議獲採，財務效益約400萬餘元。

降低機關自辦設計監造廉政風險預警作為

為提升同仁自辦設計能力，研提設計審查工作指引，加入設計階段風險評估審查、建立工程技術服務資料庫、修正契約罰則及表單、成立書圖審查小組、委外製作監造計畫範本等多項建議獲採，節省公帑上百萬元。

洪宜綾

現職

臺灣港務股份有限公司
助理管理師



每件小事都要做得透明、效率、又可愛

資訊透明，消弭弊端風險

統籌商港門哨系統及通行證管理業務，肩負港區進出管控之重任，整合多方意見，於112年3月完成新制修訂。此業務亦是港務公司榮獲透明品質獎特優獎之關鍵廉能措施之一。

簡政便民，保障民眾權益

通行證24小時線上申請，業者免臨櫃辦理；完善管制站通行設備，面板分層設置，大小車免下車即可感應通行。

公帑減支，兼顧永續政策

系統即時留存電子紀錄，每年減用31萬紙張，落實無紙化；車輛查驗時間由4分縮短為10秒、減碳5,583噸，效率又環保。

提升效率，鞏固港區防護

系統介接警政署刑事資訊，即時比對註銷失車、逃犯通行證，防範不法人士進港；管制站螢幕即時顯示結果及影像，大幅提升港警攔查效率與港區安全等級。

何俊瑋

現職

中央氣象署
地震測報中心 技士



積極創新、擷節公帑、提升效率

辦理井下地震儀觀測站案，有效快速推估地震規模

何員辦理中央氣象署井下地震儀觀測站井體及站房工程案，將地震儀裝設於深度80~160公尺井內，其資料應用於地震初達波之研究，快速推估地震規模，對強震即時警報作業，提供極具價值之資訊。

規劃測站資料傳輸替代方案，節省費用253萬餘元

另何員致力於地震站4G行動通訊網路傳輸研究，成功克服於無實體網路地區設置地震站時，必須額外負擔高額實體網路建置費用之情形。以新北三芝井下地震儀觀測站為例，如建置2,500公尺實體網路，工程費用約256萬元，工期需6至8個月；而採用4G傳輸替代方案，建置費用則降為僅約3萬元，以及不到1個月之硬體購置時間，節省比率高達98.8%，其效益著實顯著，有效節省單位公帑及大量時間成本。

何員積極任事，提出相關精進作為，減少機關財務缺口，足為典範。

交通部114年 獎勵廉潔正直楷模



發行：交通部

地址：臺北市中正區仁愛路一段50號

電話：(02)2349-2900

廉政專線：(02)2349-2543

廉政電子信箱：dac@motc.gov.tw