

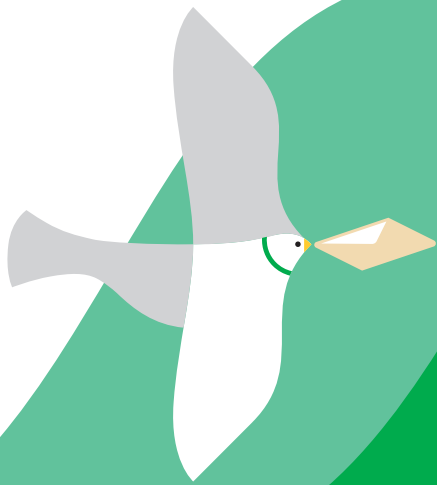


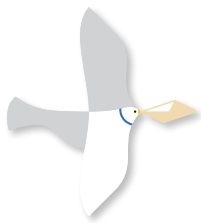
公司治理報告

12 一、組織系統

16 二、董事、監察人、總經理、副總經理、各部門及
分支機構主管資料

27 三、公司治理運作情形





一、組織系統

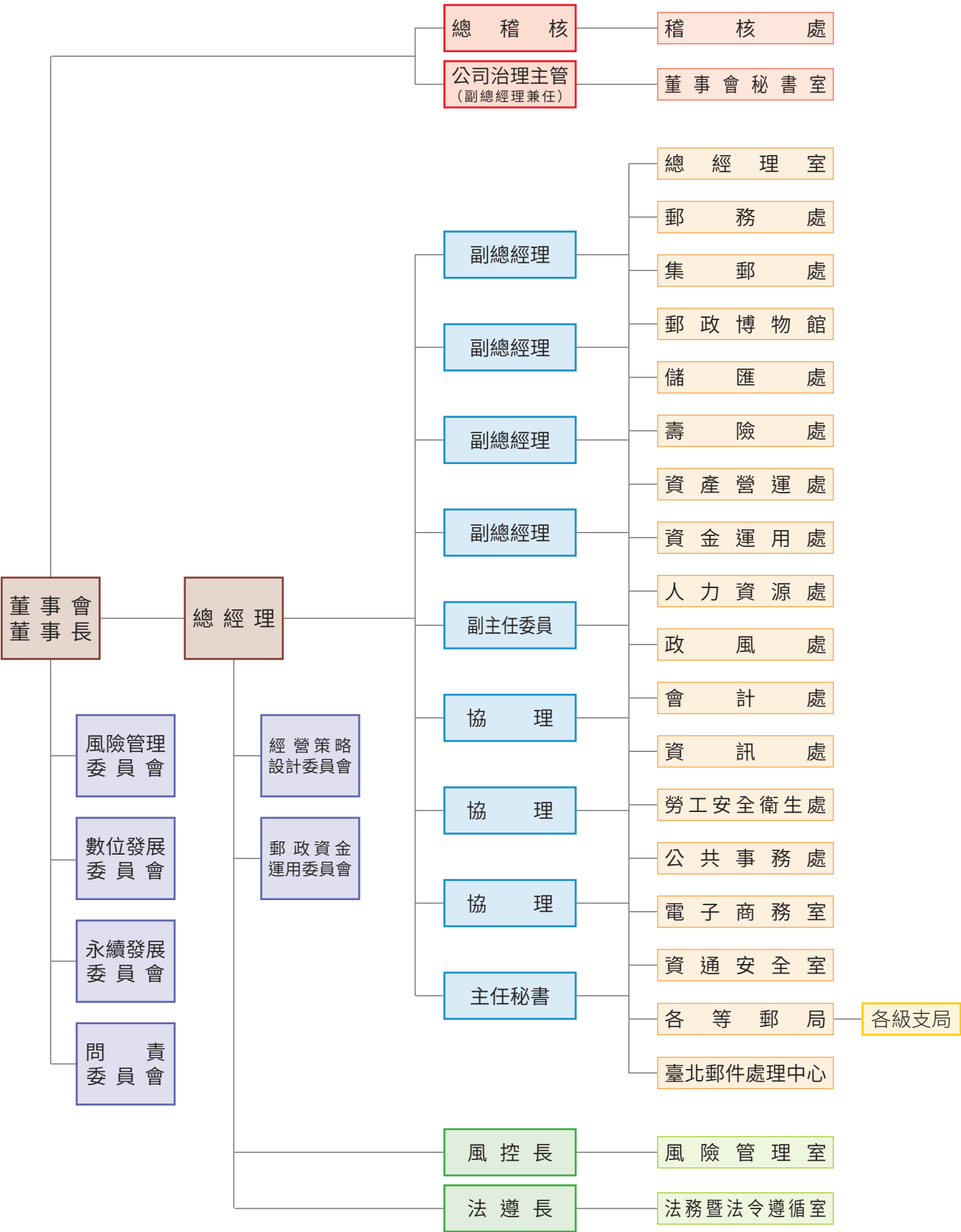
(一) 組織結構

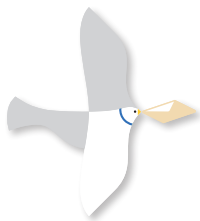
本公司隸屬交通部，其組織如下：

- 1、置董事 11 至 15 人，組織董事會，依據法令及公司章程，為業務執行之決策單位。董事會設秘書室，掌理董事會相關行政事項，置室主任 1 人。
- 2、置監察人 3 人，依據法令及公司章程，監督財務及業務之執行。
- 3、置總經理 1 人，依據法令與章程及秉承董事會之決議事項，綜理公司業務並監督所屬人員及單位；總經理下置副總經理 4 人、協理 3 人及主任秘書 1 人，襄助之。設總經理室，視業務需要分科辦事。
- 4、置風控長 1 人，綜理風險管理業務，並設風險管理室，置室主任 1 人，並視業務需要分科辦事。
- 5、置法遵長 1 人，綜理法令遵循及法務業務，並設法務暨法令遵循室，置室主任 1 人，並視業務需要分科辦事。
- 6、置公司治理主管 1 人，為負責公司治理相關事務之最高主管。
- 7、置總稽核 1 人，由董事會遴任，掌理稽核業務，定期向董事會及監察人報告；並設稽核處，置處長 1 人，由總稽核督導，隸屬於董事會。
- 8、設經營策略設計委員會，置主任委員 1 人，得由總經理兼任，置副主任委員 5 人，其中 1 人為專任，另置委員若干人。
- 9、設郵政資金運用委員會，為有效運用郵政資金，置委員 9 至 13 人，其中 1 人為召集人，由總經理兼任。
- 10、設風險管理委員會，負責監督公司整體風險管理機制，由董事長擔任召集人，另置委員若干人。
- 11、設數位發展委員會，以推動數據與數位科技發展，委員由董事長（兼召集人）、總經理及 5 名高階主管組成。
- 12、設永續發展委員會，為永續發展之決策與推動單位，由董事長擔任主任委員，總經理擔任副主任委員，另置委員若干人。
- 13、設問責委員會，負責問責事宜，以推動責任地圖制度之運作。置委員 5 人，由董事長擔任主任委員，其餘委員由董事長指派 2 位董事及 2 位監察人擔任。
- 14、設郵務處、集郵處、儲匯處、壽險處、資產營運處、資金運用處、人力資源處、政風處、會計處、資訊處、勞工安全衛生處、公共事務處、郵政博物館、電子商務室及資通安全室等單位。
- 15、為應業務需要，依營業規模設 19 個責任中心局，為行政督導單位，帶領所轄支局組成經營團隊。
- 16、為應郵件處理業務需要，設臺北郵件處理中心，運用高性能自動化處理系統處理郵件，並統籌全區主要郵運作業。

(二) 組織系統圖

基準日：114年2月8日





經營團隊（左起鄭至能主任秘書、黃良江協理、簡詠涵協理、陳棟梁副總經理、藍淑貞副總經理、江瑞堂總經理、王國材董事長、陳佳莉副總經理、蔡文慶副總經理、王婉如副主任委員、蔡季芬協理、黃美月總稽核）

（三）機構設置與調整

現行郵政組織分為管理機構及業務機構 2 大類，其中業務機構再分為自辦機構及委辦機構 2 種。截至 113 年底為止，管理及業務機構共 1,994 處；其中管理機構計 20 處，包括總公司 1 處及各等郵局 19 處；業務機構計 1,974 處，包括自辦機構 1,296 處（郵件處理中心 1 處、各級郵局 1,295 處）及委辦機構 678 處（郵政代辦所 422 處、郵票代售處 256 處）。

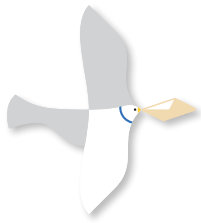
郵政機構設置表

單位：處

機構類別		112 年	113 年	增減百分比
管理機構	總 公 司	1	1	0%
	各 等 郵 局	19	19	0%
	共 計	20	20	0%
業務機構	自辦機構	郵件處理中心	1	0%
		各 級 郵 局	1,296	(0.08%)
		臨時任務性局所	0	0%
		共 計	1,297	(0.08%)
	委辦機構	郵 政 代 辦 所	439	(3.87%)
		郵 票 代 售 處	271	(5.54%)
		共 計	710	(4.51%)
	總 計	2,027	1,994	(1.63%)

(四) 主要部門經營之業務

單位	部門職掌
稽核處	郵務、儲金匯兌、壽險等業務之查核；壽險不動產貸款徵信業務之查核等。
董事會秘書室	掌理董事會經常性會務、議事及公司治理實務守則所列相關事務等。
經營策略設計委員會	本公司重大業務計畫與投資計畫之審議；組織變革政策之設計等。
總經理室	本公司經營方針、經營策略等重要工作之企劃及管考；判行文稿之核閱；業務會報之議事及列管；採購案件底價之複核。
法務暨法令遵循室	本公司章程、組織規程、組織要點之修訂；辦事簡則、權責劃分及分層負責制度之規劃、實施及評估；郵政法規及公司管理規章擬訂、修正、廢止及疑義之審核；法律爭訟案件及其他法律事務之研議、協調、處理；契約之審查；法令遵循制度之規劃、管理、執行及修訂等；規劃及督導防制洗錢及打擊資恐等業務。
郵務處	郵件業務計畫、行銷策略之規劃、推展；郵件資費之擬訂及調整；郵局之設立、裁撤及變更；郵件收攬、封發、運輸、投遞作業之規劃及督導；郵件作業安全維護；兩岸郵件業務之規劃、管理與推展；跨境物流業務規劃及推動等。
集郵處	集郵業務之開發、規劃、推展及評估；郵票及集郵商品之開發、設計、製作及發售等。
儲匯處	郵政儲金匯兌經營政策、營運目標之擬訂；儲匯業務計畫、行銷策略之規劃、督導、推展及評估；司法及稅捐稽徵機關查證案件之處理等。
壽險處	簡易人壽保險業務發展計畫及經營目標之擬訂及督導；不動產抵押借款業務之規劃、督導及評估等。
資產營運處	投資開發案、合建案及郵政房地利用案之檢討、評估及規劃；郵政房地之規劃設計、監造及其產權之管理維護；機械設備之評估、規劃、設計及規格之釐訂；郵政業務自動化設備系統之規劃及推行等。
資金運用處	郵政資金之管理及運用；外匯買賣及國外投資；衍生性金融商品交易；國內股票、基金受益憑證之買賣、管理等。
人力資源處	人力資源之規劃、執行及評估；人事規章之研擬及改進；員工之考試、甄選及分發、任免、遷調、升資、退休、撫卹及資遣事項。
政風處	員工貪瀆不法之預防、發掘及檢舉之處理；採購案件之監辦；公務機密之維護；危害或破壞之預防等。
會計處	預算、決算之研析及編審；資金營運之會核、分析及編報；財產帳目、折舊攤提及價值重估之處理；公司營業稅及營利事業所得稅之會計事務處理及申報；會計制度及會計事務處理程序之擬訂、核議；執行內部審核；統計資料之蒐集、編纂及分析；財務資訊公告等。
資訊處	資訊系統、網路及軟硬體設備新技術之研究、分析及選擇應用；辦公室自動化作業之研擬及推行；資通安全策略之研訂、維護及管理。
勞工安全衛生處	意外事故及職業災害之調查處理及督導；勞工安全衛生管理；文書處理；經費收支、現金出納、有價證券保管；辦公大樓安全防護；物料之採購、倉儲、驗收及供應；財物及勞務採購等。



單位	部門職掌
公共事務處	民意機關與監察院溝通協調；新聞媒體聯繫；重大活動規劃；企業形象宣傳；協助辦理跨部門（局／中心）行銷；重要活動影像之拍攝與檔案管理；郵政刊物編輯發行；顧客服務業務之規劃、管理及執行等。
風險管理室	風險管理政策之擬訂與執行；風險管理機制之規劃、執行與監督；經營風險資訊之蒐集、整理、分析及控管等。
電子商務室	電子商務整體服務機制及電子商務平台之營運策略規劃；網購平臺營運策略、行銷專案規劃與執行；代售業務之規劃及管理。
資通安全室	資通安全政策面之擬訂與執行；管理面之規劃、執行、查核、矯正及合規；技術面之規劃及採購等。
郵政博物館	郵政博物館整體營運策略規劃；郵政博物、票品、專業圖書之典藏、研究、展示及教育；籌辦各項郵（特）展等。

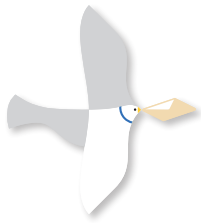
二、董事、監察人、總經理、副總經理、各部門及分支機構主管資料

（一）董事及監察人資料

114年2月10日

職稱	姓名	性別	學歷	主要經歷	選（就）任 董監事日期	目前兼任本公司及其他公司之 職務
董 事	王國材	男	國立交通大學交通運輸研究所博士	交通部部長、政務次長 圓山大飯店董事長 財團法人中華航空事業發展基金會董事長 中華智慧運輸協會理事長 一卡通票證股份有限公司董事長 高雄市政府顧問暨台北聯絡處主任、交通 局局長 鼎漢國際工程顧問股份有限公司董事長、 總經理	113.08.21	1. 中華郵政股份有限公司董 事長 2. 兆豐金融控股股份有限公 司董事
董 事	江瑞堂	男	國立臺灣大學法律系	中華郵政股份有限公司副總經理、主任秘 書、臺中郵局經理、桃園郵局經理、彰化 郵局副理	113.08.21	1. 中華郵政股份有限公司總 經理 2. 合作金庫金融控股股份有 限公司董事
董 事	蘇淑貞	女	私立淡江大學美國研究所碩士	財政部關務署高雄關關務長、基隆關關務 長、臺中關副關務長、臺北關副關務長、 基隆關副關務長、主任秘書	113.08.21	財政部關務署副署長
董 事	陳智華	女	國立中興大學地政學系	財政部國有財產署副組長、專門委員、科 長	113.08.21	財政部國有財產署公用財產組 組長
董 事	蕭振榮	男	國立臺灣大學造船工程研究所碩士	國家發展委員會參事 行政院經貿談判辦公室執行秘書、資深談 判代表 經濟部工業局副局長、產業政策組組長、 電子資訊組組長、副組長、永續發展組簡 任技正、技術處科長	113.08.21	1. 國家發展委員會產業發展 處處長 2. 藥華醫藥股份有限公司董 事

職稱	姓名	性別	學歷	主要經歷	選（就）任 董監事日期	目前兼任本公司及其他公司之 職務
董 事	陳裴紋	女	國立臺灣大學財務金融學研究所博士	中央銀行經濟研究處襄理、科長、專員	113.08.21	中央銀行經濟研究處副處長
董 事	張垂龍	男	國立臺灣科技大學營建管理博士	交通部技監兼重大工程督導會報執行秘書、技監兼交通動員委員會執行秘書 花蓮縣政府副縣長 交通部桃園國際機場公司總工程師 花蓮縣政府縣長機要秘書、建設局技正、工務處處長 退輔會榮民工程處工程員、幫工程司	113.08.21	1. 交通部綜合規劃司司長 2. 財團法人中華顧問工程司董事
董 事	王厚誠	男	私立中國文化大學勞工研究所碩士	行政院勞工委員會綜合規劃處副處長、勞資關係處科長、專門委員、法規會科長	113.08.21	勞動部綜合規劃司司長
董 事	許宏達	男	國立中正大學法律研究所博士	清華大學兼任助理教授 交通部法規會執行秘書 台灣郵政協會董事	113.08.21	交通部法制處處長
董 事	張桂鳳	女	國立成功大學建築學博士	國家住宅及都市更新中心董事 臺灣菸酒股份有限公司董事 屏東縣政府城鄉發展處處長 國立屏東大學總務長	113.08.21	1. 國立屏東大學不動產經營系(所)教授兼系主任 2. 台灣糖業股份有限公司獨立董事 3. 財團法人臺灣營建研究院董事
董 事	楊靖儀	女	國立臺灣大學法律研究所民商法組碩士	屏東律師公會理事長 中華民國仲裁人 屏東縣家庭暴力防治委員會委員 屏東縣性騷擾防治委員會委員 屏東縣醫事審議委員會委員 中華民國消費者文教基金會義務律師 財團法人法律扶助基金會律師	113.08.21	1. 公晟法律事務所主持律師 2. 陽明海運股份有限公司董事
董 事	賴淑芳	女	國立臺灣大學土木工程學系研究所交通組博士	私立德明財經科技大學流通管理系專任副教授兼系主任、專任副教授兼教學資源中心主任、專任助理教授 中華智慧運輸協會第 5 屆秘書長 賴淑芳交通技師事務所執業技師 臺北市政府交通局運輸規劃室副研究員 鼎漢國際工程顧問公司高級規劃師兼副理	113.08.21	1. 私立德明財經科技大學流通管理系專任副教授 2. 臺北大眾捷運股份有限公司董事
董 事	陳世銓	男	私立美和科技大學生物科技系	中華郵政工會屏東分會第 5 至 6 屆分會理事長 中華郵政職工福利委員會委員及該會財務稽核會召集人 屏東郵局東港郵局經理、郵務科郵務股股長、營業行銷科行銷發展股股長、人事室人事佐理員	113.08.21	1. 中華郵政工會副理事長 2. 屏東郵局郵務科郵務管理股股長



職稱	姓名	性別	學歷	主要經歷	選（就）任 董監事日期	目前兼任本公司及其他公司之 職務
董 事	詹一新	男	國立空中大學	臺中郵局支局經理、股長 中華郵政股份有限公司第 6 屆勞工董事 中華郵政工會第 3 至 6 屆理事、第 5 至 6 屆副理事長 中華郵政工會臺中分會代表、理事、副理事長及第 3 至 6 屆理事長 臺灣中區郵務工會福利科科長	113.08.21	1. 中華郵政工會第 7 屆理事 2. 臺中郵局出納科副科長
董 事	陳育瑩	男	私立宏國德霖科技大學（五專）	臺北郵局快捷投遞股稽查	113.08.21	中華郵政工會臺北分會理事長
監察人	潘寧馨	男	國立中興大學統計研究所碩士	行政院主計總處國勢普查處副處長 教育部統計處處長	113.08.21	行政院主計總處國勢普查處主計官兼處長
監察人	耿蕙玲	女	國立臺北大學公共行政暨政策學系碩士	行政院交通環境資源處科長	113.08.21	行政院交通環境資源處參議
監察人	陳凱妮	女	國立政治大學行政管理碩士	交通部民用航空局主計室主任、觀光局主計室主任、會計處科長	113.08.21	交通部會計處專門委員

備註：以上董事、監察人均屬中華民國國籍。

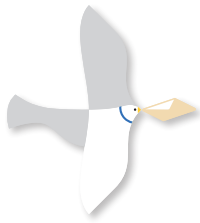
113 年 1 月 1 日至 114 年 2 月 10 日

職稱	姓名	性別	學歷	主要經歷	解任日期	備註
董 事	吳宏謀	男	國立中山大學海洋環境及工程學系博士	中華郵政股份有限公司董事長 交通部部長 臺灣港務股份有限公司董事長 行政院政務委員兼公共工程委員會主任委員 高雄市政府副市長	113.08.21	任期屆滿
董 事	詹方冠	男	國立政治大學經濟研究所碩士	行政院國家發展委員會副主任委員、產業發展處處長、經建會部門計劃處處長、副處長、專門委員	113.08.21	任期屆滿
董 事	黃新薰	男	國立交通大學交通運輸研究所運輸管理博士	交通部交通科技及資訊司司長、運輸研究所副所長、主任秘書 內政部區域計畫委員會委員	113.08.21	任期屆滿
董 事	林依瑩	女	國立中正大學社會福利研究所博士肄業	伯拉罕共生照顧勞動合作社理事主席 臺中市政府副市長	113.08.21	任期屆滿
董 事	吳進文	男	私立南臺科技大學二專制化學工程科	中華郵政工會高雄分會第 4、6、7 屆理事長 中華郵政工會第 4 至 5 屆副理事長	113.08.21	任期屆滿
董 事	陳凱妮	女	國立政治大學行政管理碩士	交通部會計處專門委員、民用航空局主計室主任、觀光局主計室主任、會計處科長	113.08.21	解任

職稱	姓名	性別	學歷	主要經歷	解任日期	備註
董 事	劉傳名	男	私立中國文化大學勞工關係學系學士	勞動部主任秘書、職業安全衛生研究所所長、職業安全衛生署署長、技監、參事、司長 行政院勞工委員會處長、主任	113.07.16	解任
董 事	羅蕙茹	女	國立空中大學	中華郵政工會秘書長、副秘書長、社運處處長 臺北郵局公眾服務中心佐理員、臺北南陽郵局郵務、儲匯工作員	113.07.16	解任
董 事	羅敏瑞	女	國立政治大學行政管理（財經組）碩士	交通部會計處專門委員 衛福部食藥署會計主任 金融監督管理委員會銀行局會計主任	113.02.01	解任
董 事	蔡惠美	女	國立臺灣大學經濟學系	中央銀行參事兼經濟研究處副處長、行務委員、研究員、科長	113.01.16	解任
董 事	劉芸真	女	國立中興大學地政系	財政部國有財產署改良利用組組長、副組長、科長	113.01.08	解任
董 事	沈慧虹	女	國立陽明交通大學運輸研究所碩士	交通部參事 新竹市副市長 新竹市政府交通處處長 公路總局專門委員	113.01.01	解任
董 事	陶冶中	男	德國柏林工業大學工學博士	淡江大學運輸管理學系教授 捷邦管理顧問股份有限公司董事 台灣世曦工程顧問股份有限公司董事 淡江大學運輸與物流研究中心主任、運輸管理學系系主任	113.01.01	解任
監察人	陳盈蓉	女	國立臺灣大學政治研究所碩士	行政院交通環境資源處處長 國家住宅及都市更新中心董事 交通部參事 臺北市政府參事 財團法人台灣敦睦聯誼會董事	113.01.01	解任
監察人	劉瑞文	男	國立臺灣大學國際企業學研究所博士	交通部統計處處長 監察院統計室主任 行政院主計總處專門委員、簡任編審、科長	113.08.05	解任

1、法人股東之主要股東

法人股東名稱	法人股東之主要股東
交通部	本公司為百分之百國營事業，不適用本項規定



2、董事及監察人資料

114 年 2 月 10 日

姓名	是否具有五年以上工作經驗及下列專業資格			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
	商務、財務、會計或銀行業務所須相關科系之公立大專院校講師以上	法官、檢察官、律師、會計師或其他與銀行業務所需之國家考試及格領有證書之專門職業及技術人員	商務、財務、會計或銀行業務所須之工作經驗											
王國材			V		V	V	V	V		V	V	V		0
江瑞堂			V		V	V	V	V		V	V	V		0
蘇淑貞			V	V	V	V	V	V	V	V	V	V		0
陳智華				V	V	V	V	V	V	V	V	V		0
蕭振榮				V	V	V	V	V	V	V	V	V		0
陳裴紋			V	V	V	V	V	V	V	V	V	V		0
張垂龍				V	V	V	V		V	V	V	V		0
王厚誠				V	V	V	V	V	V	V	V	V		0
許宏達	V		V	V	V	V	V		V	V	V	V		0
張桂鳳	V			V	V	V	V	V	V	V	V	V		1
楊靖儀		V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V		0
賴淑芳	V			V	V	V	V	V	V	V	V	V		0
陳世銓					V	V	V	V	V	V	V	V	V	0
詹一新					V	V	V	V	V	V	V	V	V	0
陳育瑩					V	V	V	V	V	V	V	V	V	0
潘寧馨			V	V	V	V	V	V	V	V	V	V		0
耿蕙玲				V	V	V	V	V	V	V	V	V		0
陳凱妮			V	V	V	V	V		V	V	V	V		0

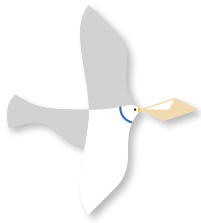
備註：各董事、監察人於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“V”。

1. 非為公司或其關係企業之受僱人。
2. 非公司關係企業之董事、監察人。
3. 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
4. 非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
5. 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
6. 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股百分之五以上股東。
7. 非為公司或關係企業提供商務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。但依股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法第 7 條履行職權之薪資報酬委員會成員，不在此限。
8. 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
9. 未有公司法第 30 條各款情事之一。
10. 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

(二) 總經理、副總經理、各部門及分支機構主管資料

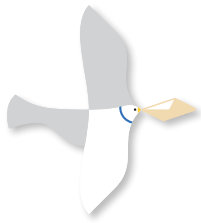
114年5月15日

職稱	姓名	性別	學歷	主要經歷	任現職日期	目前兼職情形	備考
總經理	江瑞堂	男	臺灣大學法律系	本公司副總經理	108.05.17	本公司董事 合作金庫金融控股股份有限公司董事	
副總經理 (公司治理主管)	陳佳莉	女	美國加州州立大學企業管理碩士	本公司儲匯處處長	110.08.12	台源國際控股股份有限公司董事	
副總經理	藍淑貞	女	臺灣大學政治學系	本公司協理	113.01.30	財團法人台灣郵政協會監察人	原副總經理邱鴻恩 113.01.16 退休
副總經理	蔡文慶	男	臺灣大學機械工程碩士	本公司經營策略設計委員會專任副主任委員	114.01.16	中華快遞股份有限公司董事 財團法人台灣郵政協會董事長	原副總經理楊素珠 114.01.16 退休 兼任資產營運處處長
副總經理	陳棟梁	男	交通大學管理科學碩士 東吳大學法律碩士	本公司協理	114.01.16		原副總經理吳信陵 114.01.16 退休
經營策略設計委員會專任副主任委員	王婉如	女	臺灣大學法律系	本公司協理	114.01.16	中華快遞股份有限公司董事	原副主任委員蔡文慶 114.01.16 調派副總經理
協理	簡詠涵	女	東吳大學經濟系	本公司壽險處處長	113.01.30		113.01.30 至 113.04.25 兼任壽險處處長
協理	蔡季芬	女	政治大學經營管理碩士	本公司主任秘書	114.01.16		原協理陳棟梁 114.01.16 調派副總經理
協理	黃良江	男	嘉義大學管理學院碩士	臺北郵局經理	114.01.16		原協理王婉如 114.01.16 調派經營策略設計委員會專任副主任委員 兼任臺北郵局經理
總稽核	黃美月	女	東吳大學法律碩士	本公司稽核處處長	114.01.16		原總稽核黃惠珍 114.01.16 退休
主任秘書	鄭至能	男	政治大學行政碩士	板橋郵局經理	114.01.16		原主任秘書蔡季芬 114.01.16 調派協理
法遵長	林政德	男	中興大學法律系	本公司稽核處處長	114.05.15		原法遵長楊蕙華 114.05.06 退休
風控長	鄭麗娟	女	臺北大學會計系碩士	本公司稽核處主任稽核	113.01.16		原風控長兼任風險管理室室主任廖振安 113.01.16 退休 113.01.16 至 113.01.31 兼任風險管理室室主任
稽核處處長	俞蘊芝	女	臺北商專銀行保險科	本公司郵政博物館副館長	114.05.15		原處長林政德 114.05.15 調派法遵長



職稱	姓名	性別	學歷	主要經歷	任現職日期	目前兼職情形	備考
郵務處處長	柯清長	男	臺灣科技大學資訊管理系碩士	本公司總經理室專門委員	113.09.10		原處長王婉如 112.11.21 調派協理 112.11.21 至 113.09.09 由協理王婉如兼任郵務處處長
儲匯處處長	陳廣蓮	女	東吳大學企業管理系	本公司總經理室專門委員	114.01.16		原處長姚麗莉 114.01.16 退休
壽險處處長	徐碧華	女	空中大學商學系	本公司總經理室專門委員	113.05.02		原處長簡詠涵 113.01.30 調派協理 113.01.30 至 113.04.25 由協理簡詠涵兼任壽險處處長
集郵處處長	鄭麗華	女	中興大學企業管理系	本公司集郵處副處長	112.09.14		
資產營運處處長	蔡文慶	男	臺灣大學機械工程碩士	本公司經營策略設計委員會專任副主任委員	114.01.16	中華快遞股份有限公司董事 財團法人台灣郵政協會董事長	原處長何悉榮 113.03.18 退休 113.03.22 至 114.01.15 由經營策略設計委員會專任副主任委員蔡文慶代理 114.01.16 調派副總經理並兼任資產營運處處長
資金運用處處長	呂文偉	男	交通大學管理科學碩士	本公司資金運用處副處長	110.01.16		
資訊處處長	陳禎芳	女	逢甲大學企業管理系	本公司資訊處副處長	111.01.21		
公共事務處處長	徐秀連	女	空中大學附設空中專校行政科	本公司總經理室專門委員	113.01.16		原處長郭素娥 113.01.16 退休
人力資源處處長	李炳坤	男	國立臺北科技大學工業工程與管理系	板橋郵局副理	114.03.05		原處長蔣明惠 114.03.05 退休
政風處處長	盧宏哲	男	空中大學商業教育系	板橋郵局副理	113.02.01		原處長張美娜 113.01.16 退休
會計處處長	褚秀敏	女	臺灣大學會計碩士	本公司總經理室專門委員	114.01.16	財團法人台灣郵政協會董事	原處長王君如 114.01.16 退休
勞工安全衛生處處長	葉安然	男	政治大學附設空中行專行政科	高雄郵局經理	113.01.16		原處長林財印 113.01.16 退休
郵政博物館館長	曾麗妙	女	臺灣大學經濟系	本公司經營策略設計委員會委員	109.11.24		
法務暨法令遵循室室主任	唐協發	男	文化大學法律系	本公司法務暨法令遵循室法務科科長	108.10.01		由專門委員唐協發兼任法務暨法令遵循室室主任
風險管理室室主任	張堯雄	男	政治大學經營管理（高階經營）碩士	本公司風險管理室綜合規劃科科長	114.01.16		原室主任薛利皎 114.01.16 退休

職稱	姓名	性別	學歷	主要經歷	任現職日期	目前兼職情形	備考
電子商務室室主任	管淑瑩	女	中興大學會計系	三重郵局副理	114.01.16		原經營策略設計委員會委員兼任電子商務室室主任劉文華 114.01.16 退休
資通安全室室主任	吳佩珊	女	輔仁大學資訊管理碩士	本公司資訊處郵務資訊科科长	114.02.05		原經營策略設計委員會委員兼任資通安全室室主任沙珊珊 114.01.16 退休
董事會秘書室室主任	黃惠筠	女	淡江大學國際貿易系	本公司經營策略設計委員會委員	113.07.16		111.08.01 至 113.07.15 由總經理室專門委員黃惠筠兼任 113.07.16 調派經營策略設計委員會委員並兼任董事會秘書室室主任
臺北郵局經理	黃良江	男	嘉義大學管理學院碩士	臺南郵局經理	114.01.16		112.09.14 至 114.01.15 任臺北郵局經理 114.01.16 調派協理並兼任臺北郵局經理
板橋郵局經理	張清龍	男	嘉義大學管理學院碩士	嘉義郵局經理	114.01.16		原經理鄭至能 114.01.16 調派主任秘書
桃園郵局經理	康嘉芳	女	政治大學經營管理（高階經營）碩士	本公司集郵處處長	112.09.14		
臺中郵局經理	葉玉瑕	女	元智大學管理碩士	新竹郵局經理	113.09.16		原經理陳湘慈 113.07.16 退休 113.07.16 至 113.09.15 由臺中郵局副理王月珍代理
臺南郵局經理	梁麗妍	女	中信金融管理學院金融管理碩士	高雄郵局經理	113.09.19		原經理李英傑 113.07.16 退休 113.07.16 至 113.09.18 由臺南郵局副理尤素珍代理
高雄郵局經理	尤素珍	女	中山大學經營管理(高階經營)碩士	臺南郵局副理	113.09.20		原經理梁麗妍 113.09.19 調派臺南郵局 113.09.19 由高雄郵局副理張素貞代理
基隆郵局經理	林賽萍	女	中興大學行銷管理碩士	本公司集郵處副處長	114.01.15		原經理周哲範 114.01.15 退休
三重郵局經理	胡美惠	女	銘傳大學管理科學碩士	臺北郵局副理	114.01.16		原經營策略設計委員會委員兼任三重郵局經理嚴洧澤 114.01.16 退休



職稱	姓名	性別	學歷	主要經歷	任現職日期	目前兼職情形	備考
新竹郵局經理	吳進益	男	空中大學公共行政系	新竹郵局副理	113.09.16		原經理葉玉瑕 113.09.16 調派臺中郵局經理
彰化郵局經理	陳樂明	男	彰化師範大學會計碩士	彰化郵局副理	113.09.16		原經營策略設計委員會委員兼任彰化郵局經理李瑞華 113.07.16 退休 113.07.16 至 113.09.15 由彰化郵局副理陳樂明代理
嘉義郵局經理	陳雍宗	男	世新大學行政管理碩士	桃園郵局副理	114.01.16		原經理張清龍 114.01.16 調派板橋郵局經理
屏東郵局經理	徐世英	男	雲林科技大學企業管理系	雲林郵局經理	113.09.16		原經理許信仁 113.09.16 調派高雄郵局副理
苗栗郵局經理	郭白慧	女	臺中商專國際貿易科	臺中郵局企劃行銷科科長	113.01.16		原經理蔡月珠 113.01.16 退休
南投郵局經理	黃翠蓮	女	靜宜文理學院外國語文系	臺中郵局企劃行銷科科長	111.01.17		
雲林郵局經理	翁曉慧	女	臺灣大學事業經營碩士	桃園郵局企劃行銷科科長	113.09.16		原經理徐世英 113.09.16 調派屏東郵局經理
宜蘭郵局經理	王瑞麟	男	臺灣師範大學企業管理（高階）碩士	臺北郵局電子郵件科科長	113.01.16		原經理王國榮 113.01.16 調派臺北郵局副理
花蓮郵局經理	簡佳旺	男	臺灣師範大學企業管理（高階）碩士	臺北郵局企劃行銷科科長	114.01.16		原經理涂治平 114.01.16 調派代理稽核處高雄稽核段稽核（一）
臺東郵局經理	鄧湘宜	女	逢甲大學會計系	高雄郵局營業管理科科長	113.01.16		原經理蔡光揚 113.01.16 退休
澎湖郵局經理	吳佳鴻	男	大同大學事業經營碩士	嘉義郵局企劃行銷科科長	112.09.07		
臺北郵件處理中心主任	田裕竭	男	臺北商業技術學院附設空中進修學院應用商學系	臺北郵件處理中心副主任	114.01.16		原經營策略設計委員會委員兼任臺北郵件處理中心主任林煌城 114.01.16 退休

備註：以上主管均屬中華民國國籍。

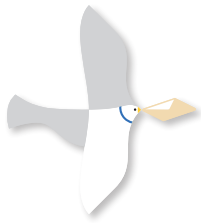
(三) 113 年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金

1、董事之酬金

職稱	姓名	薪資	獎金	兼職費	盈餘分配之董事酬勞	總額占稅後純益之比例 (%)	其他報酬
董事長	吳宏謀 ^(備註1) (1/1 ~ 8/20)	7,617,480	2,879,525	992,171			697,063
董事長	王國材 ^(備註1) (8/21 ~ 12/31)						
董 事	江瑞堂 ^(備註1)						
董 事	蘇淑貞						
董 事	陳智華						
董 事	陳裴紋						
董 事	張垂龍						
董 事	蕭振榮 (8/21 ~ 12/31)						
董 事	王厚誠 (8/21 ~ 12/31)						
董 事	許宏達 (8/21 ~ 12/31)						
董 事	張桂鳳 (8/21 ~ 12/31)						
董 事	楊靖儀 (8/21 ~ 12/31)						
董 事	賴淑芳 (8/21 ~ 12/31)						
董 事	陳凱妮 (2/1 ~ 8/20)						
董 事	蔡惠美 (1/1 ~ 1/15)						
董 事	詹方冠 (1/1 ~ 8/20)						
董 事	劉傳名 (1/1 ~ 7/15)						
董 事	黃新薰 (1/1 ~ 8/20)						
董 事	劉芸真 (1/1 ~ 1/7)						
董 事	羅敏瑞 (1/1 ~ 1/31)						
董 事	林依瑩 (1/1 ~ 8/20)						
董 事	吳進文 ^(備註1) (1/1 ~ 8/20)						
董 事	羅蕙茹 ^(備註1) (1/1 ~ 7/15)						
董 事	陳世銓 ^(備註1)						
董 事	詹一新 ^(備註1) (7/23 ~ 12/31)						
董 事	陳育瑩 ^(備註1) (8/21 ~ 12/31)						

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名
低於 2,000,000 元	王國材、蘇淑貞、陳智華、陳裴紋、張垂龍、蕭振榮、王厚誠、許宏達、張桂鳳、楊靖儀、賴淑芳、陳凱妮、蔡惠美、詹方冠、劉傳名、黃新薰、劉芸真、羅敏瑞、林依瑩、吳進文、羅蕙茹、陳世銓、詹一新、陳育瑩
2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)	吳宏謀、江瑞堂
總 計	26 人

- 備註：1. 吳宏謀、王國材、江瑞堂、吳進文、羅蕙茹、陳世銓、詹一新、陳育瑩等董事無兼職費，酬勞係以月薪計。
2. 本公司係國營事業，由政府（交通部）100% 持股，故董事無盈餘分配、員工紅利金額、取得員工認股權憑證數額等。
3. 獎金係暫估數。
4. 吳宏謀董事長於 113 年 8 月 21 日解職，王國材董事長於 8 月 21 日到任。
5. 羅蕙茹董事於 113 年 7 月 16 日卸任，詹一新董事於 7 月 23 日接任。
6. 吳進文董事於 113 年 8 月 21 日卸任，陳育瑩董事於 8 月 21 日接任。



2、監察人之酬金

職稱	姓名	兼職費	盈餘分配之監察人酬勞	前二項總額	總額占稅後純益之比例(%)	其他報酬
監察人	潘寧馨	301,613		301,613		
監察人	耿蕙玲					
監察人	陳凱妮 (8/21 ~ 12/31)					
監察人	劉瑞文 (1/1 ~ 8/4)					

給付本公司各個監察人酬金級距	監察人姓名
低於 2,000,000 元	潘寧馨、耿蕙玲、陳凱妮、劉瑞文
2,000,000 元(含) ~ 3,500,000 元(不含)	
總 計	4 人

3、總經理及副總經理之酬金

職稱	姓名	薪資	獎金	前二項總額	總額占稅後純益之比例(%)	其他報酬
總經理	江瑞堂	9,491,960	3,510,254	13,002,214		1,010,303
副總經理	陳佳莉					
副總經理	楊素珠					
副總經理	吳信陵					
副總經理	藍淑貞					
副總經理	邱鴻恩					

給付本公司總經理及各個副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名
低於 1,000,000 元	邱鴻恩
1,000,000 元(含) ~ 2,000,000 元(不含)	
2,000,000 元(含) ~ 3,500,000 元(不含)	江瑞堂、陳佳莉、楊素珠、吳信陵、藍淑貞
總 計	6 人

備註：1. 本公司係國營事業，由政府（交通部）100% 持股，故無盈餘分配及員工紅利金額、取得員工認股權憑證數額等。
 2. 獎金係暫估數。
 3. 邱鴻恩副總經理於 113 年 1 月 16 日退休，藍淑貞副總經理於 1 月 29 日接任。

三、公司治理運作情形

(一) 董事會運作情形

113 年度董事會開會 12 次 (A)，董事、監察人出席情形如下：

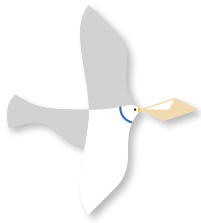
職稱	姓名 ^(註1)	實際出席(列)席次數(B)	委託出席次數	實際出席(列)席率(%)【B/A】 ^(註2)	備註
董事長	吳宏謀	6	0	100%	113.08.21 解任
董事長	王國材	6	0	100%	113.08.21 派任
董 事	江瑞堂	12	0	100%	續任
董 事	蘇淑貞	12	0	100%	續任
董 事	陳智華	12	0	100%	續任
董 事	陳裴紋	12	0	100%	續任
董 事	張垂龍	10	2	83%	續任
董 事	蕭振榮	6	0	100%	113.08.21 派任
董 事	王厚誠	6	0	100%	113.08.21 派任
董 事	許宏達	5	1	83%	113.08.21 派任
董 事	張桂鳳	6	0	100%	113.08.21 派任
董 事	楊靖儀	6	0	100%	113.08.21 派任
董 事	賴淑芳	6	0	100%	113.08.21 派任
董 事	陳凱妮	5	0	100%	113.02.01 派任 113.08.21 解任
董 事	陳世銓	12	0	100%	續任
董 事	詹一新	6	0	100%	113.07.23 派任並續任
董 事	陳育瑩	6	0	100%	113.08.21 派任
董 事	劉傳名	6	0	100%	113.07.16 解任
董 事	詹方冠	6	0	100%	113.08.21 解任
董 事	黃新薰	5	1	83%	113.08.21 解任
董 事	羅敏瑞	1	0	100%	113.02.01 解任
董 事	林依瑩	5	1	83%	113.08.21 解任
董 事	羅蕙茹	6	0	100%	113.07.16 解任
董 事	吳進文	6	0	100%	113.08.21 解任
監察人	潘寧馨	10	0	83%	續任監察人無委託
監察人	耿蕙玲	10	0	83%	續任監察人無委託
監察人	陳凱妮	6	0	100%	113.08.21 派任
監察人	劉瑞文	6	0	100%	113.08.05 解任

其他應記載事項：

- 一、證券交易法第 14 條之 3 所列事項暨其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理。
- 二、當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提升資訊透明度等）與執行情形評估。

備註：1. 董事、監察人屬法人者，應揭露法人股東名稱及其代表人姓名。

2. 年度終了日前有董事、監察人離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出席(列)席次數計算之。



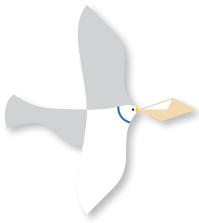
(二) 公司治理運作情形及其與銀行業公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與銀行業公司治理實務守則 差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司股權結構及股東權益 (一) 公司處理股東建議或糾紛等問題之方式。 (二) 公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？ (三) 公司是否建立與關係企業間之風險控管機制及防火牆之方式？		V	(一) 本公司非上市(櫃)公司，未對外發行股票。 (二) 本公司為國營公司，唯一股東為交通部。 (三) 本公司無公司法第 369-1 條所規範之關係企業。	本公司係依交通部及財政部會銜訂頒之「郵政儲金匯兌業務內部控制及稽核制度實施辦法」及金融監督管理委員會訂頒之「保險業內部控制及稽核制度實施辦法」等，建立內部控制制度、總稽核制及設置稽核處，並以獨立超然立場，執行稽核業務落實內部控制制度。
二、董事會之組成及職責 (一) 公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？ (二) 公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	V		(一) 已設置風險管理委員會及問責委員會等隸屬董事會之功能性委員會。 (二) 本公司均按年評估簽證會計師獨立性及適任性，並提報董事會通過。	本公司為政府 100% 持有之國營公司，董事皆由交通部核派。依據公司章程，本公司董事會置董事 11 至 15 人，其中五分之一為專家代表，就其專長提供見解，發揮功能，增進董事會之專業性與獨立性；五分之一為勞工代表，提供事業單位興革意見，具有溝通協調及監督事業之功能。另本公司非公開發行公司，公司法並無獨立董事之規定。
三、公司是否建立與利害關係人溝通之管道？	V		本公司於網站設有首長信箱、顧客申訴 E-Mail 信箱及免付費顧客申訴專線電話，並由客服中心人員處理客戶、利害關係人等之建議或糾紛事宜。	
四、資訊公開 (一) 公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？ (二) 公司是否採行其他資訊揭露方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置網站等）？	V	V	(一) 中華郵政全球資訊網，可查閱相關資訊。 (二) 本公司訂有「中華郵政股份有限公司新聞及輿情處理注意事項」，作為對外發言統一準則。	
五、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、利益相關者權益、董事及監察人進修情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形、對政黨、利害關係人及公益團體所為之捐贈情形等）？		V	(一) 風險管理政策及風險衡量標準之執行情形： 1. 研訂年度風險胃納，並據以訂定市場、信用風險限額及風險燈號警示範圍。 2. 檢視整體風險管理執行效能及監控整體投資部位曝險情形，並定期向風險管理委員會及董事會報告。 (二) 依本公司章程規定，董事對利害關係議案應即迴避。 (三) 本公司各階經理人、各部門皆依本公司權責劃分表運作。 (四) 董事及監察人進修情形詳附表。	

六、公司是否有公司治理自評報告或委託其他專業機構之公司治理評鑑報告？（若有，請敘明其董事會意見、自評或委外評鑑結果、主要缺失或建議事項及改善情形）。	V		本公司係郵儲壽三業合營，交通部100% 持股，相關業務受行政院主計總處、審計部及金融監督管理委員會等監督。
--	---	--	---

附表：113 年度董事及監察人進修情形

開課公司名稱	上課日期	課程名稱	上課董事、監察人
財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	113 年 01 月 30 日至 31 日	董事與監察人（含獨立）暨公司治理主管實務研習班	耿蕙玲
社團法人中華公司治理協會	113 年 05 月 17 日	董事會資安治理監督策略	陳裴紋
財團法人台灣金融研訓院	113 年 06 月 21 日	資安意識下的 ChatGPT 使用指南	吳宏謀、江瑞堂、張垂龍、陳智華、詹方冠、劉傳名、陳裴紋、蘇淑貞、陳凱妮、林依瑩、黃新薰、吳進文、羅蕙茹、陳世銓、耿蕙玲、潘寧馨、劉瑞文
財團法人台灣金融研訓院	113 年 08 月 27 日	公平待客原則與金融友善服務	王國材、江瑞堂、蘇淑貞、陳智華、蕭振榮、陳裴紋、張垂龍、王厚誠、許宏達、張桂鳳、楊靖儀、賴淑芳、陳世銓、詹一新、陳育瑩、潘寧馨、耿蕙玲、陳凱妮
財團法人台灣金融研訓院	113 年 08 月 29 日	防制洗錢及打擊資恐趨勢	王國材、江瑞堂、蘇淑貞、陳智華、蕭振榮、陳裴紋、張垂龍、王厚誠、許宏達、張桂鳳、楊靖儀、賴淑芳、陳世銓、詹一新、陳育瑩、潘寧馨、耿蕙玲、陳凱妮
財團法人台灣金融研訓院	113 年 09 月 19 日	資安意識下的 ChatGPT 使用指南	王國材、蕭振榮、王厚誠、許宏達、張桂鳳、楊靖儀、賴淑芳、陳育瑩、詹一新
財團法人台灣金融研訓院	113 年 10 月 16 日	國際氣候變遷趨勢與挑戰	王國材、江瑞堂、蘇淑貞、陳智華、蕭振榮、陳裴紋、張垂龍、王厚誠、許宏達、張桂鳳、楊靖儀、賴淑芳、陳世銓、詹一新、陳育瑩、潘寧馨、耿蕙玲、陳凱妮
本公司會計處自辦課程	113 年 10 月 25 日	IFRS17 會計準則	王國材、江瑞堂、蘇淑貞、陳智華、蕭振榮、陳裴紋、張垂龍、王厚誠、許宏達、張桂鳳、楊靖儀、賴淑芳、陳世銓、詹一新、陳育瑩、潘寧馨、耿蕙玲、陳凱妮
社團法人中華公司治理協會	113 年 12 月 13 日	公司治理人員制度介紹及法務人員在公司治理的角色	楊靖儀



開課公司名稱	上課日期	課程名稱	上課董事、監察人
本公司人力資源處	113 年 12 月 20 日	職場性騷擾與其他不法侵犯防治	王國材、江瑞堂、陳世銓、詹一新、陳育瑩
財團法人台灣金融研訓院	113 年 12 月 20 日	職場性騷擾與其他不法侵犯防治	蘇淑貞、陳智華、蕭振榮、陳裴紋、張垂龍、王厚誠、許宏達、張桂鳳、楊靖儀、賴淑芳、潘寧馨、耿蕙玲、陳凱妮

備註：有關本公司自辦之 IFRS17 會計準則課程，係為配合金融監督管理委員會保險局規定辦理之教育訓練，委由本公司 IFRS17 顧問安侯建業聯合會計師事務所授課。

(三) 履行社會責任情形（略，詳見第肆章，第 42 頁至第 51 頁）

(四) 推動永續發展執行情形

1、儲匯及壽險業務氣候相關風險資訊揭露

項目	執行情形
一、董事會與管理階層對於氣候相關風險與機會之監督及治理	(一) 本公司董事會對氣候相關風險之管理負有最終責任，並負責核定及監督氣候相關風險之管理架構及政策；高階管理階層負責確認氣候相關風險管理架構及政策實行之有效性。 (二) 本公司風險管理委員會負責檢視風險管理機制之發展、建置及執行效能；本公司已於 111 年將氣候變遷風險納入整體風險管理之範疇。 (三) 本公司自 111 年起，每年辦理董事、監察人及高階管理階層之氣候相關風險教育訓練，以利高階管理階層具備足夠且適切能力，面對氣候相關風險，作出最佳決策。
二、辨識氣候風險與機會之方法	本公司綜合考量內外部氣候變遷風險及機會環境，設計風險事件，利用「發生機率」及「影響程度」組成之二維評估架構，採取定性與定量之評估方法，以辨識及評估氣候風險。
三、極端事件及轉型行動對財務之影響	本公司依據風險重大性排序結果，重大風險事件對財務之可能影響說明如下： (一) 法規政策改變：各國政府對碳排放監管力道增強，造成投資標的發行人因碳稅（費）等成本而侵蝕獲利或違約風險上升，導致本公司投資之有價證券價值下跌或其發行人信用評等下降。 (二) 低碳經濟投資環境：市場往低碳經濟轉型，原有投資標的風險評估方法將可能逐漸不適用，進而帶來投資損失風險。 (三) 自有營運據點之資產減損風險：極端天氣所致淹水災害、坡地災害事件，導致自有不動產價值減損。
四、氣候風險之辨識、評估及管理流程如何整合於整體風險管理制度	(一) 本公司於 111 年度修正「中華郵政股份有限公司風險管理政策」，將氣候變遷風險納入公司整體風險管理範疇，並訂定「中華郵政股份有限公司氣候相關風險財務揭露管理要點」，以健全氣候風險管理架構。 (二) 本公司為落實氣候相關風險之管理機制，定期評估氣候變遷風險，並將相關報告提報至風險管理委員會及董事會。
五、使用情境分析評估面對氣候變遷風險之韌性	本公司參照財團法人保險安定基金函發之「保險業氣候變遷情境分析作業說明文件」，評估於各氣候變遷情境下，本公司資產可能產生之影響。
六、因應管理氣候相關風險之轉型計畫	本公司積極面對氣候風險事件，從資金運用、資產管理面向，定期檢視投資部位、自有不動產所面臨之氣候風險，並研擬相關因應對策。

項目	執行情形
七、設定氣候相關風險目標	面對氣候變遷風險可能帶來之衝擊，研擬「溫室氣體排放」、「能源使用」、「轉型風險」、「實體風險」、「氣候機會」、「氣候治理」及「議合與溝通」等 7 大類氣候關鍵指標因應對策及目標。

2、溫室氣體排放盤查資訊揭露

本公司自 108 年起辦理溫室氣體排放盤查及查證，110 年完成總公司、各責任中心局本局及臺北郵件處理中心，共計 21 處營業據點碳盤查業務，並取得第三方認證書。其後逐年擴大盤查範圍，113 年辦理全臺所有營業據點（共 1,297 處）溫室氣體盤查，以落實本公司全面導入溫室氣體盤查之目標。

（五）履行誠信經營情形及採行措施

本公司基於公平、誠實、守信、透明原則從事商業活動，為落實誠信經營政策，並積極防範不誠信行為，參酌「上市上櫃公司誠信經營守則」規定，訂定「中華郵政股份有限公司誠信經營守則」及「中華郵政股份有限公司誠信經營作業程序及行為指南」，以建立誠信經營之企業文化，並健全公司發展。

（六）揭露公司治理守則及相關規章之查詢方式

依銀行業公司治理實務守則規定揭露之項目，揭露於本公司網站。

（七）揭露其他足以增進對公司治理運作情形瞭解之重要資訊

已揭露於本公司網站。

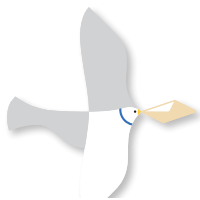
（八）内部控制制度執行情形

1、内部控制制度之建立及執行情形

内部控制制度建立之目的係對營運、財務報導及法令遵循等目標達成，提供合理之確保，本公司業已建立此一制度。内部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之内部控制制度亦僅能對上述三項目標達成提供合理之確保；而且，由於環境、情況改變，内部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司内部控制制度設有自我監督機制，缺失一經辨認，即採取更正之行動。

2、內、外部稽核制度執行情形

內部稽核制度建立係以超然獨立、客觀公正之立場，協助董事會及經理部門檢查及覆核内部控制制度之缺失，適時提供改進建議，確保公司内部控制制度持續有效實施及作為檢討修正內控制度之依據。本公司稽核處 113 年度依據「郵政儲金匯兌業務内部控制及稽核制度實施辦法」、「保險業内部控制及稽核制度實施辦法」、「證券暨期貨市場各服務事業建立内部控制制度處理準則」、「中華郵政股份有限公司內部稽核實施細則」及「113 年度稽核計畫」，對本公司 19 個處（室、館）、臺北郵件處理中心、各等郵局 19 局及各級支局 1,295 局，辦理一般查核 1,332 局次、專案查核 1,605 局次，及對營業單位另辦理庫存現金查核 2,634 局次，防制洗錢及打擊資恐專案查核 25 局次；對金融監督管理委員會、中央銀行及會計師等外部稽核單位所提列檢查意見辦理改善情形，依規定提報董事會核議並持續追蹤覆查。



內部控制制度聲明書

中華郵政股份有限公司
儲金、匯兌業務內部控制制度聲明書

本公司儲金、匯兌業務，民國113年1月1日至113年12月31日之內部控制制度，依據自行檢查之結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度，並確實遵循「郵政儲金匯兌業務內部控制及稽核制度實施辦法」第34條第5款，與銀行商業同業公會所定資訊安全自律規範。內部控制制度之目的係在對營運、財務報導及法令遵循等目標之達成，提供合理之確保。營運之目標係在追求營運之效果及效率；財務報導之目標係在追求對外之財務報導為可靠；法令遵循之目標則在追求相關法令之遵循。法令遵循制度係達成法令遵循目標內部控制制度之一部分；會計紀錄及報表係依商業會計法、郵政儲金匯兌法暨有關規定編製、編製基礎前後一致，且係財務報導內部控制制度之部分成果。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據交通部、金融監督管理委員會訂頒郵政儲金匯兌業務內部控制及稽核制度實施辦法之規定判斷本公司內部控制制度之設計及執行是否有效。前述實施辦法所採用之內部控制制度有效性之判斷項目，係為依管理控制之過程將內部控制制度劃分為五個組成要素：1. 控制環境，2. 風險評估，3. 控制作業，4. 資訊與溝通，及5. 監督作業。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，檢查內部控制制度之設計及執行之有效性。
- 五、本公司基於前項檢查結果，認為上開期間之內部控制制度（包括營運、財務報導、資訊安全整體執行情形及法令遵循）之設計及執行係屬有效，除附表所列事項外，能合理確保董事會及經理人業已知悉營運目標達成之程度、財務報導及法令遵循目標業已達成；亦認為會計紀錄及報表係依商業會計法、郵政儲金匯兌法暨有關規定編製，編製基礎前後一致，其正確性係允當。
- 六、本聲明書業經本公司民國114年3月21日董事會通過，出席董事12人、委託出席董事3人，有0人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

謹致
金融監督管理委員會

中華郵政股份有限公司

董事長：王國材

總經理：江瑞堂

總稽核：黃美月

資訊安全長：簡詠涵

總機構法令遵循主管：楊蕙華

中華民國 114 年 3 月 21 日

中華郵政股份有限公司
簡易人壽保險業務內部控制制度聲明書

本公司簡易人壽保險業務，民國113年1月1日至113年12月31日之內部控制制度，依據自行檢查之結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護簡易人壽保險業務內部控制制度係本公司董事會及管理階層之責任，本公司業已建立此一制度。內部控制制度之目的係在對營運、財務報導及法令遵循等目標之達成，提供合理之確保。營運之目標係在追求營運之效果及效率，包括獲利、績效及保障資產安全等目標；財務之報導目標係在追求對外之財務報導為可靠；法令遵循之目標則在追求相關法令之遵循。法令遵循制度係達成法令遵循目標內部控制制度之一部分；財務紀錄及報表係依保險法、簡易人壽保險法及有關規定編製，編製基礎前後一致，且係財務報導內部控制制度之部分成果。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之簡易人壽保險業務內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據金融監督管理委員會訂頒保險業內部控制及稽核制度實施辦法（以下簡稱「實施辦法」）之規定判斷本公司內部控制制度之設計及執行是否有效，上項判斷之作成亦依據「實施辦法」規定之內部控制制度有效性之判斷項目。內部控制制度劃分為五個組成要素：1. 控制環境，2. 風險評估，3. 控制作業，4. 資訊與溝通，及5. 監督作業。每個組成要素又包括若干判斷項目，前述項目請參見「實施辦法」規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，檢查簡易人壽保險業務內部控制制度之設計及執行之有效性。
- 五、本公司基於前項檢查結果，認為上開期間之簡易人壽保險業務內部控制制度（包括營運、財務報導、資訊安全整體執行情形及法令遵循）之設計及執行係屬有效，除附表所列事項外，能合理確保董事會及經理人業已知悉營運目標達成之程度、財務報導及法令遵循目標業已達成；亦認為財務紀錄及報表係依保險法、簡易人壽保險法及有關規定編製，編製基礎前後一致，其正確性係允當。
- 六、本聲明書將成為本公司年報之主要內容，上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及「保險法」暨「簡易人壽保險法」等相關規定之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國114年3月21日董事會通過。

謹致

金融監督管理委員會

聲明人：

董事長：王國材

總經理：江瑞堂

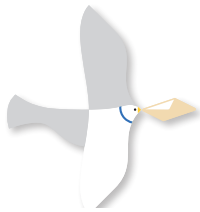
總稽核：黃美月

資訊安全長：簡詠涵

總機法法令遵循主管：楊蕙華

中華民國 114 年 3 月 21 日





中華郵政股份有限公司

債券自營部門內部控制制度聲明書 日期：114年3月21日

本公司兼營債券自營部門民國113年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司兼營債券自營部門業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司兼營債券自營部門之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司兼營債券自營部門係依據「證券暨期貨市場各服務事業建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1. 控制環境，2. 風險評估，3. 控制作業，4. 資訊與溝通，及5. 監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司兼營債券自營部門業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司兼營債券自營部門於民國113年12月31日的內部控制制度(含資訊安全整體執行情形)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行，除附件所列事項外，係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國114年3月21日董事會通過，出席董事12人、委託出席董事3人，有0人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。



中華郵政股份有限公司

董事長：王國材



總經理：江瑞堂



稽核主管：黃美月



資訊安全長：簡詠涵



中華郵政股份有限公司

防制洗錢及打擊資恐內部控制制度聲明書

謹代表中華郵政股份有限公司聲明本公司於113年1月1日至113年12月31日確實遵循防制洗錢及打擊資恐相關法令，建立內部控制制度，實施風險管理，並由超然獨立之稽核部門執行查核，定期陳報董事會。經審慎評估，本年度各單位防制洗錢及打擊資恐內部控制及法規遵循情形，除後附「防制洗錢及打擊資恐內部控制制度應加強事項及改善計畫」所列事項外，均能確實有效執行。

此 致

金融監督管理委員會

聲明人

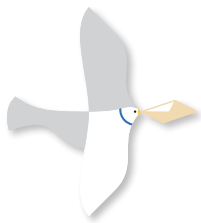
董事長：王國材

總經理：江瑞堂

總稽核：黃美月

防制洗錢及打擊資恐專責主管：楊蕙華

中 華 民 國 114 年 3 月 21 日



(九) 違法受處罰及主要缺失與改善情形

1、負責人或職員因業務上犯罪經檢察官起訴者：

(1) 臺北南海郵局陳姓郵務工作人員挪用經管之預付票款及銷售各類便利箱(袋)、瓦楞紙箱所得款項，總計 3 萬 5,903 元，涉犯業務侵占罪嫌，案經臺灣臺北地方檢察署於 113 年 4 月 16 日偵查終結，提起公訴。

(2) 臺北成功郵局陳姓郵務工作人員挪用經管之預付票款及銷售學生包裹之款項，總計 8 萬 4,401 元，涉犯業務侵占罪嫌，案經臺灣臺北地方檢察署於 113 年 8 月 2 日偵查終結，提起公訴。

2、違反法令經主管機關處以罰鍰者：無。

3、缺失經主管機關嚴予糾正者：無。

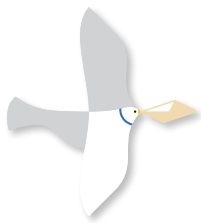
4、經金融監督管理委員會依銀行法第 61 條之 1 規定處分事項：無。

5、因人員舞弊、重大偶發案件(詐欺、偷竊、挪用及盜取資產、虛偽交易、偽造憑證及有價證券、收取回扣、天然災害損失、因外力造成之損失、駭客攻擊與竊取資料及洩露業務機密及客戶資料等重大事件)或未切實依照「金融機構安全維護注意要點」之規定致發生安全事故等，其年度個別或合計實際損失逾 5 千萬元者，應揭露其性質及損失金額：無。

(十) 董事會之重要決議

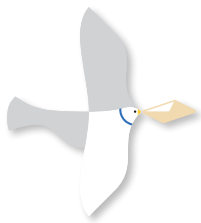
屆次	日期	重要決議事項
第 7 屆董事會 第 10 次臨時會議	113 年 01 月 29 日	1. 通過調派職務案：板橋一等甲級郵局副理業務長盧宏哲調派本公司政風處處長，抵補業務長張美娜 113 年 1 月 16 日屆齡退休遺缺。 2. 通過追認調派職務案：本公司協理業務長藍淑貞調派本公司副總經理，抵補業務長邱鴻恩 113 年 1 月 16 日屆齡退休遺缺；壽險處處長業務長簡詠涵調派本公司協理，並兼任壽險處處長。
第 7 屆董事會 第 17 次會議	113 年 02 月 27 日	1. 本公司壽險業務截至 112 年第 4 季止經簽證精算人員簽署之「111 年度有效契約負債公允價值準備金補強計畫之新契約銷售與實際執行狀況分析結果」。 2. 本公司 112 年度財務及業務報告。 3. 本公司「112 年度資訊安全整體執行情形報告」。 4. 本公司「112 年度公平待客原則(TCF)執行狀況評估檢討報告表」。 5. 本公司「112 年第 4 季壽險業務公平待客原則之辦理情形」。 6. 本公司截至 112 年第 4 季止壽險業務「清理應支付而未能給付保戶款項」執行情形。 7. 本公司 112 年 7 月至 112 年 12 月郵政資金運用情形。 8. 本公司 112 年第 4 季從事衍生性金融商品交易情形及壽險業務匯率風險控管情形報告。 9. 本公司 112 年度自有房地資產活化之執行進度。 10. 本公司 112 年度壽險資金整體不動產投資之使用收益情形與運用效益改善計畫。 11. 郵政物流園區重要工作執行報告。 12. 本公司 112 年第 4 季溫室氣體盤查及查證辦理情形。 13. 112 年度財團法人保險安定基金等機構召開之風險管理相關會議結論。 14. 本公司 112 年下半年風險控管情形報告。 15. 本公司「壽險資金不動產投資運用效益改善計畫執行情形稽核報告書」。 16. 本公司資金運用業務及效益稽核報告。 17. 金融監督管理委員會 112 年度防詐風控機制檢視專案檢查、111 年度儲匯業務專案檢查及壽險處一般業務檢查所提檢查意見改善情形。

屆次	日期	重要決議事項
第 7 屆董事會 第 11 次臨時會議	113 年 03 月 22 日	18. 本公司「112 年度稽核業務報告」。 19. 通過追認辦理鹿谷清水郵局 113 年 2 月 5 日遷址與集集郵局合署營業。 20. 通過本公司 114 年度預算案。 21. 通過辦理草屯大觀郵局 113 年 5 月 6 日遷址營業、高雄大學郵局 113 年 6 月 6 日正式營業及花蓮舊車站郵局 113 年 7 月 1 日併入花蓮中山路郵局。 22. 通過辦理蘇澳南方澳郵局房地交換案。 23. 通過修正「中華郵政股份有限公司壽險資金不動產投資處理要點」部分規定。 24. 通過修正「中華郵政股份有限公司交通事業人員資位職務薪給表」。 25. 通過修正「中華郵政股份有限公司約僱人員僱用要點」，另增訂「中華郵政股份有限公司職級人員管理要點」。 26. 通過訂定本公司 114 年度營運目標及購建固定資產投資專案計畫。 27. 通過訂定本公司郵政事業四年（114 至 117 年度）建設計畫之固定資產投資專案計畫。 28. 通過修正本公司內部控制制度。
		1. 本公司 112 年度銀行業金融友善服務準則執行狀況評估檢討結果。 2. 本公司壽險業務 112 年度第一階段精算簽證報告（精算意見書）及相關建議事項。 3. 本公司推動接軌國際財務報導準則第 17 號「保險合約」執行進度。 4. 本公司 112 年度會計師辦理防制洗錢及打擊資恐專案查核確信報告。 5. 安侯建業聯合會計師事務所辦理本公司 112 年度內部控制制度查核報告。 6. 通過 112 年度經會計師查核簽證之「中華郵政股份有限公司財務報告」、「中華郵政股份有限公司壽險業務財務報告」及財產目錄。 7. 通過本公司 112 年度營業報告書。 8. 通過本公司 112 年度盈餘分配案。 9. 通過本公司以保留盈餘（特別公積）25 億 100 萬元辦理轉增資，增資後實收資本額提高至 842 億 6,200 萬元。 10. 通過本公司 112 年度「儲金、匯兌業務」、「簡易人壽保險業務」、「債券自營部門」及「防制洗錢及打擊資恐」等 4 項內部控制制度聲明書。 11. 通過變更本公司國外投資保管帳戶授權人員。
第 7 屆董事會 第 18 次會議	113 年 04 月 26 日	1. 本公司壽險業務 112 年度第二階段精算簽證報告（精算意見書）及相關建議事項。 2. 本公司 113 年度第 1 季經會計師核閱之壽險業務財務報告。 3. 本公司 113 年 3 月份止財務及業務報告。 4. 調整花蓮舊車站郵局併入花蓮中山路郵局之日期至 113 年 7 月 15 日。 5. 本公司截至 113 年第 1 季止壽險業務「清理應支付而未能給付保戶款項」執行情形。 6. 本公司「113 年第 1 季壽險業務公平待客原則之辦理情形」。 7. 本公司數位發展委員會運作情形報告。 8. 本公司 113 年第 1 季從事衍生性金融商品交易情形及壽險業務匯率風險控管情形報告。 9. 本公司出席被投資公司股東臨時會行使表決權（前、後）之評估分析作業說明與書面紀錄。 10. 本公司壽險資金不動產投資標的長虹新世紀企業總部大樓申請專案報核案。 11. 郵政物流園區重要工作執行報告。 12. 本公司 113 年第 1 季溫室氣體盤查及查證辦理情形。 13. 本公司 112 年度氣候相關風險財務揭露。 14. 本公司 112 年下半年度防制洗錢及打擊資恐業務報告。 15. 本公司 112 年下半年度儲金匯兌及簡易壽險業務法令遵循辦理情形。 16. 本公司資金運用業務及效益稽核報告。



屆次	日期	重要決議事項
第 7 屆董事會 第 12 次臨時會議	113 年 05 月 20 日	17. 金融監督管理委員會 112 年度對羅東等 8 家郵局內部管理專案檢查、112 年度防詐風控機制檢視專案檢查、111 年度儲匯業務專案檢查及 111 年度壽險處一般業務檢查所提檢查意見改善情形。 18. 本公司「壽險資金不動產投資運用效益改善計畫執行情形稽核報告書」。 19. 通過承認本公司 112 年度營業報告書、財務報告、壽險業務財務報告及盈餘分配案。 20. 通過訂定國外投資不同避險成本率之外匯曝險控管機制。 21. 通過本公司 113 年度壽險業務自我風險與清償能力評估 (ORSA) 報告。 22. 通過修正「交通部與中華郵政股份有限公司董事會暨經理部門權責劃分表」。 23. 通過本公司臺北松江路郵局參與由永豐泰建設事業股份有限公司擔任實施者擬訂之「臺北市中山區吉林段一小段 2 地號等 25 筆土地都市更新案」，並出具參與同意書。 24. 通過調派職務案：本公司總經理室專門委員副業務長徐碧華調派壽險處處長。
		1. 本公司壽險業務 111 年度有效契約負債公允價值準備金補強計畫（113 年 5 月更新版）。 2. 通過本公司壽險業務接軌 IFRS 17 及 ICS 二制度之投資決策與清償能力評估報告。 3. 通過中華快遞股份有限公司邱鴻恩董事長續任該公司第 9 屆董事長。
第 7 屆董事會 第 19 次會議	113 年 06 月 21 日	1. 檢陳本公司壽險業務截至 113 年第 1 季止經簽證精算人員簽署之「111 年度有效契約負債公允價值準備金補強計畫之新契約銷售與實際執行狀況分析結果」。 2. 檢陳本公司壽險業務 111 年度有效契約負債公允價值準備金補強計畫（113 年 6 月更新版）。 3. 陳報本公司洗錢、資恐及資武擴風險胃納聲明書及洗錢、資恐及資武擴風險評估報告各 1 份。 4. 陳報本公司推動接軌國際財務報導準則第 17 號「保險合約」執行進度。 5. 檢陳郵政冷鏈物流發展策略與短期試營運行動方案。 6. 檢陳郵務業務營運概況及改善措施報告。 7. 檢陳本公司出席被投資公司股東臨時會行使表決權（前、後）之評估分析作業說明與書面紀錄。 8. 檢陳本公司壽險資金不動產投資標的遠雄 U-TOWN (A) 棟申請專案報核案。 9. 檢陳本公司壽險資金不動產投資標的台北科技城申請專案報核案。 10. 陳報「郵政物流園區重要工作執行報告」。 11. 檢陳本公司 113 年度壽險業務氣候變遷情境分析結果。 12. 檢陳「保險業風險管理實務守則」及「保險業風險管理實務守則問答手冊」條文修正內容。 13. 檢陳本公司資金運用業務及效益稽核報告。 14. 陳報金融監督管理委員會 112 年度對屏東民生路郵局內部管理專案檢查及 111 年度壽險處一般業務檢查所提檢查意見改善情形。 15. 檢陳本公司「壽險財務、業務改善計畫之執行績效暨保險商品銷售後影響評估報告」。 16. 配合本公司內部控制制度修正，通過追認修訂各項業務循環稽核作業部分內容。 17. 通過訂定駕駛拖車頭核發兼任駕駛加給並修正「交通事業郵政人員兼任工作加給標準表」。 18. 通過辦理秀林天祥郵局 113 年 7 月 1 日、臺南灣裡郵局 113 年 8 月 12 日、土城工業區郵局 113 年 9 月 2 日及歸仁南保郵局 113 年 9 月 23 日遷址營業，暨三重永興郵局 113 年 9 月 23 日併入三重正義郵局。 19. 通過修正本公司內部控制制度。 20. 通過修正「中華郵政股份有限公司儲匯業務作業委外處理要點」。

屆次	日期	重要決議事項
第 8 屆董事會 第 1 次會議	113 年 08 月 21 日	1. 本公司第 8 屆董事及監察人派任案。 2. 推選王國材董事擔任董事長。 3. 通過委任江瑞堂董事為總經理。 4. 通過訂定本公司第 8 屆董事會 113 年 8 月至 12 月會議日期。 5. 通過董事長職務交接清冊。
第 8 屆董事會 第 2 次會議	113 年 08 月 21 日	1. 陳報本公司推動接軌國際財務報導準則第 17 號「保險合約」執行進度。 2. 檢陳本公司壽險業務截至 113 年第 2 季止經簽證精算人員簽署之「111 年度有效契約負債公允價值準備金補強計畫之新契約銷售與實際執行狀況分析結果」。 3. 檢陳本公司 113 年 6 月份止財務及業務報告。 4. 陳報本公司 112 年「郵務與儲匯內部往來」科目年增數 19.55 億元。 5. 陳報本公司警示帳戶新增戶數增幅較大之改善措施執行成果。 6. 陳報本公司「113 年第 2 季壽險業務公平待客原則之辦理情形」。 7. 陳報本公司截至 113 年第 2 季止壽險業務「清理應支付而未能給付保戶款項」執行情形。 8. 陳報本公司數位發展委員會運作情形報告。 9. 檢陳本公司 113 年 1 月至 113 年 6 月郵政資金運用情形。 10. 檢陳本公司 113 年第 2 季從事衍生性金融商品交易情形及壽險業務匯率風險控管情形報告。 11. 陳報本公司 113 年上半年自有房地產活化之執行進度。 12. 陳報「郵政物流園區重要工作執行報告」。 13. 陳報本公司 113 年第 2 季溫室氣體盤查及查證辦理情形。 14. 檢陳本公司 113 年上半年風險控管情形報告。 15. 檢陳本公司資金運用業務及效益稽核報告。 16. 陳報金融監督管理委員會 112 年防詐風控機制檢視專案檢查所提檢查意見改善情形。 17. 檢陳本公司「113 年上半年稽核業務報告」。 18. 檢陳本公司「壽險資金不動產投資運用效益改善計畫執行情形稽核報告書」。 19. 通過修正「中華郵政股份有限公司壽險業務作業委外處理程序」。 20. 通過本公司壽險資金投資購置新竹市東區光武段 1 處商辦房地。 21. 通過本公司 113 年度第 2 季經會計師查核之壽險業務財務報告。
第 8 屆董事會 第 1 次臨時會議	113 年 09 月 06 日	通過調派職務案：本公司總經理室專門委員技術長柯清長調派郵務處處長；新竹一等乙級郵局經理業務長葉玉瑕調派臺中一等甲級郵局經理，抵補業務長陳湘慈 113 年 7 月 16 日屆齡退休遺缺；新竹一等乙級郵局副理副業務長吳進益調派該局經理；高雄一等甲級郵局經理業務長梁麗妍調派臺南一等甲級郵局經理，抵補副業務長李英傑 113 年 7 月 16 日屆齡退休遺缺；彰化一等乙級郵局副理副業務長陳樂明調派該局經理，抵補本公司經營策略設計委員會委員兼任彰化一等乙級郵局經理技術長李瑞華 113 年 7 月 16 日屆齡退休遺缺；雲林二等甲級郵局經理副業務長徐世英調派屏東一等乙級郵局經理；桃園郵局企劃行銷科科長經營職（二）翁曉慧調派雲林二等甲級郵局經理。
第 8 屆董事會 第 2 次臨時會議	113 年 09 月 18 日	通過調派職務案：臺南一等甲級郵局副理業務長尤素珍調派高雄一等甲級郵局經理。
第 8 屆董事會 第 3 次會議	113 年 10 月 25 日	1. 檢陳本公司壽險業務截至 113 年第 3 季止經簽證精算人員簽署之「111 年度有效契約負債公允價值準備金補強計畫之新契約銷售與實際執行狀況分析結果」。 2. 檢陳本公司 113 年度第 3 季經會計師核閱之壽險業務財務報告。 3. 檢陳本公司 113 年 9 月份止財務及業務報告。 4. 陳報本公司儲匯業務作業委外執行狀況評估檢討結果報告。 5. 陳報本公司「113 年第 3 季壽險業務公平待客原則之辦理情形」。 6. 陳報本公司壽險業務作業委外執行狀況評估檢討結果報告。



屆次	日期	重要決議事項
		7. 陳報臺中郵局所轄臺中民權路郵局受理國軍中部地區財務處委託發放薪資重複入帳案相關缺失改善情形。 8. 陳報本公司數位發展委員會運作情形報告。 9. 檢陳本公司 113 年第 3 季從事衍生性金融商品交易情形及壽險業務匯率風險控管情形報告。 10. 檢陳本公司出席被投資公司股東會行使表決權（前、後）之評估分析作業說明與書面紀錄。 11. 陳報「郵政物流園區重要工作執行報告」。 12. 陳報本公司 113 年第 3 季溫室氣體盤查及查證辦理情形。 13. 陳報本公司 113 年上半年度防制洗錢及打擊資恐業務報告。 14. 陳報本公司 113 年上半年度儲金匯兌及簡易壽險業務法令遵循辦理情形。 15. 檢陳本公司資金運用業務及效益稽核報告。 16. 陳報金融監督管理委員會 111 年儲匯業務專案檢查所提檢查意見改善情形。 17. 通過解除本公司張桂鳳董事、楊靖儀董事及賴淑芳董事競業禁止之限制。 18. 通過訂定「中華郵政公司 114 年董事會議日程預計表」。 19. 通過修正「中華郵政股份有限公司壽險保戶消費爭議處理制度」。 20. 通過「中華郵政股份有限公司儲匯資產移撥壽險評估計畫」。 21. 通過訂定本公司「115 年度策略目標、營業方針及經營政策」（草案）。 22. 通過訂定本公司儲匯資金 114 年度風險胃納，並據以訂定市場、信用風險限額及風險燈號警示範圍。 23. 通過訂定本公司壽險資金 114 年度風險胃納，並據以訂定市場、信用風險限額及風險燈號警示範圍。 24. 通過訂定本公司儲匯及壽險資金 114 年度外匯風險控管機制。 25. 通過修正本公司內部控制制度。 26. 通過修正中華郵政股份有限公司儲金匯兌及簡易壽險業務法令遵循制度（執行計畫）第柒點。 27. 通過薦任本公司轉投資中華快遞股份有限公司邱鴻恩董事長續任該公司董事長。 28. 通過建立本公司責任地圖制度。 29. 通過指派王沛精算師擔任本公司壽險業務簽證精算人員，並授權其於業務執行範圍內，得依「郵政簡易人壽保險監督管理辦法」第 38 條規定辦理，另停止指派原簽證精算人員詹志清精算師。
第 8 屆董事會 第 4 次會議	113 年 12 月 27 日	1. 陳報本公司推動接軌國際財務報導準則第 17 號「保險合約」執行進度。 2. 陳報「郵政物流園區重要工作執行報告」。 3. 檢陳本公司出席被投資公司股東臨時會行使表決權（前、後）之評估分析作業說明與書面紀錄。 4. 檢陳本公司「壽險資金不動產投資運用效益改善計畫執行情形稽核報告書」。 5. 檢陳本公司資金運用業務及效益稽核報告。 6. 檢陳本公司 112 年電腦系統資訊安全評估改善覆查情形。 7. 調派職務案：本公司總經理室專門委員褚秀敏調派會計處處長。 8. 通過追認修訂各項業務循環稽核作業部分內容。 9. 通過追認調派職務案：本公司經營策略設計委員會專任副主任委員技術長蔡文慶調派本公司副總經理，抵補業務長楊素珠 114 年 1 月 16 日退休遺缺；本公司協理業務長王婉如調派本公司經營策略設計委員會專任副主任委員；臺北特等郵局經理業務長黃良江調派本公司協理，並兼任臺北特等郵局經理；本公司協理技術長陳棟梁調派本公司副總經理，抵補業務長吳信陵 114 年 1 月 16 日退休遺缺；本公司主任秘書業務長蔡季芬調派本公司協理；本公司稽核處處長業務長黃美月調派本公司總稽核，抵補業務長黃惠珍 114 年 1 月 16 日退休遺缺。 10. 通過解除本公司王國材董事長競業禁止之限制。 11. 通過修正「中華郵政股份有限公司儲匯業務消費爭議處理制度」。

屆次	日期	重要決議事項
		12. 通過訂定 114 年度儲匯資金從事結構型商品投資額度。 13. 通過訂定 114 年度郵政資金運用分配額度。 14. 通過增訂「中華郵政股份有限公司職級人員僱用管理要點」，並停止適用「中華郵政股份有限公司約僱人員僱用要點」。 15. 通過修正本公司內部控制制度。 16. 通過訂定「中華郵政股份有限公司儲金匯兌及簡易人壽保險業務 114 年度法令遵循計畫（草案）」。 17. 通過訂定本公司 114 年度稽核計畫（草案）。 18. 通過調派職務案：板橋一等甲級郵局經理業務長鄭至能調派本公司主任秘書；嘉義一等乙級郵局經理業務長張清龍調派板橋一等甲級郵局經理；桃園一等甲級郵局副理（一）副業務長陳雍宗調派嘉義一等乙級郵局經理；本公司稽核處臺中稽核段主任稽核業務長林政德調派該處處長；本公司總經理室專門委員副業務長陳廣蓮調派儲匯處處長，抵補業務長姚麗莉 114 年 1 月 16 日屆齡退休遺缺；本公司資訊處綜合規劃科科長副技術長吳佩珊調派資通安全室室主任，抵補經營策略設計委員會委員兼任資通安全室室主任業務長沙姍姍 114 年 1 月 16 日屆齡退休遺缺；三重一等乙級郵局副理副業務長管淑瑩調派本公司電子商務室室主任，抵補經營策略設計委員會委員兼任電子商務室室主任業務長劉文華 114 年 1 月 16 日屆齡退休遺缺；臺北郵件處理中心副主任副業務長田裕竭調派該中心主任，抵補本公司經營策略設計委員會委員兼任臺北郵件處理中心主任業務長林煌城 114 年 1 月 16 日屆齡退休遺缺；臺北特等郵局副理（一）副業務長胡美惠調派三重一等乙級郵局經理，抵補本公司經營策略設計委員會委員兼任三重一等乙級郵局經理副業務長嚴洵澤 114 年 1 月 16 日屆齡退休遺缺；臺北郵局企劃行銷科科長副業務長簡佳旺調派花蓮二等甲級郵局經理。 19. 通過本公司「零信任網路導入規劃」。

（十一）董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者：無。

（十二）與財務報告有關人士之辭職解任情形：無。