

# 中華郵政股份有限公司

## 氣候相關風險財務揭露

### 113 年度

#### 壹、前言

我國於西元(以下同)2021 年世界地球日宣示 2050 淨零轉型，國家發展委員會更於 2022 年 3 月公布「2050 淨零排放政策路徑藍圖」，中華郵政身為國營事業，肩負政策性任務，配合推動相關節能措施，密切關注國內外低碳轉型趨勢與氣候風險議題。

本公司依循氣候相關風險財務揭露四大核心架構(治理、策略、風險管理、指標與目標)，持續辦理氣候相關風險之管理及揭露，以確保儲匯、壽險、郵務營運活動及投資業務實現 2050 年淨零排放之目標。

#### 貳、治理層面

##### 一、治理架構

###### (一) 董事會及高階管理階層

本公司董事會及高階管理階層業於公司制定年度風險胃納、策略及營運計畫時，將所辨認之氣候相關風險納入考量，並配合金融監督管理委員會(以下稱金管會)綠色金融行動方案，發揮金融影響力，支持國家淨零轉型政策。

本公司董事會對氣候相關風險之管理負有最終責任，並負責核定及監督氣候相關風險之管理架構及政策。高階管理階層負責推動氣候相關風險管理機制，建立管理流程，並定期向董事會報告氣候相關風險之管理情形。

###### (二) 永續發展委員會

本公司為配合政府政策，因應氣候變遷，推動 2050 淨零排放、能源轉型及加強責任投資，以落實 ESG 永續發展，於 2023 年設置永續發展委員會，由董事長擔任主任委員，每季召開會議 1 次。

配合政府推動公部門設置永續長政策，2024 年 11 月 5 日於委員會下設置永續長，督導永續業務推動及發展；本公司亦配合環境部永續長聯盟推動之「完成機關內部溫室氣體盤查」、「推動深度節

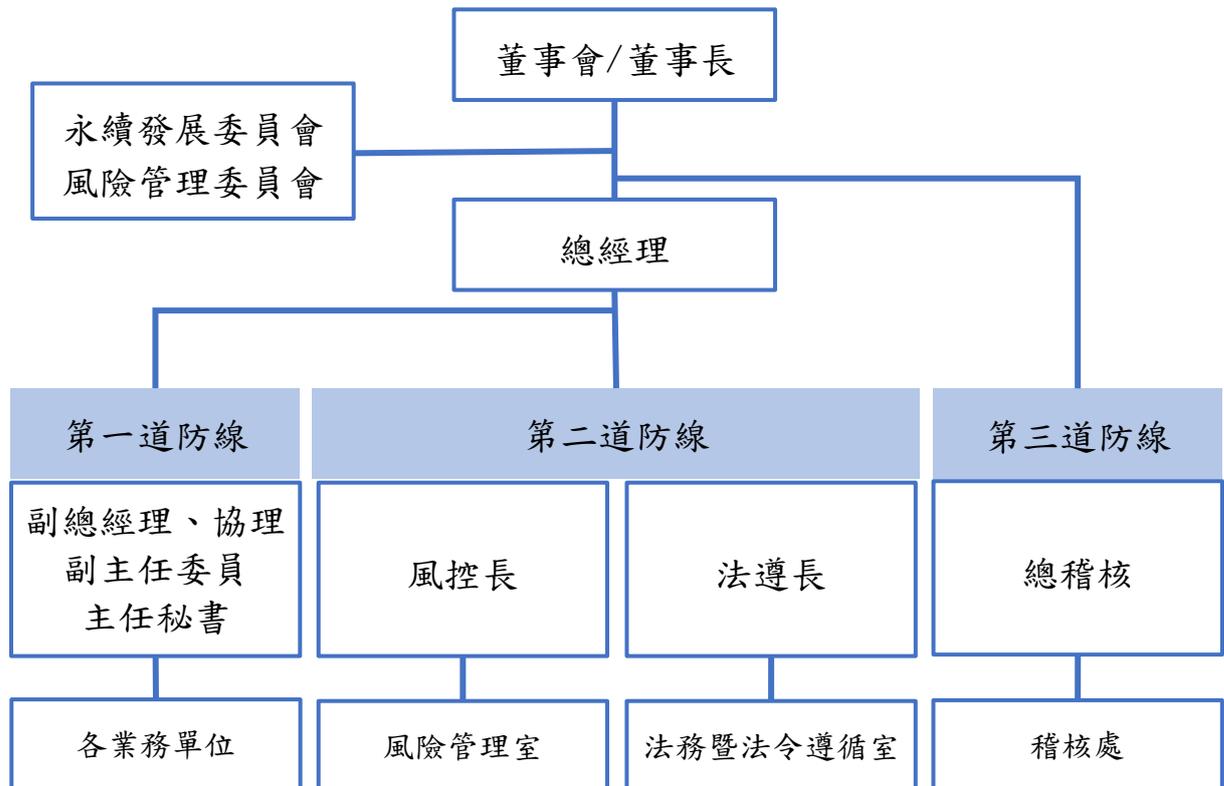
能診斷」、「推動公務車電動化」、「辦理機關內部建築能效標示鑑別，朝向近零碳建築」、「提升綠色採購量能」及「建立公私部門交流，革新組織文化」六大核心目標，辦理相關工作。

永續發展委員會依永續發展功能下設「公司治理組」、「環境永續組」、「淨零轉型組」、「客戶關懷組」、「員工照護組」及「社會責任組」等6任務分組，分別由副總經理(或相當層級主管)擔任分組召集人，統籌永續發展相關重大議題之推動及執行。

### (三) 風險管理委員會

風險管理委員會負責檢視公司整體風險管理機制之發展、建置及執行效能，於2022年修正「風險管理政策」並訂定「氣候相關風險財務揭露管理要點」，將氣候變遷風險納入公司整體風險管理之範疇，且持續監督與協助各部門進行風險管理相關活動。

### (四) 治理架構圖



## 二、氣候治理能力

本公司持續增進董事、監察人及各層級員工之氣候風險相關控管知識與技能，以培養氣候風險文化意識：

- (一)本公司自 2022 年起，每年辦理董事、監察人及高階管理階層之氣候相關風險教育訓練，2024 年之課程包含國際氣候變遷趨勢與挑戰、科學基礎下的淨零目標(SBTi)及自然相關財務揭露(TNFD)架構等議題，量身制定課程內容，以利高階管理階層具備足夠且適切能力，面對氣候相關風險，作出最佳決策。
- (二)2024 年起每年於「郵政 e 大學」辦理環境教育線上課程，內容包含氣候變遷風險管理、永續金融與環境教育、綠色金融行動方案，促使全體同仁更瞭解永續相關議題，並提升氣候風險意識，以利有效執行相關風險控管措施。

### 三、內部規範及機制

本公司「風險管理政策」已將氣候變遷風險納入公司整體風險管理之範疇，並訂定「氣候相關風險財務揭露管理要點」，明訂治理、策略、風險管理、指標與目標 4 個層面之管理機制，以健全氣候風險管理架構；上述內部規範均提報董事會核定。

本公司為落實氣候相關風險之管理機制，定期評估氣候變遷風險，2022 年優先導入儲匯與壽險業務，2024 年進一步擴大至郵務業務，本公司定期將相關報告提報至風險管理委員會及董事會，且訂定相關內部控制制度，以控管相關風險。

依據保險業公司治理實務守則第 24-2 條規定，本公司辦理溫室氣體盤查及查證事宜，均按季提報董事會檢視控管；2024 年啟動全臺所有營業據點溫室氣體盤查，盤查範圍包含總公司金山大樓、愛國大樓、19 個責任中心局、臺北郵件處理中心及 1,295 家支局，以落實管理本公司組織層級碳盤查業務，俾利掌握碳排放熱點、制訂減排策略及整體碳管理；排放數據將揭露於 2024 年永續報告書。

## 參、策略層面

### 一、 識別氣候風險及機會

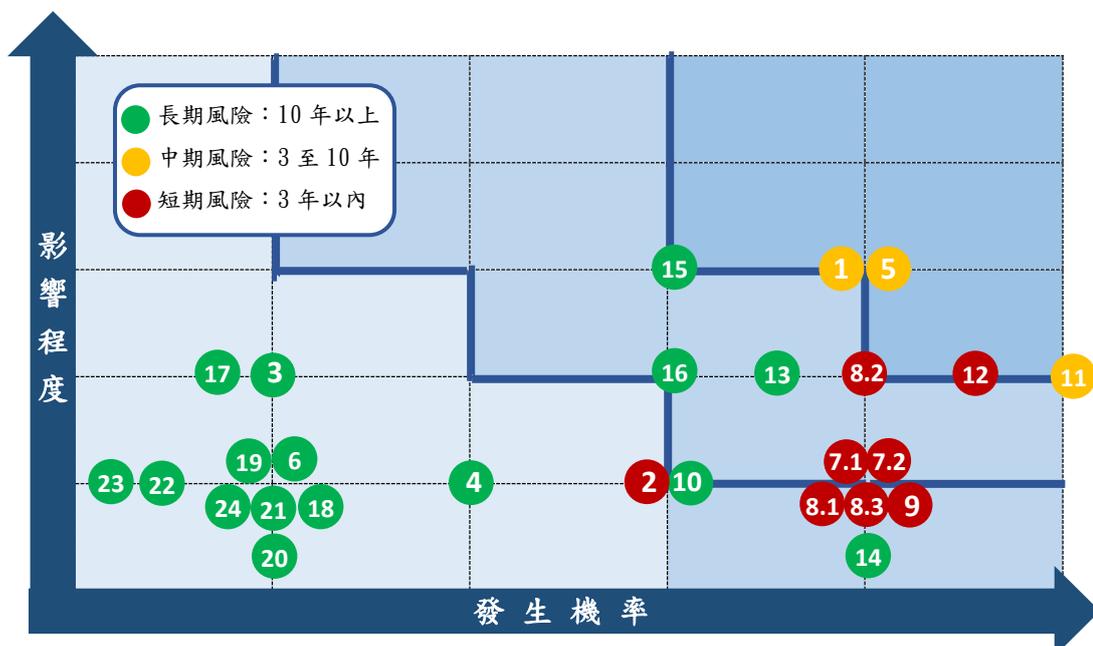
本公司綜合考量內外部氣候變遷風險及機會環境，設計風險事件，利用「發生機率」及「影響程度」組成之二維評估架構，採取定性與定量之評估方法，以辨識及評估氣候風險之高低、排定風險次序、定義重大性氣候風險。

<p><b>1. 辨識氣候環境</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 業務之性質、規模、多元性及複雜度</li> <li>• 目標市場、管理數據與報告</li> <li>• 內外部監理要求</li> </ul>	<p><b>2. 辨識氣候情境</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 轉型風險：政策和法規、技術、市場、名譽</li> <li>• 實體風險：立即性、長期性</li> <li>• 氣候機會：資源使用效率、能源來源、產品和服務、市場、韌性</li> </ul>	<p><b>3. 辨識潛在財務衝擊</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 投資業務</li> <li>• 房貸業務</li> <li>• 不動產投資</li> <li>• 保險商品</li> <li>• 營運據點</li> <li>• 公司營運</li> <li>• 郵務業務</li> </ul>	<p><b>4. 排定重大性次序</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 評估「發生機率」與「影響程度」</li> <li>• 以「衝擊程度」排定重大性次序</li> </ul>
---	---	---	--

### 二、 氣候相關風險

#### (一) 風險矩陣

本公司辨識氣候變遷風險之實體風險及轉型風險，依據「發生機率」與「影響程度」評估結果，以「衝擊程度」作為重大性排序標準，重大性矩陣圖如下所示：



風險類型	轉型風險	實體風險
風險事件	儲匯及壽險業務	
	1 法規政策 2 供應商轉嫁碳成本 3 新技術投資 4 低碳產品與服務的需求 5 低碳經濟投資環境 6 企業永續形象	7.1 自有營業據點之立即性風險 7.2 租賃營業據點之立即性風險 8.1 投資性不動產之資產減損風險 8.2 自有營運據點之資產減損風險 8.3 其他自有不動產之資產減損風險 9 擔保品之立即性風險 10 保戶長期性風險
	郵務業務	
	11 原物料成本上漲 12 利害關係人的關注 14 強化排放量報導義務 16 客戶行為變化：以低碳商品替代現有產品 17 提高溫室氣體排放定價（碳費） 18 產品和服務的要求及監管 19 面臨訴訟風險 20 對新技術的投資失敗 21 消費者偏好轉變 22 產業污名化	13 颱風/洪水極端天氣事件 15 極端高溫日數增加 23 降雨模式變化（旱災） 24 海平面上升

## (二) 重大性排序、財務影響及因應對策

本公司綜合考量內外部氣候變遷風險環境，分析所對應之既有風險，依據重大性排序結果，重大風險事件有 8 件。本公司積極面對氣候風險事件，從資金運用、資產管理、業務營運面向，定期檢視投資部位、自有不動產及營運面所面臨之氣候風險，並研擬相關因應對策，使氣候風險所帶來的衝擊得以掌握，以穩固本公司企業營運與市場發展。

重大性排序	風險編號/事件	風險類型	風險描述/可能財務影響	因應對策	對應既有風險	影響期間
1	1 法規政策	轉型風險 - 政策和法規風險因子	各國政府對碳排放監管力道增強，造成投資標的發行人因碳稅（費）等成本而侵蝕獲利或違約風險上升，導	(1) 每年定期檢視既有投資部位屬石化產業之投資比例、發行公司之碳排放量或 ESG 表現變化。	信用風險 市場風險	中期

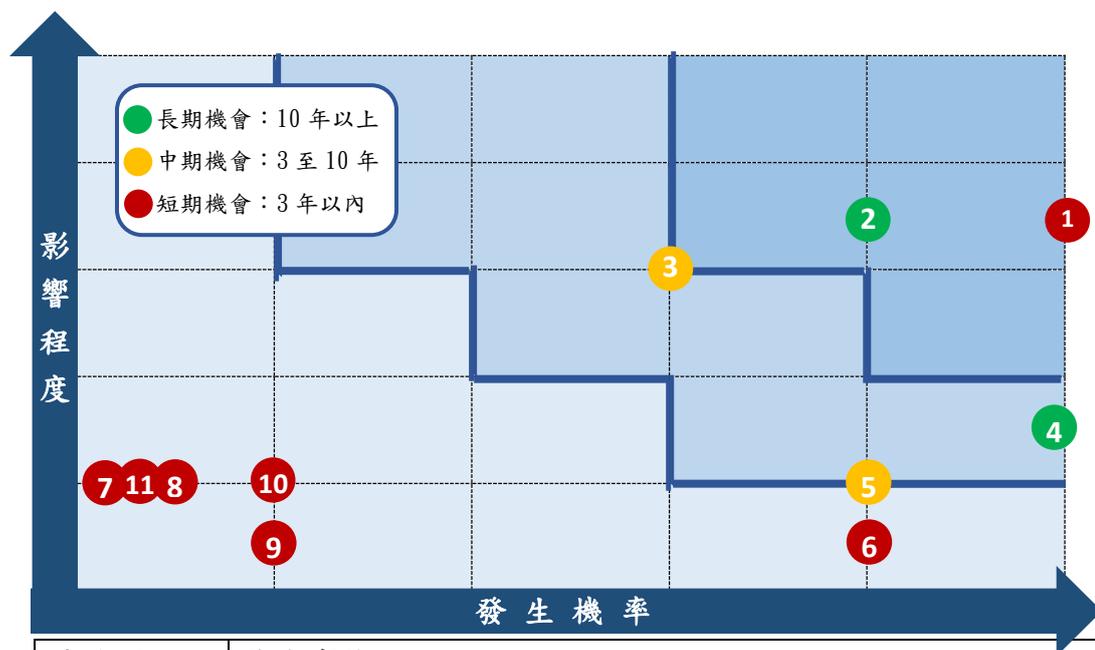
重大性 排序	風險編號 /事件	風險類型	風險描述 /可能財務影響	因應對策	對應 既有風險	影響 期間
			致本公司投資之有價證券價值下跌或其發行人信用評等下降。	(2) 觀察高風險投資標的在碳排議題上的實際作為，並作為持續優化投資組合之參考依據。		
2	5 低碳經濟投資環境	轉型風險 - 市場風險因子	市場往低碳經濟轉型，原有投資標的風險評估方法將可能逐漸不適用，進而帶來投資損失風險。	(1) 強化盡職調查及投資後持續管理。 (2) 將氣候變遷風險評估納入投資業務審查機制。	信用風險 市場風險	中期
3	11 原物料成本上漲	轉型風險 - 市場風險因子	預期燃油等非再生能源之價格將逐年調漲，造成郵務業務財務成本增加。	依據「推動郵務機車汰換為電動機車計畫」實施後將有助於減少燃油購買數量，並使機車能源成本降低。	作業風險	中期
4	12 利害關係人的關注	轉型風險 - 名譽風險因子	因應政府政策實施，因購置電動機車汰換燃油郵務機車之資本支出。	視郵遞實際需求購置或租賃電動機車。	作業風險	短期
5	8.2 自有營運據點之資產減損風險	實體風險 - 立即性風險因子	極端天氣所致淹水、坡地災害事件，導致不動產價值減損。	(1) 每年定期檢視評估氣候變遷可能造成的不動產價值減損風險。 (2) 不動產如位處災害高風險處，則評估資產處分可行性或強化商業保險保障範圍。	作業風險	短期
6	15 極端高溫日數增加	實體風險 - 長期性風險因子	未來極端高溫事件中，各地高溫 36°C 以上日數增加，將造成郵件交遞延誤，進而產生加班費之成本增加。	每年定期評估極端高溫日數增加，衍生之加班費成本影響數。	作業風險	長期
7	13 颱風/洪水極端天氣事件	實體風險 - 立即性風險因子	因颱風/洪水極端天氣事件，可能造成災損成本增加。	每年定期評估颱風/洪水極端天氣事件增加，衍生災損成本增加影響數。	作業風險	長期

重大性 排序	風險編號 /事件	風險類型	風險描述 /可能財務影響	因應對策	對應 既有風險	影響 期間
8	16 客戶行為變化：以低碳商品替代現有產品	轉型風險 - 技術 風險因子	國際企業對其供應鏈要求碳揭露與碳管理的趨勢下，本公司之貨運服務若未能提供服務碳足跡之資訊與外部查證證明，將損失既有客戶之委託業務，並造成營業收入減少。	規劃實施郵務業務服務碳足跡盤查與查證為策略，以避免訂單流失之風險。	作業風險	長期

### 三、氣候相關機會

#### (一) 機會矩陣

邁向低碳經濟轉型的變革伴隨著氣候風險，但同時也為公司在氣候變遷的減緩與調適過程帶來機會，本公司依據「發生機率」與「影響程度」評估結果，鑑別重大氣候相關機會。



業務別	機會事件
儲匯及壽險業務	1 金融市場多元化 2 轉用更高效率的建築物 3 使用低碳能源/獎勵性政策
郵務業務	4 轉變至非集中式能源 5 採用更高效率的運輸方式 6 使用更高效率的生產流程 7 減少用水量和耗水量 8 使用低碳能源 9 採用獎勵性政策 10 使用新技術 11 參與碳交易市場

## (二) 重大性排序及財務影響

主要氣候相關機會有 4 項：

編號	機會編號 /事件	機會類型	機會描述/可能財務影響	影響 期間
1	1 金融市場 多元化	市場	金融市場多元化，積極在新市場或新型資產尋求機會，投資綠色債券和綠色基礎設施，實現多元化經營目標。	短期
2	2 轉用更高 效率的建築 物	資源效率	新建建築除依綠建築標章及智慧建築標準建置外，另將再生能源設備之設置列入，以期達到節能減碳目標。	長期
3	3 使用低碳 能源/獎勵 性政策	能源來源	轉向使用低碳能源，節省年度能源成本。	中期
4	4 轉變至非 集中式能源	能源來源	郵政物流園區導入儲能系統策略以獲得政府補助金，設置儲能系統因離/尖峰電價價差之節省成本及加入台電分散式儲能計畫帶來之收益，全案於建置規劃前 2 年將進行效益評估分析，並於物流園區研議合適之建置場所，以符合儲能系統設置區域相關安全規範。	長期

## 四、氣候變遷減緩與調適行動

本公司氣候使命為「支持國家 2050 年淨零轉型政策」，並以發揮自身對產業的金融影響力、及 2050 前達成公司營運淨零排放為策略，基於短、中、長期氣候風險與機會鑑別結果，據以發展氣候變遷減緩與調適行動，包含責任投資治理承諾、ESG 投資、投資綠能科技、綠色債券投資、業務無紙減碳、綠能減碳等氣候行動，協助本公司達成所設定之氣候關鍵指標與目標，並以目標達成情形進行氣候策略之韌性驗證。

### (一) 責任投資治理承諾

本公司於 2016 年簽署「機構投資人盡職治理守則」，每年定期於本公司全球資訊網「盡職治理守則遵循揭露專區」公開發布盡職治理報告、參與被投資公司股東會與投票情形等履行盡職治理情形，善盡機構投資人責任。

## (二) ESG 投資

本公司已將環境保護、社會責任和公司治理企業(ESG)與氣候因素納入投資決策流程，積極投資具有永續價值之標的，2024 年國內股票投資符合企業社會責任之上市（櫃）公司市值占國內股票投資市值達 97.75%。

## (三) 投資綠能科技

配合政府於後疫情時代，打造臺灣成為亞太綠能中心之產業政策願景，推動六大核心戰略產業中之綠電及再生能源產業，截至 2024 年底本公司投資綠電及再生能源產業相關之股票及債券總額約 637.96 億元。

## (四) 綠色債券投資

為支持永續金融發展，善盡責任投資之社會責任，截至 2024 年本公司投資綠色債券金額計 311 億元。

## (五) 業務無紙減碳

- 1、儲匯業務：本公司陸續推出「數位存款帳戶」、「數位 VISA 金融卡」，結合「行動郵局 APP」之各項數位作業功能，減少紙本單據使用，統計 2024 年共計節省 5,188.61 萬張 A4 紙張用量，減少約 394.33 公噸 CO<sub>2</sub>e 的排放。
- 2、壽險業務：持續推動數位化投保及電子化單據，統計 2024 年各項業務共計節省 4.31 萬張 A3 及 96.31 萬張 A4 紙張用量，減少約 8.01 公噸 CO<sub>2</sub>e 的排放。
- 3、郵務業務：PDA 數位化簽收自 2022 年 7 月正式實施起，截至 2024 年 12 月底共節省 400.35 萬張 A4 紙張用量，減少約 28.83 公噸 CO<sub>2</sub>e 的排放。

## (六) 綠能減碳

- 1、本公司以「行動郵局 APP」為標的進行碳足跡盤查，2024 年 3 月中通過英國標準協會（BSI）稽核，並取得 ISO14067:2018 碳足跡盤查認證；並透過舉辦活動，鼓勵民眾多加使用行動郵局 APP，以實際行動落實低碳目標。

- 2、配合政府推動綠能產業及節能減碳政策，購置電動機車課題，持續淘汰燃油機車、大量採用電動機車，建立綠色能源物流。
- 3、本公司持續降低營運據點之電力使用量，推動策略為「設備及操作行為改善」，具體作為有強化節電管理、提升設備效能、落實節能措施及擴大教育宣導；並持續落實執行行政院「113年至115年政府機關及學校用電效率提升計畫」及本公司用電效率提升計畫，為邁向淨零目標持續扎根。

## 肆、風險管理層面

### 一、內部控制三道防線架構

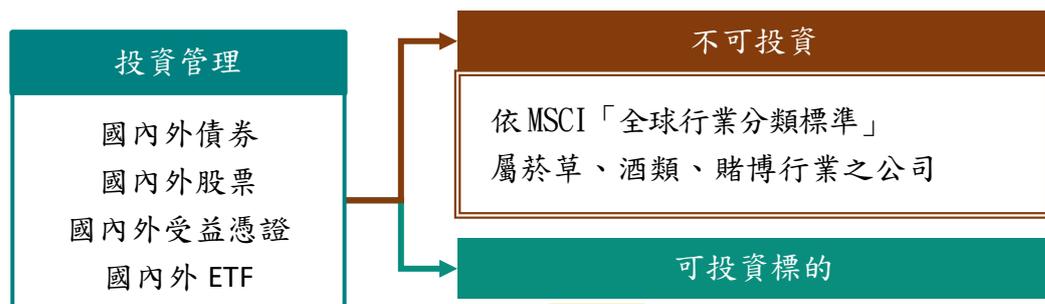
本公司明確劃分三道防線之氣候相關風險管理職責：

- (一) 第一道防線：業務單位於辦理相關業務時，應辨識、衡量及控制氣候相關風險。
- (二) 第二道防線：風險管理單位應有效監控第一道防線對於氣候相關風險管理之執行；法令遵循單位應確保各單位作業均遵守相關法令規範。
- (三) 第三道防線：應評估第一道及第二道防線進行氣候相關風險監控之有效性，並適時提供改進建議。

### 二、投資面氣候風險管理

本公司投資資金主要來自大眾存款及簡易人壽保險保費收入，本公司除積極提升投資效益以達成年度經營目標外，更積極落實責任投資，發揮永續金融影響力，協助國家推動產業綠色轉型的目標。

本公司將環境保護、社會責任和公司治理(ESG)與氣候因素納入投資決策流程，積極投資具有永續價值之標的，且禁止投資摩根士丹利公司(MSCI)「全球行業分類標準」分類為菸草、酒類及賭博行業之公司；本公司以主動積極之投資管理策略，針對投資標的強化盡職調查，並於投資後持續管理，以利掌握氣候變遷風險之變化，適時採取因應措施。



### 強化盡職調查

1. 發行人 ESG 評級。
2. 投資標的是否屬①臺灣高薪 100 指數；②臺灣公司治理 100 指數；③櫃買公司治理指數；④臺灣永續指數等 ESG 相關指數之成分股;或為經公司治理評鑑系統揭露列為前 50%之公司。
3. 發行人是否公開揭露永續報告書及溫室氣體排放量。
4. 發行人是否在環境面有重大裁罰。
5. 發行人是否透過科學基礎減量目標倡議(SBTi)進行減碳轉型相關承諾。

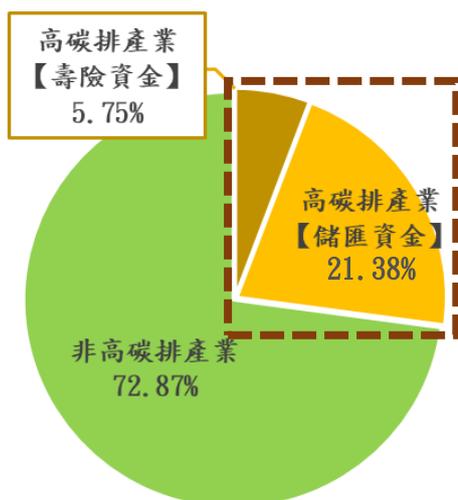
### 投資後持續管理

1. 定期審視屬石化產業之投資比例、發行公司之碳排放量或 ESG 表現變化。
2. 派員親自或電子投票參與國內上市（櫃）公司股東會或股東臨時會，審慎評估其各項議案作成評估報告，並行使投票權。

為對抗全球暖化、降低溫室氣體排放量，各國新政策、國際新貿易規則也相應成形。例如：歐盟碳邊境調整機制將於 2026 年上路，我國也已公布「氣候變遷因應法」施行細則及相關罰則，並自 2026 年正式開徵碳費。未來新政策實施後，首當其衝的將是石化、鋼鐵、水泥及能源等高碳排產業。

依國家發展委員會發布臺灣 2050 淨零排放路徑及策略總說明內容述及，重點高碳排產業包括：能源業、石化業、電子業、鋼鐵業、水泥業、紡織業、造紙業及運輸業。

本公司 2024 年 12 月底股票及債券投資部位中，屬於高碳排產業占 27.13%，其中電子業占 63.19%，其次為能源業占 25.47%。



高碳排產業	債券		股票		合計
	國內	國外	國內	國外	
1. 電子業	12.64%	3.70%	44.41%	2.44%	63.19%
2. 能源業	21.40%	3.37%	0.25%	0.45%	25.47%
3. 石化業	1.90%	0.00%	1.23%	0.00%	3.13%
4. 鋼鐵業	1.30%	0.00%	0.92%	0.04%	2.26%
5. 運輸業	0.72%	1.26%	0.04%	0.15%	2.17%
6. 水泥業	0.88%	0.0%	1.18%	0.00%	2.06%
7. 紡織業	0.22%	0.0%	1.49%	0.00%	1.71%
8. 造紙業	0.00%	0.0%	0.01%	0.00%	0.01%
合計	39.06%	8.32%	49.54%	3.08%	100.00%

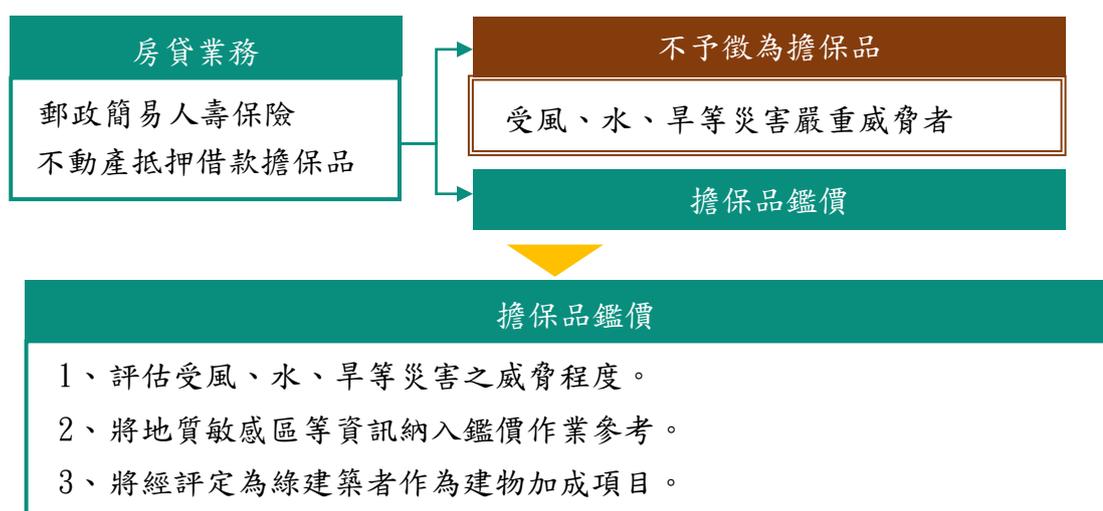
依據環境部氣候變遷署 2022 年資料數據顯示，製造部門溫室氣體排放量占全國總排放量逾 5 成，其中石化產業直接排放量最高。本公司除落實責任投資，亦積極調適與減緩既有投資部位所面臨之轉型風險，首先將逐步降低直接排放量最高之石化產業投資部位。

類屬石化產業之公司倘已積極採取減碳作為，如承諾基礎減量目標倡議(SBTi)及從事相關綠色投資，或為配合國家政策之國營事業，本公司將續提供資金以協助公司低碳轉型，另對未積極採取減碳作為之公司將減少投資部位。

本公司透過科學基礎減量目標倡議(SBTi)，持續關注有關被投資公司之減碳轉型相關承諾、願景及策略，每年編製 SBTi 之比例配置，供作未來議合名單之參考，透過對該公司議合產生影響力，協助其轉型，亦有機會降低投資風險，進而提升長期投資報酬。

### 三、不動產抵押借款氣候風險管理

本公司郵政簡易人壽保險不動產抵押借款業務，案件擔保品鑑價審查流程，均依「郵政簡易人壽保險不動產抵押借款擔保品鑑價作業要點」辦理，並已將可辨認之氣候相關風險納入考量(如受風、水、旱等災害嚴重威脅區域不予承作，並將地勢條件納入鑑價參考)。



本公司為瞭解壽險房貸擔保品暴露於淹水或坡災高風險區域情形，以土石流潛勢溪流影響範圍、山崩與地滑地質敏感區分析及淹水災害潛勢分析等圖資進行疊圖分析。

為持續因應氣候風險對不動產抵押借款業務之衝擊，已自 2025 年 5 月中旬於鑑價審查流程，納入國家災害防救科技中心「災害潛勢圖資」資訊作為鑑價之參考，以有效掌握擔保品可能面臨之氣候風險。

方法為「脆弱度」及「暴露度」組成之二維風險矩陣，據以評估「影響程度」，並給定低、中低、中、中高、高等 5 個風險等級。

「脆弱度」：依 24 小時累積雨量淹水災害潛勢圖、坡地(山崩/土石流)災害潛勢圖，疊圖分析結果分級。

「暴露度」：以貸放比率(借款餘額/擔保品原始鑑價價值)作為分級依據。

以 2024 年 12 月底房貸餘額部位為基準，本公司壽險房貸擔保品位於受淹水災害影響之高風險區域，約為 0.07%，風險極低；擔保品無位於坡地災害高風險區域。

災害類型	影響程度風險等級				
	低	中低	中	中高	高
淹水災害- 借款餘額占比	92.47%	4.58%	1.78%	1.10%	0.07%
坡地災害- 借款餘額占比	99.82%	0.08%	0.03%	0.07%	0.00%

#### 四、不動產氣候風險管理

本公司針對投資及自有不動產進行氣候變遷有關之災害評估，方法為「脆弱度」及「暴露度」組成之二維風險矩陣，據以評估「影響程度」，並給定低、中低、中、中高、高等5個風險等級。

「脆弱度」：依24小時累積雨量淹水災害潛勢圖、坡地(山崩/土石流)災害潛勢圖，疊圖分析結果分級。

「暴露度」：投資性不動產以公允價值作為分級依據；自有營業據點及其他自有不動產以帳務面積作為分級依據。

以2024年12月底資料為基準，本公司自有營業據點位於受淹水災害影響之高風險區域，約為0.69%，風險極低，另無位於坡地災害高風險區域者；投資及其他自有不動產均無位於淹水、坡地災害高風險區域。本公司將定期檢視不動產之實體風險。

##### (一) 自有營業據點

災害類型	影響程度風險等級				
	低	中低	中	中高	高
淹水災害	91.70%	2.54%	3.11%	1.96%	0.69%
坡地災害	99.64%	0.12%	0.12%	0.12%	0.00%

##### (二) 投資性不動產

災害類型	影響程度風險等級				
	低	中低	中	中高	高
淹水災害	100.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
坡地災害	100.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%

### (三) 其他自有不動產

災害類型	影響程度風險等級				
	低	中低	中	中高	高
淹水災害	91.11%	6.67%	2.22%	0.00%	0.00%
坡地災害	100.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%

### (四) 不動產氣候風險管理措施

- 1、持續投資具綠建築及智慧建築認證之不動產。
- 2、不動產投資可行性評估中加入綠建築及智慧建築評分項目。

## 五、氣候變遷情境分析及影響評估

### (一) 儲匯及壽險業務

本公司資金規模龐大，主要運用於金融資產的投資。為了解氣候變遷轉型與實體風險對公司產生之衝擊，爰依據中華民國人壽保險商業同業公會 114 年 5 月 14 日壽會遊字第 1142143822 號函轉財團法人保險安定基金 114 年 5 月 13 日保安研字第 1140000431 號函及所附之「114 年度保險業氣候變遷情境分析作業說明文件」，評估於各項給定氣候變遷情境下，本公司資產可能產生之影響。

#### 1、氣候變遷情境

參考國際保險監理官協會(International Association of Insurance Supervisors, IAIS) 2021 年發布之「全球保險市場報告」之情境分析，依其所設定之三種不同氣候變遷情境，分析本公司於 2050 年時，資產曝險在不同情境下之可能損失。

#### (1) 有序轉型情境：低轉型風險與低實體風險情境。

各國積極推動氣候相關政策，逐年加嚴，預期 2070 年前達到淨零排放，使全球升溫控制在低於 2°C。

#### (2) 失序轉型情境：高轉型風險情境。

各國氣候政策 2030 年前沒太大改變，但於 2030 年後，為達氣候目標，採取嚴格氣候相關法規，以有效控制溫室氣體排放，屬後期會有較大震盪之情境。

#### (3) 太少太晚情境：高實體風險與高轉型風險之結合情境。

全球短期內對氣候風險皆無顯著作為(too little)，直到實體風險產生不可逆效果時，才大幅進行管制(too late)。

2、分析範圍：本公司股票、債券投資部位、不動產抵押借款及不動產。

3、評估方法

(1) 股票、債券投資、不動產抵押借款：按其所屬產業，並依不同情境下主管機關給定之影響係數，衡量氣候變遷風險。

(2) 公債與不動產：按所屬國家別，並依不同情境下主管機關給定之相關影響係數，衡量氣候變遷風險。

(3) 金融產業之股票及債券投資，其曝險金額，依本公司投資氣候相關產業比重，分配至各類產業。

4、情境分析結果

(1) 依資金別評估 3 種情境下可能影響

情境/損失率	儲匯資產	壽險資產
有序轉型	0.70%	1.28%
失序轉型	1.25%	2.45%
太少太晚	2.53%	5.11%

註：基準日為 2024 年 12 月 31 日。

i.有序轉型情境下，預估 2050 年儲匯資產可能損失 0.70%；壽險資產可能損失 1.28%。

ii.失序轉型情境下，預估 2050 年儲匯資產可能損失 1.25%；壽險資產可能損失 2.45%。

iii.太少太晚情境下，預估 2050 年儲匯資產可能損失 2.53%；壽險資產可能損失 5.11%。

## (2) 依資產類別評估可能影響

i. 儲匯資金：3 種情境下各類資產公允價值/帳面價值影響評估結果如下表。

情境/變動比率	股票	債券	不動產	合計
有序轉型	-8.10%	-1.02%	-0.82%	-1.83%
失序轉型	-16.27%	-1.62%	-1.53%	-3.30%
太少太晚	-33.98%	-3.03%	-11.57%	-6.67%

註：基準日為 2024 年 12 月 31 日。

ii. 壽險資金：3 種情境下各類資產公允價值/帳面價值影響評估結果如下表。

情境/變動比率	股票	債券、不動產抵押借款	不動產	合計
有序轉型	-7.69%	-1.26%	-0.82%	-1.86%
失序轉型	-15.45%	-2.35%	-1.53%	-3.56%
太少太晚	-32.88%	-4.40%	-11.57%	-7.43%

註：基準日為 2024 年 12 月 31 日。

## 5、因應對策

- (1) 將適當調整投資策略，逐步降低對石化產業之投資占比，並將發行公司相關 ESG 評鑑及科學基礎減量目標倡議(SBTi)承諾，納入本公司投資決策評估與考量。
- (2) 伺機增加各類永續發展債券(含綠色債券)之投資金額。

### (二) 郵務業務

#### 1、氣候變遷情境

- (1) 轉型風險：係參考國際能源總署發布之「世界能源展望報告」所揭示之 2050 淨零排放情境，2100 年可使全球有 50% 機率將升溫控制在 1.5°C。
- (2) 實體風險：係參考聯合國政府間氣候變遷專門委員會 (IPCC) 發

布之第 6 次科學評估報告中全球暖化最劣情境，2075 年溫室氣體排放增加 2 倍之情境(SSP5-8.5)。

2、依郵務業務鑑別出之 3 項重大轉型風險、2 項重大實體風險，執行情境分析，評估短期(2025 年)、中期(2026-2030 年)、長期(2031 至 2040 年)財務影響。

(1) 轉型風險

i. **【利害關係人的關注風險】**：交通部「推動郵務機車汰換為電動機車計畫」實施後，因購置電動機車汰換燃油郵務機車之折舊攤提成本造成短、中期每年成本增加金額約為 2024 年度營業收入 0.02%，長期每年成本增加金額約為 2024 年度營業收入 0.03%。

ii. **【原物料成本上漲】**：原物料(燃油)成本上漲後，因購置電動機車，能獲得成本降低效果，短、中期將使本公司因購置電動機車汰換燃油郵務機車之每年成本增加幅度降為約 2024 年度營業收入 0.01%，長期將使本公司每年成本增加幅度降為約 2024 年營業收入 0.02%。

iii. **【客戶行為變化：以低碳商品替代現有產品】**：未能回應企業客戶對本公司郵務貨運服務提出碳足跡證明之要求，將產生營業活動現金流入減少之影響，短期尚無客戶要求，中期每年獲利影響金額約為 2024 年度營業收入 0.24%，長期每年獲利影響金額約為 2024 年度營業收入 0.93%。本公司中、長期預計實施郵務業務碳足跡盤查與查證以為因應，外部碳足跡輔導與查證相關成本約低於 2024 年度營收 0.01%，整體而言，實施郵務業務碳足跡盤查與查證後，將可有效降低企業客戶要求本公司郵務貨運服務提出碳足跡證明所流失之訂單。

(2) 實體風險

i. **【極端高溫日數增加】**：本公司假設短、中期極端高溫日期為 8 天，長期為 16 天，將造成因郵件交遞延誤所衍生之加班費成本增加，計短、中、長期每年成本增加影響金額約為 2024

年度營業收入 0.01%。

- ii. 【颱風/洪水極端天氣事件】：本公司假設中期因颱風/洪水極端天氣事件將成長 1 倍，長期為成長 2 倍，將造成災損成本增加，預估短中期每年成本增加影響金額約小於 2024 年度營業收入 0.01%，長期每年成本增加影響金額約為 2024 年度營業收入 0.01%。

### 3、因應對策

- i. 持續推動郵務機車汰換為電動機車計畫，減少購買燃油量，使機車能源成本降低。
- ii. 規劃實施郵務業務服務碳足跡盤查與查證作業。
- iii. 每年定期評估極端高溫日數、颱風/洪水極端天氣事件之影響。

## 伍、指標與目標層面

本公司為有效引導氣候風險「治理」、「策略」、「風險管理」各層面的工作進展，從七大管理類別角度，訂定短、中、長期之行動目標，展現本公司落實轉型的決心，支持國家政策，盡最大努力發揮金融影響力。

編號	類型	氣候關鍵指標	2025 年目標	2030 年目標	2050 年目標	因應對策
1	溫室氣體排放	營運據點溫室氣體排放量	21 處營運據點 <sup>註1</sup> 溫室氣體排放量不高於 2021 年	21 處營運據點溫室氣體排放量較 2021 年降低 9%	達成營運據點之溫室氣體淨零排放	持續辦理碳盤查並擴大盤查範圍，掌握本公司企業總體碳排放量。推動各項節電措施，以降低碳排放量。
		郵務/包裹/貨運碳足跡	規劃實施郵務業務碳足跡盤查與查證作為因應對策	每 3 年進行碳足跡輔導與查證作業	每 3 年進行碳足跡輔導與查證作業	每 3 年進行碳足跡輔導與查證作業，以支持長期淨零轉型目標。
2	能源使用	營運據點節電量	電力使用量較 2023 年 <sup>註2</sup> 降低 2%	電力使用量較 2023 年降低 7%	電力使用量較 2023 年降低 27%	積極汰換高耗能設備：汰換螢光燈具、汰換老舊空調設備、電梯更新高效能馬達、優化空調系統。
		汰換電動運具	每年增加 2% 汰換率	電動運具 56.1%	電動運具 100%	參考交通部運具電動化進程規劃，並視郵遞實際需求購置或租賃

編號	類型	氣候關鍵指標	2025 年目標	2030 年目標	2050 年目標	因應對策
						電動機車。
3	轉型風險	投資組合中碳相關資產占比	投資組合中之石化產業資產曝險占比不高於 0.8 %	投資組合中之石化產業資產曝險占比不高於 0.7 %	投資組合中之石化產業資產曝險占比不高於 0.6 %	定期關注個別公司碳揭露評比等資訊，於兼顧年度預算盈餘及繳庫目標前提下，相機調整，逐步達成短、中、長期目標。
4	實體風險	受實體風險之影響壽險房貸抵押擔保品占比	位於中高風險等級以上之壽險房貸抵押擔保品占比不高於 2021 年比例	位於中高風險等級以上之壽險房貸抵押擔保品占比較 2021 年降低 0.01 %	位於中高風險等級以上之壽險房貸抵押擔保品占比較 2021 年降低 0.02 %	逐年依疊圖分析結果，彙整擔保品位於土石流潛勢溪流影響範圍、山崩與地滑地質敏感區及淹水潛勢區域等資訊，供各房貸經辦局作為鑑價作業之參考。
5	氣候機會	低碳轉型之經濟活動投資金額或占比	投資組合中綠能產業占比不低於 2021 年比例	投資組合中綠能產業占比較 2021 年上升 0.6%	投資組合中綠能產業占比較 2021 年上升 1.3%	配合政府鼓勵能源轉型政策，持續相機布局相關優質之綠能產業投資標的。
			投資組合中綠色債券金額較 2021 年上升 0.64%	投資組合中綠色債券金額較 2021 年上升 1.5%	投資組合中綠色債券金額較 2021 年上升 3%	持續相機布局優質之綠色債券，以鼓勵產業低碳轉型。
6	氣候治理	董事會成員接受年度氣候相關教育訓練時數	達 3 小時/年	達 8 小時/年	達 16 小時/年	持續辦理董事、監察人及高階管理階層之氣候相關風險教育訓練，量身定制課程議題，俾使高階管理者具備足夠且適切能力，以面對氣候相關風險。
7	議合與溝通	辦理氣候相關議題教育訓練之時數	達 3 小時/年	達 6 小時/年	達 6 小時/年	規劃每年持續辦理氣候相關風險線上課程，逐步強化同仁氣候風險意識。

註 1：21 處營運據點係指總公司金山及愛國大樓、19 個責任中心局、臺北郵件處理中心，鑑別溫室氣體排放源為類別 1 及類別 2。

註 2：依行政院核定之「113 年至 115 年政府機關及學校用電效率提升計畫」，節電目標基準年為 2023 年，爰本項指標之基準年配合該計畫訂定。

註 3：為使所設定之氣候關鍵指標具備實質管理意義，本公司在設定各項指標時已評估其有效性，檢核項目綜合考量評估指標之攸關性、可靠性及可比性，以確保指標計算客觀正確並能輔助本公司內部管理目的。

## 陸、結語

本公司近年積極推動數位轉型與永續發展，導入數位新興科技優化金融服務，同時響應政府「2050 淨零排放」政策，落實營運減碳目標。面對嚴峻多變的外在環境，永續發展及淨零排放已是全球共同核心政策與目標，且氣候變遷風險已被視為刻不容緩的議題，迫使各個環節的經濟活動正視氣候風險，本公司身為國營事業，肩負政策性任務，致力推動 ESG 政策，秉持「以客為尊、提供誠信效率的服務」的核心價值，以穩健積極的態度，邁出具前瞻性的腳步，以確保公司穩步向前永續經營。

本公司將密切關注國內外發展趨勢，落實推動綠色及永續之有效作為，並關注邁向低碳經濟轉型所涉及的氣候風險與機會，培養本公司因應氣候變遷風險之韌性。

未來，公司將持續深化低碳轉型，透過科技創新與環保措施，打造更永續的郵政服務，攜手社會各界邁向淨零排放目標。