

中華郵政股份有限公司

氣候相關風險財務揭露

112 年度

壹、依據

依據金融監督管理委員會(以下稱金管會)110 年 11 月 30 日發布之「保險業氣候相關風險財務揭露指引」,並參考「本國銀行氣候風險財務揭露指引」及中華民國人壽保險商業同業公會發布之「本國保險業氣候相關財務揭露實務手冊」規定辦理。

貳、治理層面

一、治理架構

(一)董事會及高階管理階層

本公司董事會及高階管理階層業於公司制定年度風險胃納、策略及營運計畫時,將所辨認之氣候相關風險納入考量,並配合金管會綠色金融行動方案,發揮金融影響力,支持國家淨零轉型政策。本公司將持續辦理氣候相關風險之管理及揭露,以確保營運活動、投資業務實現西元(以下同)2050 年淨零排放之目標。

本公司董事會對氣候相關風險之管理負有最終責任,並負責核定及監督氣候相關風險之管理架構及政策。高階管理階層負責推動氣候相關風險管理機制,建立管理流程,並定期向董事會報告氣候相關風險之管理情形。

(二)永續發展委員會

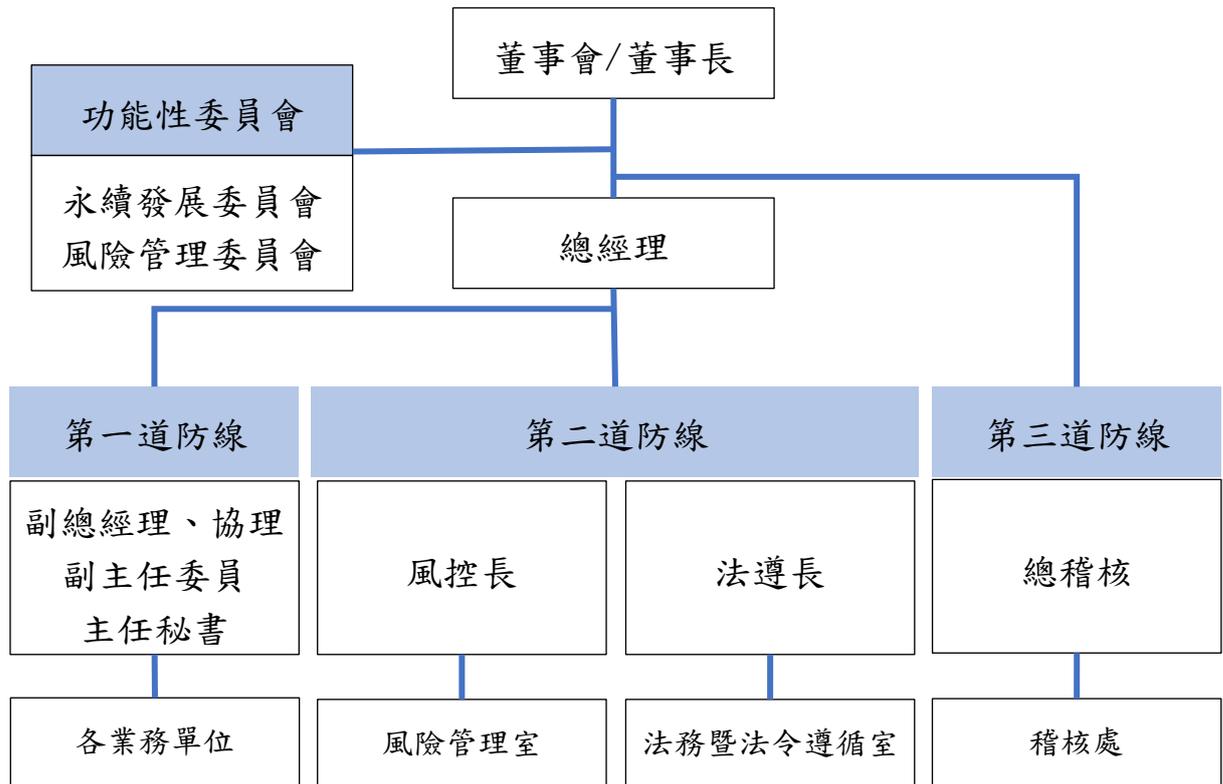
本公司為配合政府政策,因應氣候變遷,推動 2050 淨零排放、能源轉型及加強責任投資,以落實 ESG 永續發展,本公司於 2023 年設置永續發展委員會,由董事長擔任主任委員,每季召開會議 1 次。

永續發展委員會依永續發展功能下設「公司治理組」、「環境永續組」、「淨零轉型組」、「客戶關懷組」、「員工照護組」及「社會責任組」等 6 任務分組,分別由副總經理(或相當層級主管)擔任分組召集人,統籌永續發展相關重大議題之推動及執行。

(三) 風險管理委員會

風險管理委員會負責檢視公司整體風險管理機制之發展、建置及執行效能，於 2022 年修正「風險管理政策」並訂定「氣候相關風險財務揭露管理要點」，將氣候變遷風險納入公司整體風險管理之範疇，且持續監督與協助各部門進行風險管理相關活動。

(四) 治理架構圖



二、氣候治理能力

本公司持續增進董事、監察人及各層級員工之氣候風險相關控管知識與技能，以培養氣候風險文化意識：

- (一) 本公司自 2022 年起，每年辦理董事、監察人及高階管理階層之氣候相關風險教育訓練，2023 年之課程並納入氣候及自然相關議題，量身制定課程內容，以利高階管理階層具備足夠且適切能力，面對氣候相關風險，作出最佳決策。
- (二) 2024 年於「郵政 e 大學」新增氣候變遷風險管理線上課程，使全體同仁透過課程訓練，提升氣候風險意識，以利有效執行相關風險控管措施。

三、 內部規範及機制

本公司「風險管理政策」已將氣候變遷風險納入公司整體風險管理之範疇，並訂定「氣候相關風險財務揭露管理要點」，明訂治理、策略、風險管理、指標與目標 4 個層面之管理機制，以健全氣候風險管理架構；上述內部規範均提報董事會核定。

本公司為落實氣候相關風險之管理機制，定期評估氣候變遷風險，並將相關報告提報至風險管理委員會及董事會，且訂定相關內部控制制度。

依據保險業公司治理實務守則第 24-2 條規定，本公司辦理溫室氣體盤查及查證事宜，均按季提報董事會檢視控管；預計於 2025 年完成本公司組織層級(含 1,296 支局)盤查及查證作業，並揭露於永續報告書中，俾利據以制訂減碳目標及行動方案里程碑。

參、 策略層面

一、 識別氣候風險及機會

本公司綜合考量內外部氣候變遷風險及機會環境，設計風險事件，利用「發生機率」及「影響程度」組成之二維評估架構，採取定性與定量之評估方法，以辨識及評估氣候風險之高低、排定風險次序、定義重大性氣候風險。

<p>1. 辨識氣候環境</p> <ul style="list-style-type: none">• 業務之性質、規模、多元性及複雜度• 目標市場、管理數據與報告• 內外部監理要求	<p>2. 辨識氣候情境</p> <ul style="list-style-type: none">• 轉型風險：政策和法規、技術、市場、名譽• 實體風險：立即性、長期性• 氣候機會：資源使用效率、能源來源、產品和服務、市場、韌性	<p>3. 辨識潛在財務衝擊</p> <ul style="list-style-type: none">• 投資業務• 房貸業務• 不動產投資• 保險商品• 營運據點• 公司營運	<p>4. 排定重大性次序</p> <ul style="list-style-type: none">• 評估「發生機率」與「影響程度」• 以「衝擊程度」排定重大性次序
---	---	--	---

二、氣候相關風險

(一) 風險種類

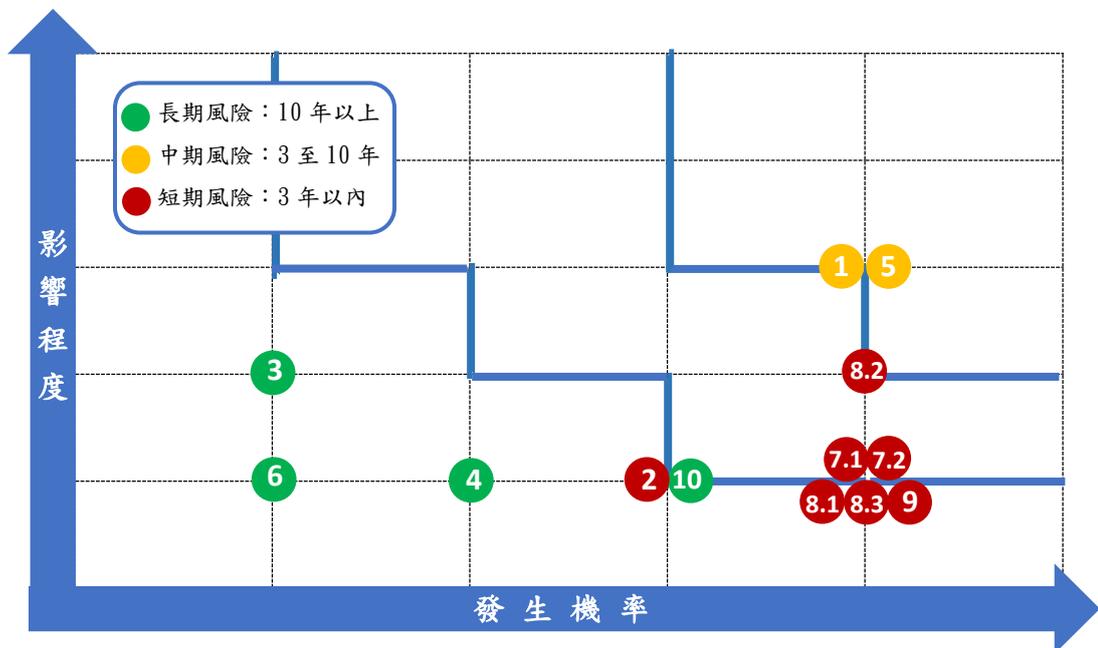
本公司辨識氣候變遷風險之實體風險及轉型風險，風險事件共 13 項。

編號	風險事件	風險類型	風險描述/可能財務影響	對應既有風險
1	法規政策	轉型風險- 政策和法規 風險因子	各國政府對碳排放監管力道增強，造成投資標的發行人因碳稅(費)等成本而侵蝕獲利或違約風險上升，導致本公司投資之有價證券價值下跌或其發行人信用評等下降。	信用風險 市場風險
2	供應商轉嫁碳成本		供應商為碳費徵收對象而提高售價，導致營運成本增加。	作業風險
3	新技術投資	轉型風險- 技術風險因子	為轉型低碳，因創新技術或改良技術出現，造成現有高耗能源的資產提前報廢汰換，導致立即性重大資本支出或投資。	作業風險
4	低碳產品與服務的需求	轉型風險- 市場風險因子	隨著綠色金融意識抬頭，未能跟進推出低碳保險商品或儲金服務，導致本公司業務衰退。	作業風險
5	低碳經濟投資環境		市場往低碳經濟轉型，原有投資標的風險評估方法將可能逐漸不適用，進而帶來投資損失風險。	信用風險 市場風險
6	企業永續形象	轉型風險- 名譽風險因子	若未能積極投入利害關係人所關切之氣候變遷議題，可能影響公司形象及信譽。	聲譽風險
7.1	自有營業據點之營運中斷風險	實體風險- 立即性風險 因子	極端天氣所致淹水、坡地災害事件造成營運中斷，導致本公司營運成本增加。	作業風險
7.2	租賃營業據點之營運中斷風險		極端天氣所致淹水、坡地災害事件造成營運中斷，導致本公司營運成本增加。	作業風險

編號	風險事件	風險類型	風險描述/可能財務影響	對應既有風險
8.1	投資性不動產之資產減損風險		極端天氣所致淹水、坡地災害事件，導致不動產價值減損。	作業風險
8.2	自有營運據點之資產減損風險		極端天氣所致淹水、坡地災害事件，導致不動產價值減損。	作業風險
8.3	其他自有不動產之資產減損風險		極端天氣所致淹水、坡地災害事件，導致不動產價值減損。	作業風險
9	房貸擔保品之立即性風險		極端天氣所致淹水、坡地災害事件，導致擔保品價值減損。	信用風險
10	保戶長期性風險	實體風險-長期性風險因子	全球暖化使極端高溫的次數更加頻繁，公司保戶健康受影響而死亡率增加，導致本公司壽險身故理賠增加。	保險風險

(二) 風險矩陣

依據「發生機率」與「影響程度」評估結果，以「衝擊程度」作為重大性排序標準，重大性矩陣圖如下所示：



(三) 重大性排序及因應對策

本公司綜合考量內外部氣候變遷風險環境，分析所對應之既有風險，依據重大性排序結果，重大風險事件為①法規政策；⑤低碳經濟投資環境；⑧.2自有營運據點之資產減損風險。

本公司積極面對氣候風險事件，從資金運用、資產管理面向，定期檢視投資部位、自有不動產所面臨之氣候風險，並研擬相關因應對策，使氣候風險所帶來的衝擊得以掌握，以穩固本公司企業營運與市場發展。

重大性 排序	風險編號/ 事件	因應對策	對應 既有風險	影響 期間
1	1、法規政策	(1) 每年定期檢視既有投資部位屬石化相關產業之投資比例、發行公司之碳排放量或 ESG 表現變化。 (2) 觀察高風險投資標的在碳排議題上的實際作為，並作為持續優化投資組合之參考依據。	信用風險 市場風險	中期
2	5、低碳經濟投資環境	(1) 強化盡職調查及投資後持續管理。 (2) 將氣候變遷風險評估納入投資業務審查機制。	信用風險 市場風險	中期
3	8.2、自有營運據點之資產減損風險	(1) 每年定期檢視評估氣候變遷可能造成的不動產價值減損風險。 (2) 不動產如位處災害高風險處，則評估資產處分可行性或強化商業保險保障範圍。	作業風險	短期

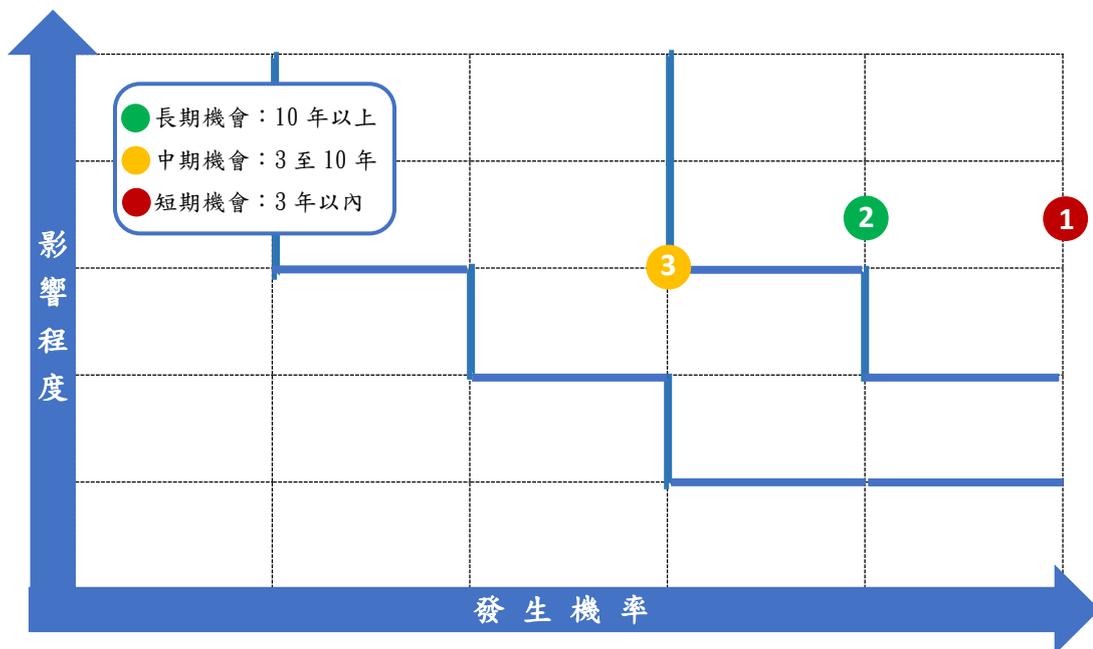
三、氣候相關機會

(一) 機會種類

氣候變遷永續環境下，除了氣候風險外，還有本公司在自身業務與企業社會定位中可以發展的氣候機會，使本公司發揮綠色轉型推動者的角色，支持國家淨零轉型政策。

編號	機會事件	機會類型	機會描述/可能財務影響	影響期間
1	金融市場多元化	市場	金融市場多元化，積極在新市場或新型資產尋求機會，投資綠色債券和綠色基礎設施，實現多元化經營目標。	短期
2	轉用更高效的建築物	資源效率	新建建築除依綠建築標章及智慧建築標準建置外，另將再生能源設備之設置列入，以期達到節能減碳目標。	長期
3	使用低碳能源/獎勵性政策	能源來源	轉向使用低碳能源，節省年度能源成本。	中期

(二) 機會矩陣



四、氣候變遷減緩與調適行動

本公司身為國營事業，全力支持國家淨零轉型，並配合金管會綠色金融行動方案，除了強化碳盤查及氣候風險管理機制，本公司更將發揮自身對產業的金融影響力，支持國家永續經濟活動發展。

本公司基於短、中、長期氣候風險與機會鑑別結果，發展氣候變遷減緩與調適行動，如發行無實體卡片之「數位 VISA 金融卡」，免除卡片原物料、製成、銷毀等成本及碳排放量，本公司並在責任投資治理承諾、ESG 投資、投資綠能科技、綠色債券投資、業務無紙減碳、綠能減碳等

面向，做出許多努力。

本公司持續降低營運據點之電力使用量，推動策略為「設備及操作行為改善」，具體作為有強化節電管理、提升設備效能、落實節能措施及擴大教育宣導；並持續落實執行行政院核定之「政府機關及學校用電效率提升計畫」及本公司頒訂之「中華郵政公司及各等郵局(中心)用電效率提升計畫」，為邁向淨零目標紮根。

肆、風險管理層面

一、內部控制三道防線架構

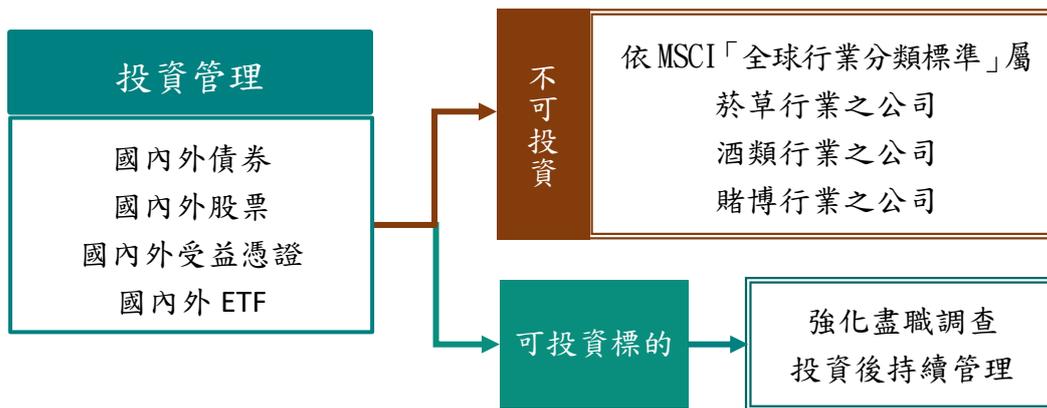
本公司明確劃分三道防線之氣候相關風險管理職責：

- (一) 第一道防線：業務單位於辦理相關業務時，應辨識、衡量及控制氣候相關風險。
- (二) 第二道防線：風險管理單位應有效監控第一道防線對於氣候相關風險管理之執行；法令遵循單位應確保各單位作業均遵守相關法令規範。
- (三) 第三道防線：應評估第一道及第二道防線進行氣候相關風險監控之有效性，並適時提供改進建議。

二、投資面氣候風險管理

本公司投資資金主要來自大眾存款及簡易人壽保險保費收入，本公司除積極提升投資效益以達成年度經營目標外，更積極落實責任投資，以達到推動產業綠色轉型的國家目標。

本公司將環境保護、社會責任和公司治理(ESG)與氣候因素納入投資決策流程，且禁止投資摩根士丹利公司(MSCI)「全球行業分類標準」分類為菸草、酒類及賭博行業之公司；本公司以主動積極之投資管理策略，針對投資標的強化盡職調查，並於投資後持續管理，以利掌握氣候變遷風險之變化，適時採取因應措施。



強化盡職調查

- 1、發行人 ESG 評級。
- 2、投資標的是否屬①臺灣高薪 100 指數；②臺灣公司治理 100 指數；③櫃買公司治理指數；④臺灣永續指數等 ESG 相關指數之成分股；或為經公司治理評鑑系統揭露列為前 50% 之公司。
- 3、發行人是否公開揭露永續報告書及溫室氣體排放量。
- 4、發行人是否在環境面有重大裁罰。
- 5、發行人是否透過原碳揭露專案(CDP)及科學基礎減量目標倡議(SBTi)進行減碳轉型相關承諾。

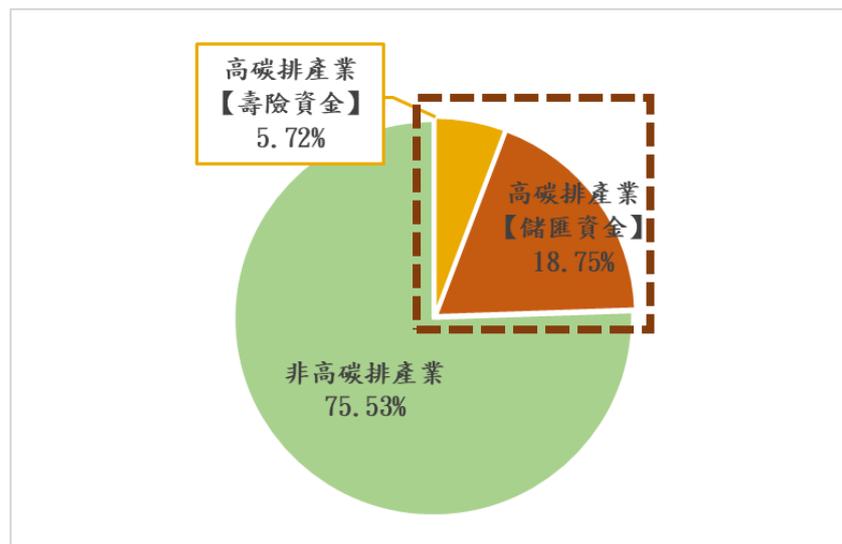
投資後持續管理

- 1、定期審視屬石化相關產業之投資比例、發行公司之碳排放量或 ESG 表現變化。
- 2、親自派員或電子投票參與國內上市（櫃）公司股東會或股東臨時會，審慎評估其各項議案作成評估報告，並行使投票權。

為對抗全球暖化、降低溫室氣體排放量，各國新政策、國際新貿易規則也相應成形。例如：歐盟碳邊境調整機制將於 2026 年上路，我國也已公布「氣候變遷因應法」施行細則及相關罰則，預計於 2025 年起課徵碳費。未來新政策實施後，首當其衝的將是石化、鋼鐵、水泥及能源等高碳排產業。

依國家發展委員會發布臺灣 2050 淨零排放路徑及策略總說明內容述及，重點高碳排產業包括：能源業、石化業、電子業、鋼鐵業、水泥業、紡織業、造紙業及運輸業。

本公司 2023 年 12 月底股票及債券投資部位中，屬於高碳排產業占 24.47%。



投資之高碳排產業中，電子業占 56.18%，其次為能源業占 26.42%，如下表所示。

高碳排產業	債券		股票		合計
	國內	國外	國內	國外	
1.電子業	15.45%	4.37%	34.48%	1.87%	56.18%
2.能源業	20.84%	4.01%	0.93%	0.63%	26.42%
3.石化業	2.55%	0.00%	3.06%	0.00%	5.62%
4.水泥業	1.77%	0.00%	1.42%	0.00%	3.19%
5.鋼鐵業	1.66%	0.00%	1.34%	0.06%	3.07%
6.紡織業	0.65%	0.00%	2.24%	0.00%	2.89%
7.運輸業	0.88%	1.54%	0.06%	0.09%	2.57%
8.造紙業	0.00%	0.00%	0.07%	0.00%	0.07%
合計	43.81%	9.92%	43.61%	2.66%	100.00%

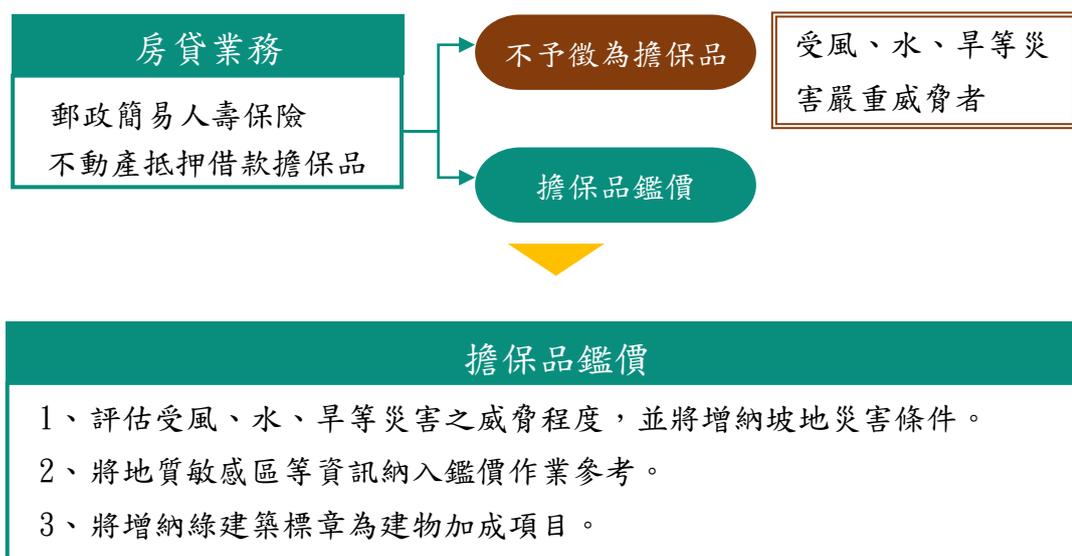
依據環保署 2021 年資料數據顯示，製造部門溫室氣體排放量占全國總排放量逾 5 成，其中石化產業直接排放量最高。本公司除落實責任投資，亦積極調適與減緩既有投資部位所面臨之轉型風險，首先將逐步降低無意願積極轉型之石化相關產業投資部位。石化相關產業則包括高碳排產業中之能源業(油電燃氣)、紡織業及石化業。

在減碳及高排碳議題方面，本公司透過原碳揭露專案(CDP)及科學基礎減量目標倡議(SBTi)，持續關注有關被投資公司之減碳轉型相關承諾、願景及策略，若評級較低或未參與評級，可考慮將該公司納入議合名單，透過對該公司議合產生影響力，協助其轉型，亦有機會降低投資風險，進而提升長期投資報酬。

為關注被投資公司之減碳轉型相關承諾、願景及策略，每年編製原碳揭露專案(CDP)以及科學基礎減量目標倡議(SBTi)之比例配置，供作未來議合名單之參考。

三、不動產抵押借款氣候風險管理

本公司郵政簡易人壽保險不動產抵押借款業務，案件擔保品於鑑價審查流程中，均針對不動產是否具有氣候實體風險進行審慎評估，且為強化氣候相關風險管理，將逐步於壽險房貸審核時，納入附近地勢、綠建築標章等指標。



本公司為瞭解壽險房貸業務暴露於淹水或坡災高風險區域情形，參考國家災害防救科技中心所出版《災害潛勢圖資說明手冊》，盤點分析氣候災害潛勢影響。

方法為「脆弱度」及「暴露度」組成之二維風險矩陣，據以評估「影響程度」，並給定低、中低、中、中高、高等5個風險等級。

「脆弱度」：依24小時累積雨量淹水災害潛勢圖、坡地(山崩/土石流)

災害潛勢圖，疊圖分析結果分級。

「暴露度」：以貸放比率(借款餘額/擔保品原始鑑價價值)作為分級依據。

以 2023 年 12 月底房貸餘額部位為基準，本公司壽險房貸擔保品位於受淹水災害影響之高風險區域，約為 0.06%，風險極低；擔保品無位於坡地災害高風險區域。

災害類型	影響程度風險等級				
	低	中低	中	中高	高
淹水災害- 借款餘額占比	92.35%	4.63%	1.81%	1.14%	0.06%
坡地災害- 借款餘額占比	99.83%	0.10%	0.01%	0.05%	0.00%

四、不動產氣候風險管理

本公司針對投資及自有不動產進行氣候變遷有關之災害評估，方法為「脆弱度」及「暴露度」組成之二維風險矩陣，據以評估「影響程度」，並給定低、中低、中、中高、高等 5 個風險等級。

「脆弱度」：依 24 小時累積雨量淹水災害潛勢圖、坡地(山崩/土石流)災害潛勢圖，疊圖分析結果分級。

「暴露度」：投資性不動產以公允價值作為分級依據；自有營業據點及其他自有不動產以帳務面積作為分級依據。

以 2023 年 12 月底資料為基準，本公司自有營業據點位於受淹水災害影響之高風險區域，約為 0.71%，風險極低，另無位於坡地災害高風險區域者；投資及其他自有不動產均無位於淹水、坡地災害高風險區域。本公司將定期檢視不動產之實體風險。

(一) 自有營業據點

災害類型	影響程度風險等級				
	低	中低	中	中高	高
淹水災害	91.73%	2.72%	3.07%	1.77%	0.71%
坡地災害	99.64%	0.12%	0.12%	0.12%	0.00%

(二) 投資性不動產

災害類型	影響程度風險等級				
	低	中低	中	中高	高
淹水災害	100.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
坡地災害	100.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%

(三) 其他自有不動產

災害類型	影響程度風險等級				
	低	中低	中	中高	高
淹水災害	92.86%	4.76%	2.38%	0.00%	0.00%
坡地災害	100.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%

(四) 不動產氣候風險管理措施

- 1、持續投資具綠建築及智慧建築認證之不動產。
- 2、不動產投資可行性評估中加入綠建築及智慧建築評分項目。

五、氣候變遷情境分析及影響評估

本公司資金規模龐大，主要運用於金融資產的投資。為了解氣候變遷轉型與實體風險對公司產生之衝擊，爰參照財團法人保險安定基金函發之「保險業氣候變遷情境分析作業說明文件」，評估於各項給定氣候變遷情境下，本公司資產可能產生之影響。

(一) 氣候變遷情境

參考國際保險監理官協會(International Association of Insurance Supervisors, IAIS) 2021年發布之「全球保險市場報告」之情境分析，依其所設定之三種不同氣候變遷情境，分析本公司於2050年時，資產曝險在不同情境下之可能損失。

- 1、有序轉型情境：低轉型風險與低實體風險情境。

各國積極推動氣候相關政策，逐年加嚴，預期2070年前達到淨零排放，使全球升溫控制在低於2°C。

- 2、失序轉型情境：高轉型風險情境。

各國氣候政策2030年前沒太大改變，但於2030年後，為達氣

候目標，採取嚴格氣候相關法規，以有效控制溫室氣體排放，屬後期會有較大震盪之情境。

3、太少太晚情境：高實體風險與高轉型風險之結合情境。

全球短期內對氣候風險皆無顯著作為(too little)，直到實體風險產生不可逆效果時，才大幅進行管制(too late)。

(二)分析範圍：本公司股票、債券投資部位、不動產抵押借款及不動產。

(三)評估方法

1、股票、債券投資、不動產抵押借款：按其所屬產業，並依不同情境下主管機關給定之影響係數，衡量氣候變遷風險。

2、公債與不動產：按所屬國家別，並依不同情境下主管機關給定之相關影響係數，衡量氣候變遷風險。

3、金融產業之股票及債券投資，其曝險金額，依本公司投資氣候相關產業比重，分配至各類產業。

(四)情境分析結果

1、依資金別評估3種情境下影響如下：

情境/損失率	儲匯資產	壽險資產
有序轉型	0.66%	1.41%
失序轉型	1.15%	2.68%
太少太晚	2.34%	5.66%

註：基準日為2023年12月31日。

(1)有序轉型情境下，儲匯資產於2050年可能損失0.66%；壽險資產於2050年可能損失1.41%。

(2)失序轉型情境下，儲匯資產於2050年可能損失1.15%；壽險資產於2050年可能損失2.68%。

(3)太少太晚情境下，儲匯資產於2050年可能損失2.34%；壽險資產於2050年可能損失5.66%。

2、依資產類別評估可能影響

(1) 儲匯資金：3種情境下各類資產公允價值/帳面價值影響評估結果如下表。

情境/變動比率	股票	債券	不動產	合計
有序轉型	-8.04%	-1.06%	-0.96%	-1.72%
失序轉型	-16.15%	-1.66%	-1.77%	-3.03%
太少太晚	-33.60%	-3.14%	-13.16%	-6.14%

註：基準日為 2023 年 12 月 31 日。

(2) 壽險資金：3種情境下各類資產公允價值/帳面價值影響評估結果如下表。

情境/變動比率	股票	債券、不動產抵押借款	不動產	合計
有序轉型	-7.84%	-1.21%	-0.96%	-1.90%
失序轉型	-15.76%	-2.21%	-1.77%	-3.62%
太少太晚	-33.27%	-4.22%	-13.16%	-7.64%

註：基準日為 2023 年 12 月 31 日。

(五) 因應對策

- 1、將適當調整投資策略，逐步降低對石化相關產業之投資占比，並將發行公司相關 ESG 評鑑，納入本公司債券投資決策評估與考量。
- 2、伺機增加各類永續發展債券(含綠色債券)之投資金額。

伍、指標與目標層面

本公司為有效引導氣候風險「治理」、「策略」、「風險管理」各層面的工作進展，從七大管理類別角度，訂定短、中、長期之行動目標，展現本公司落實轉型的決心，支持國家政策，盡最大努力發揮金融影響力。

編號	類型	氣候關鍵指標	2025 年目標	2030 年目標	2050 年目標	因應對策
1	溫室氣體排放	自身營運溫室氣體排放量	21 處營運據點 ^{註1} 之溫室氣體排放量不高於 2021 年	21 處營運據點之溫室氣體排放量較 2021 年降低 9%	達成自身營運面之溫室氣體淨零排放	持續辦理碳盤查並擴大盤查範圍，掌握本公司企業總體碳排放量。推動各項節電措施，以降低碳排放量。
2	能源使用	營運據點節電量	營運據點之電力使用量較 2015 年 ^{註2} 降低 10%	營運據點之電力使用量較 2015 年降低 15%	營運據點之電力使用量較 2015 年降低 25%	積極汰換高耗能設備：汰換螢光燈具、汰換高耗能空調設備、更換電梯高效能馬達、優化空調系統。
3	轉型風險	投資組合中碳相關資產占比	投資組合中石化相關產業 ^{註3} 資產曝險占比不高於 2021 年比例	投資組合中石化相關產業資產曝險占比比較 2021 年降低 0.02%	投資組合中石化相關產業資產曝險占比比較 2021 年降低 0.06%	將定期關注各產業個別公司碳揭露評比等相關資訊，於兼顧年度預算盈餘及繳庫目標前提下，相機調整，逐步達成短、中、長期目標。
4	實體風險	受實體風險影響地區之壽險房貸抵押擔保品占比	位於中高風險等級以上的壽險房貸抵押擔保品之占比不高於 2021 年比例	位於中高風險等級以上的壽險房貸抵押擔保品之占比比較 2021 年降低 0.01%	位於中高風險等級以上的壽險房貸抵押擔保品之占比比較 2021 年降低 0.02%	避免承作高度易受災害之房貸擔保品，並將擔保品是否坐落於氣候致災之潛勢區域作為貸放成數之參考因素。
5	氣候機會	低碳轉型之經濟活動投資金額或占比	投資組合中綠能產業占比不低於 2021 年比例	投資組合中綠能產業占比比較 2021 年上升 0.6%	投資組合中綠能產業占比比較 2021 年上升 1.3%	配合政府鼓勵能源轉型政策，持續相機佈局相關優質之綠能產業投資標的。
			投資組合中綠色債券金額較 2021 年上升 0.64%	投資組合中綠色債券金額較 2021 年上升 1.5%	投資組合中綠色債券金額較 2021 年上升 3%	持續相機佈局優質之綠色債券，以鼓勵產業低碳轉型。
6	氣候治理	董事會成員接受年度氣候相關教育訓練時數	董事會成員接受年度氣候相關教育訓練時數達 3 小時/年	董事會成員接受年度氣候相關教育訓練時數達 8 小時/年	董事會成員接受年度氣候相關教育訓練時數達 16 小時/年	持續辦理董事、監察人及高階管理階層之氣候相關風險教育訓練，量身定制課程議題，俾使高階管理者具備足夠且

編號	類型	氣候關鍵指標	2025 年目標	2030 年目標	2050 年目標	因應對策
						適切能力，以面對氣候相關風險。
7	議合與溝通	辦理氣候相關議題教育訓練之時數	辦理氣候相關教育訓練時數達 3 小時/年	辦理氣候相關教育訓練時數達 6 小時/年	辦理氣候相關教育訓練時數達 6 小時/年	規劃每年持續辦理氣候相關風險線上課程，逐步強化同仁氣候風險意識。

註 1：21 處營運據點係指總公司、19 個責任中心局、臺北郵件處理中心。

註 2：依行政院核定之「政府機關及學校用電效率及管理計畫」，該計畫中節電目標基準年為 2015 年，爰本項指標之基準年配合該計畫訂定之。

註 3：石化相關產業係含高碳排產業中之石化業、能源業及紡織業。

陸、結語

面對嚴峻多變的外在環境，永續發展及淨零排放已是全球共同核心政策與目標，且氣候變遷風險已被視為刻不容緩的議題，迫使各個環節的經濟活動正視氣候風險，本公司身為國營事業，肩負政策性任務，致力推動 ESG 政策，秉持「以客為尊、提供誠信效率的服務」的核心價值，以穩健積極的態度，邁出具前瞻性的腳步，以確保公司穩步向前永續經營。

本公司將密切關注國內外發展趨勢，落實推動綠色及永續之有效作為，並關注邁向低碳經濟轉型所涉及的氣候風險與機會，強化氣候資訊揭露透明度，培養本公司因應氣候變遷風險之韌性。

在低碳轉型路上，本公司將以自身為表率，實踐社會所賦予之使命，發揮影響力，與產業、社會攜手共同合作，邁向 2050 年淨零碳排之目標。