

中 華 民 國 108 年 度
(108年1月1日至108年12月31日)

中 央 政 府 總 決 算

交 通 部 主 管

中 華 郵 政
股 份 有 限 公 司 **附屬單位決算**

(營 業 部 分)

。依審計部審定數編製。

中華郵政股份有限公司編

中華郵政股份有限公司 108 年度附屬單位決算

目 次

甲、財務摘要	1
乙、業務計畫及決算概要	
壹、業務範圍及經營政策執行情形	
一、業務範圍概述	3
二、關於執行政府政策者	3
三、關於經營管理者	5
四、關於供需配合者	11
貳、業務計畫概述	
一、產銷營運計畫	14
二、固定資產建設、改良、擴充執行情形(包含不動產、廠房及設備，及 投資性不動產)	15
三、長期債務之舉借及償還計畫	17
四、資金之轉投資及其盈虧	17
參、營業損益之經過	
一、營業收支及盈虧情形	18
二、最近 5 年度簡明損益表	19
肆、盈虧撥補之擬議	
一、盈虧撥補之情形	20
二、最近 5 年度盈餘分配情形表	20
伍、現金流量之情形	21
陸、資產負債狀況	

一、資產負債之結構.....	22
----------------	----

二、最近 5 年度簡明資產負債表	24
------------------------	----

柒、財務地位、經營績效及成長分析

一、財務比率.....	25
-------------	----

二、經營比率.....	25
-------------	----

三、成長比率.....	26
-------------	----

四、最近 5 年度投資報酬分析表	27
------------------------	----

捌、其他

一、補辦預算事項.....	28
---------------	----

二、預算所列未來承諾授權之執行情形	28
-------------------------	----

三、本年度經營績效獎金決算提列情形	28
-------------------------	----

四、因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度內之支出事項(包括或有 負債，如各類保險精算或有負債假設條件及金額等)及或有資產之說明	29
---	----

五、自償性公共建設計畫營運與債務負擔狀況及原訂自償率達成情形之說明	29
-----------------------------------	----

丙、決算主要表

壹、損益表	31
-------------	----

貳、各項業務損益表	36
-----------------	----

參、盈虧撥補表	40
---------------	----

肆、現金流量表	41
---------------	----

伍、資產負債表	43
---------------	----

陸、財務報表附註	52
----------------	----

丁、決算明細表

壹、損益明細表

一、銷售收入明細表.....	58
----------------	----

二、勞務收入明細表.....	60
三、金融保險收入明細表.....	62
四、其他營業收入明細表.....	66
五、營業外收入明細表.....	67
六、銷售成本明細表.....	68
七、郵件處理費明細表.....	70
八、郵件運輸費明細表.....	76
九、攤銷郵票印製費明細表.....	82
十、國際聯郵運費明細表.....	84
十一、其他郵務成本明細表.....	86
十二、金融保險成本明細表.....	92
十三、其他營業成本明細表.....	96
十四、業務費用明細表.....	106
十五、管理費用明細表.....	112
十六、研究發展費用明細表.....	118
十七、員工訓練費用明細表.....	120
十八、營業外費用明細表.....	126

貳、資金運用明細表

一、固定資產建設改良擴充明細表.....	130
二、固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	132
三、資產折舊明細表.....	134
四、資產變賣明細表.....	136
五、資產報廢明細表.....	138
六、資金轉投資及其盈虧明細表.....	140
七、資本增減與股額明細表.....	142

戊、決算參考表

壹、員工人數彙計表	145
貳、用人費用彙計表	146
參、繳納各項稅捐與規費明細表.....	154
肆、增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	156
伍、主要營運量值比較表.....	158
陸、5年來主要營運項目營運值比較表	160
柒、會費、捐助與分攤費用彙計表.....	161
捌、各項費用彙計表	164
玖、管制性項目及統計所需項目比較表.....	166

中華郵政股份有限公司

甲、財務摘要

單位:新臺幣億元

項 目	本 年 度	上 年 度	比較增減數	%
經營成績：				
營業總收入	2,809.56	3,030.32	-220.76	-7.29
營業總支出(含所得稅)	2,716.08	2,886.01	-169.93	-5.89
淨利(淨損)	93.48	144.31	-50.83	-35.22
盈虧撥補：				
公庫分得股(官)息紅利	76.18	83.84	-7.66	-9.14
留存事業機關盈餘	46.39	98.16	-51.77	-52.74
事業機關負擔虧損				
現金流量①：				
增加不動產、廠房及設備	36.28	97.18	-60.90	-62.67
增加長期債務				
現金及約當現金淨增	684.41		684.41	
現金及約當現金淨減		247.55	-247.55	-100.00
財務狀況：				
營運資金餘額②	44,056.06	41,131.93	2,924.13	7.11
不動產、廠房及設備餘額	1,062.70	1,029.37	33.33	3.24
長期負債餘額	6.63	0.34	6.29	1,850.00
權益	1,941.40	1,629.07	312.33	19.17

附註：①現金流量係採現金及約當現金基礎，包括現金、自存款日起3個月內到期之存放銀行同業、可自由動用並自存款日起3個月內到期之存放央行及自投資日起3個月內到期或清償之債權證券。

②營運資金餘額=流動資產－流動負債。

乙、業務計畫及決算概要

壹、業務範圍及經營政策執行情形

一、業務範圍概述：

本公司主要任務為提供普遍、公平、合理之郵政服務，以增裕全體國民福祉。依郵政法第 5 條規定，本公司得經營業務包括(一)遞送郵件(二)儲金(三)匯兌(四)簡易人壽保險(五)集郵及其相關商品(六)郵政資產之營運(七)經交通部核定，得接受委託辦理其他業務及投資或經營(一)至(六)款相關業務。

二、關於執行政府政策者：

(一)配合經濟政策，擴大投資公共建設及支援民間投資計畫，推升經濟動能。

1、截至 108 年 12 月 31 日止，中長期資金專案融資簽約金額為 2 兆 126 億餘元，已撥款金額 1 兆 2,144 億餘元，有效協助政府推動國家經濟建設及支應民間投資計畫，提升人民福祉。

2、截至 108 年 12 月 31 日止，已投資五加二新創重點產業相關之有價證券 2,013 億餘元，以支持政府推動新創重點產業政策理念，協助促進產業良性發展。

(二)配合金融政策，提供國民基本經濟保障，協助建構社會安全網。

1、配合政府扶助經濟弱勢家庭政策，協助辦理「兒童與少年未來教育及發展帳戶」繳存款代收作業，108 年度代收繳件數 44,115 件。

2、為保障民眾財產安全，108 年防制金融詐騙共 921 件，金額 1 億 5,494 萬餘元。108 年 4 月獲警政單位表揚為績優防詐金融機構。

3、為落實政府普惠金融政策及提供國民基本經濟保障，透過遍布全國之營業據點及業務員，積極推展簡易人壽保險，全力協助政府建構完善之社會安全網。

(三)配合兩岸政策，加強業務交流合作，提供民眾便捷郵政服務。

1、97 年開辦兩岸直接通郵後，提供函件、包裹、快捷全面性郵遞服務；配合穩定航空及海運運能，持續優化郵遞服務品質。近年陸續開辦兩岸郵政速遞(快捷)航空、海運及兩岸郵政 e 小包等業務，提供更便捷、多元的交寄選擇，滿足兩岸民眾及企業交寄小型物品、網購商品及商貿貨樣等需求，並支援電子商務產業開拓大陸消費市場。

2、108 年度臺灣寄大陸郵件共計約 347 萬餘件，大陸寄臺灣郵件共計約 175 萬餘件。

3、103 年 2 月 19 日開辦人民幣匯款業務，提供民眾更便利之匯款服務；108 年共匯入 41 筆約人民幣 243 萬餘元，匯出 1,905 筆約人民幣 1,862 萬餘元。

(四)配合資產政策，活化資產管理運用，加強開發效益增裕營收。

配合「行政院國有土地清理活化督導小組」及「交通部所屬國營事業土地清理活化推動小組」積極推動國有土地及國營事業土地之活化政策，於 99 年 2 月成立「房地資產營運督導小組」，統籌規劃、督導各等郵局(中心)房地資產活化事宜。108 年度執行情形如下：

1、彰化光復路郵局基地開發案：基地總面積 1,866 m²(約 564.47 坪)，規劃興建地上 6 層地下 3 層、總樓地板面積約 3,434 坪之建築。預估 112 年起出租收益，年租金約 2,600 萬元，租期 20 年。

2、臺中市西屯區惠國段開發案：基地面積為 1,723.23 m²(約 521.28 坪)，規劃興建地上 15 層地下 4 層、總樓地板面積約 4,582 坪之建築。預估 114 年起出租收益，年租金約 2,959 萬元，租期 20 年。

3、高雄站前大樓、臺南善化郵局、臺北松山郵局及南港郵局部分空間，均於 108 年完成招租。

(五)配合新南向政策，加強與東南亞地區國家郵政業務交流與合作。

為加強與東南亞各國郵政業務合作交流，並瞭解國際集郵趨勢、增進國際集郵合作空間，108 年 7 月 28 日至 8 月 2 日由總經理率團參訪印尼及新加坡郵政，除出席「2019 新加坡亞洲國際郵展」主持「臺北之夜」宣傳造勢活動外，另參訪新加坡郵政物流園區，瞭解其運作模式，俾汲取建置運籌相關經驗。

三、關於經營管理者：

(一)整合郵政資源，研發多元商品，提供郵儲壽業務普遍、優質服務。

1、持續整合倉儲作業中心，連結既有郵件收、封、運、投網絡，形成一條龍式物流服務，並與網購平臺業者建立緊密合作關係，提供上門收件、快速到貨，代收貨價等客製化服務機制。發展異業結盟，與全家超商合作辦理「店寄宅」業務，郵件收寄據點增加 3,347 家門市，拓展郵政收寄通路，提升民眾用郵便利性。

2、持續推動貨轉郵、自轉郵、海運快遞進口轉郵業務，並規劃於 109 年開辦「tPost 跨境電商代運服務」，初期將開辦美國地區。國內民眾上美國網站購物後，可要求平臺將商品寄至本公司在美國合作的集貨倉，再以郵件方式寄送回臺投遞給指定收件人。

- 3、為讓民眾體驗並瞭解郵局提供的數位化服務，108 年新增臺北體育場、桃園成功路、臺南成功路郵局共 3 處數位郵局示範局，建置數位互動牆、預約取號及預填表單系統，並設置自動櫃員機、補摺機、票品自動販賣機、智慧物流箱(i 郵箱)、郵購 e 指通(ECpost)等自助服務區。
 - 4、與 VISA 國際組織合作，積極推廣郵政 VISA 金融卡業務，108 年度刷卡筆數 3,064 萬筆、刷卡金額 353 億 3,220 萬餘元。
 - 5、108 年 3 月 20 日推出「富麗人生增額保險」、108 年 6 月 17 日推出「活利 369 利率變動型保險」。
 - 6、配合政府推展政策性保險，獲金管會頒發「辦理微型保險績效卓著」及「辦理小額終老保險表現優良」獎牌肯定。
- (二)發展智慧物流服務，拓展郵政業務，帶動包裹、小包運遞需求，擴大經營利基。
- 1、為推動智慧物流，開發「農特產郵件交寄資訊系統」，透過網路介面提供農民輸入或匯入交寄資料，可直接列印郵件託運標籤，協助農民訂單管理及節省託運單填寫作業，提升郵件處理效能，達到郵件交寄網路化、郵件處理自動化目標，提升農民交寄意願，帶動包裹遞送需求。
 - 2、規劃「投遞作業數位化」以智慧手持裝置(PDA)簽收方式，取代現有簽名及蓋章領取掛號郵件，透過 PDA 連接網際網路並建置線上平臺，建立完整之郵件遞送流程，即時傳達正確訊息予用郵客戶，並統計郵件量以安排合理人力及協助投遞規劃路線，提升郵政服務品質，進而達成無紙化與數位化最終目標。

(三)妥善規劃資產配置，提升資金運用效益，活化資產運用，增進開發效益。

- 1、依據資金運用之安全性、收益性及流動性原則，審慎規劃年度資產配置，提請郵政資金運用委員會審議及董事會核定後，據以執行。資金運用以低風險之固定收益商品為主，風險性資產為輔，並視國內外金融情勢變化，機動調整投資組合，務期達成年度法定盈餘預算目標。
- 2、持續活化資產運用，利用節餘房地辦理出租，以增裕營收。108 年度案關租賃收入共 2 億 7,982 萬 9,078 元，與上年度租金收入 2 億 6,238 萬 9,478 元相較，成長 6.65%。

(四)善用資訊科技，強化資訊安全，改進作業流程，增進服務效能。

- 1、因應數位金融整體趨勢，提供用郵客戶付款多元機制，於 160 間郵局開辦郵務窗口以郵政晶片金融卡或郵政 VISA 金融卡支付郵務資費，客戶可以輕鬆付款，使交易變得更安全、更有效率，並提升服務水準及顧客滿意度。
- 2、為響應智慧政府政策暨減輕窗口人工作業負荷，降低顧客等候時間，建置「存證信函網路收寄系統」，初期以大宗客戶（中華電信股份有限公司）為試辦對象，預計 109 年起續規劃零星客戶網路交寄功能，以提升民眾用郵便利性。
- 3、順應新零售發展趨勢，將現行營業郵局實體通路與郵政商城虛擬通路加以整合，建置 020 郵購站。108 年共完成設置 3 座 020 郵購站及 6 座簡易 020 郵購站。

- 4、為提供更便利的跨境電子支付服務，自 108 年 8 月 27 日起，儲戶於境外機構平臺購物付款，得使用本公司郵保鑰 APP「台灣 Pay 功能」，掃碼支付完成付款作業。108 年度交易筆數 7,492 筆，交易金額約 1,318 萬餘元。
 - 5、為提供民眾即時申辦即時領卡之便利手續，陸續於全臺各地郵局增加即時製卡服務，108 年度增加 168 局，已達 521 局提供即時製卡服務。108 年度核發晶片金融卡 63 萬 5,385 張，核發 VISA 金融卡 49 萬 4,401 張。
 - 6、推動郵遞區號區段化，以投遞區段切分，重新整編全國郵遞區號，將現行「3+2 碼郵遞區號」，擴增為「3+3 碼郵遞區號」，以降低人工分揀作業成本，預計於 109 年 3 月推廣至一般民眾。
 - 7、透過網路提供客戶快速便捷申請服務，縮短申辦時程並可主動回覆處理情形，提高改投改寄管理作業，節省諮詢人力，貼近客戶需求，提升投遞服務品質，於 108 年 8 月完成建置「網路申請郵件改投改寄」作業。
 - 8、自 108 年 11 月 1 日起開放壽險業務員得到府辦理契約轉移、滿期轉帳申請、聯絡資料變更等業務，以提升服務品質。
 - 9、因應金融科技發展趨勢，賡續推廣行動投保及規劃網路投保等業務，並持續優化網路郵局及 e 動郵局之線上申請及查詢功能，以強化服務效能。
- (五)強化人力資源管理，積極培育多元人才，提升事業競爭力。
- 1、加強人才培訓與運用：

(1) 強化員工專業技能及提升服務品質，108 年舉辦各種訓練 1,323 班，受訓人數 84,770 人次。另派員出國（赴大陸）考察研習計 115 人次。鼓勵員工赴國內大專院校進修，員工進修計 135 人次。

(2) 針對財務金融保險、風控、法制、物流、資訊、資產開發等專業類別，辦理員工考取證照之相關訓練。

(3) 辦理儲匯、壽險、物流等核心業務專業訓練及作業系統技能訓練。

2、強化人力資源：

為遞補退離人力缺口及因應郵政業務發展需要，於 108 年 3 月 16 日舉辦職階人員甄試，錄取各類職階人員共計 2,445 名。

(六)強化公司治理，健全財務結構，提升風險控管能力。

1、本公司於 108 年 4 月 30 日將實收資本額自 720.82 億元提高至 723.76 億元；嗣後將持續依健全資本方案爭取留存超額盈餘提列特別公積轉作增資財源，以儘速達成實收資本額 1,000 億元目標。

2、董事會董事及監察人每年參加外界機構舉辦之專業訓練課程，以提升公司治理專業。

3、為確保公司營運策略目標之達成，均依所面臨之風險種類建立有效之風險管理機制，定期完成整體風險控管情形報告，提報風險管理委員會及董事會。

4、訂定年度儲匯、壽險資金風險胃納及市場、信用風險限額，以及壽險資金外匯風險相關控管機制，定期檢視並監控風險限額運用情形及超限狀況。

5、完成本公司壽險業務 108 年度「自我風險與清償能力評估報告」及「壓力測試評估報告」。

6、每月執行金融資產市場風險敏感度分析及壓力測試，評估壓力情境發生時可能對公司之影響。

7、依金融監督管理委員會核准之補強計畫增提責任準備，以強化壽險業務清償能力。

(七)積極推動各項公益，並持續辦理郵政不老及關懷獨居長者活動，善盡社會責任，塑造優質企業形象。

1、為善盡企業社會責任，推動「郵政關懷獨居長者活動」，藉由各地郵務士送信之便，深入關懷獨居長者生活起居，服務關懷項目包括噓寒問暖、居家探視問候、緊急異常情況之通報、代辦與郵政有關業務（如代收郵件）、代訂（購）生活必需品、年節慰問等，108 年度關懷獨居長者共計 82,519 人次。

2、為計畫性協助農民獲益，頒訂「郵政協助各地特色農產運銷行事曆」，整合郵政虛擬、實體行銷體系及宅配系統服務，拓展農家產銷通路，並結合公益。108 年度辦理 15 檔「關懷農產行銷」活動，共計協助 245 位小農，並將銷售貨款部分捐助予 15 個弱勢團體。

3、為建置無障礙用郵環境，持續設置無障礙 ATM 及語音 ATM，截至 108 年底共分別設置 2,077 臺及 97 臺。

4、108 年 5 月 15 日至 7 月 31 日與財團法人伊甸社會福利基金會合作辦理「2019 簡單愛 伊起為愛加郵」公益捐款活動，以實際行動關懷協助弱勢族群，善盡本公司社會責任。

5、辦理愛心捐血、郵政壽險保戶子女獎學金、郵政壽險盃全國身心障礙桌球賽、「郵愛你我 溫暖童心」、「中華郵政不老運動」等公益活動。

(八)配合綠色能源與節能減碳，導入電動車計畫，逐步汰換現行汽機車。

配合國家電動機車產業發展政策，於 108 年完成採購 800 輛電動機車，截至 108 年底共採用 2,042 輛電動機車，未來持續增購符合郵政業務需求及高續航力電動機車，以逐次擴大運用規模。

(九)因應金融服務數位化，推動轉型數位金融，提供虛實整合服務。

1、為提供消費者多元、便捷的行動支付服務，與臺灣行動支付股份有限公司合作，於 108 年 3 月 20 日推出台灣 Pay「郵政金融卡雲支付」發卡服務，提供郵政金融卡(含 VISA 金融卡)儲戶透過「台灣行動支付」APP 申請下載後，即可在手機上進行轉帳、提款、繳費(稅)、感應購物及掃碼支付等交易。108 年度發卡 8 萬 5,337 張，交易筆數 103 萬 470 筆，交易金額約 23 億 4,785 萬餘元。

2、自 108 年 11 月 23 日起開辦郵政 VISA 金融卡電子發票載具服務，提供儲戶於消費時得使用郵政 VISA 金融卡儲存電子發票。

四、關於供需配合者：

(一)為提升服務品質及作業效能，積極購建、美化郵政局所，改善服務設施，營造明亮、舒適、友善用郵環境。

1、持續推動營業局所環境美化計畫，108 年建置完成 7 處示範郵局(三峽中山郵局、大溪郵局、龍潭郵局、新竹北大路郵局、彰化中央路郵局、柳營郵局及九如郵局)，並完成 68 局局屋改善及美化工程。

2、為提供民眾更優質營業場所及改善員工工作環境，持續辦理老舊局屋改建及於具發展潛力之地點新建局屋，108 年度設計及施工階段共計 16 處，並完成桃園大園郵局、苗栗後龍郵局新建工程 2 處。

(二)為增進營運效能，擴增資訊設備與系統功能，滿足顧客多元需求。

1、因應業務發展需求及資訊科技發展趨勢，賡續規劃擴充開放系統設備，以利業務系統開發建置；購置網路資訊安全設備，以營造可靠的交易環境並強化資訊安全管理；增購營業窗口設備及內部作業電腦資訊設備，以提升服務品質及作業效能。108 年度增購及租賃下列設備：

(1) 網路設備 117 臺。

(2) 金融卡列印機硬體設備 165 組。

2、為提升服務品質，確保資訊系統正常營運，賡續辦理汰換已屆使用年限之各項資訊設備，以滿足業務需求，提高工作效率。

(1) 汰換整合郵務窗口系統硬體設備計 495 組。

(2) 汰換儲匯終端整合系統設備計 1,500 組。

(3) 汰換物料系統硬體設備計 46 組。

(4) 汰換物流倉儲系統設備計 16 組。

(5) 汰換郵運系統軟硬體設備計 225 組。

(6) 汰換利率與匯率看板整合系統設備計 1,340 組。

(7) 汰換線上差勤刷卡系統設備 133 臺。

3、新增智慧化郵務手持裝置手寫簽名功能，便利客戶簽收作業，並達投遞作業無紙化目標，於 108 年 7 月上線啟用。

(三)為配合業務發展，建置郵政物流園區，提供產業支援服務，強化企業競爭力。

為推動智慧物流及邁向數位轉型，在桃園市龜山區鄰近機場捷運A7站基地建置郵政物流園區，透過前瞻性的園區規劃，並發揮臨近桃園國際機場、臺北港地理區位優勢，推動跨部會協同作業機制，以型塑國際物流聚落。郵政物流園區啟用後，將致力於協助提升電子商務、物流等產業競爭力，並提供周遭地區完善服務及優質休閒環境，與產業在地共榮發展。

(四)因應自動化發展趨勢，提供全年無休、24小時自助取/寄郵件智慧物流箱(i 郵箱)服務。

截至 108 年底全國已布建逾 2,000 座 i 郵箱，全年取、寄郵件超過 150 萬件，108 年 6 月開辦窗口零星「代收貨款郵件寄至 i 郵箱取件」業務，7 月開辦網購快捷郵件投遞至 i 郵箱取件業務，12 月開辦以台灣 Pay 掃碼繳付寄至 i 郵箱取件之代收貨款郵件服務。

(五)因應網路經濟潮流，建構全方位跨境物流公共服務平臺與體系，對內帶動傳統郵務轉型發展，對外支援國內產業拓展國際市場。

於推動郵政物流園區建置期間，規劃建置「郵政智慧物流服務平臺」，整合郵政業務及物流產業上下游供應鏈，並提供倉儲、理貨加工、郵件處理、檢驗檢疫、運輸投遞、貨攬、銀行、保險等一條龍整合服務機制；此外，透過 AIOT 及資訊系統的連接運作，達到「資訊互通、資源共享」，提升產業競爭力的目的。期以協助國內電商業者解決跨境物流難題，進而建構「郵政物流生態圈」，帶動傳統郵務轉型發展，支援國內產業拓展國際市場。

貳、業務計畫概述

一、產銷營運計畫：

(一)郵務部分：

- 1、本年度決算實際收寄函件 20 億 2,307 萬 91 件，較預計收寄數 19 億 6,720 萬 6,000 件增加 2.84%；收寄包裹 2,594 萬 5,552 件，較預計收寄數 2,566 萬 4,000 件增加 1.10%；收寄快捷郵件 1,236 萬 3,506 件，較預計收寄數 1,207 萬 3,000 件增加 2.41%；郵務代理業務款額 12 億 126 萬 6,174 元，較預算數 11 億 9,148 萬元增加 0.82%。
- 2、本年度決算實際收寄函件每件平均資費 10.86 元，較預計平均資費 10.48 元增加 0.38 元；實際收寄包裹每件平均資費 102.46 元，較預計平均資費 104.27 元減少 1.81 元；實際收寄快捷郵件每件平均資費 178.05 元，較預計平均資費 208.90 元減少 30.85 元。
- 3、本年度決算函件郵費收入 219 億 6,213 萬 2,492 元，較預算 206 億 1,360 萬 2,000 元增加 13 億 4,853 萬 492 元，即增加 6.54%；包裹郵費收入 26 億 5,827 萬 2,698 元，較預算 26 億 7,593 萬 9,000 元減少 1,766 萬 6,302 元，即減少 0.66%；快捷郵費收入 22 億 126 萬 9,706 元，較預算 25 億 2,202 萬 7,000 元減少 3 億 2,075 萬 7,294 元，即減少 12.72%；集郵收入 5 億 5,099 萬 1,059.90 元，較預算 6 億 1,095 萬 6,000 元，減少 5,996 萬 4,940.10 元，即減少 9.81%。

(二)儲壽部分：

本年度營運計畫實施結果，儲金平均每日結存額 6 兆 2,741 億 7,158 萬 1,590 元，較預算數 6 兆 5,643 億元減少 4.42%；匯款總額 1 兆 6,411 億 8,722 萬 4,413 元，較預算數 1 兆 6,040 億元增加 2.32%；簡易人壽保費收入 1,277 億 9,400 萬 6,153 元，較預算數 1,400 億元減少 8.72%；儲匯代理業務款額 49 億 6,698 萬 1,149 元，較預算數 74 億 7,400 萬元減少 33.54%。

二、固定資產建設、改良、擴充執行情形：

(一)不動產、廠房及設備

1、專案計畫資本支出：

本年度專案計畫預算為 11 億 6,688 萬 6 千元，以前年度保留預算數為 14 億 150 萬 1,123 元，可用預算數為 25 億 6,838 萬 7,123 元，各計畫執行情形說明如下：

(1) 郵政物流園區（機場捷運 A7 站）建置計畫：

計劃購置土地 1 處，分 5 期支付價款，本年度給付第 5 期土地價款；土地改良物工程採購案 1 件(107 年 2 月 21 日開工)；興建房屋工程採購案 2 件(分別於 107 年 8 月 5 日及 108 年 10 月 8 日開工)、委託技術服務案 6 件(履約中)、委託專業服務案 1 件(履約中)；交通及運輸設備執行相關委託技術服務案 1 件(履約中)；機器設備執行委託專業服務案 1 件(履約中)。

(2) 購建郵政局所計畫：

計劃購置房地 0 處，實際購置房地 7 處；計劃興建局屋 16 處，實際執行 18 處(新興計畫 4 處，繼續計畫 14 處：含規劃設計作業中 3 處、申請建造執照中 2 處、繪製招標圖說中 1 處、辦理

工程招標作業中 7 處、開工準備作業中 1 處、施工中 2 處、竣工 2 處)。

(3) 郵政資訊作業發展計畫：

本年度計劃購置主機及週邊設備 1 套，實際購置主機及週邊設備(大數據分析平臺模組擴充)1 套，已完成安裝建置、架構整合，於 108 年 12 月驗收付款。

(4) 本年度專案計畫決算數為 24 億 6,049 萬 6,061 元，執行率為 95.8%，加計招標節餘款 1,760 萬元，執行率為 96.48%，資金來源為營運資金。

2、一般建築及設備計畫資本支出：

本年度一般建築及設備計畫預算為 36 億 6,905 萬元，以前年度保留預算數為 3,318 萬 4,061 元，可用預算數為 37 億 223 萬 4,061 元。本年度決算數為 32 億 8,119 萬 692 元，執行率為 88.63%，加計招標節餘款 2,626 萬 480 元，執行率為 89.34%；資金來源為營運資金。

3、專案計畫與一般建築及設備計畫兩項合計決算金額為 57 億 4,168 萬 6,753 元，執行率為 91.56%，加計招標節餘款 4,386 萬 480 元後，執行率為 92.26%。

(二)投資性不動產

本年度投資性不動產期初帳面價值 114 億 4,024 萬 8,034 元，加計建造中之不動產 170 萬 2,336 元及增值 83 萬 1,719 元，減除轉自用資產 1,450 萬 6,247 元及提列折舊 6,674 萬 2,160 元後，期末帳面價值為 113 億 6,153 萬 3,682 元（含土地 83 億 6,865 萬

8,432 元，房屋及建築 29 億 9,095 萬 2,714 元，建造中之投資性不動產 192 萬 2,536 元)。

三、長期債務之舉借及償還計畫：無。

四、資金之轉投資及其盈虧：

(一)臺灣期貨交易所股份有限公司：

本公司持有股數 265 萬 6,017 股，占該公司發行股數 0.75%，投資成本 1,500 萬元。本年度獲配現金股利 914 萬 5,727 元、股票股利 150 萬 3,406 元。

(二)財金資訊股份有限公司：

本公司持有股數 611 萬 6,873 股，占該公司發行股數 1.17%，投資成本 5,004 萬 769 元，本年度獲配現金股利 1,651 萬 5,557 元。

(三)臺灣行動支付股份有限公司：

本公司持有股數 240 萬股，占該公司發行股數 4%，投資成本 2,400 萬元，本年度未配發股利。

(四)台源國際控股股份有限公司：

本公司持有股數 100 萬股，占該公司發行股數 10%，投資成本 100 萬美元，本年度未配發股利。

(五)中華快遞股份有限公司：

本公司持有股數 400 萬股，占該公司發行股數 40%，投資成本 4,000 萬元。本年度依權益法認列投資利益 2,996 萬 9,343 元，獲配現金股利 2,436 萬 4,249 元。

參、營業損益之經過

一、營業收支及盈虧情形：

- (一)本年度決算營業收入 2,807 億 5,684 萬 2,835.03 元，較預算 2,820 億 9,725 萬元減少 13 億 4,040 萬 7,164.97 元，即減少 0.48%。
- (二)本年度決算營業成本 2,407 億 2,086 萬 1,493.69 元，較預算 2,427 億 4,709 萬 9,000.00 元減少 20 億 2,623 萬 7,506.31 元，即減少 0.83%。
- (三)本年度決算營業毛利 400 億 3,598 萬 1,341.34 元，較預算 393 億 5,015 萬 1,000.00 元增加 6 億 8,583 萬 341.34 元，即增加 1.74%。
- (四)本年度決算營業費用 267 億 7,170 萬 5,973.10 元，較預算 280 億 3,280 萬 4,000.00 元減少 12 億 6,109 萬 8,026.90 元，即減少 4.50%。
- (五)本年度決算營業利益 132 億 6,427 萬 5,368.24 元，較預算 113 億 1,734 萬 7,000.00 元增加 19 億 4,692 萬 8,368.24 元，即增加 17.20%。
- (六)本年度決算營業外收入 1 億 9,957 萬 3,905.35 元，較預算 1 億 5,779 萬 5,000.00 元增加 4,177 萬 8,905.35 元，即增加 26.48%。
- (七)本年度決算營業外費用 1 億 5,714 萬 9,173.67 元，較預算 1 億 1,940 萬 8,000.00 元增加 3,774 萬 1,173.67 元，即增加 31.61%。
- (八)本年度決算營業外利益 4,242 萬 4,731.68 元，較預算 3,838 萬 7,000.00 元增加 403 萬 7,731.68 元，即增加 10.52%。

(九)本年度決算稅前淨利 133 億 670 萬 99.92 元，較預算 113 億 5,573

萬 4,000.00 元增加 19 億 5,096 萬 6,099.92 元，即增加 17.18%。

(十)本年度決算所得稅 39 億 5,835 萬 6,570.00 元，較預算 22 億 7,114

萬 7,000.00 元增加 16 億 8,720 萬 9,570.00 元，即增加 74.29%。

(十一)本年度決算稅後淨利 93 億 4,834 萬 3,529.92 元，較預算 90 億

8,458 萬 7,000.00 元增加 2 億 6,375 萬 6,529.92 元，即增加 2.90%。

二、最近 5 年度簡明損益表：

單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	104年度	105年度	106年度	107年度	108年度
收入					
營業收入	320,397,593	323,770,402	328,615,907	302,779,655	280,756,843
營業外收入	171,079	214,745	310,954	252,016	199,574
收入合計	320,568,672	323,985,147	328,926,861	303,031,671	280,956,417
支出					
營業成本	278,317,087	284,929,647	282,763,158	261,387,979	240,720,862
營業費用	28,401,761	26,626,585	27,950,933	29,351,171	26,771,706
營業外費用	110,163	111,835	561,694	90,688	157,149
所得稅費用(利益)	1,960,029	2,510,480	7,043,463	(2,229,446)	3,958,356
支出合計	308,789,040	314,178,547	318,319,248	288,600,392	271,608,073
淨利(淨損)	11,779,632	9,806,600	10,607,613	14,431,279	9,348,344

註：104-108年度為審定決算數。

肆、盈虧撥補之擬議

一、盈虧撥補之情形：

本年度預算稅後淨利為 90 億 8,458 萬 7,000.00 元，加計其他綜合損益轉入數 6 億 5,880 萬元，預算可分配盈餘為 97 億 4,338 萬 7,000.00 元，依預算法規定之分配程序，提存法定公積 24 億 3,584 萬 7,000.00 元，提存特別公積 2,384 萬 7,000.00 元，分配股息紅利 72 億 8,369 萬 3,000.00 元。執行結果，本年度決算稅後淨利 93 億 4,834 萬 3,529.92 元，加計其他綜合損益轉入數 29 億 892 萬 5,855.00 元，決算可分配盈餘為 122 億 5,726 萬 9,384.92 元，提存法定公積 30 億 6,431 萬 7,346.23 元，提存特別公積 15 億 7,454 萬 5,730.69 元，分配股息紅利 76 億 1,840 萬 6,308.00 元。

二、最近 5 年度盈餘分配情形表：

單位：新臺幣千元

年度 項目	104年度	105年度	106年度	107年度	108年度
盈餘分配					
股息紅利	6,128,450	7,032,646	6,795,801	8,383,857	7,618,406
法定公積	2,919,200	2,451,650	2,658,242	4,549,948	3,064,317
特別公積	2,629,149	322,304	1,178,924	5,265,988	1,574,546
填補虧損	102,833				
合 計	11,779,632	9,806,600	10,632,967	18,199,793	12,257,269

註：1. 104-108年度為審定決算數。

2. 104年度填補虧損係因追溯適用2013年版國際會計準則第19號「員工福利」所致之保留盈餘影響數。
3. 106年度因辦理土地分割交換，按比例迴轉首次採用國際財務報導準則調整數轉列累積盈餘2,535萬3,441元，並予以分配。
4. 107年度適用國際財務報導準則第9號「金融工具」，以稅後淨利加計其他綜合損益轉入數5億361萬8,396元、追溯適用及追溯重編之影響數32億6,489萬5,508元予以分配。
5. 108年度以稅後淨利加計其他綜合損益轉入數29億892萬5,855元予以分配。

伍、現金流量之情形

一、本年度現金及約當現金預估淨增 447 億 4,556 萬 8,000.00 元，各項現金流量預計為：

(一)營業活動之淨現金流入 4,162 億 9,038 萬元。

(二)投資活動之淨現金流出 3,639 億 2,427 萬 1,000.00 元。

(三)籌資活動之淨現金流出 76 億 2,054 萬 1,000.00 元。

二、執行結果，本年度決算現金及約當現金之淨增為 684 億 4,092 萬 7,397.50 元，較預算數增加 236 億 9,535 萬 9,397.50 元，計增加 52.96%。詳情如下：

(一)營業活動之淨現金流入 539 億 3,323 萬 1,699.65 元，較預算數減少 3,623 億 5,714 萬 8,300.35 元，計減少 87.04%。

(二)投資活動之淨現金流入 253 億 4,623 萬 6,209.00 元，較預算數增加 3,892 億 7,050 萬 7,209.00 元，計增加 106.96%。

(三)籌資活動之淨現金流出 88 億 6,447 萬 4,494.15 元，較預算數增加 12 億 4,393 萬 3,494.15 元，計增加 16.32%。

(四)匯率影響現金流出數 19 億 7,406 萬 6,017.00 元，較預算數增加 19 億 7,406 萬 6,017.00 元。

陸、資產負債狀況

一、資產負債之結構：

(一)資產部分

本年度決算資產總額為 7 兆 2,816 億 6,485 萬 2,224.73 元，較上年度決算數增加 1,569 億 9,321 萬 73.63 元，計增加 2.20%。

其組成如下：

- 1、流動資產為 4 兆 4,784 億 9,391 萬 8,799.85 元，占總資產之 61.50%，較上年度決算數增加 2,781 億 3,780 萬 1,703.63 元，計增加 6.62%。
- 2、押匯貼現及放款為 458 億 4,109 萬 7,196.00 元，占總資產之 0.63%，較上年度決算數減少 23 億 5,934 萬 4,224.00 元，計減少 4.89%。
- 3、基金、投資及長期應收款為 2 兆 6,333 億 7,635 萬 7,411.00 元，占總資產之 36.16%，較上年度決算數減少 1,207 億 2,603 萬 1,764.00 元，計減少 4.38%。
- 4、不動產、廠房及設備為 1,062 億 6,966 萬 2,380.40 元，占總資產之 1.46%，較上年度決算數增加 33 億 3,303 萬 1,823.00 元，計增加 3.24%。
- 5、投資性不動產為 113 億 6,153 萬 3,682.00 元，占總資產之 0.16%，較上年度決算數減少 7,871 萬 4,352.00 元，計減少 0.69%。
- 6、無形及其他資產為 63 億 2,228 萬 2,755.48 元，占總資產之 0.09%，較上年度決算數減少 13 億 1,353 萬 3,113.00 元，計減少 17.20%。

(二)負債部分

本年度決算負債總額為 7 兆 875 億 2,523 萬 4,882.09 元，占總資產之 97.33%，較上年度決算數增加 1,257 億 6,040 萬 3,850.71 元，計增加 1.81%。其組成如下：

- 1、流動負債為 728 億 8,779 萬 8,305.55 元，占總資產之 1.00%，較上年度決算數減少 142 億 7,490 萬 5,439.80 元，計減少 16.38%。
- 2、存款、匯款及金融債券為 6 兆 2,710 億 4,102 萬 7,966.45 元，占總資產之 86.12%，較上年度決算數增加 1,080 億 3,845 萬 5,217.66 元，計增加 1.75%。
- 3、長期負債為 6 億 6,256 萬 9,624.00 元，占總資產之 0.01%，較上年度決算數增加 6 億 2,904 萬 6,797.00 元，計增加 1,876.47%。
- 4、其他負債為 7,429 億 3,383 萬 8,986.09 元，占總資產之 10.20%，較上年度決算數增加 313 億 6,780 萬 7,275.85 元，計增加 4.41%。

(三)權益部分

本年度決算權益為 1,941 億 3,961 萬 7,342.64 元，占總資產之 2.67%，較上年度決算數增加 312 億 3,280 萬 6,222.92 元，計增加 19.17%。其組成如下：

- 1、資本為 723 億 7,600 萬元，占總資產之 1.00%，較上年度決算數增加 2 億 9,400 萬元，計增加 0.41%。
- 2、資本公積為 64 億 742 萬 5,374.50 元，占總資產之 0.09%，與上年度決算相同。
- 3、保留盈餘為 584 億 2,003 萬 1,686.14 元，占總資產之 0.80%，較上年度決算數增加 43 億 4,486 萬 3,076.92 元，計增加 8.03%。

4、累積其他綜合損益為 538 億 311 萬 2,455.00 元，占總資產之 0.74%，

較上年度決算數增加 265 億 9,394 萬 3,146.00 元，計增加 97.74%。

5、首次採用國際財務報導準則調整數為 31 億 3,304 萬 7,827.00 元，

占總資產之 0.04%，與上年度決算相同。

二、最近 5 年度簡明資產負債表：

單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	104年度	105年度	106年度	107年度	108年度
資產					
流動資產	4,068,670,653	4,140,720,545	4,231,299,096	4,200,356,117	4,478,493,919
押匯貼現及放款	50,502,552	50,239,818	49,749,215	48,200,441	45,841,097
基金、投資及 長期應收款	2,538,935,326	2,614,011,952	2,610,798,037	2,754,102,389	2,633,376,357
不動產、廠房及設備	91,150,904	93,524,585	98,470,877	102,936,631	106,269,662
投資性不動產	3,073,474	3,631,379	5,092,526	11,440,248	11,361,534
無形及其他資產	8,349,559	7,633,339	7,155,078	7,635,816	6,322,283
資產總額	6,760,682,468	6,909,761,618	7,002,564,829	7,124,671,642	7,281,664,852
負債					
流動負債	101,751,325	95,611,428	67,422,452	87,162,704	72,887,798
存款、匯款及 金融債券	5,813,761,964	5,994,921,433	6,065,296,928	6,163,002,573	6,271,041,028
長期負債	4,631	24,282	60,458	33,523	662,570
其他負債	702,724,943	663,911,258	706,777,092	711,566,031	742,933,839
負債總額	6,618,242,863	6,754,468,401	6,839,556,930	6,961,764,831	7,087,525,235
權益					
資本	65,000,000	67,311,000	69,479,000	72,082,000	72,376,000
公積及盈餘	51,137,688	51,600,643	53,269,658	60,482,594	64,827,457
累積其他綜合損益	23,143,474	33,223,131	37,126,193	27,209,169	53,803,112
首次採用國際財務 報導準則調整數	3,158,443	3,158,443	3,133,048	3,133,048	3,133,048
權益總額	142,439,605	155,293,217	163,007,899	162,906,811	194,139,617
負債及權益總額	6,760,682,468	6,909,761,618	7,002,564,829	7,124,671,642	7,281,664,852

註：104-108年度為審定決算數。

柒、財務地位、經營績效及成長分析

一、財務比率：

(一)流動比率：

本年度決算流動資產為 4 兆 4,784 億 9,391 萬 8,799.85 元，流動負債為 728 億 8,779 萬 8,305.55 元，其比率為 6,144.37%，較本年度預算 6,114.25%及上年度決算 4,818.98%為高。

(二)流動資產對存款總額之比率：

本年度決算流動資產為 4 兆 4,784 億 9,391 萬 8,799.85 元，除以儲蓄存款總額 6 兆 2,688 億 8,205 萬 1,949.45 元，其比率為 71.44%，較本年度預算 66.82%及上年度決算 68.18%為高。

(三)不動產、廠房及設備對長期負債及權益之比率：

本年度決算不動產、廠房及設備為 1,062 億 6,966 萬 2,380.40 元，長期負債及權益為 1,948 億 218 萬 6,966.64 元，其比率為 54.55%，較本年度預算 62.41%及上年度決算 63.17%為低。

(四)負債總額對權益之倍數：

本年度決算負債總額為 7 兆 875 億 2,523 萬 4,882.09 元，權益為 1,941 億 3,961 萬 7,342.64 元，其倍數為 36.51 倍，較本年度預算 44.11 倍及上年度決算 42.73 倍為低。

二、經營比率：

(一)淨利率：

本年度決算淨利為 93 億 4,834 萬 3,529.92 元，除以營業收入 2,807 億 5,684 萬 2,835.03 元，其比率為 3.33%，較本年度預算 3.22%為高，但較上年度決算 4.77%為低。

(二)總資產週轉率：

本年度決算營業收入為 2,807 億 5,684 萬 2,835.03 元，除以平均總資產 7 兆 2,031 億 6,824 萬 7,187.92 元，總資產之週轉次數為 0.04 次，同本年度預算及上年度決算。

(三)權益報酬率：

本年度決算淨利為 93 億 4,834 萬 3,529.92 元，除以平均權益 1,785 億 2,321 萬 4,231.18 元，權益報酬率為 5.24%，較本年度預算 5.45%及上年度決算 8.86%為低。

(四)不動產、廠房及設備週轉率：

本年度決算營業收入為 2,807 億 5,684 萬 2,835.03 元，除以平均不動產、廠房及設備（不含購建中固定資產）864 億 2,929 萬 6,669.00 元，週轉率為 3.25 次，較本年度預算 3.06 次高，但較上年度決算 3.56 次為低。

三、成長比率：

(一)營業成長率：

本年度決算營業收入 2,807 億 5,684 萬 2,835.03 元，與上年度決算 3,027 億 7,965 萬 4,727.65 元比較，減少 7.27%。

(二)權益成長率：

本年度決算權益 1,941 億 3,961 萬 7,342.64 元，與上年度決算 1,629 億 681 萬 1,119.72 元比較，增加 19.17%。

四、最近 5 年度投資報酬分析表：

年度 項目	104年度	105年度	106年度	107年度	108年度
營業利益率(%) $\frac{\text{營業利益}}{\text{營業收入}}$	4.27	3.77	5.45	3.98	4.72
淨利率(%) $\frac{\text{本期淨利}}{\text{營業收入}}$	3.68	3.03	3.23	4.77	3.33
每股盈餘(元) $\frac{\text{本期淨利}-\text{特別股股利}}{\text{普通股流通在外股數}}$	1.63	1.35	1.47	1.99	1.29
總資產報酬率(%) $\frac{\text{本期淨利}}{\text{平均資產總額}}$	0.18	0.14	0.15	0.20	0.13
權益報酬率(%) $\frac{\text{本期淨利}}{\text{平均權益總額}}$	8.23	6.59	6.67	8.86	5.24

註：1. 104-108年度為審定決算數。

2. 本公司資本額於108年4月30日以公積轉增資為723.76億元，追溯調整表列104-107年度每股盈餘。

捌、其他

一、補辦預算事項：無。

二、預算所列未來承諾授權之執行情形：無。

三、本年度經營績效獎金決算提列情形：

(一)本年度績效及考核獎金決算提列月數分別 2.4 個月及 2 個月，提列金額為 33 億 1,186 萬 1,952 元及 27 億 5,988 萬 4,958 元。

(二)本年度決算稅前淨利 133 億 670 萬 99.92 元，考量以下政策因素影響金額計 1 億 9,373 萬 5,559 元後，調整為 135 億 43 萬 5,658.92 元：

1、偏遠離島地區普設郵政機構之各項支出 20 億 1,829 萬 4,581 元：

包括用人費用 15 億 7,239 萬 9,299 元；水電費、電話費、保全費、房租支出、印刷及裝訂費、業務宣導費、固定資產修護費、外包費及燃料費等支出 3 億 770 萬 5,285 元；房屋及設備折舊費用 1 億 3,818 萬 9,997 元。

2、遞送郵件業務免納之相關稅捐 18 億 2,455 萬 9,022 元：

(1) 營業稅 13 億 2,932 萬 5,433 元。

(2) 地價稅 3 億 5,968 萬 9,680 元。

(3) 房屋稅 7,426 萬 9,953 元。

(4) 牌照稅、燃料稅、車輛貨物稅等 6,127 萬 3,956 元。

3、以上政策因素影響增減互抵後，稅前盈餘影響金額為淨不利因素 1 億 9,373 萬 5,559 元。

(三)本年度經營績效獎金決算數 60 億 7,174 萬 6,910 元，較預算數 48 億 7,790 萬 8,000 元增加 11 億 9,383 萬 8,910 元，係依本年度實

際經營情況，及「交通部所屬實施用人費率事業機構經營績效獎金實施要點」、「交通部所屬郵政事業機構核發經營績效獎金應行注意事項」提列 2.4 個月績效獎金，大於預算編列 1.2 個月所致。

(四)考核獎金視行政院核定考成情形核發；績效獎金視決算審定及主管機關核定政策因素影響情形，依獎金核發規定核算發給。

四、因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度內之支出事項（包括或有負債，如各類保險精算或有負債假設條件及金額等）及或有資產之說明：無。

五、自償性公共建設計畫營運與債務負擔狀況及原訂自償率達成情形之說明：無。

中華郵政股份有限公司
損 益 表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	比較增減	
	名 稱	編 號			金 額	%
302,779,654,727.65	營業收入	41	280,756,842,835.03	282,097,250,000.00	-1,340,407,164.97	-0.48
40,780,540.00	銷售收入	4101	42,857,698.00	42,460,000.00	397,698.00	0.94
40,780,540.00	銷貨收入	410101	42,857,698.00	42,460,000.00	397,698.00	0.94
29,203,056,644.69	勞務收入	4102	28,479,604,540.90	27,493,999,000.00	985,605,540.90	3.58
661,637.00	廣告收入	410211	426,341.00	800,000.00	-373,659.00	-46.71
30,230,805,304.44	郵費收入	410212	29,392,957,864.40	28,894,746,000.00	498,211,864.40	1.72
-2,684,834,598.30	郵費折讓	410213	-2,443,934,265.40	-2,956,228,000.00	512,293,734.60	17.33
951,747,778.00	國際聯郵運費收入	410214	938,756,304.00	898,000,000.00	40,756,304.00	4.54
704,676,523.55	其他郵務收入	410215	591,398,296.90	656,681,000.00	-65,282,703.10	-9.94
272,318,188,164.96	金融保險收入	4103	251,427,849,206.13	253,727,237,000.00	-2,299,387,793.87	-0.91
101,297,225,326.00	利息收入	410301	103,702,731,111.00	103,981,490,000.00	-278,758,889.00	-0.27
133,671,584,666.00	保費收入	410302	127,794,006,153.00	140,000,000,000.00	-12,205,993,847.00	-8.72
2,440,252,592.96	手續費收入	410305	2,434,497,396.13	2,536,076,000.00	-101,578,603.87	-4.01
2,204,203.00	收回未滿期保費準備	410325	362,171.00		362,171.00	
42,601,480.00	收回特別準備	410326	26,159,419.00	20,000,000.00	6,159,419.00	30.80
12,332,063.00	收回賠款準備	410327				
1,097,160.00	收回保費不足準備	410330	661,151.00	626,000.00	35,151.00	5.62
	收回外匯價格變動準備	410333	993,544,929.00		993,544,929.00	
	透過損益按公允價值衡量之金融資產利益	410342	2,661,554,801.00	2,072,250,000.00	589,304,801.00	28.44
	透過損益按公允價值衡量之金融負債利益	410343	7,039,679,853.00		7,039,679,853.00	
25,352,123,485.00	外幣兌換利益	410353				

中華郵政股份有限公司
損 益 表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	比較增減	
	名 稱	編 號			金 額	%
5,952,073,032.00	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產已實現利益	410356	6,228,590,626.00	5,116,795,000.00	1,111,795,626.00	21.73
437,005,934.00	除列按攤銷後成本衡量之金融資產利益	410357	546,061,596.00		546,061,596.00	
3,109,688,223.00	採用覆蓋法重分類之利益	410361				
1,217,629,378.00	其他營業收入	4198	806,531,390.00	833,554,000.00	-27,022,610.00	-3.24
301,557,952.00	投資性不動產收入	419801	329,681,899.00	328,300,000.00	1,381,899.00	0.42
204,256,595.00	租賃收入	419802	222,259,095.00	206,000,000.00	16,259,095.00	7.89
598,514,796.00	代理收入	419803	133,934,931.00	195,910,000.00	-61,975,069.00	-31.63
113,300,035.00	什項營業收入	419898	120,655,465.00	103,344,000.00	17,311,465.00	16.75
261,387,978,785.99	營業成本	51	240,720,861,493.69	242,747,099,000.00	-2,026,237,506.31	-0.83
37,284,760.07	銷售成本	5101	30,134,754.41	22,306,000.00	7,828,754.41	35.10
37,284,760.07	銷貨成本	510101	30,134,754.41	22,306,000.00	7,828,754.41	35.10
21,009,390,616.21	勞務成本	5102	20,603,087,687.78	20,506,369,000.00	96,718,687.78	0.47
16,772,208,466.50	郵件處理費	510211	16,472,957,480.00	16,312,225,000.00	160,732,480.00	0.99
1,745,039,081.10	郵件運輸費	510212	1,696,453,017.00	1,652,236,000.00	44,217,017.00	2.68
203,972,107.00	攤銷郵票印製費	510213	197,248,222.00	312,200,000.00	-114,951,778.00	-36.82
1,864,696,378.00	國際聯郵運費	510214	1,797,833,626.00	1,810,000,000.00	-12,166,374.00	-0.67
423,474,583.61	其他郵務成本	510215	438,595,342.78	419,708,000.00	18,887,342.78	4.50
240,165,670,217.71	金融保險成本	5103	219,890,480,270.50	222,098,495,000.00	-2,208,014,729.50	-0.99
44,593,040,917.11	利息費用	510301	44,316,847,015.47	64,886,900,000.00	-20,570,052,984.53	-31.70
598,204,445.00	保險費用	510302	607,866,139.00	635,895,000.00	-28,028,861.00	-4.41
406,313,199.00	佣金費用	510304	524,825,428.00	448,000,000.00	76,825,428.00	17.15

中華郵政股份有限公司
損 益 表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	比較增減	
	名 稱	編 號			金 額	%
1,362,320,289.60	手續費用	510305	1,491,933,684.03	1,301,972,000.00	189,961,684.03	14.59
2,883,171.00	各項提存	510311	3,497,532.00	20,000,000.00	-16,502,468.00	-82.51
22,810,177.00	現金運送費	510312	36,153,543.00	14,505,000.00	21,648,543.00	149.25
253,976,010.00	安定基金費用	510313	242,808,612.00	266,000,000.00	-23,191,388.00	-8.72
142,850,485,056.00	保險賠款與給付	510321	111,742,897,561.00	110,175,558,000.00	1,567,339,561.00	1.42
5,907,865,912.00	提存責任準備	510324	33,018,040,727.00	44,344,502,000.00	-11,326,461,273.00	-25.54
	提存未滿期保費準備	510325		541,000.00	-541,000.00	-100.00
	提存賠款準備	510327	3,446,583.00	4,622,000.00	-1,175,417.00	-25.43
810,143,802.00	提存外匯價格變動準備	510333				
34,768,139,263.00	透過損益按公允價值衡 量之金融資產損失	510342				
7,046,194,192.00	透過損益按公允價值衡 量之金融負債損失	510343				
	外幣兌換損失	510353	24,052,054,724.00		24,052,054,724.00	
1,543,293,784.00	預期信用減損損失	510359	250,039,336.00		250,039,336.00	
	採用覆蓋法重分類之損 失	510361	3,600,069,386.00		3,600,069,386.00	
175,633,192.00	其他營業成本	5198	197,158,781.00	119,929,000.00	77,229,781.00	64.40
95,549,124.00	投資性不動產費用	519801	109,730,276.00	46,423,000.00	63,307,276.00	136.37
20,808,989.00	租賃成本	519802	27,299,525.00	18,802,000.00	8,497,525.00	45.19
41,678,615.00	代理費用	519803	35,977,934.00	34,322,000.00	1,655,934.00	4.82
17,596,464.00	什項營業成本	519898	24,151,046.00	20,382,000.00	3,769,046.00	18.49
41,391,675,941.66	營業毛利(毛損)	61	40,035,981,341.34	39,350,151,000.00	685,830,341.34	1.74
29,351,171,197.10	營業費用	52	26,771,705,973.10	28,032,804,000.00	-1,261,098,026.90	-4.50
24,856,710,584.10	業務費用	5202	22,783,112,654.10	23,949,985,000.00	-1,166,872,345.90	-4.87

中華郵政股份有限公司
損 益 表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	比較增減	
	名 稱	編 號			金 額	%
24,856,710,584.10	業務費用	520201	22,783,112,654.10	23,949,985,000.00	-1,166,872,345.90	-4.87
4,350,842,521.00	管理費用	5203	3,820,356,966.00	3,906,228,000.00	-85,871,034.00	-2.20
4,350,842,521.00	管理費用	520301	3,820,356,966.00	3,906,228,000.00	-85,871,034.00	-2.20
143,618,092.00	其他營業費用	5298	168,236,353.00	176,591,000.00	-8,354,647.00	-4.73
5,276,764.00	研究發展費用	529801	4,207,942.00	5,000,000.00	-792,058.00	-15.84
138,341,328.00	員工訓練費用	529802	164,028,411.00	171,591,000.00	-7,562,589.00	-4.41
12,040,504,744.56	營業利益(損失)	62	13,264,275,368.24	11,317,347,000.00	1,946,928,368.24	17.20
252,015,567.68	營業外收入	49	199,573,905.35	157,795,000.00	41,778,905.35	26.48
27,071,386.00	採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	4904	29,969,343.00	25,399,000.00	4,570,343.00	17.99
27,071,386.00	採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	490401	29,969,343.00	25,399,000.00	4,570,343.00	17.99
224,944,181.68	其他營業外收入	4998	169,604,562.35	132,396,000.00	37,208,562.35	28.10
12,900,762.00	賠償收入	499802	16,057,722.00	26,600,000.00	-10,542,278.00	-39.63
737,941.00	利息收入	499804	1,118,816.00	600,000.00	518,816.00	86.47
350.00	股利收入	499805	600.00		600.00	
6,844,579.00	租賃收入	499806	6,693,512.00	4,220,000.00	2,473,512.00	58.61
192,050.00	外幣兌換利益	499822	13,473,621.00		13,473,621.00	
5,723,016.00	處分不動產、廠房及設備利益	499826				
198,545,483.68	什項收入	499898	132,260,291.35	100,976,000.00	31,284,291.35	30.98
90,687,639.25	營業外費用	59	157,149,173.67	119,408,000.00	37,741,173.67	31.61
90,687,639.25	其他營業外費用	5998	157,149,173.67	119,408,000.00	37,741,173.67	31.61
11,507,583.05	優存超額利息	599807	11,816,142.21	19,416,000.00	-7,599,857.79	-39.14

中華郵政股份有限公司
損 益 表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	比較增減	
	名 稱	編 號			金 額	%
18,694,751.00	資產報廢損失	599835	19,931,164.00	29,057,000.00	-9,125,836.00	-31.41
	災害損失	599836	1,537.00	305,000.00	-303,463.00	-99.50
60,485,305.20	什項費用	599898	125,400,330.46	70,630,000.00	54,770,330.46	77.55
161,327,928.43	營業外利益(損失)	63	42,424,731.68	38,387,000.00	4,037,731.68	10.52
12,201,832,672.99	稅前淨利(淨損)	64	13,306,700,099.92	11,355,734,000.00	1,950,966,099.92	17.18
-2,229,446,295.00	所得稅費用(利益)	65	3,958,356,570.00	2,271,147,000.00	1,687,209,570.00	74.29
-2,229,446,295.00	所得稅費用(利益)	6501	3,958,356,570.00	2,271,147,000.00	1,687,209,570.00	74.29
-2,229,446,295.00	所得稅費用(利益)	650101	3,958,356,570.00	2,271,147,000.00	1,687,209,570.00	74.29
14,431,278,967.99	繼續營業單位本期淨利(淨損)	66	9,348,343,529.92	9,084,587,000.00	263,756,529.92	2.90
14,431,278,967.99	本期淨利(淨損)	68	9,348,343,529.92	9,084,587,000.00	263,756,529.92	2.90

附表：本期其他綜合損益預(決)算數，內容如下：

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目	本年度決算數	本年度預算數	比較增減
-6,812,203,468.00	本期其他綜合損益(稅後淨額)	29,502,869,001.00		29,502,869,001.00
-3,148,482,718.00	不重分類至損益之項目(稅後淨額)	24,734,650,098.00		24,734,650,098.00
1,344,390,259.00	確定福利計畫之再衡量數	2,629,845,289.00		2,629,845,289.00
-43,114.00	採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額-不重分類至損益之項目	-33,573.00		-33,573.00
-5,145,902,455.00	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資損益	23,053,393,580.00		23,053,393,580.00
653,072,592.00	與不重分類之項目相關之所得稅	-948,555,198.00		-948,555,198.00
-3,663,720,750.00	後續可能重分類至損益之項目(稅後淨額)	4,768,218,903.00		4,768,218,903.00
-793,410,499.00	透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資損益	1,729,055,289.00		1,729,055,289.00
-3,127,365,453.00	採用覆蓋法重分類之其他綜合損益	3,600,069,386.00		3,600,069,386.00
257,055,202.00	與可能重分類之項目相關之所得稅	-560,905,772.00		-560,905,772.00

中華郵政股份有限公司
各項業務損益表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	編號	郵務決算數	儲匯決算數	壽險決算數
營業收入	41	29,175,491,094.90	93,631,847,198.30	159,679,526,361.83
銷售收入	4101	42,787,634.00	70,064.00	
銷售收入	410101	42,787,634.00	70,064.00	
勞務收入	4102	28,479,604,540.90		
廣告收入	410211	426,341.00		
郵費收入	410212	29,392,957,864.40		
郵費折讓	410213	-2,443,934,265.40		
國際聯郵運費收入	410214	938,756,304.00		
其他郵務收入	410215	591,398,296.90		
金融保險收入	4103		93,459,005,914.30	159,359,897,256.83
利息收入	410301		81,129,211,024.00	22,573,520,087.00
保費收入	410302			127,794,006,153.00
手續費收入	410305		2,429,062,537.30	5,434,858.83
收回未滿期保費準備	410325			362,171.00
收回特別準備	410326			26,159,419.00
收回保費不足準備	410330			661,151.00
收回外匯價格變動準備	410333			993,544,929.00
透過損益按公允價值衡量之金融資產利益	410342			4,052,608,766.00
透過損益按公允價值衡量之金融負債利益	410343		3,672,141,727.00	3,367,538,126.00
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產已實現利益	410356		6,228,590,626.00	
除列按攤銷後成本衡量之金融資產利益	410357			546,061,596.00
其他營業收入	4198	314,131,065.00	172,771,220.00	319,629,105.00
投資性不動產收入	419801	10,044,276.00	20,442,631.00	299,194,992.00
租賃收入	419802	122,759,864.00	79,065,118.00	20,434,113.00
代理收入	419803	60,671,460.00	73,263,471.00	
什項營業收入	419898	120,655,465.00		

中華郵政股份有限公司
各項業務損益表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	編號	郵務決算數	儲匯決算數	壽險決算數
內部損益	4199	338,967,855.00		
營業成本	51	20,701,467,456.19	62,001,181,377.17	159,748,234,480.33
銷售成本	5101	29,336,856.41	797,898.00	
銷貨成本	510101	29,336,856.41	797,898.00	
勞務成本	5102	20,603,087,687.78		
郵件處理費	510211	16,472,957,480.00		
郵件運輸費	510212	1,696,453,017.00		
攤銷郵票印製費	510213	197,248,222.00		
國際聯郵運費	510214	1,797,833,626.00		
其他郵務成本	510215	438,595,342.78		
金融保險成本	5103		61,879,655,805.17	159,401,878,430.33
利息費用	510301		44,315,300,005.47	1,547,010.00
保險費用	510302		607,866,139.00	
佣金費用	510304			524,825,428.00
手續費用	510305		1,466,119,687.70	25,813,996.33
各項提存	510311		3,414,731.00	82,801.00
現金運送費	510312		36,153,543.00	
安定基金費用	510313			242,808,612.00
保險賠款與給付	510321			111,742,897,561.00
提存責任準備	510324			33,018,040,727.00
提存賠款準備	510327			3,446,583.00
透過損益按公允價值衡量之金融資產損失	510342		1,391,053,965.00	
外幣兌換損失	510353		13,819,558,764.00	10,232,495,960.00
預期信用減損損失	510359		240,188,970.00	9,850,366.00
採用覆蓋法重分類之損失	510361			3,600,069,386.00

中華郵政股份有限公司
各項業務損益表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	編號	郵務決算數	儲匯決算數	壽險決算數
其他營業成本	5198	69,042,912.00	16,804,612.00	111,311,257.00
投資性不動產費用	519801	951,838.00	3,552,171.00	105,226,267.00
租賃成本	519802	7,970,894.00	13,243,641.00	6,084,990.00
代理費用	519803	35,969,134.00	8,800.00	
什項營業成本	519898	24,151,046.00		
內部損益	5199		103,923,062.00	235,044,793.00
營業毛利(毛損)	61	8,474,023,638.71	31,630,665,821.13	-68,708,118.50
營業費用	52	6,629,811,141.80	17,519,481,732.30	2,622,413,099.00
業務費用	5202	5,552,374,941.80	14,862,245,434.30	2,368,492,278.00
業務費用	520201	5,552,374,941.80	14,862,245,434.30	2,368,492,278.00
管理費用	5203	982,682,354.00	2,600,811,762.00	236,862,850.00
管理費用	520301	982,682,354.00	2,600,811,762.00	236,862,850.00
其他營業費用	5298	94,753,846.00	56,424,536.00	17,057,971.00
研究發展費用	529801	2,067,616.00	657,116.00	1,483,210.00
員工訓練費用	529802	92,686,230.00	55,767,420.00	15,574,761.00
營業利益(損失)	62	1,844,212,496.91	14,111,184,088.83	-2,691,121,217.50
營業外收入	49	118,893,749.85	57,066,025.50	26,218,293.00
採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	4904	29,969,343.00		
採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	490401	29,969,343.00		
其他營業外收入	4998	88,924,406.85	57,066,025.50	26,218,293.00
賠償收入	499802	14,603,415.00	1,427,802.00	26,505.00
利息收入	499804	1,080,788.00	38,028.00	
股利收入	499805		600.00	
租賃收入	499806	5,412,602.00	1,138,110.00	142,800.00
外幣兌換利益	499822	16,075,170.00		2,614.00
什項收入	499898	51,752,431.85	54,461,485.50	26,046,374.00

中華郵政股份有限公司
各項業務損益表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	編號	郵務決算數	儲匯決算數	壽險決算數
營業外費用	59	109,770,255.00	47,795,415.37	2,187,666.30
其他營業外費用	5998	109,770,255.00	47,795,415.37	2,187,666.30
優存超額利息	599807		11,816,142.21	
外幣兌換損失	599822		2,604,163.00	
資產報廢損失	599835	2,123,962.00	17,690,727.00	116,475.00
災害損失	599836	1,537.00		
什項費用	599898	107,644,756.00	15,684,383.16	2,071,191.30
營業外利益(損失)	63	9,123,494.85	9,270,610.13	24,030,626.70
稅前淨利(淨損)	64	1,853,335,991.76	14,120,454,698.96	-2,667,090,590.80
所得稅費用(利益)	65	52,880,530.00	3,611,288,468.00	294,187,572.00
所得稅費用(利益)	6501	52,880,530.00	3,611,288,468.00	294,187,572.00
所得稅費用(利益)	650101	52,880,530.00	3,611,288,468.00	294,187,572.00
繼續營業單位本期淨利(淨損)	66	1,800,455,461.76	10,509,166,230.96	-2,961,278,162.80
本期淨利(淨損)	68	1,800,455,461.76	10,509,166,230.96	-2,961,278,162.80

附表：本期其他綜合損益決算數，內容如下：

單位：新臺幣元

科目名稱	郵務決算數	儲匯決算數	壽險決算數
本期其他綜合損益(稅後淨額)	508,870,564.00	24,708,390,215.00	4,285,608,222.00
不重分類至損益之項目(稅後淨額)	508,870,564.00	24,149,636,757.00	76,142,777.00
確定福利計畫之再衡量數	515,405,508.00	2,038,297,004.00	76,142,777.00
採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額-不重分類至損益之項目	-33,573.00		
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資損益	-8,126,714.00	23,061,520,294.00	
與不重分類之項目相關之所得稅	1,625,343.00	-950,180,541.00	
後續可能重分類至損益之項目(稅後淨額)		558,753,458.00	4,209,465,445.00
透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資損益		618,948,745.00	1,110,106,544.00
採用覆蓋法重分類之其他綜合損益			3,600,069,386.00
與可能重分類之項目相關之所得稅		-60,195,287.00	-500,710,485.00

中華郵政股份有限公司
盈 虧 撥 補 表
中華民國 108 年度

單位:新臺幣元

項 目		決算數	預算數	比較增減		備 註
名 稱	編 號			金 額	%	
盈餘之部	81	12,257,269,384.92	9,743,387,000.00	2,513,882,384.92	25.80	
本期淨利	8101	9,348,343,529.92	9,084,587,000.00	263,756,529.92	2.90	
其他綜合損益轉入數	8106	2,908,925,855.00	658,800,000.00	2,250,125,855.00	341.55	
分配之部	82	12,257,269,384.92	9,743,387,000.00	2,513,882,384.92	25.80	
中央政府所得者	8201	7,618,406,308.00	7,283,693,000.00	334,713,308.00	4.60	
股(官)息紅利	820101	7,618,406,308.00	7,283,693,000.00	334,713,308.00	4.60	
留存事業機關者	8207	4,638,863,076.92	2,459,694,000.00	2,179,169,076.92	88.60	
法定公積	820703	3,064,317,346.23	2,435,847,000.00	628,470,346.23	25.80	
特別公積	820704	1,574,545,730.69	23,847,000.00	1,550,698,730.69	6,502.70	

附註：本期淨利9,348,343,529.92元，加計其他綜合損益轉入數2,908,925,855.00元(稅前3,019,482,004.00元)，合計12,257,269,384.92元，分配如下：

1.法定公積 = 12,257,269,384.92 x 25% = 3,064,317,346.23

2.特別公積1,574,545,730.69元明細如下：

(1)依「保險業各種準備金提存辦法」提列2,032,137.00元，明細如下：

重大事故特別準備提列數	593,667.00
收回危險變動特別準備淨提列數	1,438,470.00
	2,032,137.00

(2)依金管會108年6月25日金管保財字第10804501381號函提列債務工具除列損益特別公積417,855,830.00元，依剩餘到期期間逐年攤銷釋出為可供分配盈餘。

(3)依行政院103年7月30日院臺交字第1030140553號函、金管會109年1月3日金管銀國字第1080222070號函及交通部109年1月10日交郵字第1090000231號函，提列特別公積1,154,657,763.69元，供作日後增資財源。

3.股(官)息紅利7,618,406,308.00 = 本期淨利9,348,343,529.92 + 其他綜合損益轉入數2,908,925,855.00
－法定公積3,064,317,346.23－特別公積1,574,545,730.69

中華郵政股份有限公司
現金流量表
中華民國 108 年度

單位:新臺幣元

項 目		決算數	預算數	比較增減	
名 稱	編 號			金 額	%
營業活動之現金流量	90				
繼續營業單位稅前淨利(淨損)	9001	13,306,700,099.92	11,355,734,000.00	1,950,966,099.92	17.18
稅前淨利(淨損)	9003	13,306,700,099.92	11,355,734,000.00	1,950,966,099.92	17.18
利息股利之調整	9004	-67,440,130,329.32	-45,128,875,000.00	-22,311,255,329.32	-49.44
利息收入	900401	-103,703,849,927.00	-103,982,090,000.00	278,240,073.00	0.27
股利收入	900402	-8,064,943,560.00	-6,059,295,000.00	-2,005,648,560.00	-33.10
利息費用	900403	44,328,663,157.68	64,912,510,000.00	-20,583,846,842.32	-31.71
未計利息股利之稅前淨利(淨損)	9005	-54,133,430,229.40	-33,773,141,000.00	-20,360,289,229.40	-60.29
調整項目	9006	66,316,648,138.93	406,735,549,000.00	-340,418,900,861.07	-83.70
預期信用損益及評價損益	900601	-26,303,709,500.00	20,000,000.00	-26,323,709,500.00	-131,618.55
提存各項準備	900602	29,602,814,028.00	44,329,039,000.00	-14,726,224,972.00	-33.22
折舊及減損	900603	2,458,503,794.00	2,267,453,000.00	191,050,794.00	8.43
攤銷	900604	424,998,211.00	489,883,000.00	-64,884,789.00	-13.24
外幣兌換損失(利益)	900606	23,102,685,786.00		23,102,685,786.00	
處理資產損失(利益)	900607	-2,325,919,891.00	29,057,000.00	-2,354,976,891.00	-8,104.68
其他	900609	3,577,383,507.00	-25,399,000.00	3,602,782,507.00	14,184.74
存放銀行同業淨減(淨增)	900610	-57,241,665,723.00		-57,241,665,723.00	
存放央行淨減(淨增)	900611	-2,720,581,079.02	40,367,712,000.00	-43,088,293,079.02	-106.74
流動金融資產淨減(淨增)	900612	-8,180,384,160.00	-81,804,049,000.00	73,623,664,840.00	90.00
押匯貼現及放款淨減(淨增)	900613	2,384,398,986.00	8,510,266,000.00	-6,125,867,014.00	-71.98
流動資產淨減(淨增)	900614	894,605,415.89		894,605,415.89	
流動金融負債淨增(淨減)	900615	-589,600.00		-589,600.00	
存匯款淨增(淨減)	900616	95,538,455,217.66	391,517,547,000.00	-295,979,091,782.34	-75.60
流動負債淨增(淨減)	900617	5,105,653,146.40	1,034,040,000.00	4,071,613,146.40	393.76
未計利息股利之現金流入(流出)	9007	12,183,217,909.53	372,962,408,000.00	-360,779,190,090.47	-96.73

中華郵政股份有限公司
現金流量表
中華民國 108 年度

單位:新臺幣元

項 目		決算數	預算數	比較增減	
名 稱	編 號			金 額	%
收取利息	9008	82,840,234,953.00	103,982,090,000.00	-21,141,855,047.00	-20.33
收取股利	9009	7,911,235,429.00	6,059,295,000.00	1,851,940,429.00	30.56
支付利息	9010	-44,448,565,782.88	-64,912,510,000.00	20,463,944,217.12	31.53
支付所得稅	9012	-4,552,890,809.00	-1,800,903,000.00	-2,751,987,809.00	-152.81
營業活動之淨現金流入(流出)	91	53,933,231,699.65	416,290,380,000.00	-362,357,148,300.35	-87.04
投資活動之現金流量	92				
流動金融資產淨減(淨增)	9201	-23,372,761,437.00		-23,372,761,437.00	
減少投資	9202	338,633,137,937.00		338,633,137,937.00	
減少不動產、廠房及設備	9205	9,617,974.00		9,617,974.00	
無形資產及其他資產淨減(淨增)	9208	-528,505,101.00	-563,112,000.00	34,606,899.00	6.15
增加投資	9212	-285,764,800,668.00	-359,465,204,000.00	73,700,403,332.00	20.50
增加不動產、廠房及設備	9215	-3,627,918,441.00	-3,895,955,000.00	268,036,559.00	6.88
增加投資性不動產	9216	-2,534,055.00		-2,534,055.00	
投資活動之淨現金流入(流出)	93	25,346,236,209.00	-363,924,271,000.00	389,270,507,209.00	106.96
籌資活動之現金流量	94				
其他負債淨增(淨減)	9407	158,264,818.85		158,264,818.85	
減少長期債務	9410	-449,162,516.00	-336,848,000.00	-112,314,516.00	-33.34
發放現金股利	9414	-8,573,576,797.00	-7,283,693,000.00	-1,289,883,797.00	-17.71
籌資活動之淨現金流入(流出)	95	-8,864,474,494.15	-7,620,541,000.00	-1,243,933,494.15	-16.32
匯率影響數	96	-1,974,066,017.00		-1,974,066,017.00	
現金及約當現金之淨增(淨減)	97	68,440,927,397.50	44,745,568,000.00	23,695,359,397.50	52.96
期初現金及約當現金	98	369,694,962,631.91	223,014,782,000.00	146,680,180,631.91	65.77
期末現金及約當現金	99	438,135,890,029.41	267,760,350,000.00	170,375,540,029.41	63.63

附註：1.本表係採現金及約當現金基礎，包括現金、自存款日起3個月內到期之存放銀行同業、可自由動用並自存款日起3個月內到期之存放央行及自投資日起3個月內到期或清償之債權證券。

2.不影響現金流量之投資及籌資活動：一年內到期之債券投資212,702,828,679元。

中華郵政股份有限公司
資產負債表
中華民國 108 年 12 月 31 日

單位:新臺幣元

科 目		本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比較增減		備註
名 稱	編 號			金 額	%	
資產	1	7,281,664,852,224.73	7,124,671,642,151.10	156,993,210,073.63	2.20	
流動資產	11	4,478,493,918,799.85	4,200,356,117,096.22	278,137,801,703.63	6.62	
現金	1101	20,253,239,692.50	25,909,884,603.00	-5,656,644,910.50	-21.83	
庫存現金	110101	20,048,655,236.50	25,659,181,315.00	-5,610,526,078.50	-21.87	
零用金及週轉金	110104	7,750,500.00	7,720,500.00	30,000.00	0.39	
庫存外幣	110106	193,833,956.00	239,982,788.00	-46,148,832.00	-19.23	
運送中現金	110107	3,000,000.00	3,000,000.00			
存放銀行同業	1102	525,602,039,986.12	434,070,996,309.12	91,531,043,677.00	21.09	
存放銀行同業	110201	503,489,783,949.12	402,695,038,434.12	100,794,745,515.00	25.03	
備抵呆帳－存放銀行同業	110202	752,743,963.00	559,042,125.00	193,701,838.00	34.65	
拆放銀行同業	110205	22,865,000,000.00	31,935,000,000.00	-9,070,000,000.00	-28.40	
存放央行	1103	1,831,893,710,589.81	1,805,401,213,216.79	26,492,497,373.02	1.47	
存放央行	110301	208,227,710,589.81	181,735,213,216.79	26,492,497,373.02	14.58	
轉存央行存款	110302	1,623,666,000,000.00	1,623,666,000,000.00			
流動金融資產	1104	2,045,670,047,226.00	1,881,958,513,872.00	163,711,533,354.00	8.70	
透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	110401	67,149,473,050.00	46,062,324,852.00	21,087,148,198.00	45.78	
透過損益按公允價值衡量之金融資產評價調整－流動	110402	4,561,595,567.00	-921,575,236.00	5,483,170,803.00	594.98	
附賣回票券及債券投資	110407	1,350,000,000.00	2,528,140,211.00	-1,178,140,211.00	-46.60	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	110428	143,978,464,253.00	143,166,806,192.00	811,658,061.00	0.57	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產評價調整－流動	110429	45,895,526,223.00	25,827,846,330.00	20,067,679,893.00	77.70	
按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	110430	1,783,007,615,816.00	1,665,529,484,491.00	117,478,131,325.00	7.05	
累計減損－按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	110431	272,627,683.00	234,512,968.00	38,114,715.00	16.25	
應收款項	1105	42,542,096,961.20	43,290,685,008.70	-748,588,047.50	-1.73	
應收票據	110501	1,541,500.00	1,417,600.00	123,900.00	8.74	
應收帳款	110504	2,314,510,566.90	2,421,719,597.40	-107,209,030.50	-4.43	
備抵呆帳-應收帳款	110505	9,024,735.00	9,065,818.00	-41,083.00	-0.45	

中華郵政股份有限公司
資產負債表
中華民國 108 年 12 月 31 日

單位:新臺幣元

科 目		本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比較增減		備註
名 稱	編 號			金 額	%	
應收收益	110511	257,085,331.30	182,500,704.30	74,584,627.00	40.87	
應收利息	110515	37,718,051,038.00	38,823,349,475.00	-1,105,298,437.00	-2.85	
備抵呆帳－應收利息	110516	12,595,001.00	12,638,488.00	-43,487.00	-0.34	
其他應收款	110598	2,272,929,117.00	1,883,819,350.00	389,109,767.00	20.66	
備抵呆帳-其他應收款	110599	400,856.00	417,412.00	-16,556.00	-3.97	
本期所得稅資產	1106	10,752,204,224.00	6,836,912,851.00	3,915,291,373.00	57.27	
應收所得稅退稅款	110601	10,752,204,224.00	6,836,912,851.00	3,915,291,373.00	57.27	
存貨	1108	197,826,405.32	143,047,293.61	54,779,111.71	38.29	
商品存貨	110801	151,225,163.27	100,762,418.53	50,462,744.74	50.08	
物料	110817	46,583,951.05	42,265,726.08	4,318,224.97	10.22	
燃料	110818	17,291.00	19,149.00	-1,858.00	-9.70	
預付款項	1111	432,634,824.90	635,120,468.00	-202,485,643.10	-31.88	
用品盤存	111102	135,813,403.00	137,976,845.00	-2,163,442.00	-1.57	
預付費用	111103	111,779,365.50	221,710,684.50	-109,931,319.00	-49.58	
預付其他稅款	111108	3,871.00		3,871.00		
其他預付款	111198	185,038,185.40	275,432,938.50	-90,394,753.10	-32.82	
短期墊款	1112	1,150,118,890.00	2,109,743,474.00	-959,624,584.00	-45.49	
短期墊款	111201	406,272,296.00	1,337,302,282.00	-931,029,986.00	-69.62	
代繳保費	111204	743,846,594.00	772,441,192.00	-28,594,598.00	-3.70	
押匯貼現及放款	12	45,841,097,196.00	48,200,441,420.00	-2,359,344,224.00	-4.89	
短期擔保放款及透支	1203	15,036,684,444.00	15,794,880,316.00	-758,195,872.00	-4.80	
短期擔保放款	120302	15,036,684,444.00	15,794,880,316.00	-758,195,872.00	-4.80	
中期擔保放款	1205	171,465,406.00	188,719,992.00	-17,254,586.00	-9.14	
中期擔保放款	120501	174,068,677.00	191,583,599.00	-17,514,922.00	-9.14	
中期擔保放款溢價調整	120502	-73,966.00	-72,925.00	-1,041.00	-1.43	
中期擔保放款折價調整	120503	83,518.00	83,072.00	446.00	0.54	
備抵呆帳-中期擔保放款	120504	2,612,823.00	2,873,754.00	-260,931.00	-9.08	
長期擔保放款	1207	30,632,947,346.00	32,216,841,112.00	-1,583,893,766.00	-4.92	
長期擔保放款	120701	31,095,227,275.00	32,703,915,467.00	-1,608,688,192.00	-4.92	

中華郵政股份有限公司
資產負債表
中華民國 108 年 12 月 31 日

單位:新臺幣元

科 目		本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比較增減		備註
名 稱	編 號			金 額	%	
長期擔保放款溢價調整	120702	-3,931,989.00	-3,924,275.00	-7,714.00	-0.20	
長期擔保放款折價調整	120703	8,144,320.00	7,436,460.00	707,860.00	9.52	
備抵呆帳-長期擔保放款	120704	466,492,260.00	490,586,540.00	-24,094,280.00	-4.91	
基金、投資及長期應收款	13	2,633,376,357,411.00	2,754,102,389,175.00	-120,726,031,764.00	-4.38	
非流動金融資產	1302	2,633,274,639,397.00	2,754,006,242,682.00	-120,731,603,285.00	-4.38	
透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	130201	35,690,640,000.00	18,442,800,000.00	17,247,840,000.00	93.52	
透過損益按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動	130202	645,228,908.00	-94,978,883.00	740,207,791.00	779.34	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	130222	90,425,541,391.00	110,911,967,889.00	-20,486,426,498.00	-18.47	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動	130223	4,847,069,835.00	3,024,534,590.00	1,822,535,245.00	60.26	
按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	130224	2,502,639,140,388.00	2,622,670,346,265.00	-120,031,205,877.00	-4.58	
累計減損－按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	130225	972,981,125.00	948,427,179.00	24,553,946.00	2.59	
採用權益法之投資	1303	86,718,014.00	81,146,493.00	5,571,521.00	6.87	
採用權益法之投資成本	130301	40,000,000.00	40,000,000.00			
採用權益法認列之投資權益調整	130302	46,718,014.00	41,146,493.00	5,571,521.00	13.54	
長期應收款項	1305	15,000,000.00	15,000,000.00			
長期應收款	130504	15,000,000.00	15,000,000.00			
不動產、廠房及設備	14	106,269,662,380.40	102,936,630,557.40	3,333,031,823.00	3.24	
土地	1401	65,293,862,372.00	64,445,887,573.00	847,974,799.00	1.32	
土地	140101	50,549,270,336.00	49,702,732,835.00	846,537,501.00	1.70	
重估增值－土地	140102	14,744,592,036.00	14,743,154,738.00	1,437,298.00	0.01	
土地改良物	1402	15,786,197.00	14,560,099.00	1,226,098.00	8.42	
土地改良物	140201	83,971,595.00	80,546,186.00	3,425,409.00	4.25	
累計折舊－土地改良物	140204	68,185,398.00	65,986,087.00	2,199,311.00	3.33	
房屋及建築	1403	15,160,425,745.00	15,531,150,467.00	-370,724,722.00	-2.39	
房屋及建築	140301	34,098,990,087.00	33,726,803,212.00	372,186,875.00	1.10	
累計折舊－房屋及建築	140304	18,938,564,342.00	18,195,652,745.00	742,911,597.00	4.08	
機械及設備	1404	2,392,829,474.00	2,421,584,229.00	-28,754,755.00	-1.19	

中華郵政股份有限公司
資產負債表
中華民國 108 年 12 月 31 日

單位:新臺幣元

科 目		本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比較增減		備註
名 稱	編 號			金 額	%	
機械及設備	140401	8,639,197,320.00	8,497,925,096.00	141,272,224.00	1.66	
累計折舊—機械及設備	140404	6,246,367,846.00	6,076,340,867.00	170,026,979.00	2.80	
交通及運輸設備	1405	2,271,696,532.00	2,078,602,613.00	193,093,919.00	9.29	
交通及運輸設備	140501	5,617,436,197.00	5,455,891,417.00	161,544,780.00	2.96	
累計折舊—交通及運輸設備	140504	3,237,368,425.00	3,247,199,162.00	-9,830,737.00	-0.30	
累計減損—交通及運輸設備	140505	108,371,240.00	130,089,642.00	-21,718,402.00	-16.69	
什項設備	1406	1,163,627,038.00	1,156,884,191.00	6,742,847.00	0.58	
什項設備	140601	4,624,344,230.00	4,592,290,784.00	32,053,446.00	0.70	
累計折舊—什項設備	140604	3,460,717,192.00	3,435,406,593.00	25,310,599.00	0.74	
租賃權益改良	1407	80,728,376.00	76,478,635.00	4,249,741.00	5.56	
租賃權益改良	140701	421,111,050.00	392,462,076.00	28,648,974.00	7.30	
累計折舊—租賃權益改良	140704	340,382,674.00	315,983,441.00	24,399,233.00	7.72	
購建中固定資產	1408	19,136,216,849.40	17,211,482,750.40	1,924,734,099.00	11.18	
未完工程	140801	17,558,580,847.40	15,753,668,321.40	1,804,912,526.00	11.46	
預付工程及土地款	140802	1,577,636,002.00	1,457,814,429.00	119,821,573.00	8.22	
使用權資產	1410	754,489,797.00		754,489,797.00		
使用權資產	141001	1,070,739,414.00		1,070,739,414.00		
累計折舊—使用權資產	141002	316,249,617.00		316,249,617.00		
投資性不動產	15	11,361,533,682.00	11,440,248,034.00	-78,714,352.00	-0.69	
投資性不動產—土地	1501	8,368,658,432.00	8,382,949,168.00	-14,290,736.00	-0.17	
投資性不動產—土地	150101	8,045,182,747.00	8,058,036,185.00	-12,853,438.00	-0.16	
重估增值—投資性不動產(土地)	150102	323,475,685.00	324,912,983.00	-1,437,298.00	-0.44	
投資性不動產—房屋及建築	1503	2,990,952,714.00	3,057,078,666.00	-66,125,952.00	-2.16	
投資性不動產—房屋及建築	150301	3,373,985,150.00	3,386,352,986.00	-12,367,836.00	-0.37	
累計折舊—投資性不動產(房屋及建築)	150304	383,032,436.00	329,274,320.00	53,758,116.00	16.33	
建造中之投資性不動產	1505	1,922,536.00	220,200.00	1,702,336.00	773.09	
建造中之投資性不動產	150501	1,922,536.00	220,200.00	1,702,336.00	773.09	
無形資產	16	457,485,915.00	349,619,774.00	107,866,141.00	30.85	
無形資產	1601	457,485,915.00	349,619,774.00	107,866,141.00	30.85	

中華郵政股份有限公司
資產負債表
中華民國 108 年 12 月 31 日

單位:新臺幣元

科 目		本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比較增減		備註
名 稱	編 號			金 額	%	
電腦軟體	160105	457,485,915.00	349,619,774.00	107,866,141.00	30.85	
其他資產	18	5,864,796,840.48	7,286,196,094.48	-1,421,399,254.00	-19.51	
遞延資產	1802	425,878,685.48	428,503,140.48	-2,624,455.00	-0.61	
郵政票券印製費	180203	359,736,524.48	353,564,932.48	6,171,592.00	1.75	
其他遞延資產	180298	66,142,161.00	74,938,208.00	-8,796,047.00	-11.74	
遞延所得稅資產	1803	986,096,719.00	1,361,910,838.00	-375,814,119.00	-27.59	
遞延所得稅資產	180301	986,096,719.00	1,361,910,838.00	-375,814,119.00	-27.59	
待整理資產	1804					
大陸地區及國外資產淨額	180401	8,137,911.44	8,137,911.44			
待抵銷大陸地區及國外資產	180402	8,137,911.44	8,137,911.44			
什項資產	1897	4,452,821,436.00	5,495,782,116.00	-1,042,960,680.00	-18.98	
催收款項	189702	23,724,791.00	20,707,061.00	3,017,730.00	14.57	
備抵呆帳—催收款項	189705	20,542,373.00	19,659,981.00	882,392.00	4.49	
暫付及待結轉帳項	189708	16,385,720.00	16,387,116.00	-1,396.00	-0.01	
郵政票券	189712	14,915,430,562.65	13,743,879,445.04	1,171,551,117.61	8.52	
備售郵政票券	189713	14,915,430,562.65	13,743,879,445.04	1,171,551,117.61	8.52	
存出保證金	189721	4,433,253,298.00	5,478,347,920.00	-1,045,094,622.00	-19.08	
合 計		7,281,664,852,224.73	7,124,671,642,151.10	156,993,210,073.63	2.20	
負債	2	7,087,525,234,882.09	6,961,764,831,031.38	125,760,403,850.71	1.81	
流動負債	21	72,887,798,305.55	87,162,703,745.35	-14,274,905,439.80	-16.38	
銀行同業存款	2103	7,415,000,000.00	19,915,000,000.00	-12,500,000,000.00	-62.77	
銀行同業拆放	210303	7,415,000,000.00	19,915,000,000.00	-12,500,000,000.00	-62.77	
應付款項	2105	62,389,337,040.35	52,403,605,310.05	9,985,731,730.30	19.06	
應付帳款	210502	2,350,645,006.00	2,137,804,421.00	212,840,585.00	9.96	
應付代收款	210503	35,217,957,800.00	25,824,876,594.00	9,393,081,206.00	36.37	
應付費用	210505	9,015,665,421.20	8,860,697,178.70	154,968,242.50	1.75	
應付其他稅款	210506	342,703,323.00	374,841,187.00	-32,137,864.00	-8.57	
應付工程款	210507	1,089,675,203.00	268,921,016.00	820,754,187.00	305.20	
應付利息	210509	11,081,547,765.55	11,201,450,390.75	-119,902,625.20	-1.07	
應付佣金	210511	378,068,556.60	238,893,209.60	139,175,347.00	58.26	

中華郵政股份有限公司
資產負債表
中華民國 108 年 12 月 31 日

單位:新臺幣元

科 目		本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比較增減		備註
名 稱	編 號			金 額	%	
應付股(官)息紅利	210512	334,713,308.00	1,289,883,797.00	-955,170,489.00	-74.05	
應付保險賠款	210515	55,138,138.00	45,091,486.00	10,046,652.00	22.28	
應付保險給付	210517	1,479,069,238.00	1,498,283,427.00	-19,214,189.00	-1.28	
應付壽險紅利	210519	346,596,702.00	323,676,170.00	22,920,532.00	7.08	
其他應付款	210598	697,556,579.00	339,186,433.00	358,370,146.00	105.66	
本期所得稅負債	2106	864,757,935.00	646,927,668.00	217,830,267.00	33.67	
應付所得稅款	210601	864,757,935.00	646,927,668.00	217,830,267.00	33.67	
預收款項	2108	2,140,016,931.20	7,078,214,915.30	-4,938,197,984.10	-69.77	
預收收入	210803	49,994,872.00	46,355,816.00	3,639,056.00	7.85	
預收保費	210804	453,157,712.00	280,884,096.00	172,273,616.00	61.33	
其他預收款	210898	1,636,864,347.20	6,750,975,003.30	-5,114,110,656.10	-75.75	
流動金融負債	2109	78,686,399.00	7,118,955,852.00	-7,040,269,453.00	-98.89	
持有供交易之金融負債-流動	210903	77,255,449.00	7,118,808,352.00	-7,041,552,903.00	-98.91	
持有供交易之金融負債評價調整-流動	210904	1,430,950.00	147,500.00	1,283,450.00	870.14	
存款、匯款及金融債券	22	6,271,041,027,966.45	6,163,002,572,748.79	108,038,455,217.66	1.75	
儲蓄存款	2204	6,268,882,051,949.45	6,160,662,438,933.79	108,219,613,015.66	1.76	
劃撥儲金	220410	33,746,256,641.96	38,241,313,685.70	-4,495,057,043.74	-11.75	
存簿儲金	220411	2,411,780,448,217.80	2,315,224,664,238.40	96,555,783,979.40	4.17	
定期儲金	220412	3,823,355,347,089.69	3,807,196,461,009.69	16,158,886,080.00	0.42	
匯款	2205	2,158,976,017.00	2,340,133,815.00	-181,157,798.00	-7.74	
匯出匯款	220501	2,158,394,971.00	2,326,004,735.00	-167,609,764.00	-7.21	
應解匯款	220502	581,046.00	14,129,080.00	-13,548,034.00	-95.89	
長期負債	24	662,569,624.00	33,522,827.00	629,046,797.00	1,876.47	
長期債務	2401	662,569,624.00	33,522,827.00	629,046,797.00	1,876.47	
租賃負債	240109	636,572,580.00		636,572,580.00		
其他長期負債	240198	25,997,044.00	33,522,827.00	-7,525,783.00	-22.45	
其他負債	28	742,933,838,986.09	711,566,031,710.24	31,367,807,275.85	4.41	
負債準備	2801	734,201,969,280.00	707,229,000,541.00	26,972,968,739.00	3.81	
未滿期保費準備	280107	15,694,106.00	16,056,277.00	-362,171.00	-2.26	

中華郵政股份有限公司
資產負債表
中華民國 108 年 12 月 31 日

單位:新臺幣元

科 目		本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比較增減		備註
名 稱	編 號			金 額	%	
責任準備	280108	724,134,889,063.00	690,887,379,585.00	33,247,509,478.00	4.81	
壽險特別準備	280109		26,159,419.00	-26,159,419.00	-100.00	
賠款準備	280111	26,278,691.00	22,832,108.00	3,446,583.00	15.10	
保費不足準備	280115	2,679,030.00	3,340,181.00	-661,151.00	-19.79	
員工福利負債準備	280120	9,651,798,860.00	14,909,058,512.00	-5,257,259,652.00	-35.26	
外匯價格變動準備	280124	370,629,530.00	1,364,174,459.00	-993,544,929.00	-72.83	
遞延負債	2802	46,495,255.00	60,318,855.00	-13,823,600.00	-22.92	
遞延收入	280201	46,495,255.00	60,318,855.00	-13,823,600.00	-22.92	
遞延所得稅負債	2803	6,347,098,850.00	2,110,525,132.00	4,236,573,718.00	200.74	
遞延所得稅負債	280301	4,499,820,024.00	263,246,306.00	4,236,573,718.00	1,609.36	
估計應付土地增值稅	280302	1,847,278,826.00	1,847,278,826.00			
待整理負債	2804					
大陸地區及國外負債淨額	280401	121,630,731.75	121,630,731.75			
待抵銷大陸地區及國外負債	280402	121,630,731.75	121,630,731.75			
什項負債	2897	2,338,275,601.09	2,166,187,182.24	172,088,418.85	7.94	
存入保證金	289701	635,475,698.35	647,605,184.00	-12,129,485.65	-1.87	
應付保管款	289702	1,699,177,551.74	1,515,457,016.24	183,720,535.50	12.12	
暫收及待結轉帳項	289703	3,622,351.00	3,124,982.00	497,369.00	15.92	
權益	3	194,139,617,342.64	162,906,811,119.72	31,232,806,222.92	19.17	
資本	31	72,376,000,000.00	72,082,000,000.00	294,000,000.00	0.41	
資本	3101	72,376,000,000.00	72,082,000,000.00	294,000,000.00	0.41	
資本	310101	72,376,000,000.00	72,082,000,000.00	294,000,000.00	0.41	
資本公積	32	6,407,425,374.50	6,407,425,374.50			
資本公積	3201	6,407,425,374.50	6,407,425,374.50			
股本溢價	320101	6,407,425,374.50	6,407,425,374.50			
保留盈餘	33	58,420,031,686.14	54,075,168,609.22	4,344,863,076.92	8.03	
已指撥保留盈餘	3301	58,420,031,686.14	54,075,168,609.22	4,344,863,076.92	8.03	
法定公積	330101	49,932,569,637.53	46,868,252,291.30	3,064,317,346.23	6.54	
特別公積	330102	8,487,462,048.61	7,206,916,317.92	1,280,545,730.69	17.77	

中華郵政股份有限公司
資產負債表
中華民國 108 年 12 月 31 日

單位:新臺幣元

科 目		本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比較增減		備註
名 稱	編 號			金 額	%	
累積其他綜合損益	34	53,803,112,455.00	27,209,169,309.00	26,593,943,146.00	97.74	
確定福利計畫之再衡量數	3410	381,284,595.00	-2,248,527,121.00	2,629,811,716.00	116.96	
確定福利計畫之再衡量數	341001	381,284,595.00	-2,248,527,121.00	2,629,811,716.00	116.96	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產損益	3412	50,154,329,250.00	29,507,182,777.00	20,647,146,473.00	69.97	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資損益	341201	45,252,276,977.00	26,056,364,450.00	19,195,912,527.00	73.67	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資損益	341202	4,902,052,273.00	3,450,818,327.00	1,451,233,946.00	42.05	
採用覆蓋法重分類之其他綜合損益	3413	3,267,498,610.00	-49,486,347.00	3,316,984,957.00	6,702.83	
採用覆蓋法重分類之其他綜合損益	341301	3,267,498,610.00	-49,486,347.00	3,316,984,957.00	6,702.83	
首次採用國際財務報導準則調整數	36	3,133,047,827.00	3,133,047,827.00			
首次採用國際財務報導準則調整數	3601	3,133,047,827.00	3,133,047,827.00			
首次採用國際財務報導準則調整數	360101	3,133,047,827.00	3,133,047,827.00			
合 計		7,281,664,852,224.73	7,124,671,642,151.10	156,993,210,073.63	2.20	

附註：1. 「信託代理與保證資產」1,770,127,813,160.00元與「信託代理與保證負債」1,770,127,813,160.00元相互對沖。內容為：
 保管有價證券10,405,227,842.00元；保管品1,904.00元；保證品3,082,612,115.00元；代售旅行支票22,051,318.00元；存出保證票據3,752,390,285.00元；經理政府登錄債券1,748,377,200,000.00元；承銷印花稅票4,402,383,634.00元；承銷品85,946,062.00元。

2. 「期收(付)款項」4,200,000,000.00元係依約到期交割應買入之有價證券。

3. 經管珍貴動產、不動產總額1,377,062,443.00元。

中華郵政股份有限公司
財 務 報 表 附 註
中華民國 108 年 12 月 31 日

壹、重要會計政策說明

一、外幣：

本財務報表係以本公司之功能性貨幣「新臺幣」表達。外幣交易依交易日之匯率換算為新臺幣入帳。因交割外幣交易所產生之兌換差額列當期損益。

報導期間結束日，外幣貨幣性項目依當日匯率換算所產生之兌換差額列當期損益；以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，依衡量公允價值當日之匯率換算，屬依公允價值變動列入損益者，兌換差額列當期損益，屬依公允價值變動列入其他綜合損益者，兌換差額列其他綜合損益；以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目，依原始交易日之匯率換算。

二、存貨評價方法：

基於重要性原則，存貨評價採成本法衡量；其成本流動假設採先進先出法。

三、金融工具(金融資產及金融負債)之評價方法：

依據國際財務報導準則第 9 號「金融工具」及國際會計準則第 28 號「投資關聯企業及合資」規定，本公司金融資產及金融負債原始認列時，係以公允價值衡量，至其後續評價方式如下：

<u>金融工具分類</u>	<u>評價方式</u>
1.金融資產	
透過損益按公允價值衡量之金融資產	公允價值
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	公允價值
按攤銷後成本衡量之金融資產	攤銷後成本
採用權益法之投資	權益法

2.金融負債

持有供交易之金融負債

公允價值

四、不動產、廠房及設備評價基礎及折舊方法：

依取得成本入帳，並以成本（或成本加重估增值）減累計折舊及累計減損為帳面價值。折舊以直線法計列，其年限以「財物標準分類」規定之耐用年限為原則，並得視實際使用情形延長之。

五、投資性不動產評價基礎及折舊方法：

依取得成本入帳，並以成本（或成本加重估增值）減累計折舊及累計減損為帳面價值。折舊以直線法計列，其年限以「財物標準分類」規定之耐用年限為原則，並得視實際使用情形延長之。

六、租賃：

依據國際財務報導準則第 16 號（IFRS16）租賃規定，承租合約應於資產負債表認列「使用權資產」及「租賃負債」，以表達使用標的資產權利及租賃給付義務。使用權資產依直線法計提折舊，租賃負債依折現率計算利息費用。

七、員工福利（含長期及短期退、離職福利等相關退休辦法之揭露）：

（一）退休金：

- 1、轉調人員各依其身分(資位及非資位人員)，按「交通部郵電事業人員退休撫卹條例」或「中華郵政股份有限公司非資位現職人員退休撫卹辦法」規定辦理退休，或選擇依勞基法規定領取退休金。
- 2、適用勞退舊制之職階人員依據「中華郵政股份有限公司職階人員退休撫卹及資遣要點」規定，領取退休金(比照勞基法標準)。
- 3、本公司 94 年 6 月 30 日在職之非資位轉調人員(郵務差工、機匠)及職階人員等純勞工人員，如選擇「勞工退休金條例」之退休金制度者，及自 94 年 7 月 1 日起僱用之員工(職階人員、約僱人員)，本公司應以各該勞工每月工資對應之提繳工資 6%，按月為其提繳勞工退休金。

(二)退職福利：

- 1、撫卹金：轉調人員各依其身分(資位及非資位人員)，按「交通部郵電事業人員退休撫卹條例」或「中華郵政股份有限公司非資位現職人員退休撫卹辦法」，職階人員依據「中華郵政股份有限公司職階人員退休撫卹及資遣要點」規定辦理撫卹；約僱人員依據「交通部所屬事業機構差工管理要點」規定辦理撫卹。
- 2、三節慰問金：按「中華郵政股份有限公司退休員工及員工遺族照護實施事項」規定辦理。
- 3、年終慰問金：資位人員依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」規定辦理。

八、所得稅：

(一)本年度稅前淨利 133 億 670 萬 99.92 元，應納所得稅計算如下：

1、全年所得額：	單位：新臺幣元
稅前淨利	13,306,700,099.92
加：未實現兌換損失	21,507,835,299.00
退休金超限數	3,175,139,828.00
其他綜合損益之權益工具處分利益	3,019,482,004.00
預期信用減損損失	250,082,823.00
本年度長期退職福利提列數	125,167,425.00
提列員工保留未休假費用	63,334,595.00
提撥福利金超限數	57,544,961.00
提列本年度 VISA 金融卡遞延手續費收入淨額	2,191,145.00
提列 VISA 金融卡推展準備金淨額	868,965.00
其他稅上不得列報費用	10,277,521.00
減：金融資產及負債未實現評價利益	22,930,148,992.00
國內股利收入	6,801,425,636.00
採權益法認列之投資收益-中華快遞	29,969,343.00
全年所得額	<u><u>11,757,080,694.92</u></u>

2、課稅所得額：

全年所得額	11,757,080,694.92 元
減：郵務免稅所得(虧損)	2,978,234,084.00 元
停徵之證券、期貨交易所得(虧損)	4,150,372,918.00 元
課稅所得額	<u>4,628,473,692.92 元</u>

3、應納所得稅＝課稅所得額×稅率＝4,628,473,692.92 元×20%
＝925,694,738 元

(二)遞延所得稅：

本公司所得稅估計以會計所得為基礎，資產及負債之帳面價值與課稅基礎所產生之暫時性差異，依預計迴轉年度之適用稅率計算認為遞延所得稅。應課稅暫時性差異所產生之所得稅影響數，認為遞延所得稅負債；可減除暫時性差異、未使用課稅損失及未使用所得稅抵減所產生之所得稅影響數，在未來很有可能有課稅所得產生應納所得稅供前抵之範圍內，認為遞延所得稅資產，本年度依上開原則認為遞延所得稅費用 31 億 292 萬 6,867 元。

(三)所得稅費用：

應納稅額	925,694,738 元
遞延所得稅費用	3,102,926,867 元
境外繳納所得稅	43,645,998 元
其他綜合損益之權益工具處分利益所得稅	(110,556,149)元
退還以前年度所得稅	<u>(3,354,884)元</u>
所得稅費用估計數	<u>3,958,356,570 元</u>

九、資產減損之認列與迴轉：

依據國際會計準則第 36 號公報「資產減損」規定，本公司應於資產負債表日就有減損跡象之資產(商譽以外之個別資產或現金產生單位)，估計其可回收金額，就可回收金額低於帳面價值之資產，認為減損損失。商譽以外之資產，於以前年度所認為之累計減損損失，嗣後若已不存在或減少，即予迴轉，增加資產帳面價值至可回收金額，惟

不得超過資產在未認列減損損失下，減除應提列折舊或攤銷後之數。

十、盈虧撥補：

本年度決算盈餘之分配，本期淨利 93 億 4,834 萬 3,529.92 元，加計其他綜合損益轉入數 29 億 892 萬 5,855.00 元，合計 122 億 5,726 萬 9,384.92 元；依預算法第 85 條、本公司設置條例第 14 條、「保險業各種準備金提存辦法」及「人身保險業外匯價格變動準備金應注意事項」等規定，提列法定公積 30 億 6,431 萬 7,346.23 元及特別公積 15 億 7,454 萬 5,730.69 元後，其餘全數繳庫。

十一、現金流量：

現金流量表係採現金及約當現金基礎編製。現金及約當現金包括現金、自存款日起 3 個月內到期之存放銀行同業、可自由動用並自存款日起 3 個月內到期之存放央行及自投資日起 3 個月內到期或清償之債權證券。

十二、「信託代理與保證資產(負債)」及「期收(付)款項」分別為本公司收受之保證品或承銷品及依約到期交割應收買入之有價證券，已於資產負債表附註說明。

十三、衍生性金融商品之表達：

本公司從事遠期外匯及換匯合約，係依據個別合約之公允價值，分列於透過損益按公允價值衡量之金融資產或持有供交易之金融負債；其按期末公允價值評價產生之損益，分別以淨額表達於透過損益按公允價值衡量之金融資產評價損益及金融負債評價損益。

中華郵政股
銷售收入
中華民國

上 年 度 決 算 數			科 目 及 營 運 項 目		數量 單位	本 年 度 決 算	
數 量	單 價	金 額	名 稱	編號		數 量	單 價
		40,780,540.00	銷貨收入	410101			
4,376	43.63	190,909.00	營業出版物	4101011	本	3,907	41.38
		30,401,976.00	封裝材料	4101013			
202,396	38.45	7,781,305.00	瓦楞紙箱		個	199,768	38.26
7,729	5.71	44,166.00	牛皮紙		張	5,933	5.71
45,789	10.88	498,086.00	氣泡式信封		個	41,867	10.70
16,645,552	1.32	22,037,822.00	便利包		個	18,767,723	1.31
		40,597.00	其他				
		10,142,360.00	信封片箋	4101015			
4,091,653	0.96	3,909,627.00	標準信封		個	3,983,064	0.95
189,352	0.95	180,335.00	航空信封		個	166,185	0.95
2,332,724	2.59	6,052,398.00	牛皮紙信封		個	2,251,918	2.59
		45,265.00	金融憑證	4101018			
		30.00	其他	4101019			
		40,780,540.00	合 計				

份有限公司
明細表
108 年度

貨幣單位：新臺幣元

數	本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減					
金 額	數 量	單 價	金 額	數 量	%	單價	%	金額	%
42,857,698.00			42,460,000.00					397,698.00	0.94
161,655.00	4,000	50.00	200,000.00	-93	-2.33	-8.62	-17.24	-38,345.00	-19.17
32,834,403.00			27,140,000.00					5,694,403.00	20.98
7,644,043.00	225,000	37.90	8,528,000.00	-25,232	-11.21	0.36	0.95	-883,957.00	-10.37
33,903.00	12,000	6.00	72,000.00	-6,067	-50.56	-0.29	-4.83	-38,097.00	-52.91
447,981.00	90,000	11.00	990,000.00	-48,133	-53.48	-0.30	-2.73	-542,019.00	-54.75
24,679,294.00	13,000,000	1.35	17,550,000.00	5,767,723	44.37	-0.04	-2.96	7,129,294.00	40.62
29,182.00								29,182.00	
9,791,362.00			15,100,000.00					-5,308,638.00	-35.16
3,797,989.00	7,000,000	1.00	7,000,000.00	-3,016,936	-43.10	-0.05	-5.00	-3,202,011.00	-45.74
158,271.00	300,000	1.00	300,000.00	-133,815	-44.61	-0.05	-5.00	-141,729.00	-47.24
5,835,102.00	2,600,000	3.00	7,800,000.00	-348,082	-13.39	-0.41	-13.67	-1,964,898.00	-25.19
70,064.00								70,064.00	
214.00			20,000.00					-19,786.00	-98.93
42,857,698.00			42,460,000.00					397,698.00	0.94

中華郵政股
勞務收入
中華民國

上 年 度 決 算 數					科目及營運項目		數量 單位	本 年 度 決 算			
數 量	單價	外幣金額 (US\$)	折合率	新臺幣金額	名 稱	編號		數 量	單價	外幣金額 (US\$)	折合率
				661,637.00	廣告收入	410211					
				614,018.00	郵政商城廣告收入	4102112					
				47,619.00	其他廣告收入	4102119					
				30,230,805,304.44	郵費收入	410212					
				-2,684,834,598.30	郵費折讓	410213					
2,190,191,164	12.52			27,424,987,116.14	郵件			2,061,379,149	13.01		
2,151,997,318	10.43			22,444,458,340.16	函件		件	2,023,070,091	10.86		
25,736,813	102.84			2,646,763,630.69	包裹		件	25,945,552	102.46		
12,457,033	187.35			2,333,765,145.29	快捷郵件		件	12,363,506	178.05		
				120,983,590.00	其他郵費收入						
		31,556,623.94	30.16	951,747,778.00	國際聯郵運費收入	410214				30,419,841.35	30.86
		9,723.21	30.16	704,676,523.55	其他郵務收入	410215				9,089.34	30.86
		9,723.21	30.16	658,827,342.05	集郵收入	4102152				9,089.34	30.86
				424,052.50	集郵業務手續費收入	4102154					
				45,425,129.00	個人化郵票製作收入	4102155					
				29,203,056,644.69	合 計						

份有限公司
明細表
108 年度

單位：新臺幣元

數	本 年 度 預 算 數					本年度決算數與預算數比較增減					
新臺幣金額	數 量	單價	外幣金額 (US\$)	折合率	新臺幣金額	數 量	%	單價	%	總 值	%
426,341.00					800,000.00					-373,659.00	-46.71
426,341.00					800,000.00					-373,659.00	-46.71
29,392,957,864.40					28,894,746,000.00					498,211,864.40	1.72
-2,443,934,265.40					-2,956,228,000.00					512,293,734.60	17.33
26,821,674,896.00	2,004,943,000	12.87			25,811,568,000.00	56,436,149	2.81	0.14	1.09	1,010,106,896.00	3.91
21,962,132,492.00	1,967,206,000	10.48			20,613,602,000.00	55,864,091	2.84	0.38	3.63	1,348,530,492.00	6.54
2,658,272,698.00	25,664,000	104.27			2,675,939,000.00	281,552	1.10	-1.81	-1.74	-17,666,302.00	-0.66
2,201,269,706.00	12,073,000	208.90			2,522,027,000.00	290,506	2.41	-30.85	-14.77	-320,757,294.00	-12.72
127,348,703.00					126,950,000.00					398,703.00	0.31
938,756,304.00			29,442,623.00	30.50	898,000,000.00					40,756,304.00	4.54
591,398,296.90			524,590.00	30.50	656,681,000.00					-65,282,703.10	-9.94
550,991,059.90			524,590.00	30.50	610,956,000.00					-59,964,940.10	-9.81
596,991.00					600,000.00					-3,009.00	-0.50
39,810,246.00					45,125,000.00					-5,314,754.00	-11.78
28,479,604,540.90					27,493,999,000.00					985,605,540.90	3.58

中華郵政股
金融保險
中華民國

上 年 度 決 算 數					科 目 營 運 項 目		營 運 單 位	本 年 度 決			
營 運 量	平均 利 (費) 率	外幣營運值 (美元)	折 合 率	新臺幣營運值	名 稱	編號		營 運 量	平均 利 (費) 率	外幣營運值 (美元)	折 合 率
6,698,077,868,587	1.51	1,218,808,599.70	30.16	101,297,225,326.00	利息收入	410301		6,853,520,211,245	1.51	1,235,414,435.48	30.86
2,177,051,211,323	0.93	26,619,772.65	30.16	20,203,863,017.00	存放息收入	4103011	元	2,319,902,912,992	0.91	21,651,032.92	30.86
15,726,588,764	4.32			679,934,294.00	壽險貸款及代繳 保費息	4103012	元	15,208,675,575	4.15		
502,174,631	1.94			9,764,662.00	定期擔解放款息	4103013	元	441,734,342	1.88		
4,438,597,295,959	1.80	1,190,536,214.06	30.16	79,715,128,359.00	有價證券息	4103015	元	4,466,224,029,187	1.82	1,213,370,028.65	30.86
32,716,014,577	1.64			537,901,071.00	放款息收入	4103016	元	31,467,025,816	1.65		
33,484,583,333	0.30			100,767,822.00	拆放銀行同業息	4103017	元	20,275,833,333	0.55		
		1,652,613.00	30.16	49,842,808.00	借券息	4103018				393,373.91	30.86
				23,293.00	雜項息	4103019					
				133,671,584,666.00	保費收入	410302					
				133,671,584,666.00	壽險保費收入	4103022					
				2,440,252,592.96	手續費收入	410305					
				1,052,597,443.00	劃撥儲金手續費 收入	4103052					
				1,022,443,980.50	劃撥儲金手續 費收入	41030521					
				713,139.50	劃撥儲金工本 費	41030522					
				7,120.00	劃撥收據補副 手續費收入	41030523					
				29,433,203.00	劃撥儲金服務 費	41030524					
				119,306.00	國際匯票手續費 收入	4103053					
				4,909,287.86	壽險業務手續費 收入	4103054					
1,717,288,434,570	0.02			309,741,778.00	匯費收入	4103055	元	1,641,187,224,413	0.02		
				288,510,890.00	國內匯兌匯費 收入	41030551					
				6,502,198.00	國際匯兌匯費 收入	41030552					
				14,728,690.00	郵政禮券成本 費	41030553					
				486,833,377.40	存簿儲金手續費 收入	4103056					

份有限公司
收入明細表
108 年度

單位:新臺幣元

算 數	本 年 度 預 算 數					本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減					
新臺幣營運值	營 運 量	平均 利 (費) 率	外幣營運值 (美元)	折 合 率	新臺幣營運值	營 運 量	%	平均 利 (費)率	%	營運值	%
103,702,731,111.00	7,052,100,000,000	1.47	879,516,000.00	30.50	103,981,490,000.00	-198,579,788,755	-2.82	0.04	2.72	-278,758,889.00	-0.27
21,148,037,654.00	2,210,800,000,000	1.18			26,006,891,000.00	109,102,912,992	4.93	-0.27	-22.88	-4,858,853,346.00	-18.68
631,706,604.00	14,000,000,000	4.50			630,000,000.00	1,208,675,575	8.63	-0.35	-7.78	1,706,604.00	0.27
8,299,010.00	600,000,000	2.06			12,360,000.00	-158,265,658	-26.38	-0.18	-8.74	-4,060,990.00	-32.86
81,270,667,201.00	4,766,700,000,000	1.61	879,516,000.00	30.50	76,620,239,000.00	-300,475,970,813	-6.30	0.21	13.04	4,650,428,201.00	6.07
520,012,355.00	32,000,000,000	1.66			530,000,000.00	-532,974,184	-1.67	-0.01	-0.60	-9,987,645.00	-1.88
111,845,653.00	28,000,000,000	0.65			182,000,000.00	-7,724,166,667	-27.59	-0.10	-15.38	-70,154,347.00	-38.55
12,139,519.00										12,139,519.00	
23,115.00										23,115.00	
127,794,006,153.00					140,000,000,000.00					-12,205,993,847.00	-8.72
127,794,006,153.00					140,000,000,000.00					-12,205,993,847.00	-8.72
2,434,497,396.13					2,536,076,000.00					-101,578,603.87	-4.01
1,016,171,592.00					1,005,722,000.00					10,449,592.00	1.04
984,562,546.00					1,005,000,000.00					-20,437,454.00	-2.03
643,349.00					722,000.00					-78,651.00	-10.89
6,220.00										6,220.00	
30,959,477.00										30,959,477.00	
33,296.00					162,000.00					-128,704.00	-79.45
4,707,908.83										4,707,908.83	
280,111,459.00	1,604,000,000,000	0.02			369,240,000.00	37,187,224,413	2.32			-89,128,541.00	-24.14
262,711,070.00					348,450,000.00					-85,738,930.00	-24.61
4,856,980.00					7,410,000.00					-2,553,020.00	-34.45
12,543,409.00					13,380,000.00					-836,591.00	-6.25
481,972,634.30					500,030,000.00					-18,057,365.70	-3.61

上 年 度 決 算 數					科 目 營 運 項 目		營 運 單 位	本 年 度 決			
營 運 量	平均 利 (費) 率	外幣營運值 (美元)	折 合 率	新臺幣營運值	名 稱	編號		營 運 量	平均 利 (費) 率	外幣營運值 (美元)	折 合 率
				161,152.00	薪資存款手續 費收入	41030561					
				476,179,758.50	存簿儲金手續 費收入	41030562					
				10,492,466.90	存簿儲金手續 費收入-金融保 險非本業	41030563					
				122,726,420.00	儲匯服務工本費	4103057					
				18,470.00	登錄公債手續費	4103058					
				18,470.00	登錄公債跨行 手續費	41030583					
				18,017,317.00	雜項手續費	4103059					
				444,312,207.00	VISA金融卡手續 費收入	410305A					
				976,986.70	網路交易代收代 付交易服務費收 入	410305B					
				2,204,203.00	收回未滿期保費準 備	410325					
				42,601,480.00	收回特別準備	410326					
				12,332,063.00	收回賠款準備	410327					
				1,097,160.00	收回保費不足準備	410330					
					收回外匯價格變動 準備	410333					
					透過損益按公允價 值衡量之金融資產 利益	410342					
					透過損益按公允價 值衡量之金融負債 利益	410343					
				25,352,123,485.00	外幣兌換利益	410353					
				5,952,073,032.00	透過其他綜合損益 按公允價值衡量之 金融資產已實現利 益	410356					
				437,005,934.00	除列按攤銷後成本 衡量之金融資產利 益	410357					
				3,109,688,223.00	採用覆蓋法重分類 之利益	410361					
				272,318,188,164.96	合 計						

份有限公司
收入明細表
108 年度

單位:新臺幣元

算 數	本 年 度 預 算 數					本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減					
新臺幣營運值	營 運 量	平均 利 (費) 率	外幣營運值 (美元)	折 合 率	新臺幣營運值	營 運 量	%	平均 利 (費)率	%	營運值	%
157,076.00										157,076.00	
469,272,135.50					500,030,000.00					-30,757,864.50	-6.15
12,543,422.80										12,543,422.80	
140,855,280.00					130,500,000.00					10,355,280.00	7.94
33,810.00					22,000.00					11,810.00	53.68
33,810.00					22,000.00					11,810.00	53.68
13,398,691.00					12,100,000.00					1,298,691.00	10.73
496,305,022.00					518,300,000.00					-21,994,978.00	-4.24
907,703.00										907,703.00	
362,171.00										362,171.00	
26,159,419.00					20,000,000.00					6,159,419.00	30.80
661,151.00					626,000.00					35,151.00	5.62
993,544,929.00										993,544,929.00	
2,661,554,801.00					2,072,250,000.00					589,304,801.00	28.44
7,039,679,853.00										7,039,679,853.00	
6,228,590,626.00					5,116,795,000.00					1,111,795,626.00	21.73
546,061,596.00										546,061,596.00	
251,427,849,206.13					253,727,237,000.00					-2,299,387,793.87	-0.91

中華郵政股份有限公司
其他營業收入明細表
中華民國 108 年度

單位:新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	本年度決算數與預算數比較增減	
	名 稱	編 號			金 額	%
301,557,952.00	投資性不動產收入	419801	329,681,899.00	328,300,000.00	1,381,899.00	0.42
243,425,069.00	投資性不動產租金收入	4198011	272,111,916.00	280,500,000.00	-8,388,084.00	-2.99
58,132,883.00	投資性不動產租金收入(自用)	4198013	57,569,983.00	47,800,000.00	9,769,983.00	20.44
204,256,595.00	租賃收入	419802	222,259,095.00	206,000,000.00	16,259,095.00	7.89
43,555,192.00	基地台租賃收入	4198021	45,322,850.00	50,000,000.00	-4,677,150.00	-9.35
15,059,346.00	廣告看板租賃收入	4198022	14,886,385.00	14,000,000.00	886,385.00	6.33
142,493,175.00	場地租賃收入	4198023	158,805,432.00	140,000,000.00	18,805,432.00	13.43
1,741,525.00	博物館租賃收入	4198024	1,565,849.00		1,565,849.00	
1,407,357.00	其他租賃收入	4198029	1,678,579.00	2,000,000.00	-321,421.00	-16.07
598,514,796.00	代理收入	419803	133,934,931.00	195,910,000.00	-61,975,069.00	-31.63
54,040,728.00	郵務代售商品手續費	4198031	55,631,927.00	58,300,000.00	-2,668,073.00	-4.58
481,235,389.00	儲匯代理業務手續費	4198033	9,915,395.00	70,700,000.00	-60,784,605.00	-85.98
4,431,058.00	郵務代辦業務手續費	4198034	3,771,796.00	4,640,000.00	-868,204.00	-18.71
56,448,083.00	代售公債手續費	4198038	63,348,076.00	59,520,000.00	3,828,076.00	6.43
361,951.00	其他代理業務手續費	4198039	388,169.00		388,169.00	
953,132.00	代售集郵品手續費	419803A	876,405.00	2,500,000.00	-1,623,595.00	-64.94
95.00	代辦中華快遞貨件手續費	419803B				
1,044,360.00	代售業務行銷收入	419803D	3,163.00	250,000.00	-246,837.00	-98.73
113,300,035.00	什項營業收入	419898	120,655,465.00	103,344,000.00	17,311,465.00	16.75
23,552,267.00	郵政商城收入	4198981	31,202,363.00	23,000,000.00	8,202,363.00	35.66
77,740.00	封裝服務費收入	4198982	77,413.00		77,413.00	
140,083.00	郵件影印服務費收入	4198983	113,460.00		113,460.00	
2,602,334.00	代收包裹稅款手續費收入	4198984	1,191,071.00		1,191,071.00	
84,634,598.00	電子函件列印封裝服務費收入	4198985	85,336,478.00	72,344,000.00	12,992,478.00	17.96
559,999.00	委託代辦驗關手續費收入	4198987	510,516.00		510,516.00	
1,725,407.00	其他營業收入	4198989	2,216,426.00	8,000,000.00	-5,783,574.00	-72.29
7,607.00	博物館其他營業收入	419898A	7,738.00		7,738.00	
1,217,629,378.00	合 計		806,531,390.00	833,554,000.00	-27,022,610.00	-3.24

中華郵政股份有限公司
營業外收入明細表
中華民國 108 年度

單位:新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	本年度決算數與預算數比較增減	
	名 稱	編 號			金 額	%
27,071,386.00	採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	4904	29,969,343.00	25,399,000.00	4,570,343.00	17.99
27,071,386.00	採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	490401	29,969,343.00	25,399,000.00	4,570,343.00	17.99
224,944,181.68	其他營業外收入	4998	169,604,562.35	132,396,000.00	37,208,562.35	28.10
12,900,762.00	賠償收入	499802	16,057,722.00	26,600,000.00	-10,542,278.00	-39.63
737,941.00	利息收入	499804	1,118,816.00	600,000.00	518,816.00	86.47
350.00	股利收入	499805	600.00		600.00	
6,844,579.00	租賃收入	499806	6,693,512.00	4,220,000.00	2,473,512.00	58.61
192,050.00	外幣兌換利益	499822	13,473,621.00		13,473,621.00	
5,723,016.00	處分不動產、廠房及設備利益	499826				
198,545,483.68	什項收入	499898	132,260,291.35	100,976,000.00	31,284,291.35	30.98
1,564.00	無著郵件變賣收入	4998981	8,784.00	3,000.00	5,784.00	192.80
224,500.00	專用信箱鎖鑰配製收入	4998982	212,060.00	300,000.00	-87,940.00	-29.31
362,142.00	標件工本及工程圖說費	4998983	307,721.00	500,000.00	-192,279.00	-38.46
79,663,400.00	收回呆帳及過期帳	4998984	10,121,078.00	6,693,000.00	3,428,078.00	51.22
11,204,428.00	違約金收入	4998985	2,772,654.00	2,650,000.00	122,654.00	4.63
22,072,063.00	權利金收入	4998986	21,191,264.00	22,160,000.00	-968,736.00	-4.37
636,355.00	與廠商合作行銷回饋金	4998987	334,507.00	1,520,000.00	-1,185,493.00	-77.99
68,900,635.68	其他什項收入	4998989	79,282,447.35	63,850,000.00	15,432,447.35	24.17
15,480,396.00	逾期匯款	499898A	18,029,776.00	3,300,000.00	14,729,776.00	446.36
252,015,567.68	合 計		199,573,905.35	157,795,000.00	41,778,905.35	26.48

中華郵政股
銷售成本
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
37,284,760.07	銷貨成本	510101	30,134,754.41		30,134,754.41
1,582,928.00	服務費用	5101012	1,638,323.00		1,638,323.00
687,388.00	印刷裝訂與廣告費	51010124	701,513.00		701,513.00
895,540.00	專業服務費	51010128	936,810.00		936,810.00
35,701,832.07	材料及用品費	5101013	28,496,431.41		28,496,431.41
35,701,832.07	商品	51010133	28,496,431.41		28,496,431.41
37,284,760.07	合 計		30,134,754.41		30,134,754.41

份有限公司
明細表
108 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
22,306,000.00		22,306,000.00	7,828,754.41	35.10		7,828,754.41
2,540,000.00		2,540,000.00	-901,677.00	-35.50		-901,677.00
2,540,000.00		2,540,000.00	-1,838,487.00	-72.38		-1,838,487.00
			936,810.00			936,810.00
19,766,000.00		19,766,000.00	8,730,431.41	44.17		8,730,431.41
19,766,000.00		19,766,000.00	8,730,431.41	44.17		8,730,431.41
						</

中華郵政股
郵件處理
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
14,069,226,150.00	用人費用	5102111	13,637,314,474.00	12,273,583,026.00	1,363,731,448.00
6,766,687,357.00	正式員額薪資	51021111	6,565,628,010.00	5,909,065,209.00	656,562,801.00
461,875,039.00	臨時人員薪資	51021112	516,778,256.00	465,100,430.00	51,677,826.00
238,565,375.00	超時工作報酬	51021113	256,293,191.00	230,663,872.00	25,629,319.00
681,212,190.00	津貼	51021114	725,297,490.00	652,767,741.00	72,529,749.00
2,431,885,073.00	獎金	51021115	2,465,222,857.00	2,218,700,571.00	246,522,286.00
2,430,476,923.00	退休及卹償金	51021116	2,081,479,843.00	1,873,331,859.00	208,147,984.00
2,082,777.00	資遣費	51021117	2,139,132.00	1,925,219.00	213,913.00
1,055,569,291.00	福利費	51021118	1,023,533,729.00	921,180,356.00	102,353,373.00
872,125.00	提繳費	51021119	941,966.00	847,769.00	94,197.00
1,947,222,206.00	服務費用	5102112	2,009,523,240.00	402,048,632.00	1,607,474,608.00
124,718,740.00	水電費	51021121	130,192,698.00	26,038,540.00	104,154,158.00
68,789,666.00	郵電費	51021122	87,437,758.00	17,487,552.00	69,950,206.00
11,394,697.00	旅運費	51021123	8,917,889.00	1,783,578.00	7,134,311.00
350,216,329.00	印刷裝訂與廣告費	51021124	356,873,163.00	71,374,633.00	285,498,530.00
328,317,961.00	修理保養與保固費	51021125	360,510,259.00	72,102,052.00	288,408,207.00
9,191,335.00	保險費	51021126	12,261,733.00	2,452,347.00	9,809,386.00
975,357,168.00	棧儲包裝代理及加工費	51021127	964,310,919.00	192,862,184.00	771,448,735.00
79,056,310.00	專業服務費	51021128	88,838,844.00	17,767,769.00	71,071,075.00
180,000.00	公共關係費	51021129	179,977.00	179,977.00	
199,050,672.00	材料及用品費	5102113	229,798,222.00	45,959,645.00	183,838,577.00
583,872.00	使用材料費	51021131	387,489.00	77,498.00	309,991.00
198,466,800.00	用品消耗	51021132	229,410,733.00	45,882,147.00	183,528,586.00
76,986,881.00	租金與利息	5102114	69,813,108.00	48,736,429.00	21,076,679.00

份有限公司
費明細表
108 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
13,850,285,000.00	12,465,257,000.00	1,385,028,000.00	-212,970,526.00	-1.54	-191,673,974.00	-21,296,552.00
7,094,963,000.00	6,385,467,000.00	709,496,000.00	-529,334,990.00	-7.46	-476,401,791.00	-52,933,199.00
501,941,000.00	451,747,000.00	50,194,000.00	14,837,256.00	2.96	13,353,430.00	1,483,826.00
385,585,000.00	347,027,000.00	38,558,000.00	-129,291,809.00	-33.53	-116,363,128.00	-12,928,681.00
724,756,000.00	652,280,000.00	72,476,000.00	541,490.00	0.07	487,741.00	53,749.00
1,905,385,000.00	1,714,847,000.00	190,538,000.00	559,837,857.00	29.38	503,853,571.00	55,984,286.00
2,308,467,000.00	2,077,620,000.00	230,847,000.00	-226,987,157.00	-9.83	-204,288,141.00	-22,699,016.00
6,408,000.00	5,767,000.00	641,000.00	-4,268,868.00	-66.62	-3,841,781.00	-427,087.00
921,939,000.00	829,745,000.00	92,194,000.00	101,594,729.00	11.02	91,435,356.00	10,159,373.00
841,000.00	757,000.00	84,000.00	100,966.00	12.01	90,769.00	10,197.00
1,769,358,000.00	354,191,000.00	1,415,167,000.00	240,165,240.00	13.57	47,857,632.00	192,307,608.00
125,551,000.00	25,110,000.00	100,441,000.00	4,641,698.00	3.70	928,540.00	3,713,158.00
53,250,000.00	10,650,000.00	42,600,000.00	34,187,758.00	64.20	6,837,552.00	27,350,206.00
8,110,000.00	1,622,000.00	6,488,000.00	807,889.00	9.96	161,578.00	646,311.00
349,135,000.00	69,827,000.00	279,308,000.00	7,738,163.00	2.22	1,547,633.00	6,190,530.00
290,880,000.00	58,176,000.00	232,704,000.00	69,630,259.00	23.94	13,926,052.00	55,704,207.00
8,765,000.00	1,753,000.00	7,012,000.00	3,496,733.00	39.89	699,347.00	2,797,386.00
873,091,000.00	174,618,000.00	698,473,000.00	91,219,919.00	10.45	18,244,184.00	72,975,735.00
60,176,000.00	12,035,000.00	48,141,000.00	28,662,844.00	47.63	5,732,769.00	22,930,075.00
400,000.00	400,000.00		-220,023.00	-55.01	-220,023.00	
199,293,000.00	39,859,000.00	159,434,000.00	30,505,222.00	15.31	6,100,645.00	24,404,577.00
275,000.00	55,000.00	220,000.00	112,489.00	40.91	22,498.00	89,991.00
199,018,000.00	39,804,000.00	159,214,000.00	30,392,733.00	15.27	6,078,147.00	24,314,586.00
51,127,000.00	35,790,000.00	15,337,000.00	18,686,108.00	36.55	12,946,429.00	5,739,679.00

中華郵政股
郵件處理
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
22,973,060.00	地租及水租	51021141	17,923,212.00	12,546,248.00	5,376,964.00
13,286,199.00	房租	51021142	9,177,905.00	6,424,534.00	2,753,371.00
17,686,742.00	機器租金	51021143	8,859,099.00	6,201,369.00	2,657,730.00
22,163,030.00	交通及運輸設備租金	51021144	32,377,330.00	22,664,131.00	9,713,199.00
877,850.00	什項設備租金	51021145	1,285,924.00	900,147.00	385,777.00
	利息	51021146	189,638.00		189,638.00
475,577,871.00	折舊及攤銷	5102115	522,980,739.00	522,980,739.00	
739,306.00	土地改良物折舊	51021151	710,427.00	710,427.00	
234,662,200.00	房屋折舊	51021152	241,795,226.00	241,795,226.00	
34,740,856.00	機械及設備折舊	51021153	37,278,162.00	37,278,162.00	
177,553,740.00	交通及運輸設備折舊	51021154	198,238,036.00	198,238,036.00	
16,797,795.00	什項設備折舊	51021155	20,318,512.00	20,318,512.00	
7,801,497.00	使用權資產及租賃權益改良折舊	51021156	20,536,755.00	20,536,755.00	
3,282,477.00	攤銷	51021158	4,103,621.00	4,103,621.00	
1,149,766.00	稅捐與規費	5102116	1,202,738.00	1,202,738.00	
1,149,766.00	規費	51021167	1,202,738.00	1,202,738.00	
2,994,920.50	損失與賠償給付	5102118	2,324,959.00	4,684.00	2,320,275.00
562,707.00	各項損失	51021181	46,837.00	4,684.00	42,153.00
2,432,213.50	賠償給付	51021182	2,278,122.00		2,278,122.00
16,772,208,466.50	合 計		16,472,957,480.00	13,294,515,893.00	3,178,441,587.00

份有限公司
費明細表
108 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
25,034,000.00	17,524,000.00	7,510,000.00	-7,110,788.00	-28.40	-4,977,752.00	-2,133,036.00
9,800,000.00	6,860,000.00	2,940,000.00	-622,095.00	-6.35	-435,466.00	-186,629.00
15,325,000.00	10,728,000.00	4,597,000.00	-6,465,901.00	-42.19	-4,526,631.00	-1,939,270.00
450,000.00	315,000.00	135,000.00	31,927,330.00	7,094.96	22,349,131.00	9,578,199.00
518,000.00	363,000.00	155,000.00	767,924.00	148.25	537,147.00	230,777.00
			189,638.00			189,638.00
441,006,000.00	441,006,000.00		81,974,739.00	18.59	81,974,739.00	
890,000.00	890,000.00		-179,573.00	-20.18	-179,573.00	
251,584,000.00	251,584,000.00		-9,788,774.00	-3.89	-9,788,774.00	
33,171,000.00	33,171,000.00		4,107,162.00	12.38	4,107,162.00	
130,798,000.00	130,798,000.00		67,440,036.00	51.56	67,440,036.00	
15,691,000.00	15,691,000.00		4,627,512.00	29.49	4,627,512.00	
7,312,000.00	7,312,000.00		13,224,755.00	180.86	13,224,755.00	
1,560,000.00	1,560,000.00		2,543,621.00	163.05	2,543,621.00	
1,047,000.00	1,047,000.00		155,738.00	14.87	155,738.00	
1,047,000.00	1,047,000.00		155,738.00	14.87	155,738.00	
109,000.00	11,000.00	98,000.00	2,215,959.00	2,032.99	-6,316.00	2,222,275.00
109,000.00	11,000.00	98,000.00	-62,163.00	-57.03	-6,316.00	-55,847.00
			2,278,122.00			2,278,122.00
16,312,225,000.00	13,337,161,000.00	2,975,064,000.00	160,732,480.00	0.99	-42,645,107.00	203,377,587.00

中華郵政股份有限公司
郵件處理費管制性項目比較表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	編號	決算數	預算數	比較增減	
				金額	%
傷病醫藥費	5102111803	6,455,233.00	17,119,000.00	-10,663,767.00	-62.29
體育活動費	5102111805	7,240,000.00	7,240,000.00		
國外旅費	5102112303				
廣（公）告費	5102112402				
業務宣導費	5102112404	74,331,989.00	98,600,000.00	-24,268,011.00	-24.61
公共關係費	5102112901	179,977.00	400,000.00	-220,023.00	-55.01
服裝	5102113205	73,184,950.00	92,298,000.00	-19,113,050.00	-20.71

中華郵政股
郵件運輸
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
961,887,564.00	用人費用	5102121	910,546,686.00	819,492,018.00	91,054,668.00
479,227,452.00	正式員額薪資	51021211	458,536,340.00	412,682,706.00	45,853,634.00
8,209,728.00	臨時人員薪資	51021212	10,315,842.00	9,284,258.00	1,031,584.00
28,090,396.00	超時工作報酬	51021213	32,001,893.00	28,801,704.00	3,200,189.00
19,606,187.00	津貼	51021214	23,354,068.00	21,018,661.00	2,335,407.00
157,979,928.00	獎金	51021215	158,942,045.00	143,047,841.00	15,894,204.00
205,652,114.00	退休及卹償金	51021216	176,271,868.00	158,644,681.00	17,627,187.00
63,086,974.00	福利費	51021218	51,073,681.00	45,966,313.00	5,107,368.00
34,785.00	提繳費	51021219	50,949.00	45,854.00	5,095.00
448,056,635.00	服務費用	5102122	457,885,051.00	91,577,010.00	366,308,041.00
1,817,944.00	水電費	51021221	1,699,556.00	339,911.00	1,359,645.00
232,032.00	郵電費	51021222	211,858.00	42,372.00	169,486.00
58,961,236.00	旅運費	51021223	57,837,592.00	11,567,518.00	46,270,074.00
1,864,125.00	印刷裝訂與廣告費	51021224	634,613.00	126,923.00	507,690.00
70,997,793.00	修理保養與保固費	51021225	75,010,640.00	15,002,128.00	60,008,512.00
21,190,843.00	保險費	51021226	23,301,480.00	4,660,296.00	18,641,184.00
291,929,754.00	棧儲包裝代理及加工費	51021227	297,924,357.00	59,584,871.00	238,339,486.00
1,062,908.00	專業服務費	51021228	1,264,955.00	252,991.00	1,011,964.00
312,152,168.10	材料及用品費	5102123	304,300,356.00	60,860,071.00	243,440,285.00
304,403,875.10	使用材料費	51021231	294,015,912.00	58,803,182.00	235,212,730.00
7,748,293.00	用品消耗	51021232	10,284,444.00	2,056,889.00	8,227,555.00
930,140.00	租金與利息	5102124	265,669.00	14,340.00	251,329.00
	地租及水租	51021241	141,979.00		141,979.00
383,400.00	房租	51021242			

份有限公司
費明細表
108 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
943,086,000.00	848,777,000.00	94,309,000.00	-32,539,314.00	-3.45	-29,284,982.00	-3,254,332.00
530,443,000.00	477,399,000.00	53,044,000.00	-71,906,660.00	-13.56	-64,716,294.00	-7,190,366.00
5,736,000.00	5,162,000.00	574,000.00	4,579,842.00	79.84	4,122,258.00	457,584.00
40,767,000.00	36,690,000.00	4,077,000.00	-8,765,107.00	-21.50	-7,888,296.00	-876,811.00
19,038,000.00	17,134,000.00	1,904,000.00	4,316,068.00	22.67	3,884,661.00	431,407.00
134,312,000.00	120,881,000.00	13,431,000.00	24,630,045.00	18.34	22,166,841.00	2,463,204.00
154,032,000.00	138,629,000.00	15,403,000.00	22,239,868.00	14.44	20,015,681.00	2,224,187.00
58,728,000.00	52,855,000.00	5,873,000.00	-7,654,319.00	-13.03	-6,888,687.00	-765,632.00
30,000.00	27,000.00	3,000.00	20,949.00	69.83	18,854.00	2,095.00
363,582,000.00	72,717,000.00	290,865,000.00	94,303,051.00	25.94	18,860,010.00	75,443,041.00
1,565,000.00	313,000.00	1,252,000.00	134,556.00	8.60	26,911.00	107,645.00
201,000.00	40,000.00	161,000.00	10,858.00	5.40	2,372.00	8,486.00
60,709,000.00	12,142,000.00	48,567,000.00	-2,871,408.00	-4.73	-574,482.00	-2,296,926.00
700,000.00	140,000.00	560,000.00	-65,387.00	-9.34	-13,077.00	-52,310.00
63,043,000.00	12,609,000.00	50,434,000.00	11,967,640.00	18.98	2,393,128.00	9,574,512.00
19,814,000.00	3,963,000.00	15,851,000.00	3,487,480.00	17.60	697,296.00	2,790,184.00
217,103,000.00	43,421,000.00	173,682,000.00	80,821,357.00	37.23	16,163,871.00	64,657,486.00
447,000.00	89,000.00	358,000.00	817,955.00	182.99	163,991.00	653,964.00
296,099,000.00	59,219,000.00	236,880,000.00	8,201,356.00	2.77	1,641,071.00	6,560,285.00
289,867,000.00	57,973,000.00	231,894,000.00	4,148,912.00	1.43	830,182.00	3,318,730.00
6,232,000.00	1,246,000.00	4,986,000.00	4,052,444.00	65.03	810,889.00	3,241,555.00
30,088,000.00	30,088,000.00		-29,822,331.00	-99.12	-30,073,660.00	251,329.00
			141,979.00			141,979.00
488,000.00	488,000.00		-488,000.00	-100.00	-488,000.00	

中華郵政股
郵件運輸
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
546,740.00	機器租金	51021243	109,350.00		109,350.00
	交通及運輸設備租金	51021244	14,340.00	14,340.00	
20,178,781.00	折舊及攤銷	5102125	21,675,371.00	21,675,371.00	
30,821.00	土地改良物折舊	51021251	29,631.00	29,631.00	
9,818,087.00	房屋折舊	51021252	10,148,210.00	10,148,210.00	
1,545,229.00	機械及設備折舊	51021253	1,643,714.00	1,643,714.00	
7,670,290.00	交通及運輸設備折舊	51021254	8,552,840.00	8,552,840.00	
790,318.00	什項設備折舊	51021255	956,425.00	956,425.00	
324,036.00	使用權資產及租賃權益改良折舊	51021256	344,551.00	344,551.00	
	攤銷	51021258			
1,833,793.00	稅捐與規費	5102126	1,779,884.00	1,779,884.00	
277,056.00	消費與行為稅	51021265	234,577.00	234,577.00	
1,556,737.00	規費	51021267	1,545,307.00	1,545,307.00	
1,745,039,081.10	合 計		1,696,453,017.00	995,398,694.00	701,054,323.00

份有限公司
費明細表
108 年度

單位:新臺幣元

[illegible]

中華郵政股份有限公司
郵件運輸費管制性項目比較表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	編號	決算數	預算數	比較增減	
				金額	%
傷病醫藥費	5102121803	236,805.00	258,000.00	-21,195.00	-8.22
體育活動費	5102121805	442,000.00	442,000.00		
國外旅費	5102122303				
廣（公）告費	5102122402				
業務宣導費	5102122404				
公共關係費	5102122901				
服裝	5102123205	445,997.00	1,550,000.00	-1,104,003.00	-71.23

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
203,972,107.00	折舊及攤銷	5102135	197,248,222.00		197,248,222.00
203,972,107.00	攤銷	51021358	197,248,222.00		197,248,222.00
203,972,107.00	合 計		197,248,222.00		197,248,222.00

份有限公司
製費明細表
108 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
312,200,000.00		312,200,000.00	-114,951,778.00	-36.82		-114,951,778.00
312,200,000.00		312,200,000.00	-114,951,778.00	-36.82		-114,951,778.00
312,200,000.00		312,200,000.00	-114,951,778.00	-36.82		-114,951,778.00

份有限公司
運費明細表
108 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
1,810,000,000.00		1,810,000,000.00	-12,166,374.00	-0.67		-12,166,374.00
1,810,000,000.00		1,810,000,000.00	-12,166,374.00	-0.67		-12,166,374.00
1,810,000,000.00		1,810,000,000.00	-12,166,374.00	-0.67		-12,166,374.00

中華郵政股
其他郵務
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
171,385,689.00	用人費用	5102151	165,154,334.00	148,629,207.00	16,525,127.00
88,448,815.00	正式員額薪資	51021511	86,392,554.00	77,753,299.00	8,639,255.00
499,982.00	臨時人員薪資	51021512	214,720.00	193,248.00	21,472.00
3,132,206.00	超時工作報酬	51021513	4,204,943.00	3,784,449.00	420,494.00
37,274.00	津貼	51021514	37,844.00	33,681.00	4,163.00
29,624,619.00	獎金	51021515	30,239,295.00	27,215,366.00	3,023,929.00
35,273,627.00	退休及卹償金	51021516	28,591,777.00	25,732,599.00	2,859,178.00
	資遣費	51021517	10,351.00		10,351.00
14,359,498.00	福利費	51021518	15,451,916.00	13,906,724.00	1,545,192.00
9,668.00	提繳費	51021519	10,934.00	9,841.00	1,093.00
172,341,569.82	服務費用	5102152	172,995,856.57	34,599,172.00	138,396,684.57
8,321,635.00	水電費	51021521	7,268,968.00	1,453,794.00	5,815,174.00
385,325.00	郵電費	51021522	382,485.00	76,497.00	305,988.00
480,443.00	旅運費	51021523	264,633.00	52,927.00	211,706.00
145,953,846.82	印刷裝訂與廣告費	51021524	143,809,833.57	28,761,967.00	115,047,866.57
6,492,985.00	修理保養與保固費	51021525	6,501,701.00	1,300,340.00	5,201,361.00
14,070.00	保險費	51021526	5,990.00	1,198.00	4,792.00
1,410,312.00	棧儲包裝代理及加工費	51021527	1,621,064.00	324,213.00	1,296,851.00
9,282,953.00	專業服務費	51021528	13,141,182.00	2,628,236.00	10,512,946.00
61,219,114.79	材料及用品費	5102153	82,104,194.21	16,420,838.00	65,683,356.21
8,249,582.50	用品消耗	51021532	12,193,287.00	2,438,657.00	9,754,630.00
52,969,532.29	商品	51021533	69,910,907.21	13,982,181.00	55,928,726.21
5,967,873.00	折舊及攤銷	5102155	6,177,934.00	6,177,934.00	
1,240,844.00	房屋折舊	51021552	1,037,319.00	1,037,319.00	

份有限公司
成本明細表
108 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
141,483,000.00	127,334,000.00	14,149,000.00	23,671,334.00	16.73	21,295,207.00	2,376,127.00
78,811,000.00	70,930,000.00	7,881,000.00	7,581,554.00	9.62	6,823,299.00	758,255.00
379,000.00	341,000.00	38,000.00	-164,280.00	-43.35	-147,752.00	-16,528.00
6,023,000.00	5,421,000.00	602,000.00	-1,818,057.00	-30.19	-1,636,551.00	-181,506.00
37,000.00	33,000.00	4,000.00	844.00	2.28	681.00	163.00
19,752,000.00	17,777,000.00	1,975,000.00	10,487,295.00	53.09	9,438,366.00	1,048,929.00
22,316,000.00	20,084,000.00	2,232,000.00	6,275,777.00	28.12	5,648,599.00	627,178.00
			10,351.00			10,351.00
14,156,000.00	12,740,000.00	1,416,000.00	1,295,916.00	9.15	1,166,724.00	129,192.00
9,000.00	8,000.00	1,000.00	1,934.00	21.49	1,841.00	93.00
218,324,000.00	43,665,000.00	174,659,000.00	-45,328,143.43	-20.76	-9,065,828.00	-36,262,315.43
6,180,000.00	1,236,000.00	4,944,000.00	1,088,968.00	17.62	217,794.00	871,174.00
593,000.00	119,000.00	474,000.00	-210,515.00	-35.50	-42,503.00	-168,012.00
956,000.00	191,000.00	765,000.00	-691,367.00	-72.32	-138,073.00	-553,294.00
186,692,000.00	37,338,000.00	149,354,000.00	-42,882,166.43	-22.97	-8,576,033.00	-34,306,133.43
6,815,000.00	1,363,000.00	5,452,000.00	-313,299.00	-4.60	-62,660.00	-250,639.00
10,000.00	2,000.00	8,000.00	-4,010.00	-40.10	-802.00	-3,208.00
8,978,000.00	1,796,000.00	7,182,000.00	-7,356,936.00	-81.94	-1,471,787.00	-5,885,149.00
8,100,000.00	1,620,000.00	6,480,000.00	5,041,182.00	62.24	1,008,236.00	4,032,946.00
40,995,000.00	8,199,000.00	32,796,000.00	41,109,194.21	100.28	8,221,838.00	32,887,356.21
8,995,000.00	1,799,000.00	7,196,000.00	3,198,287.00	35.56	639,657.00	2,558,630.00
32,000,000.00	6,400,000.00	25,600,000.00	37,910,907.21	118.47	7,582,181.00	30,328,726.21
6,299,000.00	6,299,000.00		-121,066.00	-1.92	-121,066.00	
2,021,000.00	2,021,000.00		-983,681.00	-48.67	-983,681.00	

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
1,497,663.00	機械及設備折舊	51021553	1,489,425.00	1,489,425.00	
275,170.00	交通及運輸設備折舊	51021554	317,690.00	317,690.00	
2,954,196.00	什項設備折舊	51021555	3,333,500.00	3,333,500.00	
10,780,099.00	稅捐與規費	5102156	10,701,700.00	10,701,700.00	
9,604,083.00	土地稅	51021562	9,540,279.00	9,540,279.00	
1,175,784.00	房屋稅	51021564	1,158,345.00	1,158,345.00	
232.00	消費與行為稅	51021565	3,076.00	3,076.00	
1,139,037.00	會費、捐助與分攤	5102157	849,044.00		849,044.00
1,139,037.00	捐助	51021572	849,044.00		849,044.00
641,201.00	其他	5102159	612,280.00		612,280.00
641,201.00	其他費用	51021591	612,280.00		612,280.00
423,474,583.61	合 計		438,595,342.78	216,528,851.00	222,066,491.78

附註：「出售下腳收入」依「存貨之會計處理準則」規定，改為「其他郵務成本-用品消耗」減項，本年度及上年度決算數分別為545,784元及774,358.50元。

份有限公司
成本明細表
108 年度

單位:新臺幣元

[illegible]

中華郵政股份有限公司
其他郵務成本管制性項目比較表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	編號	決算數	預算數	比較增減	
				金額	%
傷病醫藥費	5102151803		41,000.00	-41,000.00	-100.00
體育活動費	5102151805	71,000.00	71,000.00		
國外旅費	5102152303	147,894.00	172,000.00	-24,106.00	-14.02
廣（公）告費	5102152402	921,352.00	1,300,000.00	-378,648.00	-29.13
業務宣導費	5102152404	88,941,899.00	93,426,000.00	-4,484,101.00	-4.80
公共關係費	5102152901				
服裝	5102153205	10,477.00		10,477.00	

中華郵政股
金融保險
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
44,593,040,917.11	利息費用	510301	44,316,847,015.47		44,316,847,015.47
44,593,040,917.11	租金與利息	5103014	44,316,847,015.47		44,316,847,015.47
44,593,040,917.11	利息	51030146	44,316,847,015.47		44,316,847,015.47
598,204,445.00	保險費用	510302	607,866,139.00		607,866,139.00
598,204,445.00	服務費用	5103022	607,866,139.00		607,866,139.00
598,204,445.00	保險費	51030226	607,866,139.00		607,866,139.00
406,313,199.00	佣金費用	510304	524,825,428.00		524,825,428.00
406,313,199.00	服務費用	5103042	524,825,428.00		524,825,428.00
406,313,199.00	棧儲包裝代理及加工費	51030427	524,825,428.00		524,825,428.00
1,362,320,289.60	手續費用	510305	1,491,933,684.03		1,491,933,684.03
1,362,320,289.60	服務費用	5103052	1,491,933,684.03		1,491,933,684.03
1,362,320,289.60	棧儲包裝代理及加工費	51030527	1,491,933,684.03		1,491,933,684.03
2,883,171.00	各項提存	510311	3,497,532.00		3,497,532.00
2,883,171.00	損失與賠償給付	5103118	3,497,532.00		3,497,532.00
2,883,171.00	各項損失	51031181	3,497,532.00		3,497,532.00
22,810,177.00	現金運送費	510312	36,153,543.00		36,153,543.00
22,810,177.00	服務費用	5103122	36,153,543.00		36,153,543.00
76,920.00	保險費	51031226	64,060.00		64,060.00
22,733,257.00	專業服務費	51031228	36,089,483.00		36,089,483.00
253,976,010.00	安定基金費用	510313	242,808,612.00		242,808,612.00
253,976,010.00	其他	5103139	242,808,612.00		242,808,612.00
253,976,010.00	其他費用	51031391	242,808,612.00		242,808,612.00
142,850,485,056.00	保險賠款與給付	510321	111,742,897,561.00		111,742,897,561.00
142,850,485,056.00	損失與賠償給付	5103218	111,742,897,561.00		111,742,897,561.00
142,850,485,056.00	賠償給付	51032182	111,742,897,561.00		111,742,897,561.00

份有限公司
成本明細表
108 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
64,886,900,000.00		64,886,900,000.00	-20,570,052,984.53	-31.70		-20,570,052,984.53
64,886,900,000.00		64,886,900,000.00	-20,570,052,984.53	-31.70		-20,570,052,984.53
64,886,900,000.00		64,886,900,000.00	-20,570,052,984.53	-31.70		-20,570,052,984.53
635,895,000.00		635,895,000.00	-28,028,861.00	-4.41		-28,028,861.00
635,895,000.00		635,895,000.00	-28,028,861.00	-4.41		-28,028,861.00
635,895,000.00		635,895,000.00	-28,028,861.00	-4.41		-28,028,861.00
448,000,000.00		448,000,000.00	76,825,428.00	17.15		76,825,428.00
448,000,000.00		448,000,000.00	76,825,428.00	17.15		76,825,428.00
448,000,000.00		448,000,000.00	76,825,428.00	17.15		76,825,428.00
1,301,972,000.00		1,301,972,000.00	189,961,684.03	14.59		189,961,684.03
1,301,972,000.00		1,301,972,000.00	189,961,684.03	14.59		189,961,684.03
1,301,972,000.00		1,301,972,000.00	189,961,684.03	14.59		189,961,684.03
20,000,000.00		20,000,000.00	-16,502,468.00	-82.51		-16,502,468.00
20,000,000.00		20,000,000.00	-16,502,468.00	-82.51		-16,502,468.00
20,000,000.00		20,000,000.00	-16,502,468.00	-82.51		-16,502,468.00
14,505,000.00		14,505,000.00	21,648,543.00	149.25		21,648,543.00
14,505,000.00		14,505,000.00	21,648,543.00	149.25		21,648,543.00
205,000.00		205,000.00	-140,940.00	-68.75		-140,940.00
14,300,000.00		14,300,000.00	21,789,483.00	152.37		21,789,483.00
266,000,000.00		266,000,000.00	-23,191,388.00	-8.72		-23,191,388.00
266,000,000.00		266,000,000.00	-23,191,388.00	-8.72		-23,191,388.00
266,000,000.00		266,000,000.00	-23,191,388.00	-8.72		-23,191,388.00
110,175,558,000.00		110,175,558,000.00	1,567,339,561.00	1.42		1,567,339,561.00
110,175,558,000.00		110,175,558,000.00	1,567,339,561.00	1.42		1,567,339,561.00
110,175,558,000.00		110,175,558,000.00	1,567,339,561.00	1.42		1,567,339,561.00

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
5,907,865,912.00	提存責任準備	510324	33,018,040,727.00		33,018,040,727.00
5,907,865,912.00	損失與賠償給付	5103248	33,018,040,727.00		33,018,040,727.00
5,907,865,912.00	提存	51032483	33,018,040,727.00		33,018,040,727.00
	提存未滿期保費準備	510325			
	損失與賠償給付	5103258			
	提存	51032583			
	提存賠款準備	510327	3,446,583.00		3,446,583.00
	損失與賠償給付	5103278	3,446,583.00		3,446,583.00
	賠償給付	51032782	3,446,583.00		3,446,583.00
810,143,802.00	提存外匯價格變動準備	510333			
810,143,802.00	損失與賠償給付	5103338			
810,143,802.00	提存	51033383			
34,768,139,263.00	透過損益按公允價值衡量之金融資產損失	510342			
34,768,139,263.00	損失與賠償給付	5103428			
34,768,139,263.00	各項損失	51034281			
7,046,194,192.00	透過損益按公允價值衡量之金融負債損失	510343			
7,046,194,192.00	損失與賠償給付	5103438			
7,046,194,192.00	各項損失	51034381			
	外幣兌換損失	510353	24,052,054,724.00		24,052,054,724.00
	損失與賠償給付	5103538	24,052,054,724.00		24,052,054,724.00
	各項損失	51035381	24,052,054,724.00		24,052,054,724.00
1,543,293,784.00	預期信用減損損失	510359	250,039,336.00		250,039,336.00
1,543,293,784.00	損失與賠償給付	5103598	250,039,336.00		250,039,336.00
1,543,293,784.00	各項損失	51035981	250,039,336.00		250,039,336.00
	採用覆蓋法重分類之損失	510361	3,600,069,386.00		3,600,069,386.00
	損失與賠償給付	5103618	3,600,069,386.00		3,600,069,386.00
	各項損失	51036181	3,600,069,386.00		3,600,069,386.00
240,165,670,217.71	合 計		219,890,480,270.50		219,890,480,270.50

份有限公司
成本明細表
108 年度

單位:新臺幣元

[illegible]

中華郵政股
其他營業
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
95,549,124.00	投資性不動產費用	519801	109,730,276.00	108,300,764.00	1,429,512.00
615,371.00	服務費用	5198012	682,816.00		682,816.00
27,064.00	水電費	51980121	4,055.00		4,055.00
265,326.00	修理保養與保固費	51980125	223,805.00		223,805.00
4,557.00	保險費	51980126	82,626.00		82,626.00
20,310.00	棧儲包裝代理及加工費	51980127	9,030.00		9,030.00
298,114.00	專業服務費	51980128	363,300.00		363,300.00
1,000.00	材料及用品費	5198013			
1,000.00	用品消耗	51980132			
752,370.00	租金與利息	5198014	746,696.00		746,696.00
104,110.00	地租及水租	51980141			
648,260.00	利息	51980146	746,696.00		746,696.00
57,839,342.00	折舊及攤銷	5198015	66,848,816.00	66,848,816.00	
	使用權資產及租賃權益改良折舊	51980156	106,656.00	106,656.00	
57,839,342.00	其他折舊性資產折舊	51980157	66,742,160.00	66,742,160.00	
36,341,041.00	稅捐與規費	5198016	41,451,948.00	41,451,948.00	
23,614,090.00	土地稅	51980162	21,947,292.00	21,947,292.00	
12,726,951.00	房屋稅	51980164	19,504,656.00	19,504,656.00	
20,808,989.00	租賃成本	519802	27,299,525.00	7,627,314.00	19,672,211.00
9,624,213.00	服務費用	5198022	13,430,431.00		13,430,431.00
978,014.00	水電費	51980221	1,330,471.00		1,330,471.00

份有限公司
成本明細表
108 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
46,423,000.00	45,770,000.00	653,000.00	63,307,276.00	136.37	62,530,764.00	776,512.00
402,000.00		402,000.00	280,816.00	69.85		280,816.00
			4,055.00			4,055.00
149,000.00		149,000.00	74,805.00	50.20		74,805.00
30,000.00		30,000.00	52,626.00	175.42		52,626.00
			9,030.00			9,030.00
223,000.00		223,000.00	140,300.00	62.91		140,300.00
10,000.00		10,000.00	-10,000.00	-100.00		-10,000.00
10,000.00		10,000.00	-10,000.00	-100.00		-10,000.00
241,000.00		241,000.00	505,696.00	209.83		505,696.00
241,000.00		241,000.00	505,696.00	209.83		505,696.00
28,394,000.00	28,394,000.00		38,454,816.00	135.43	38,454,816.00	
			106,656.00		106,656.00	
28,394,000.00	28,394,000.00		38,348,160.00	135.06	38,348,160.00	
17,376,000.00	17,376,000.00		24,075,948.00	138.56	24,075,948.00	
10,646,000.00	10,646,000.00		11,301,292.00	106.16	11,301,292.00	
6,730,000.00	6,730,000.00		12,774,656.00	189.82	12,774,656.00	
18,802,000.00	9,009,000.00	9,793,000.00	8,497,525.00	45.19	-1,381,686.00	9,879,211.00
7,087,000.00		7,087,000.00	6,343,431.00	89.51		6,343,431.00
538,000.00		538,000.00	792,471.00	147.30		792,471.00

中華郵政股
其他營業
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
70,725.00	郵電費	51980222	140,730.00		140,730.00
982,526.00	印刷裝訂與廣告費	51980224	948,845.00		948,845.00
6,366,646.00	修理保養與保固費	51980225	9,375,806.00		9,375,806.00
8,661.00	保險費	51980226	11,915.00		11,915.00
3,590.00	棧儲包裝代理及加工費	51980227	4,720.00		4,720.00
1,214,051.00	專業服務費	51980228	1,617,944.00		1,617,944.00
3,357,743.00	材料及用品費	5198023	6,241,780.00		6,241,780.00
3,357,743.00	用品消耗	51980232	6,241,780.00		6,241,780.00
287,952.00	租金與利息	5198024	354,044.00	354,044.00	
287,952.00	利息	51980246	354,044.00	354,044.00	
7,539,081.00	稅捐與規費	5198026	7,273,270.00	7,273,270.00	
5,821,176.00	土地稅	51980262	5,729,750.00	5,729,750.00	
1,711,268.00	房屋稅	51980264	1,528,532.00	1,528,532.00	
6,637.00	規費	51980267	14,988.00	14,988.00	
41,678,615.00	代理費用	519803	35,977,934.00	25,464,787.00	10,513,147.00
31,244,372.00	用人費用	5198031	26,168,750.00	23,551,649.00	2,617,101.00
16,409,014.00	正式員額薪資	51980311	14,005,611.00	12,605,050.00	1,400,561.00
116,799.00	超時工作報酬	51980313	277,816.00	250,034.00	27,782.00
5,727,348.00	獎金	51980315	5,084,420.00	4,575,978.00	508,442.00
3,684,472.00	退休及卹償金	51980316	2,564,102.00	2,307,692.00	256,410.00
5,300,228.00	福利費	51980318	4,231,156.00	3,808,040.00	423,116.00
6,511.00	提繳費	51980319	5,645.00	4,855.00	790.00
8,327,826.00	服務費用	5198032	7,403,625.00		7,403,625.00
	郵電費	51980322	190.00		190.00

份有限公司
成本明細表
108 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
74,000.00		74,000.00	66,730.00	90.18		66,730.00
360,000.00		360,000.00	588,845.00	163.57		588,845.00
4,488,000.00		4,488,000.00	4,887,806.00	108.91		4,887,806.00
15,000.00		15,000.00	-3,085.00	-20.57		-3,085.00
			4,720.00			4,720.00
1,612,000.00		1,612,000.00	5,944.00	0.37		5,944.00
2,706,000.00		2,706,000.00	3,535,780.00	130.66		3,535,780.00
2,706,000.00		2,706,000.00	3,535,780.00	130.66		3,535,780.00
345,000.00	345,000.00		9,044.00	2.62	9,044.00	
345,000.00	345,000.00		9,044.00	2.62	9,044.00	
8,664,000.00	8,664,000.00		-1,390,730.00	-16.05	-1,390,730.00	
6,879,000.00	6,879,000.00		-1,149,250.00	-16.71	-1,149,250.00	
1,779,000.00	1,779,000.00		-250,468.00	-14.08	-250,468.00	
6,000.00	6,000.00		8,988.00	149.80	8,988.00	
34,322,000.00	24,922,000.00	9,400,000.00	1,655,934.00	4.82	542,787.00	1,113,147.00
26,419,000.00	23,777,000.00	2,642,000.00	-250,250.00	-0.95	-225,351.00	-24,899.00
13,946,000.00	12,551,000.00	1,395,000.00	59,611.00	0.43	54,050.00	5,561.00
39,000.00	35,000.00	4,000.00	238,816.00	612.35	215,034.00	23,782.00
3,424,000.00	3,082,000.00	342,000.00	1,660,420.00	48.49	1,493,978.00	166,442.00
3,735,000.00	3,362,000.00	373,000.00	-1,170,898.00	-31.35	-1,054,308.00	-116,590.00
5,268,000.00	4,741,000.00	527,000.00	-1,036,844.00	-19.68	-932,960.00	-103,884.00
7,000.00	6,000.00	1,000.00	-1,355.00	-19.36	-1,145.00	-210.00
6,538,000.00		6,538,000.00	865,625.00	13.24		865,625.00
			190.00			190.00

中華郵政股
其他營業
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
96,635.00	旅運費	51980323	646.00		646.00
5,177,273.00	印刷裝訂與廣告費	51980324	4,445,442.00		4,445,442.00
18,099.00	修理保養與保固費	51980325	62,800.00		62,800.00
94,000.00	保險費	51980326	94,000.00		94,000.00
2,869,930.00	棧儲包裝代理及加工費	51980327	2,659,760.00		2,659,760.00
71,889.00	專業服務費	51980328	140,787.00		140,787.00
291,512.00	材料及用品費	5198033	492,421.00		492,421.00
291,512.00	用品消耗	51980332	492,421.00		492,421.00
1,784,833.00	折舊及攤銷	5198035	1,883,489.00	1,883,489.00	
837,881.00	房屋折舊	51980352	1,037,319.00	1,037,319.00	
586,872.00	機械及設備折舊	51980353	557,582.00	557,582.00	
39,896.00	交通及運輸設備折舊	51980354	20,457.00	20,457.00	
320,184.00	什項設備折舊	51980355	268,131.00	268,131.00	
30,072.00	稅捐與規費	5198036	29,649.00	29,649.00	
30,072.00	房屋稅	51980364	29,649.00	29,649.00	
17,596,464.00	什項營業成本	519898	24,151,046.00	9,000,959.00	15,150,087.00
4,996,677.00	用人費用	5198981	9,803,089.00	8,823,086.00	980,003.00
2,677,174.00	正式員額薪資	51989811	5,517,187.00	4,965,468.00	551,719.00
73,289.00	超時工作報酬	51989813	12,106.00	10,895.00	1,211.00
959,376.00	獎金	51989815	2,031,942.00	1,828,748.00	203,194.00
239,829.00	退休及卹償金	51989816	361,712.00	325,541.00	36,171.00
1,045,520.00	福利費	51989818	1,877,081.00	1,689,373.00	187,708.00
1,489.00	提繳費	51989819	3,061.00	3,061.00	
12,336,311.00	服務費用	5198982	14,093,699.00		14,093,699.00

份有限公司
成本明細表
108 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
16,000.00		16,000.00	-15,354.00	-95.96		-15,354.00
2,449,000.00		2,449,000.00	1,996,442.00	81.52		1,996,442.00
16,000.00		16,000.00	46,800.00	292.50		46,800.00
95,000.00		95,000.00	-1,000.00	-1.05		-1,000.00
3,950,000.00		3,950,000.00	-1,290,240.00	-32.66		-1,290,240.00
12,000.00		12,000.00	128,787.00	1,073.23		128,787.00
220,000.00		220,000.00	272,421.00	123.83		272,421.00
220,000.00		220,000.00	272,421.00	123.83		272,421.00
1,111,000.00	1,111,000.00		772,489.00	69.53	772,489.00	
404,000.00	404,000.00		633,319.00	156.76	633,319.00	
462,000.00	462,000.00		95,582.00	20.69	95,582.00	
21,000.00	21,000.00		-543.00	-2.59	-543.00	
224,000.00	224,000.00		44,131.00	19.70	44,131.00	
34,000.00	34,000.00		-4,351.00	-12.80	-4,351.00	
34,000.00	34,000.00		-4,351.00	-12.80	-4,351.00	
20,382,000.00	4,619,000.00	15,763,000.00	3,769,046.00	18.49	4,381,959.00	-612,913.00
4,906,000.00	4,416,000.00	490,000.00	4,897,089.00	99.82	4,407,086.00	490,003.00
2,569,000.00	2,312,000.00	257,000.00	2,948,187.00	114.76	2,653,468.00	294,719.00
170,000.00	153,000.00	17,000.00	-157,894.00	-92.88	-142,105.00	-15,789.00
527,000.00	474,000.00	53,000.00	1,504,942.00	285.57	1,354,748.00	150,194.00
575,000.00	518,000.00	57,000.00	-213,288.00	-37.09	-192,459.00	-20,829.00
1,063,000.00	957,000.00	106,000.00	814,081.00	76.58	732,373.00	81,708.00
2,000.00	2,000.00		1,061.00	53.05	1,061.00	
15,177,000.00		15,177,000.00	-1,083,301.00	-7.14		-1,083,301.00

中華郵政股
其他營業
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
43,210.00	旅運費	51989823	12,196.00		12,196.00
5,333,357.00	印刷裝訂及廣告費	51989824	5,145,638.00		5,145,638.00
1,752,970.00	修理保養及保固費	51989825	1,551,766.00		1,551,766.00
5,163,886.00	棧儲包裝代理及加工費	51989827	7,338,099.00		7,338,099.00
42,888.00	專業服務費	51989828	46,000.00		46,000.00
98,352.00	材料及用品費	5198983	76,385.00		76,385.00
98,352.00	用品消耗	51989832	76,385.00		76,385.00
165,124.00	稅捐與規費	5198986	177,873.00	177,873.00	
142,229.00	土地稅	51989862	154,054.00	154,054.00	
22,895.00	房屋稅	51989864	23,819.00	23,819.00	
	消費與行為稅	51989865			
175,633,192.00	合 計		197,158,781.00	150,393,824.00	46,764,957.00

份有限公司
成本明細表
108 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
30,000.00		30,000.00	-17,804.00	-59.35		-17,804.00
6,000,000.00		6,000,000.00	-854,362.00	-14.24		-854,362.00
2,090,000.00		2,090,000.00	-538,234.00	-25.75		-538,234.00
5,397,000.00		5,397,000.00	1,941,099.00	35.97		1,941,099.00
1,660,000.00		1,660,000.00	-1,614,000.00	-97.23		-1,614,000.00
91,000.00		91,000.00	-14,615.00	-16.06		-14,615.00
91,000.00		91,000.00	-14,615.00	-16.06		-14,615.00
208,000.00	203,000.00	5,000.00	-30,127.00	-14.48	-25,127.00	-5,000.00
174,000.00	174,000.00		-19,946.00	-11.46	-19,946.00	
29,000.00	29,000.00		-5,181.00	-17.87	-5,181.00	
5,000.00		5,000.00	-5,000.00	-100.00		-5,000.00
119,929,000.00	84,320,000.00	35,609,000.00	77,229,781.00	64.40	66,073,824.00	11,155,957.00

中華郵政股份有限公司
其他營業成本管制性項目比較表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	編號	決算數	預算數	比較增減	
				金額	%
傷病醫藥費	5198031803		5,000.00	-5,000.00	-100.00
傷病醫藥費	5198981803		3,000.00	-3,000.00	-100.00
體育活動費	5198031805	8,000.00	8,000.00		
體育活動費	5198981805	5,000.00	5,000.00		
國外旅費	2303				
廣（公）告費	2402				
業務宣導費	5198022404	948,845.00	360,000.00	588,845.00	163.57
業務宣導費	5198032404	4,390,508.00	2,300,000.00	2,090,508.00	90.89
公共關係費	2901				
服裝	3205				

中華郵政股
業務費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
17,960,824,349.00	用人費用	5202011	15,696,652,952.00	14,120,573,916.00	1,576,079,036.00
8,255,029,703.00	正式員額薪資	52020111	8,004,813,724.00	7,204,332,352.00	800,481,372.00
174,172,190.00	臨時人員薪資	52020112	177,616,634.00	159,854,971.00	17,761,663.00
269,784,614.00	超時工作報酬	52020113	303,300,882.00	272,970,794.00	30,330,088.00
170,173,933.00	津貼	52020114	172,206,949.00	154,986,254.00	17,220,695.00
2,816,858,511.00	獎金	52020115	2,819,007,920.00	2,537,107,128.00	281,900,792.00
4,758,070,363.00	退休及卹償金	52020116	2,760,076,086.00	2,477,695,677.00	282,380,409.00
53,478.00	資遣費	52020117	45,491.00		45,491.00
1,515,852,268.00	福利費	52020118	1,458,697,311.00	1,312,827,580.00	145,869,731.00
829,289.00	提繳費	52020119	887,955.00	799,160.00	88,795.00
2,275,222,489.10	服務費用	5202012	2,368,323,659.10	473,664,731.00	1,894,658,928.10
301,797,361.00	水電費	52020121	296,643,726.00	59,328,745.00	237,314,981.00
153,290,854.00	郵電費	52020122	158,467,692.00	31,693,538.00	126,774,154.00
23,255,534.00	旅運費	52020123	22,175,058.00	4,435,012.00	17,740,046.00
507,796,847.00	印刷裝訂與廣告費	52020124	516,101,787.00	103,220,357.00	412,881,430.00
517,859,224.10	修理保養與保固費	52020125	545,243,983.10	109,048,797.00	436,195,186.10
2,518,844.00	保險費	52020126	2,555,395.00	511,079.00	2,044,316.00
138,247,439.00	棧儲包裝代理及加工費	52020127	160,799,702.00	32,159,940.00	128,639,762.00
626,903,972.00	專業服務費	52020128	662,792,599.00	132,558,520.00	530,234,079.00
3,552,414.00	公共關係費	52020129	3,543,717.00	708,743.00	2,834,974.00
286,911,410.00	材料及用品費	5202013	308,090,706.00	61,618,142.00	246,472,564.00
1,600,072.00	使用材料費	52020131	1,836,018.00	367,204.00	1,468,814.00
285,311,338.00	用品消耗	52020132	306,254,688.00	61,250,938.00	245,003,750.00
546,297,145.00	租金與利息	5202014	273,066,571.00	212,782,276.00	60,284,295.00

份有限公司
明細表

108 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
16,254,146,000.00	14,628,732,000.00	1,625,414,000.00	-557,493,048.00	-3.43	-508,158,084.00	-49,334,964.00
8,986,389,000.00	8,087,750,000.00	898,639,000.00	-981,575,276.00	-10.92	-883,417,648.00	-98,157,628.00
270,311,000.00	243,280,000.00	27,031,000.00	-92,694,366.00	-34.29	-83,425,029.00	-9,269,337.00
434,818,000.00	391,336,000.00	43,482,000.00	-131,517,118.00	-30.25	-118,365,206.00	-13,151,912.00
175,145,000.00	157,631,000.00	17,514,000.00	-2,938,051.00	-1.68	-2,644,746.00	-293,305.00
2,319,409,000.00	2,087,468,000.00	231,941,000.00	499,598,920.00	21.54	449,639,128.00	49,959,792.00
2,703,879,000.00	2,433,491,000.00	270,388,000.00	56,197,086.00	2.08	44,204,677.00	11,992,409.00
			45,491.00			45,491.00
1,363,421,000.00	1,227,079,000.00	136,342,000.00	95,276,311.00	6.99	85,748,580.00	9,527,731.00
774,000.00	697,000.00	77,000.00	113,955.00	14.72	102,160.00	11,795.00
2,547,498,000.00	509,500,000.00	2,037,998,000.00	-179,174,340.90	-7.03	-35,835,269.00	-143,339,071.90
321,840,000.00	64,368,000.00	257,472,000.00	-25,196,274.00	-7.83	-5,039,255.00	-20,157,019.00
154,087,000.00	30,817,000.00	123,270,000.00	4,380,692.00	2.84	876,538.00	3,504,154.00
21,098,000.00	4,220,000.00	16,878,000.00	1,077,058.00	5.11	215,012.00	862,046.00
470,910,000.00	94,182,000.00	376,728,000.00	45,191,787.00	9.60	9,038,357.00	36,153,430.00
513,753,000.00	102,751,000.00	411,002,000.00	31,490,983.10	6.13	6,297,797.00	25,193,186.10
2,022,000.00	404,000.00	1,618,000.00	533,395.00	26.38	107,079.00	426,316.00
207,553,000.00	41,511,000.00	166,042,000.00	-46,753,298.00	-22.53	-9,351,060.00	-37,402,238.00
852,655,000.00	170,531,000.00	682,124,000.00	-189,862,401.00	-22.27	-37,972,480.00	-151,889,921.00
3,580,000.00	716,000.00	2,864,000.00	-36,283.00	-1.01	-7,257.00	-29,026.00
281,571,000.00	56,315,000.00	225,256,000.00	26,519,706.00	9.42	5,303,142.00	21,216,564.00
1,618,000.00	324,000.00	1,294,000.00	218,018.00	13.47	43,204.00	174,814.00
279,953,000.00	55,991,000.00	223,962,000.00	26,301,688.00	9.40	5,259,938.00	21,041,750.00
250,320,000.00	190,374,000.00	59,946,000.00	22,746,571.00	9.09	22,408,276.00	338,295.00

中華郵政股
業務費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
20,744,960.00	地租及水租	52020141	7,094,028.00	7,094,028.00	
331,629,515.00	房租	52020142	58,630,955.00	58,630,955.00	
188,731,610.00	機器租金	52020143	195,262,512.00	136,683,758.00	58,578,754.00
1,002,276.00	交通及運輸設備租金	52020144	1,769,652.00	1,238,756.00	530,896.00
4,188,784.00	什項設備租金	52020145	3,915,483.00	2,740,838.00	1,174,645.00
	利息	52020146	6,393,941.00	6,393,941.00	
1,418,907,356.00	折舊及攤銷	5202015	1,783,836,348.00	1,783,836,348.00	
1,323,633.00	土地改良物折舊	52020151	1,374,999.00	1,374,999.00	
443,474,978.00	房屋折舊	52020152	469,385,342.00	469,385,342.00	
437,073,401.00	機械及設備折舊	52020153	437,670,945.00	437,670,945.00	
135,715,533.00	交通及運輸設備折舊	52020154	141,050,780.00	141,050,780.00	
202,664,639.00	什項設備折舊	52020155	209,032,599.00	209,032,599.00	
16,933,244.00	使用權資產及租賃權益改良折舊	52020156	301,807,636.00	301,807,636.00	
181,721,928.00	攤銷	52020158	223,514,047.00	223,514,047.00	
2,361,384,223.00	稅捐與規費	5202016	2,346,307,134.00	181,473,480.00	2,164,833,654.00
145,396,292.00	土地稅	52020162	147,649,072.00	147,649,072.00	
	契稅	52020163	187,116.00		187,116.00
34,490,530.00	房屋稅	52020164	33,824,408.00	33,824,408.00	
2,146,887,411.00	消費與行為稅	52020165	2,132,561,690.00		2,132,561,690.00
34,609,990.00	規費	52020167	32,084,848.00		32,084,848.00
6,649,367.00	會費、捐助與分攤	5202017	6,371,917.00	6,371,917.00	
6,402,850.00	會費	52020171	6,089,950.00	6,089,950.00	
246,517.00	分攤	52020173	281,967.00	281,967.00	
514,245.00	其他	5202019	463,367.00	463,367.00	
514,245.00	其他費用	52020191	463,367.00	463,367.00	
24,856,710,584.10	合 計		22,783,112,654.10	16,840,784,177.00	5,942,328,477.10

份有限公司
明細表

108 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
19,637,000.00	19,637,000.00		-12,542,972.00	-63.87	-12,542,972.00	
25,254,000.00	25,254,000.00		33,376,955.00	132.17	33,376,955.00	
195,364,000.00	136,755,000.00	58,609,000.00	-101,488.00	-0.05	-71,242.00	-30,246.00
472,000.00	330,000.00	142,000.00	1,297,652.00	274.93	908,756.00	388,896.00
3,985,000.00	2,790,000.00	1,195,000.00	-69,517.00	-1.74	-49,162.00	-20,355.00
5,608,000.00	5,608,000.00		785,941.00	14.01	785,941.00	
1,676,890,000.00	1,676,890,000.00		106,946,348.00	6.38	106,946,348.00	
1,411,000.00	1,411,000.00		-36,001.00	-2.55	-36,001.00	
438,341,000.00	438,341,000.00		31,044,342.00	7.08	31,044,342.00	
404,744,000.00	404,744,000.00		32,926,945.00	8.14	32,926,945.00	
128,191,000.00	128,191,000.00		12,859,780.00	10.03	12,859,780.00	
199,798,000.00	199,798,000.00		9,234,599.00	4.62	9,234,599.00	
328,668,000.00	328,668,000.00		-26,860,364.00	-8.17	-26,860,364.00	
175,737,000.00	175,737,000.00		47,777,047.00	27.19	47,777,047.00	
2,931,875,000.00	196,364,000.00	2,735,511,000.00	-585,567,866.00	-19.97	-14,890,520.00	-570,677,346.00
162,023,000.00	162,023,000.00		-14,373,928.00	-8.87	-14,373,928.00	
			187,116.00			187,116.00
34,341,000.00	34,341,000.00		-516,592.00	-1.50	-516,592.00	
2,701,358,000.00		2,701,358,000.00	-568,796,310.00	-21.06		-568,796,310.00
34,153,000.00		34,153,000.00	-2,068,152.00	-6.06		-2,068,152.00
7,440,000.00	7,440,000.00		-1,068,083.00	-14.36	-1,068,083.00	
6,970,000.00	6,970,000.00		-880,050.00	-12.63	-880,050.00	
470,000.00	470,000.00		-188,033.00	-40.01	-188,033.00	
245,000.00	245,000.00		218,367.00	89.13	218,367.00	
245,000.00	245,000.00		218,367.00	89.13	218,367.00	
23,949,985,000.00	17,265,860,000.00	6,684,125,000.00	-1,166,872,345.90	-4.87	-425,075,823.00	-741,796,522.90

中華郵政股份有限公司
業務費用管制性項目比較表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	編號	決算數	預算數	比較增減	
				金額	%
傷病醫藥費	5202011803	633,567.00	4,385,000.00	-3,751,433.00	-85.55
體育活動費	5202011805	7,516,000.00	7,516,000.00		
國外旅費	5202012303	4,576,933.00	5,477,000.00	-900,067.00	-16.43
廣（公）告費	5202012402		56,000.00	-56,000.00	-100.00
業務宣導費	5202012404	372,308,969.00	348,640,000.00	23,668,969.00	6.79
公共關係費	5202012901	3,543,717.00	3,580,000.00	-36,283.00	-1.01
服裝	5202013205	54,904,437.00	47,377,000.00	7,527,437.00	15.89

中華郵政股
管理費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
3,759,036,610.00	用人費用	5203011	3,236,203,148.00	2,910,975,341.00	325,227,807.00
1,740,136,452.00	正式員額薪資	52030111	1,698,779,450.00	1,528,901,505.00	169,877,945.00
5,834,312.00	臨時人員薪資	52030112	5,876,219.00	5,288,597.00	587,622.00
64,397,979.00	超時工作報酬	52030113	64,932,918.00	58,439,626.00	6,493,292.00
2,833,057.00	津貼	52030114	2,973,367.00	2,676,030.00	297,337.00
582,802,540.00	獎金	52030115	584,958,106.00	526,462,295.00	58,495,811.00
1,119,565,761.00	退休及卹償金	52030116	643,879,008.00	577,931,653.00	65,947,355.00
	資遣費	52030117	53,375.00		53,375.00
243,302,199.00	福利費	52030118	234,571,712.00	211,114,541.00	23,457,171.00
164,310.00	提繳費	52030119	178,993.00	161,094.00	17,899.00
185,952,497.00	服務費用	5203012	196,400,886.00	39,273,873.00	157,127,013.00
43,972,000.00	水電費	52030121	43,562,555.00	8,712,511.00	34,850,044.00
9,772,525.00	郵電費	52030122	9,191,591.00	1,838,318.00	7,353,273.00
11,970,917.00	旅運費	52030123	13,128,347.00	2,625,669.00	10,502,678.00
6,316,984.00	印刷裝訂與廣告費	52030124	7,135,680.00	1,427,136.00	5,708,544.00
65,492,062.00	修理保養與保固費	52030125	67,504,417.00	13,500,883.00	54,003,534.00
332,977.00	保險費	52030126	360,171.00	72,034.00	288,137.00
28,720.00	棧儲包裝代理及加工費	52030127	31,515.00		31,515.00
41,801,092.00	專業服務費	52030128	49,221,276.00	9,844,255.00	39,377,021.00
6,265,220.00	公共關係費	52030129	6,265,334.00	1,253,067.00	5,012,267.00
32,432,148.00	材料及用品費	5203013	34,013,692.00	6,802,739.00	27,210,953.00
1,042,968.00	使用材料費	52030131	1,022,933.00	204,587.00	818,346.00
31,389,180.00	用品消耗	52030132	32,990,759.00	6,598,152.00	26,392,607.00
5,045,893.00	租金與利息	5203014	4,337,618.00	3,001,206.00	1,336,412.00
22,929.00	地租及水租	52030141	51,785.00		51,785.00

份有限公司
明細表
108 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
3,351,980,000.00	3,016,781,000.00	335,199,000.00	-115,776,852.00	-3.45	-105,805,659.00	-9,971,193.00
1,950,538,000.00	1,755,484,000.00	195,054,000.00	-251,758,550.00	-12.91	-226,582,495.00	-25,176,055.00
6,537,000.00	5,883,000.00	654,000.00	-660,781.00	-10.11	-594,403.00	-66,378.00
116,047,000.00	104,442,000.00	11,605,000.00	-51,114,082.00	-44.05	-46,002,374.00	-5,111,708.00
2,940,000.00	2,646,000.00	294,000.00	33,367.00	1.13	30,030.00	3,337.00
489,945,000.00	440,951,000.00	48,994,000.00	95,013,106.00	19.39	85,511,295.00	9,501,811.00
578,991,000.00	521,092,000.00	57,899,000.00	64,888,008.00	11.21	56,839,653.00	8,048,355.00
			53,375.00			53,375.00
206,836,000.00	186,152,000.00	20,684,000.00	27,735,712.00	13.41	24,962,541.00	2,773,171.00
146,000.00	131,000.00	15,000.00	32,993.00	22.60	30,094.00	2,899.00
161,559,000.00	32,312,000.00	129,247,000.00	34,841,886.00	21.57	6,961,873.00	27,880,013.00
47,002,000.00	9,400,000.00	37,602,000.00	-3,439,445.00	-7.32	-687,489.00	-2,751,956.00
9,848,000.00	1,970,000.00	7,878,000.00	-656,409.00	-6.67	-131,682.00	-524,727.00
12,455,000.00	2,491,000.00	9,964,000.00	673,347.00	5.41	134,669.00	538,678.00
5,466,000.00	1,093,000.00	4,373,000.00	1,669,680.00	30.55	334,136.00	1,335,544.00
54,194,000.00	10,839,000.00	43,355,000.00	13,310,417.00	24.56	2,661,883.00	10,648,534.00
183,000.00	37,000.00	146,000.00	177,171.00	96.81	35,034.00	142,137.00
			31,515.00			31,515.00
26,391,000.00	5,278,000.00	21,113,000.00	22,830,276.00	86.51	4,566,255.00	18,264,021.00
6,020,000.00	1,204,000.00	4,816,000.00	245,334.00	4.08	49,067.00	196,267.00
29,900,000.00	5,980,000.00	23,920,000.00	4,113,692.00	13.76	822,739.00	3,290,953.00
742,000.00	148,000.00	594,000.00	280,933.00	37.86	56,587.00	224,346.00
29,158,000.00	5,832,000.00	23,326,000.00	3,832,759.00	13.14	766,152.00	3,066,607.00
4,175,000.00	2,941,000.00	1,234,000.00	162,618.00	3.90	60,206.00	102,412.00
			51,785.00			51,785.00

中華郵政股
管理費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
88,983.00	房租	52030142	71,238.00	71,238.00	
129,019.00	機器租金	52030143	33,696.00	23,587.00	10,109.00
4,287,860.00	交通及運輸設備租金	52030144	3,734,844.00	2,614,391.00	1,120,453.00
517,102.00	什項設備租金	52030145	417,129.00	291,990.00	125,139.00
	利息	52030146	28,926.00		28,926.00
272,463,947.00	折舊及攤銷	5203015	258,224,291.00	258,224,291.00	
102,161.00	土地改良物折舊	52030151	75,076.00	75,076.00	
55,586,015.00	房屋折舊	52030152	59,578,406.00	59,578,406.00	
171,991,673.00	機械及設備折舊	52030153	153,366,740.00	153,366,740.00	
18,241,952.00	交通及運輸設備折舊	52030154	15,449,000.00	15,449,000.00	
26,339,405.00	什項設備折舊	52030155	27,951,947.00	27,951,947.00	
53,336.00	使用權資產及租賃權益改良折舊	52030156	1,670,801.00	1,670,801.00	
149,405.00	攤銷	52030158	132,321.00	132,321.00	
95,269,732.00	稅捐與規費	5203016	89,993,810.00	88,131,680.00	1,862,130.00
85,835,674.00	土地稅	52030162	82,415,058.00	82,415,058.00	
5,801,066.00	房屋稅	52030164	5,716,622.00	5,716,622.00	
1,723,051.00	消費與行為稅	52030165	652,218.00		652,218.00
1,909,941.00	規費	52030167	1,209,912.00		1,209,912.00
637,435.00	會費、捐助與分攤	5203017	1,162,520.00	1,162,520.00	
637,435.00	會費	52030171	1,162,520.00	1,162,520.00	
2,500.00	損失與賠償給付	5203018			
2,500.00	賠償給付	52030182			
1,759.00	其他	5203019	21,001.00		21,001.00
1,759.00	其他費用	52030191	21,001.00		21,001.00
4,350,842,521.00	合 計		3,820,356,966.00	3,307,571,650.00	512,785,316.00

份有限公司
明細表
108 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
63,000.00	63,000.00		8,238.00	13.08	8,238.00	
77,000.00	54,000.00	23,000.00	-43,304.00	-56.24	-30,413.00	-12,891.00
3,792,000.00	2,654,000.00	1,138,000.00	-57,156.00	-1.51	-39,609.00	-17,547.00
243,000.00	170,000.00	73,000.00	174,129.00	71.66	121,990.00	52,139.00
			28,926.00			28,926.00
263,835,000.00	263,835,000.00		-5,610,709.00	-2.13	-5,610,709.00	
133,000.00	133,000.00		-57,924.00	-43.55	-57,924.00	
54,650,000.00	54,650,000.00		4,928,406.00	9.02	4,928,406.00	
173,039,000.00	173,039,000.00		-19,672,260.00	-11.37	-19,672,260.00	
12,344,000.00	12,344,000.00		3,105,000.00	25.15	3,105,000.00	
23,324,000.00	23,324,000.00		4,627,947.00	19.84	4,627,947.00	
49,000.00	49,000.00		1,621,801.00	3,309.80	1,621,801.00	
296,000.00	296,000.00		-163,679.00	-55.30	-163,679.00	
93,838,000.00	92,143,000.00	1,695,000.00	-3,844,190.00	-4.10	-4,011,320.00	167,130.00
86,190,000.00	86,190,000.00		-3,774,942.00	-4.38	-3,774,942.00	
5,953,000.00	5,953,000.00		-236,378.00	-3.97	-236,378.00	
454,000.00		454,000.00	198,218.00	43.66		198,218.00
1,241,000.00		1,241,000.00	-31,088.00	-2.51		-31,088.00
941,000.00	941,000.00		221,520.00	23.54	221,520.00	
941,000.00	941,000.00		221,520.00	23.54	221,520.00	
			21,001.00			21,001.00
			21,001.00			21,001.00
3,906,228,000.00	3,414,933,000.00	491,295,000.00	-85,871,034.00	-2.20	-107,361,350.00	21,490,316.00

中華郵政股份有限公司
管理費用管制性項目比較表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	編號	決算數	預算數	比較增減	
				金額	%
傷病醫藥費	5203011803	112,723.00	728,000.00	-615,277.00	-84.52
體育活動費	5203011805	1,201,000.00	1,201,000.00		
國外旅費	5203012303				
廣（公）告費	5203012402	4,400.00	5,000.00	-600.00	-12.00
業務宣導費	5203012404				
公共關係費	5203012901	6,265,334.00	6,020,000.00	245,334.00	4.08
服裝	5203013205	458,465.00		458,465.00	

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
5,276,764.00	服務費用	5298012	4,207,942.00	841,588.00	3,366,354.00
5,276,764.00	專業服務費	52980128	4,207,942.00	841,588.00	3,366,354.00
5,276,764.00	合 計		4,207,942.00	841,588.00	3,366,354.00

份有限公司
費用明細表
108 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
5,000,000.00	1,000,000.00	4,000,000.00	-792,058.00	-15.84	-158,412.00	-633,646.00
5,000,000.00	1,000,000.00	4,000,000.00	-792,058.00	-15.84	-158,412.00	-633,646.00
5,000,000.00	1,000,000.00	4,000,000.00	-792,058.00	-15.84	-158,412.00	-633,646.00

中華郵政股
員工訓練
中華民國

上年度決算數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
30,825,220.00	用人費用	5298021	34,271,302.00	30,836,484.00	3,434,818.00
15,600,091.00	正式員額薪資	52980211	18,539,592.00	16,685,633.00	1,853,959.00
143,664.00	超時工作報酬	52980213	900,557.00	810,501.00	90,056.00
82,704.00	津貼	52980214	79,480.00	71,532.00	7,948.00
5,199,577.00	獎金	52980215	6,260,325.00	5,634,293.00	626,032.00
6,844,418.00	退休及卹償金	52980216	5,702,347.00	5,124,172.00	578,175.00
2,952,012.00	福利費	52980218	2,786,476.00	2,507,828.00	278,648.00
2,754.00	提繳費	52980219	2,525.00	2,525.00	
88,265,375.00	服務費用	5298022	113,176,859.00	22,635,795.00	90,541,064.00
2,289,816.00	水電費	52980221	2,296,284.00	459,257.00	1,837,027.00
401,031.00	郵電費	52980222	385,207.00	77,041.00	308,166.00
7,768.00	旅運費	52980223	40,119.00	7,623.00	32,496.00
146,334.00	印刷裝訂與廣告費	52980224	29,171.00	5,834.00	23,337.00
6,367,951.00	修理保養與保固費	52980225	6,525,888.00	1,305,178.00	5,220,710.00
48,401.00	保險費	52980226	1,398.00	1,104.00	294.00
79,004,074.00	專業服務費	52980228	103,898,792.00	20,779,758.00	83,119,034.00
969,152.00	材料及用品費	5298023	1,175,028.00	235,006.00	940,022.00
969,152.00	用品消耗	52980232	1,175,028.00	235,006.00	940,022.00
9,040,430.00	租金與利息	5298024	9,036,146.00	8,859,884.00	176,262.00
8,864,111.00	地租及水租	52980241	8,859,884.00	8,859,884.00	
176,319.00	交通及運輸設備租金	52980244	176,262.00		176,262.00
8,688,675.00	折舊及攤銷	5298025	5,821,954.00	5,821,954.00	
11,655.00	土地改良物折舊	52980251	9,178.00	9,178.00	
3,626,554.00	房屋折舊	52980252	1,364,212.00	1,364,212.00	

份有限公司
費用明細表
108 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
32,683,000.00	29,415,000.00	3,268,000.00	1,588,302.00	4.86	1,421,484.00	166,818.00
17,982,000.00	16,184,000.00	1,798,000.00	557,592.00	3.10	501,633.00	55,959.00
729,000.00	656,000.00	73,000.00	171,557.00	23.53	154,501.00	17,056.00
92,000.00	83,000.00	9,000.00	-12,520.00	-13.61	-11,468.00	-1,052.00
5,154,000.00	4,639,000.00	515,000.00	1,106,325.00	21.47	995,293.00	111,032.00
5,596,000.00	5,036,000.00	560,000.00	106,347.00	1.90	88,172.00	18,175.00
3,126,000.00	2,813,000.00	313,000.00	-339,524.00	-10.86	-305,172.00	-34,352.00
4,000.00	4,000.00		-1,475.00	-36.88	-1,475.00	
117,993,000.00	23,615,000.00	94,378,000.00	-4,816,141.00	-4.08	-979,205.00	-3,836,936.00
2,977,000.00	595,000.00	2,382,000.00	-680,716.00	-22.87	-135,743.00	-544,973.00
479,000.00	96,000.00	383,000.00	-93,793.00	-19.58	-18,959.00	-74,834.00
21,000.00	4,000.00	17,000.00	19,119.00	91.04	3,623.00	15,496.00
97,000.00	19,000.00	78,000.00	-67,829.00	-69.93	-13,166.00	-54,663.00
5,796,000.00	1,159,000.00	4,637,000.00	729,888.00	12.59	146,178.00	583,710.00
29,000.00	23,000.00	6,000.00	-27,602.00	-95.18	-21,896.00	-5,706.00
108,594,000.00	21,719,000.00	86,875,000.00	-4,695,208.00	-4.32	-939,242.00	-3,755,966.00
1,054,000.00	211,000.00	843,000.00	121,028.00	11.48	24,006.00	97,022.00
1,054,000.00	211,000.00	843,000.00	121,028.00	11.48	24,006.00	97,022.00
9,148,000.00	9,148,000.00		-111,854.00	-1.22	-288,116.00	176,262.00
9,148,000.00	9,148,000.00		-288,116.00	-3.15	-288,116.00	
			176,262.00			176,262.00
10,102,000.00	10,102,000.00		-4,280,046.00	-42.37	-4,280,046.00	
17,000.00	17,000.00		-7,822.00	-46.01	-7,822.00	
4,625,000.00	4,625,000.00		-3,260,788.00	-70.50	-3,260,788.00	

中華民國

[illegible]

附註：本年度於員工訓練費項下編列員工協助方案預算1,568,000元，實際執行數為1,379,255元，主要係辦理員工心理諮商輔導及專題演講等費用。

份有限公司
費用明細表
108 年度

單位:新臺幣元

[illegible]

中華郵政股份有限公司
員工訓練費用管制性項目比較表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	編號	決算數	預算數	比較增減	
				金額	%
傷病醫藥費	5298021803		8,000.00	-8,000.00	-100.00
體育活動費	5298021805	14,600.00	15,000.00	-400.00	-2.67
國外旅費	5298022303				
廣（公）告費	5298022402				
業務宣導費	5298022404				
公共關係費	5298022901				
服裝	5298023205				

中華郵政股
營業外費
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
90,687,639.25	其他營業外費用	5998	157,149,173.67	78,086,524.46	79,062,649.21
11,507,583.05	優存超額利息	599807	11,816,142.21		11,816,142.21
11,507,583.05	租金與利息	5998074	11,816,142.21		11,816,142.21
11,507,583.05	利息	59980746	11,816,142.21		11,816,142.21
18,694,751.00	資產報廢損失	599835	19,931,164.00		19,931,164.00
18,694,751.00	損失與賠償給付	5998358	19,931,164.00		19,931,164.00
18,694,751.00	各項損失	59983581	19,931,164.00		19,931,164.00
	災害損失	599836	1,537.00		1,537.00
	損失與賠償給付	5998368	1,537.00		1,537.00
	各項損失	59983681	1,537.00		1,537.00
60,485,305.20	什項費用	599898	125,400,330.46	78,086,524.46	47,313,806.00
4,721,907.00	用人費用	5998981	5,448,637.00	4,903,773.00	544,864.00
4,721,907.00	福利費	59989818	5,448,637.00	4,903,773.00	544,864.00
146,785.00	服務費用	5998982	136,860.00	27,372.00	109,488.00
146,785.00	修理保養與保固費	59989825	136,860.00	27,372.00	109,488.00
21,551,570.00	租金與利息	5998984	3,318,327.00	2,748,142.00	570,185.00
18,689,526.00	地租及水租	59989841			
2,856,869.00	房租	59989842	2,748,142.00	2,748,142.00	
5,175.00	利息	59989846	570,185.00		570,185.00
159,656.00	折舊及攤銷	5998985	18,804,841.00	18,804,841.00	
157,442.00	房屋折舊	59989852	125,863.00	125,863.00	
2,214.00	機械及設備折舊	59989853	1,110.00	1,110.00	
	使用權資產及租賃權益改良折舊	59989856	18,677,868.00	18,677,868.00	
93,582.00	稅捐與規費	5998986	26,926.00	26,926.00	
27,582.00	房屋稅	59989864	26,926.00	26,926.00	

份有限公司
用明細表
108 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
119,408,000.00	53,244,000.00	66,164,000.00	37,741,173.67	31.61	24,842,524.46	12,898,649.21
19,416,000.00		19,416,000.00	-7,599,857.79	-39.14		-7,599,857.79
19,416,000.00		19,416,000.00	-7,599,857.79	-39.14		-7,599,857.79
19,416,000.00		19,416,000.00	-7,599,857.79	-39.14		-7,599,857.79
29,057,000.00		29,057,000.00	-9,125,836.00	-31.41		-9,125,836.00
29,057,000.00		29,057,000.00	-9,125,836.00	-31.41		-9,125,836.00
29,057,000.00		29,057,000.00	-9,125,836.00	-31.41		-9,125,836.00
305,000.00		305,000.00	-303,463.00	-99.50		-303,463.00
305,000.00		305,000.00	-303,463.00	-99.50		-303,463.00
305,000.00		305,000.00	-303,463.00	-99.50		-303,463.00
70,630,000.00	53,244,000.00	17,386,000.00	54,770,330.46	77.55	24,842,524.46	29,927,806.00
480,000.00	432,000.00	48,000.00	4,968,637.00	1,035.13	4,471,773.00	496,864.00
480,000.00	432,000.00	48,000.00	4,968,637.00	1,035.13	4,471,773.00	496,864.00
128,000.00	26,000.00	102,000.00	8,860.00	6.92	1,372.00	7,488.00
128,000.00	26,000.00	102,000.00	8,860.00	6.92	1,372.00	7,488.00
21,960,000.00	21,960,000.00		-18,641,673.00	-84.89	-19,211,858.00	570,185.00
21,875,000.00	21,875,000.00		-21,875,000.00	-100.00	-21,875,000.00	
85,000.00	85,000.00		2,663,142.00	3,133.11	2,663,142.00	
			570,185.00			570,185.00
125,000.00	125,000.00		18,679,841.00	14,943.87	18,679,841.00	
121,000.00	121,000.00		4,863.00	4.02	4,863.00	
4,000.00	4,000.00		-2,890.00	-72.25	-2,890.00	
			18,677,868.00		18,677,868.00	
31,000.00	31,000.00		-4,074.00	-13.14	-4,074.00	
31,000.00	31,000.00		-4,074.00	-13.14	-4,074.00	

中華郵政股
營業外費
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
66,000.00	未足額進用身障人員差額補助費	59989868			
10,258,485.05	會費、捐助與分攤	5998987	11,866,759.46	11,866,759.46	
8,107,477.00	捐助	59989872	9,103,200.00	9,103,200.00	
2,151,008.05	分攤	59989873	2,763,559.46	2,763,559.46	
3,683,941.00	損失與賠償給付	5998988	6,380,559.00		6,380,559.00
187,000.00	各項損失	59989881			
3,496,941.00	賠償給付	59989882	6,380,559.00		6,380,559.00
19,869,379.15	其他	5998989	79,417,421.00	39,708,711.00	39,708,710.00
19,869,379.15	其他費用	59989891	79,417,421.00	39,708,711.00	39,708,710.00
90,687,639.25	合 計		157,149,173.67	78,086,524.46	79,062,649.21

份有限公司
用明細表
108 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
16,627,000.00	16,627,000.00		-4,760,240.54	-28.63	-4,760,240.54	
9,777,000.00	9,777,000.00		-673,800.00	-6.89	-673,800.00	
6,850,000.00	6,850,000.00		-4,086,440.54	-59.66	-4,086,440.54	
3,194,000.00		3,194,000.00	3,186,559.00	99.77		3,186,559.00
3,194,000.00		3,194,000.00	3,186,559.00	99.77		3,186,559.00
28,085,000.00	14,043,000.00	14,042,000.00	51,332,421.00	182.78	25,665,711.00	25,666,710.00
28,085,000.00	14,043,000.00	14,042,000.00	51,332,421.00	182.78	25,665,711.00	25,666,710.00
119,408,000.00	53,244,000.00	66,164,000.00	37,741,173.67	31.61	24,842,524.46	12,898,649.21

中華郵政股份有限公司
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目	決算數	可 用 預 算 數					比較增減	本年度 保留數
名稱		以前年度 保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調整數	合 計		
不動產、廠房及設備								
土 地	292,311,864.00		56,650,000.00		235,666,015.00	292,316,015.00	-4,151.00	
土地	227,311,864.00							
購建中固定資產	65,000,000.00							
土地改良物	188,966,625.00	43,398,129.00	1,800,000.00		143,928,576.00	189,126,705.00	-160,080.00	
土地改良物	1,271,574.00							
購建中固定資產	187,695,051.00							
房屋及建築	2,425,307,834.00	1,361,285,945.00	1,251,196,000.00		-73,896,027.00	2,538,585,918.00	-113,278,084.00	100,450,250.00
房屋及建築	401,740,179.00							
購建中固定資產	2,023,567,655.00							
機械及設備	731,050,812.00	14,538,860.00	1,480,790,000.00		-436,210,004.00	1,059,118,856.00	-328,068,044.00	315,192,399.00
機械及設備	449,384,653.00							
購建中固定資產	281,666,159.00							
交通及運輸設備	694,714,650.00	134,250.00	772,296,000.00		-55,897,970.00	716,532,280.00	-21,817,630.00	
交通及運輸設備	370,686,488.00							
購建中固定資產	324,028,162.00							
什項設備	305,308,960.00	15,328,000.00	283,773,000.00		70,602,426.00	369,703,426.00	-64,394,466.00	51,607,000.00
什項設備	260,049,460.00							
購建中固定資產	45,259,500.00							
使用權資產	1,070,739,414.00		939,981,000.00		131,269,981.00	1,071,250,981.00	-511,567.00	
租賃權益改良	32,928,975.00		49,450,000.00		-15,820,616.00	33,629,384.00	-700,409.00	
租賃權益改良	28,909,459.00							
購建中固定資產	4,019,516.00							
投資性不動產	357,619.00				357,619.00	357,619.00		
合 計	5,741,686,753.00	1,434,685,184.00	4,835,936,000.00			6,270,621,184.00	-528,934,431.00	467,249,649.00

- 1.固定資產建設改良擴充包括不動產、廠房及設備(不含生產性植物)暨投資性不動產(不含保險業依運用保險資金投資及不動產信用銀行業之土地開發投資)之建設、改良、擴充及資產交換之換入資產。
- 2.工程管理費帳列科目為1408013未完工程-房屋及建築，係依據「中央政府各機關工程管理費支用要點」第3點規定核實支付，說明如下：
 - (1)購建郵政局所計畫：建築證照費、工程圖說、評鑑、文具紙張等及其他工程管理必須之費用預算金額為528萬元，決算金額為118萬6,917元。
 - (2)郵政物流園區(機場捷運A7站)建置計畫：108年度工程管理費預算金額為602萬5千元，決算金額為38萬2,427元。

中華郵政股
固定資產建設改良擴充
中華民國

項 目		全 部 計 畫			預		
名 稱	編號	金 額	目標能量	進度起迄年月	可 用 預 算		
					以前年度 保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數
專案計畫	951	34,968,511,000.00			1,401,501,123.00	1,166,886,000.00	
繼續計畫	9511	34,968,511,000.00			1,401,501,123.00	1,166,886,000.00	
郵政物流園區 (機場捷運A7站) 建置計畫	951110301	25,846,942,000.00	1.購置土地1處 2.興建物流中心1棟、 北臺灣郵件作業中心1 棟、資訊中心1棟、訓 練中心1棟、工商服務 大樓1棟 3.購置交通及運輸設備 30套(台) 4.購置機械設備及資訊 設備40套(台)	103.1-110.12	1,070,298,077.00	479,749,000.00	
購建郵政局所計畫	951110601	9,059,169,000.00	1.購置房地17處 2.興建局屋23處	106.1-109.12	331,203,046.00	658,937,000.00	
郵政資訊作業發展計畫	951110602	62,400,000.00	建置大數據分析平台及 擴充模組各1套	106.1-109.12		28,200,000.00	
一般建築及設備計畫	952	3,702,234,061.00		108年度	33,184,061.00	3,669,050,000.00	
不動產、廠房及設備		3,702,234,061.00			33,184,061.00	3,669,050,000.00	
土地		56,650,000.00				56,650,000.00	
土地							
購建中固定資產							
土地改良物		1,800,000.00				1,800,000.00	
土地改良物							
購建中固定資產							
房屋及建築		535,441,951.00			3,182,951.00	532,259,000.00	
房屋及建築							
購建中固定資產							
機械及設備		1,147,379,860.00			14,538,860.00	1,132,841,000.00	
機械及設備							
購建中固定資產							
交通及運輸設備		672,430,250.00			134,250.00	672,296,000.00	
交通及運輸設備							
購建中固定資產							
什項設備		299,101,000.00			15,328,000.00	283,773,000.00	
什項設備							
購建中固定資產							
使用權資產		939,981,000.00				939,981,000.00	
租賃權益改良		49,450,000.00				49,450,000.00	
租賃權益改良							
購建中固定資產							
投資性不動產							
合 計		38,670,745,061.00			1,434,685,184.00	4,835,936,000.00	

固定資產建設改良擴充包括不動產、廠房及設備(不含生產性植物)暨投資性不動產(不含保險業依運用保險資金投資及不動產信用銀行業之土地開發投資)之建設、改良、擴充及資產交換之換入資產。

份有限公司
計畫預算與實際進度比較表
108 年度

單位：新臺幣元

算數					決算數				未達成或超過預算之原因
數			截至本年度累計		本年度金額	本年度金額占可用預算數%	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數%	
調整數	合計	占全部計畫%	金額	占全部計畫%					
	2,568,387,123.00	7.34	20,162,461,000.00	57.66	2,460,496,061.00	95.80	19,950,447,355.00	98.95	保留數3,722,161元。
	2,568,387,123.00	7.34	20,162,461,000.00	57.66	2,460,496,061.00	95.80	19,950,447,355.00	98.95	
	1,550,047,077.00	6.00	12,345,996,000.00	47.77	1,546,324,916.00	99.76	12,238,273,339.00	99.13	
	990,140,046.00	10.93	7,754,065,000.00	85.59	896,305,240.00	90.52	7,660,137,425.00	98.79	
	28,200,000.00	45.19	62,400,000.00	100.00	17,865,905.00	63.35	52,036,591.00	83.39	
	3,702,234,061.00	100.00	3,702,234,061.00	100.00	3,281,190,692.00	88.63	3,281,190,692.00	88.63	
-357,619.00	3,701,876,442.00	99.99	3,701,876,442.00	99.99	3,280,833,073.00	88.63	3,280,833,073.00	88.63	
1,083,075.00	57,733,075.00	101.91	57,733,075.00	101.91	57,728,924.00	99.99	57,728,924.00	99.99	
					57,728,924.00		57,728,924.00		
266,650.00	2,066,650.00	114.81	2,066,650.00	114.81	1,906,570.00	92.25	1,906,570.00	92.25	
					1,271,574.00		1,271,574.00		
					634,996.00		634,996.00		
-112,944,846.00	422,497,105.00	78.91	422,497,105.00	78.91	406,775,988.00	96.28	406,775,988.00	96.28	
					318,587,371.00		318,587,371.00		
					88,188,617.00		88,188,617.00		
-117,019,937.00	1,030,359,923.00	89.80	1,030,359,923.00	89.80	712,625,974.00	69.16	712,625,974.00	69.16	
					431,518,748.00		431,518,748.00		
					281,107,226.00		281,107,226.00		
42,205,648.00	714,635,898.00	106.28	714,635,898.00	106.28	692,818,268.00	96.95	692,818,268.00	96.95	
					370,686,488.00		370,686,488.00		
					322,131,780.00		322,131,780.00		
70,602,426.00	369,703,426.00	123.60	369,703,426.00	123.60	305,308,960.00	82.58	305,308,960.00	82.58	
					260,049,460.00		260,049,460.00		
					45,259,500.00		45,259,500.00		
131,269,981.00	1,071,250,981.00	113.97	1,071,250,981.00	113.97	1,070,739,414.00	99.95	1,070,739,414.00	99.95	
-15,820,616.00	33,629,384.00	68.01	33,629,384.00	68.01	32,928,975.00	97.92	32,928,975.00	97.92	
					28,909,459.00		28,909,459.00		
					4,019,516.00		4,019,516.00		
357,619.00	357,619.00		357,619.00		357,619.00	100.00	357,619.00	100.00	
	6,270,621,184.00	16.22	23,864,695,061.00	61.71	5,741,686,753.00	91.56	23,231,638,047.00	97.35	

中華郵政股
資產折舊
中華民國

項 目	不 動 產 、 廠 房				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	80,546,186.00	33,726,803,212.00	8,497,925,096.00	5,455,891,417.00	4,592,290,784.00
減：以前年度已提折舊及減損數	65,986,087.00	18,195,652,745.00	6,076,340,867.00	3,377,288,804.00	3,435,406,593.00
上年度期末帳面價值	14,560,099.00	15,531,150,467.00	2,421,584,229.00	2,078,602,613.00	1,156,884,191.00
加：本年度新增資產價值	1,271,574.00	401,740,179.00	449,384,653.00	370,686,488.00	260,049,460.00
減：本年度減少資產價值		59,778.00	21,401,269.00	3,099,416.00	4,913,996.00
加減：調 整 數	2,153,835.00	12,066,774.00	178,046,198.00	189,359,603.00	14,900,614.00
減：本年度提列折舊數	2,199,311.00	784,471,897.00	634,784,337.00	363,852,756.00	263,293,231.00
本年度期末帳面價值	15,786,197.00	15,160,425,745.00	2,392,829,474.00	2,271,696,532.00	1,163,627,038.00
本年度提列折舊數	2,199,311.00	784,471,897.00	634,784,337.00	363,852,756.00	263,293,231.00
勞務成本	740,058.00	252,980,755.00	40,411,301.00	207,108,566.00	24,608,437.00
其他營業成本		1,037,319.00	557,582.00	20,457.00	268,131.00
業務費用	1,374,999.00	469,385,342.00	437,670,945.00	141,050,780.00	209,032,599.00
管理費用	75,076.00	59,578,406.00	153,366,740.00	15,449,000.00	27,951,947.00
其他營業費用	9,178.00	1,364,212.00	2,776,659.00	223,953.00	1,432,117.00
營業外支出		125,863.00	1,110.00		
合 計	2,199,311.00	784,471,897.00	634,784,337.00	363,852,756.00	263,293,231.00

註：上年度累計減損130,089,642元，本年度累計減損108,371,240元。

份有限公司
明細表
108 年度

單位:新臺幣元

及 設 備			投資性不動產	其他	合計
核能燃料	使用權資產	租賃權益改良			
		392,462,076.00	3,386,352,986.00		56,132,271,757.00
		315,983,441.00	329,274,320.00		31,795,932,857.00
		76,478,635.00	3,057,078,666.00		24,336,338,900.00
	1,070,739,414.00	28,909,459.00	631,719.00		2,583,412,946.00
		74,679.00			29,549,138.00
	186,435.00	2,139,011.00	-15,511.00		398,836,959.00
	316,436,052.00	26,724,050.00	66,742,160.00		2,458,503,794.00
	754,489,797.00	80,728,376.00	2,990,952,714.00		24,830,535,873.00
	316,436,052.00	26,724,050.00	66,742,160.00		2,458,503,794.00
	12,267,856.00	8,613,450.00			546,730,423.00
	106,656.00		66,742,160.00		68,732,305.00
	283,771,164.00	18,036,472.00			1,560,322,301.00
	1,612,508.00	58,293.00			258,091,970.00
		15,835.00			5,821,954.00
	18,677,868.00				18,804,841.00
	316,436,052.00	26,724,050.00	66,742,160.00		2,458,503,794.00

科 目		決 算			
		帳 面 價 值			
名 稱	編 號	成本或重估價值 (1)	已提折舊額 (2)	減損調整數 (3)	淨額 (4)=(1)-(2)-(3)
無					
合 計					

份有限公司

明細表

108 年度

單位:新臺幣元

數					比較增減	
變賣收入			變賣盈虧(-)	變賣盈虧 預算數	金額	%
總收入 (5)	處理費用 (6)	淨收入 $(7)=(5)-(6)$				

科 目		決 算		
名 稱	編號	帳 面 價 值		
		成本或重估價值 (1)	已提折舊額 (2)	減損調整數 (3)
不動產、廠房及設備		1,184,738,933.00	1,133,471,393.00	21,718,402.00
土地改良物	946010			
房屋及建築	946020	45,011,261.00	44,951,483.00	
機械及設備	946030	486,162,262.00	464,760,993.00	
交通及運輸設備	946040	398,680,060.00	373,862,242.00	21,718,402.00
什項設備	946050	252,485,854.00	247,571,858.00	
租賃權益改良	946060	2,399,496.00	2,324,817.00	
合 計		1,184,738,933.00	1,133,471,393.00	21,718,402.00

份有限公司
明細表
108 年度

單位:新臺幣元

數			報廢損失預算數	比 較 增 減	
淨 額	殘 餘 價 值	報 廢 損 失		金 額	%
(4)=(1)-(2)-(3)	(5)	(6)=(4)-(5)			
29,549,138.00	9,617,974.00	19,931,164.00	29,057,000.00	-9,125,836.00	-31.41
			44,000.00	-44,000.00	-100.00
59,778.00	17,607.00	42,171.00	1,118,000.00	-1,075,829.00	-96.23
21,401,269.00	1,358,855.00	20,042,414.00	20,064,000.00	-21,586.00	-0.11
3,099,416.00	7,505,720.00	-4,406,304.00	3,497,000.00	-7,903,304.00	-226.00
4,913,996.00	735,792.00	4,178,204.00	4,177,000.00	1,204.00	0.03
74,679.00		74,679.00	157,000.00	-82,321.00	-52.43
29,549,138.00	9,617,974.00	19,931,164.00	29,057,000.00	-9,125,836.00	-31.41

中華郵政股
資金轉投資及
中華民國

轉投資事業					投 資 金 額			
名稱	編號	年終實收 資本總額	發行 股數	稅前淨利 (淨損)	以前年度 投 資 額	本年度增減投資		
						決 算 數	預算數	比較增減
臺灣期貨交易所股份有限公司	911480	3,541,368,770	354,136,877	2,437,540,693.00	15,000,000.00			
財金資訊股份有限公司	911870	5,220,000,000	522,000,000	2,738,541,875.00	50,040,769.00			
臺灣行動支付股份有限公司	912880	600,000,000	60,000,000	-28,760,015.00	24,000,000.00			
台源國際控股股份有限公司	912980	305,800,000	10,000,000	5,419,854.00	30,580,000.00			
	(美元)	US\$10,000,000		180,710.00	US\$1,000,000			
透過其他綜合損益按公允價值衡量－長期普通股權投資					119,620,769.00			
中華快遞股份有限公司	911780	100,000,000	10,000,000	93,660,630.00	40,000,000.00			
採用權益法之投資					40,000,000.00			
長期股權投資合計					159,620,769.00			
中華快遞股份有限公司	911780				41,146,493.00	5,571,521.00		5,571,521.00
長期股權投資權益調整合計					41,146,493.00	5,571,521.00		5,571,521.00
總計					200,767,262.00	5,571,521.00		5,571,521.00

附註：1.臺灣期貨交易所股份有限公司本年度配發股票股利1,503,406元。

2.報酬率=((現金股利+股票股利)/期末投資金額)x100%。

3.本年度轉投資中華快遞股份有限公司投資金額增減情形如下：(單位：元)

以前年度投資額	41,146,493.00
採權益法認列投資利益	29,969,343.00
107年現金股利	-24,364,249.00
確定福利計畫之再衡量數-關聯企業	-33,573.00
截至本年度投資淨額	<u>46,718,014.00</u>

份有限公司
其盈虧明細表
108 年度

單位：新臺幣元

	持股比率		現金股利或採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額 (採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額)							
截至本年度 投資淨額	截至本年度 持有股數	占發行 股額%	本 年 度						上年度決算數	
			決算數			預算數		比 較 增 減		
			每股	總額	報酬率(%)	每股	總額		每股	總額
15,000,000.00	2,656,017	0.75	3.65	9,145,727.00	70.99	2.20	5,356,000.00	3,789,727.00	3.65	8,628,041.00
50,040,769.00	6,116,873	1.17	2.70	16,515,557.00	33.00	2.40	14,251,000.00	2,264,557.00	2.65	15,735,037.00
24,000,000.00	2,400,000	4.00								
30,580,000.00	1,000,000	10.00								
US\$1,000,000										
119,620,769.00	12,172,890			25,661,284.00			19,607,000.00	6,054,284.00		24,363,078.00
40,000,000.00	4,000,000	40.00	6.09	24,364,249.00	60.91			24,364,249.00	7.00	28,018,667.00
40,000,000.00	4,000,000			24,364,249.00				24,364,249.00		28,018,667.00
159,620,769.00	16,172,890			50,025,533.00			19,607,000.00	30,418,533.00		52,381,745.00
46,718,014.00			採權益 法認列	29,969,343.00		採權益 法認列	25,399,000.00	4,570,343.00	採權益 法認列	27,071,386.00
46,718,014.00				29,969,343.00			25,399,000.00	4,570,343.00		27,071,386.00
206,338,783.00	16,172,890			79,994,876.00			45,006,000.00	34,988,876.00		79,453,131.00

中華郵政股
資本增減與
中華民國

項 目		期初資本額決算數		本 年 度		
名 稱	編號	實收資本	預收資本	決 算 數		
				現金	轉帳	合計
中央政府資本	942010	72,082,000,000			294,000,000	294,000,000
合 計		72,082,000,000			294,000,000	294,000,000

附註：本年度增減數之預算數明細如下：

- 1.107年度轉帳增資預算294,000,000元，已報奉交通部108年1月19日交會字第1081000336號函核定轉入108年度繼續執行。
- 2.108年度轉帳增資預算1,146,000,000元，本公司已函報申請保留，並奉交通部109年1月17日交會字第1091000284號函核定轉入109年度繼續執行。

108 年度

[illegible]

中華郵政股份有限公司
員工人數彙計表
中華民國 108 年度

單位：人

項 目		決 算 數		預 算 數		比 較 增 減		備 註
名 稱	編 號	國內部分	國外部分	國內部分	國外部分	國內部分	國外部分	
營業總支出部分	972	26,035		27,496		-1,461		
生產部分(郵務)	9721	12,719		12,945		-226		
正式職員	97211	2,122		2,415		-293		
臨時職員	97212							
正式工員	97213	9,236		9,197		39		
臨時工員	97214	1,361		1,333		28		
行銷及業務部分	9722	11,427		12,528		-1,101		
正式職員	97221	10,476		10,542		-66		
臨時職員	97222							
正式工員	97223	523		1,237		-714		
臨時工員	97224	428		749		-321		
管理部分	9723	1,867		2,002		-135		
正式職員	97231	1,733		1,827		-94		
臨時職員	97232							
正式工員	97233	118		157		-39		
臨時工員	97234	16		18		-2		
研究發展、員工訓練及其他部分	9724	22		21		1		
正式職員	97241	20		16		4		
臨時職員	97242							
正式工員	97243	2		5		-3		
臨時工員	97244							
小計		26,035		27,496		-1,461		
正式職員		14,351		14,800		-449		
臨時職員								
正式工員		9,879		10,596		-717		
臨時工員		1,805		2,100		-295		
合 計		26,035		27,496		-1,461		

附註：1.本公司108年度決算員額較107年度決算員額25,950人增加85人；108年度預算員額與107年度預算員額相同。

2.奉交通部107年3月27日交人字第1070008778號函核定，本公司108年度預算員額數為正式職員14,800人，正式工員10,596人，臨時工員2,100人，合計27,496人。

中華郵政股
用人費用
中華民國

項 目		決						
名 稱	編 號	正 式 員 額 薪 資	臨 時 人 員 薪 資	超 時 工 作 報 酬	津 貼	獎 金		
						績 效 獎 金	考 核 獎 金	其 他 獎 金
營業總支出部分	974	16,852,212,468	710,801,671	661,924,306	923,949,198	3,311,861,952	2,759,884,958	
營業支出		16,852,212,468	710,801,671	661,924,306	923,949,198	3,311,861,952	2,759,884,958	
生產部分		7,130,079,702	527,308,818	292,789,949	748,689,402	1,451,738,487	1,209,782,072	
勞務成本	9745102	7,110,556,904	527,308,818	292,500,027	748,689,402	1,447,856,835	1,206,547,362	
職員	97451023	1,756,096,214		72,244,626	184,918,909	357,577,605	297,981,337	
國內部分	974510231	1,756,096,214		72,244,626	184,918,909	357,577,605	297,981,337	
工員	97451024	5,353,888,542	527,308,818	220,255,401	563,770,493	1,090,162,729	908,468,940	
國內部分	974510241	5,353,888,542	527,308,818	220,255,401	563,770,493	1,090,162,729	908,468,940	
警餉	974510231	572,148				116,501	97,085	
其他營業成本	9745198	19,522,798		289,922		3,881,652	3,234,710	
職員	97451983	18,780,413		278,897		3,734,046	3,111,705	
國內部分	974519831	18,780,413		278,897		3,734,046	3,111,705	
工員	97451984	742,385		11,025		147,606	123,005	
國內部分	974519841	742,385		11,025		147,606	123,005	
行銷及業務部分		8,004,813,724	177,616,634	303,300,882	172,206,949	1,537,640,684	1,281,367,236	
業務費用	9745202	8,004,813,724	177,616,634	303,300,882	172,206,949	1,537,640,684	1,281,367,236	
職員	97452023	7,559,567,844		286,559,799	162,701,765	1,452,113,625	1,210,094,686	
國內部分	974520231	7,559,567,844		286,559,799	162,701,765	1,452,113,625	1,210,094,686	
工員	97452024	441,636,790	177,616,634	16,741,083	9,505,184	84,833,791	70,694,826	
國內部分	974520241	441,636,790	177,616,634	16,741,083	9,505,184	84,833,791	70,694,826	
警餉	974520231	3,609,090				693,268	577,724	

份有限公司
彙計表
108 年度

單位：新臺幣元

算 數									
退 休 、 卹 償 金		資 遣 費	福 利 費					提 繳 工 資 整 償 費 用	合 計
退休金	卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	體育活動費	其他福利費		
5,204,044,432	494,882,311	2,248,349	1,815,461,532	7,438,328	421,353,578	16,497,600	536,920,661	2,082,028	33,721,563,372
5,204,044,432	494,882,311	2,248,349	1,815,461,532	7,438,328	421,135,264	16,497,600	531,690,338	2,082,028	33,716,114,735
2,045,044,882	244,224,420	2,149,483	841,544,753	6,692,038		7,766,000	240,164,772	1,012,555	14,748,987,333
2,042,119,068	244,224,420	2,149,483	836,053,898	6,692,038		7,753,000	239,560,390	1,003,849	14,713,015,494
1,515,155,744	181,202,966	10,351	206,497,079	1,652,867		1,914,915	59,169,057		4,634,421,670
1,515,155,744	181,202,966	10,351	206,497,079	1,652,867		1,914,915	59,169,057		4,634,421,670
526,963,324	63,021,454	2,139,132	629,556,819	5,039,171		5,838,085	180,391,333	1,003,849	10,077,808,090
526,963,324	63,021,454	2,139,132	629,556,819	5,039,171		5,838,085	180,391,333	1,003,849	10,077,808,090
									785,734
2,925,814			5,490,855			13,000	604,382	8,706	35,971,839
2,740,117			5,282,057			12,506	581,399		34,521,140
2,740,117			5,282,057			12,506	581,399		34,521,140
185,697			208,798			494	22,983	8,706	1,450,699
185,697			208,798			494	22,983	8,706	1,450,699
2,560,984,932	199,091,154	45,491	786,321,846	633,567	421,135,264	7,516,000	243,090,634	887,955	15,696,652,952
2,560,984,932	199,091,154	45,491	786,321,846	633,567	421,135,264	7,516,000	243,090,634	887,955	15,696,652,952
2,430,837,210	188,973,461	45,491	742,919,799	598,596	397,890,161	7,101,145	229,672,934		14,669,076,516
2,430,837,210	188,973,461	45,491	742,919,799	598,596	397,890,161	7,101,145	229,672,934		14,669,076,516
130,147,722	10,117,693		43,402,047	34,971	23,245,103	414,855	13,417,700	887,955	1,022,696,354
130,147,722	10,117,693		43,402,047	34,971	23,245,103	414,855	13,417,700	887,955	1,022,696,354
									4,880,082

中華郵政股
用人費用
中華民國

項 目		決						
名 稱	編 號	正式員 額薪資	臨時人 員薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎 金		
						績效獎金	考核獎金	其他獎金
管理部分		1,698,779,450	5,876,219	64,932,918	2,973,367	319,068,058	265,890,048	
管理費用	9745203	1,698,779,450	5,876,219	64,932,918	2,973,367	319,068,058	265,890,048	
董(理)監事	97452031	1,293,422						
國內部分	974520311	1,293,422						
職員	97452033	1,607,878,180		61,505,203	2,816,407	302,224,914	251,854,094	
國內部分	974520331	1,607,878,180		61,505,203	2,816,407	302,224,914	251,854,094	
工員	97452034	89,607,848	5,876,219	3,427,715	156,960	16,843,144	14,035,954	
國內部分	974520341	89,607,848	5,876,219	3,427,715	156,960	16,843,144	14,035,954	
研究發展、員工 訓練及其他部分		18,539,592		900,557	79,480	3,414,723	2,845,602	
員工訓練及其 他費用	9745298	18,539,592		900,557	79,480	3,414,723	2,845,602	
職員	97452983	16,697,786		811,092	71,584	3,075,489	2,562,907	
國內部分	974529831	16,697,786		811,092	71,584	3,075,489	2,562,907	
工員	97452984	1,841,806		89,465	7,896	339,234	282,695	
國內部分	974529841	1,841,806		89,465	7,896	339,234	282,695	
營業外費用	97459982							
合 計		16,852,212,468	710,801,671	661,924,306	923,949,198	3,311,861,952	2,759,884,958	

附註1：除本表用人費用外，本公司進用勞動派遣及勞務承攬情形說明如下：

(1)勞動派遣：無。

(2)勞務承攬：

A.外包費：郵件收投、處理、運輸、郵務窗口、郵件列封服務、物流作業、郵政商城、客服中心、資訊作業、資料建檔、自提機補鈔等作業委外，列外包費科目，決算金額1,339,105,347元。

B.專業服務費：郵政博物館導覽服務委外，列工程及管理諮詢服務費科目，決算金額7,285,672元；保警及保全業務委外，列保警及保全費用科目，決算金額357,671,896元。

C.印刷裝訂與廣告費：集郵冊郵票撕票、插票作業委外，列印刷及裝訂費科目，決算金額3,573,170元。

D.修理保養與保固費：辦公場所清潔工作委外，列一般房屋修護費科目，決算金額227,001,035元。

附註2：營業支出之提撥福利金421,135,264=(營業收入280,756,842,835.03-收回責任準備0)×0.15%。

營業外支出之提撥福利金218,314=出售下腳收入545,784×40%。

附註3：本公司獎金編列項目計有績效獎金及考核獎金，係依據「交通部所屬用人費率事業機構薪給管理要點」、「交通部所屬實施用人費率事業機構經營績效獎金實施要點」及「交通部所屬郵政事業機構核發經營績效獎金應行注意事項」等規定編列，績效獎金預算數為1,829,216,000元、決算數為3,311,861,952元，考核獎金預算數為3,048,692,000元、決算數為2,759,884,958元。預算員額為27,496人。

份有限公司
彙計表
108 年度

單位：新臺幣元

算 數									
退 休 、 卹 償 金		資遣費	福 利 費					提繳工資 墊償費用	合 計
退休金	卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	體育活動費	其他福利費		
592,312,271	51,566,737	53,375	185,248,120	112,723		1,201,000	48,009,869	178,993	3,236,203,148
592,312,271	51,566,737	53,375	185,248,120	112,723		1,201,000	48,009,869	178,993	3,236,203,148
									1,293,422
									1,293,422
560,449,258	48,792,741		175,469,138	106,773		1,137,601	45,475,497		3,057,709,806
560,449,258	48,792,741		175,469,138	106,773		1,137,601	45,475,497		3,057,709,806
31,863,013	2,773,996	53,375	9,778,982	5,950		63,399	2,534,372	178,993	177,199,920
31,863,013	2,773,996	53,375	9,778,982	5,950		63,399	2,534,372	178,993	177,199,920
5,702,347			2,346,813			14,600	425,063	2,525	34,271,302
5,702,347			2,346,813			14,600	425,063	2,525	34,271,302
5,256,022			2,113,670			13,150	382,835		30,984,535
5,256,022			2,113,670			13,150	382,835		30,984,535
446,325			233,143			1,450	42,228	2,525	3,286,767
446,325			233,143			1,450	42,228	2,525	3,286,767
					218,314		5,230,323		5,448,637
5,204,044,432	494,882,311	2,248,349	1,815,461,532	7,438,328	421,353,578	16,497,600	536,920,661	2,082,028	33,721,563,372

中華郵政股
用人費用
中華民國

項 目		預						
名 稱	編 號	正 式 員 額 薪 資	臨 時 人 員 薪 資	超 時 工 作 報 酬	津 貼	獎 金		
						績 效 獎 金	考 核 獎 金	其 他 獎 金
營業總支出部分	974	18,675,641,000	784,904,000	984,178,000	922,008,000	1,829,216,000	3,048,692,000	
營業支出		18,675,641,000	784,904,000	984,178,000	922,008,000	1,829,216,000	3,048,692,000	
生產部分		7,720,732,000	508,056,000	432,584,000	743,831,000	773,776,000	1,289,624,000	
勞務成本	9745102	7,704,217,000	508,056,000	432,375,000	743,831,000	772,294,000	1,287,155,000	
職員	97451023	1,541,138,000		80,162,000	137,906,000	144,932,000	241,551,000	
國內部分	974510231	1,541,138,000		80,162,000	137,906,000	144,932,000	241,551,000	
工員	97451024	6,162,580,000	508,056,000	352,213,000	605,925,000	627,316,000	1,045,526,000	
國內部分	974510241	6,162,580,000	508,056,000	352,213,000	605,925,000	627,316,000	1,045,526,000	
警餉	974510231	499,000				46,000	78,000	
其他營業成本	9745198	16,515,000		209,000		1,482,000	2,469,000	
職員	97451983	15,727,000		173,000		1,411,000	2,351,000	
國內部分	974519831	15,727,000		173,000		1,411,000	2,351,000	
工員	97451984	788,000		36,000		71,000	118,000	
國內部分	974519841	788,000		36,000		71,000	118,000	
行銷及業務部分		8,986,389,000	270,311,000	434,818,000	175,145,000	869,778,000	1,449,631,000	
業務費用	9745202	8,986,389,000	270,311,000	434,818,000	175,145,000	869,778,000	1,449,631,000	
職員	97452023	8,134,032,000		365,899,000	147,385,000	764,290,000	1,273,817,000	
國內部分	974520231	8,134,032,000		365,899,000	147,385,000	764,290,000	1,273,817,000	
工員	97452024	848,297,000	270,311,000	68,919,000	27,760,000	105,107,000	175,178,000	
國內部分	974520241	848,297,000	270,311,000	68,919,000	27,760,000	105,107,000	175,178,000	
警餉	974520231	4,060,000				381,000	636,000	

份有限公司
彙計表
108 年度

單位：新臺幣元

算 數									
退 休 、 卹 償 金		資遣費	福 利 費					提繳工資 墊償費用	合 計
退休金	卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	體育活動費	其他福利費		
5,298,781,000	478,810,000	6,408,000	1,786,645,000	22,547,000	423,176,000	16,498,000	326,151,000	1,813,000	34,605,468,000
5,298,781,000	478,810,000	6,408,000	1,786,645,000	22,547,000	422,696,000	16,498,000	326,151,000	1,813,000	34,604,988,000
2,248,871,000	240,254,000	6,408,000	837,298,000	17,426,000		7,766,000	138,664,000	889,000	14,966,179,000
2,244,561,000	240,254,000	6,408,000	831,209,000	17,418,000		7,753,000	138,443,000	880,000	14,934,854,000
2,007,543,000	188,601,000		202,304,000	3,229,000		1,437,000	25,667,000		4,574,470,000
2,007,543,000	188,601,000		202,304,000	3,229,000		1,437,000	25,667,000		4,574,470,000
236,928,000	51,653,000	6,408,000	628,905,000	14,189,000		6,316,000	112,776,000	880,000	10,359,671,000
236,928,000	51,653,000	6,408,000	628,905,000	14,189,000		6,316,000	112,776,000	880,000	10,359,671,000
90,000									713,000
4,310,000			6,089,000	8,000		13,000	221,000	9,000	31,325,000
3,854,000			5,865,000	7,000		11,000	183,000		29,582,000
3,854,000			5,865,000	7,000		11,000	183,000		29,582,000
456,000			224,000	1,000		2,000	38,000	9,000	1,743,000
456,000			224,000	1,000		2,000	38,000	9,000	1,743,000
2,509,635,000	194,244,000		774,623,000	4,385,000	422,696,000	7,516,000	154,201,000	774,000	16,254,146,000
2,509,635,000	194,244,000		774,623,000	4,385,000	422,696,000	7,516,000	154,201,000	774,000	16,254,146,000
2,250,396,000	184,260,000		723,296,000	3,690,000	394,687,000	6,325,000	129,760,000		14,377,837,000
2,250,396,000	184,260,000		723,296,000	3,690,000	394,687,000	6,325,000	129,760,000		14,377,837,000
258,468,000	9,984,000		51,327,000	695,000	28,009,000	1,191,000	24,441,000	774,000	1,870,461,000
258,468,000	9,984,000		51,327,000	695,000	28,009,000	1,191,000	24,441,000	774,000	1,870,461,000
771,000									5,848,000

中華郵政股
用人費用
中華民國

項 目		預						
名 稱	編 號	正 式 員 額 薪 資	臨 時 人 員 薪 資	超 時 工 作 報 酬	津 貼	獎 金		
						績 效 獎 金	考 核 獎 金	其 他 獎 金
管理部分		1,950,538,000	6,537,000	116,047,000	2,940,000	183,730,000	306,215,000	
管理費用	9745203	1,950,538,000	6,537,000	116,047,000	2,940,000	183,730,000	306,215,000	
董(理)監事	97452031	1,238,000						
國內部分	974520311	1,238,000						
職員	97452033	1,840,717,000		105,904,000	2,683,000	172,806,000	288,009,000	
國內部分	974520331	1,840,717,000		105,904,000	2,683,000	172,806,000	288,009,000	
工員	97452034	108,583,000	6,537,000	10,143,000	257,000	10,924,000	18,206,000	
國內部分	974520341	108,583,000	6,537,000	10,143,000	257,000	10,924,000	18,206,000	
研究發展、員工 訓練及其他部分		17,982,000		729,000	92,000	1,932,000	3,222,000	
員工訓練及其他費用	9745298	17,982,000		729,000	92,000	1,932,000	3,222,000	
職員	97452983	13,770,000		555,000	70,000	1,479,000	2,467,000	
國內部分	974529831	13,770,000		555,000	70,000	1,479,000	2,467,000	
工員	97452984	4,212,000		174,000	22,000	453,000	755,000	
國內部分	974529841	4,212,000		174,000	22,000	453,000	755,000	
營業外費用	97459982							
總 計		18,675,641,000	784,904,000	984,178,000	922,008,000	1,829,216,000	3,048,692,000	

附註：1.本年度無臨時人力及派遣人力之運用；另勞務承攬情形說明如下：

(1)外包費：郵件收投、處理、運輸、郵務窗口、郵件列封服務、物流作業、郵政商城、客服中心、資訊作業、資料建檔、自提機補鈔，編列1,193,911,000元。

(2)專業服務費：郵政博物館導覽服務委外6,300,000元；保警及保全業務委外313,916,000元。

(3)印刷裝訂與廣告費：集郵冊郵票撕票、插票作業委外編列14,000,000元。

(4)修理保養與保固費：辦公場所清潔工作委外，編列209,000,000元。

2.本公司績效及考核獎金係依據「交通部所屬用人費率事業機構薪給管理要點」、「交通部所屬實施用人費率事業機構經營績效獎金實施要點」及「交通部所屬郵政事業機構核發經營績效獎金應行注意事項」等規定，按預算員額(27,496人)編列。

3.職工福利金係按本年度營業收入(扣除收回責任準備)之0.15%及出售下腳收入之40%提撥。

份有限公司
彙計表
108 年度

單位：新臺幣元

算 數									
退 休 、 卹 償 金		資遣費	福 利 費					提繳工資 墊償費用	合 計
退休金	卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	體育活動費	其他福利費		
534,679,000	44,312,000		171,793,000	728,000		1,201,000	33,114,000	146,000	3,351,980,000
534,679,000	44,312,000		171,793,000	728,000		1,201,000	33,114,000	146,000	3,351,980,000
									1,238,000
									1,238,000
479,174,000	42,443,000		161,662,000	664,000		1,096,000	30,220,000		3,125,378,000
479,174,000	42,443,000		161,662,000	664,000		1,096,000	30,220,000		3,125,378,000
55,505,000	1,869,000		10,131,000	64,000		105,000	2,894,000	146,000	225,364,000
55,505,000	1,869,000		10,131,000	64,000		105,000	2,894,000	146,000	225,364,000
5,596,000			2,931,000	8,000		15,000	172,000	4,000	32,683,000
5,596,000			2,931,000	8,000		15,000	172,000	4,000	32,683,000
5,015,000			2,377,000	6,000		11,000	131,000		25,881,000
5,015,000			2,377,000	6,000		11,000	131,000		25,881,000
581,000			554,000	2,000		4,000	41,000	4,000	6,802,000
581,000			554,000	2,000		4,000	41,000	4,000	6,802,000
					480,000				480,000
5,298,781,000	478,810,000	6,408,000	1,786,645,000	22,547,000	423,176,000	16,498,000	326,151,000	1,813,000	34,605,468,000

中華郵政股
繳納各項稅捐
中華民國

項 目		決 算 數										
名 稱	編 號	營 業 總 支 出 部 分			資 本 支 出 部 分			代 徵 部 分		合 計		
		中央政府	地方政府	外國政府	中央 政府	地方 政府	外國 政府	中央政府	地方 政府	中央政府	地方政府	外國政府
所得稅	9761	3,914,710,572		43,645,998						3,914,710,572		43,645,998
營利事業所得稅	97611	3,914,710,572		43,645,998						3,914,710,572		43,645,998
土地稅	9762		267,830,643								267,830,643	
一般土地地價稅	97621		267,830,643								267,830,643	
契稅	9763		187,116								187,116	
契稅	97631		187,116								187,116	
房屋稅	9764		61,964,941								61,964,941	
一般房屋稅	97641		61,964,941								61,964,941	
消費與行為稅	9765	1,611,615,250	521,836,311					89,296,591		1,700,911,841	521,836,311	
營業稅	97655	1,611,615,250						89,296,591		1,700,911,841		
印花稅	97656		521,082,086								521,082,086	
使用牌照稅	97657		754,225								754,225	
規費	9767	35,788,981	268,812							35,788,981	268,812	
行政規費	97671	34,601,882								34,601,882		
汽車燃料使用費	97672	878,064								878,064		
空氣污染防治費	97674	309,035								309,035		
其他規費	97678		268,812								268,812	
合 計		5,562,114,803	852,087,823	43,645,998				89,296,591		5,651,411,394	852,087,823	43,645,998

附註: 本表決算數合計6,547,145,215元，較「各項費用彙計表」中「稅捐與規費」6,457,848,624元增加89,296,591元，係因本表所列之營業稅代徵部分非屬本公司營業費用所致。

份有限公司
與規費明細表
108 年度

單位:新臺幣元

預 算 數										
營業總支出部分			資本支出部分			代 徵 部 分		合 計		
中央政府	地方政府	外國政府	中央 政府	地方 政府	外國 政府	中央政府	地方政府	中央政府	地方政府	外國政府
2,208,050,000		63,097,000						2,208,050,000		63,097,000
2,208,050,000		63,097,000						2,208,050,000		63,097,000
	276,154,000								276,154,000	
	276,154,000								276,154,000	
	50,383,000								50,383,000	
	50,383,000								50,383,000	
2,130,710,000	571,517,000					104,508,000		2,235,218,000	571,517,000	
2,130,710,000						104,508,000		2,235,218,000		
	570,440,000								570,440,000	
	1,077,000								1,077,000	
37,818,000	236,000							37,818,000	236,000	
36,559,000								36,559,000		
1,149,000								1,149,000		
110,000								110,000		
	236,000								236,000	
4,376,578,000	898,290,000	63,097,000				104,508,000		4,481,086,000	898,290,000	63,097,000

中華郵政股份有限公司
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

項 目		決 算 數		預 算 數		比 較 增 減				備註
名 稱	編號	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
無										
合計										

註:108年度各類公務車輛資訊如下：

1.管理用公務車輛:本年度未購置管理用車輛，108年底車輛明細如下:

主持人座車1輛、公務小客車7輛及8人座(含駕駛)客貨兩用車4輛。

2.業務用公務車輛:

(1)本年度未增購業務用車輛，汰舊換新郵用電動機車 800 輛、3.49噸以下郵用貨車309輛、3.50噸以上郵用貨車25輛。

(2)108年底各類業務用車輛明細如下：

a.郵用車輛：機車8,700輛、3.49噸以下貨車2,670輛、3.50噸以上貨車442輛。

b.其他業務用車：貨車105輛、自提機補鈔用車97輛、機車47輛。

中華郵政股
主要營運
中華民國

上 年 度 決 算 數		營 運 項 目		數量 單位	本年度
數量	金額	名稱	編號		數量
2,190,191,164	27,424,987,116.14	郵 件	933030	件	2,061,379,149
	658,827,342.05	集 郵	933040	元	
6,149,615,597,089	44,551,135,205.11	儲金—日平均餘額	931640	元	6,274,171,581,590
1,717,288,434,570	309,741,778.00	匯兌—匯款額	933320	元	1,641,187,224,413
	133,671,584,666.00	簡易壽險—保費收入	932350	元	
15,618,783,735	535,276,117.00	代 理 業 務	933330	元	6,168,247,323

附註：儲金營運值係利息費用。

份有限公司
量值比較表
108年度

貨幣單位：新臺幣元

[illegible]

中華郵政股份有限公司
5年來主要營運項目營運值比較表
中華民國 108 年度

單位:新臺幣元

營 運 項 目			決 算 數	預 算 數	比 較 增 減	
名 稱 及 年 度	編 號				金 額	%
郵 件	104	933030	23,818,046,029.15	23,323,930,000.00	494,116,029.15	2.12
	105		23,560,981,525.10	23,459,774,000.00	101,207,525.10	0.43
	106		24,934,114,460.75	23,570,808,000.00	1,363,306,460.75	5.78
	107		27,424,987,116.14	24,487,107,000.00	2,937,880,116.14	12.00
	108		26,821,674,896.00	25,811,568,000.00	1,010,106,896.00	3.91
集 郵	104	933040	795,577,400.95	671,000,000.00	124,577,400.95	18.57
	105		820,750,965.90	683,000,000.00	137,750,965.90	20.17
	106		760,804,174.45	689,830,000.00	70,974,174.45	10.29
	107		658,827,342.05	589,830,000.00	68,997,342.05	11.70
	108		550,991,059.90	610,956,000.00	-59,964,940.10	-9.81
儲 金	104	931640	55,593,617,769.50	55,859,386,000.00	-265,768,230.50	-0.48
	105		49,516,126,908.77	70,658,771,000.00	-21,142,644,091.23	-29.92
	106		45,136,922,464.57	68,216,164,000.00	-23,079,241,535.43	-33.83
	107		44,551,135,205.11	68,043,309,000.00	-23,492,173,794.89	-34.53
	108		44,301,690,888.47	64,700,900,000.00	-20,399,209,111.53	-31.53
匯 兌	104	933320	391,715,826.00	360,526,000.00	31,189,826.00	8.65
	105		386,152,893.00	372,634,000.00	13,518,893.00	3.63
	106		352,429,965.00	325,520,000.00	26,909,965.00	8.27
	107		309,741,778.00	370,727,000.00	-60,985,222.00	-16.45
	108		280,111,459.00	369,240,000.00	-89,128,541.00	-24.14
簡 易 壽 險	104	932350	150,853,789,177.00	153,000,000,000.00	-2,146,210,823.00	-1.40
	105		146,160,501,097.40	143,000,000,000.00	3,160,501,097.40	2.21
	106		143,778,905,358.00	142,000,000,000.00	1,778,905,358.00	1.25
	107		133,671,584,666.00	142,800,000,000.00	-9,128,415,334.00	-6.39
	108		127,794,006,153.00	140,000,000,000.00	-12,205,993,847.00	-8.72
代 理 業 務	104	933330	544,557,562.00	300,000,000.00	244,557,562.00	81.52
	105		507,736,696.00	406,303,000.00	101,433,696.00	24.97
	106		514,459,611.00	401,705,000.00	112,754,611.00	28.07
	107		535,276,117.00	396,000,000.00	139,276,117.00	35.17
	108		65,547,322.00	129,000,000.00	-63,452,678.00	-49.19

中華郵政股份有限公司
會費、捐助與分攤費用彙計表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱		項 目 及 對 象	決算數	預算數	比較增減	
用途別	費用別				金額	%
會費			7,252,470.00	7,911,000.00	-658,530.00	-8.32
國際組織會費			7,720.00	14,000.00	-6,280.00	-44.86
	業務費用			4,000.00	-4,000.00	-100.00
		中華民國臺灣印度經貿協會會費		4,000.00	-4,000.00	-100.00
	管理費用		7,720.00	10,000.00	-2,280.00	-22.80
		國際交通博物館協會會費	7,720.00	10,000.00	-2,280.00	-22.80
職業團體會費			7,244,750.00	7,897,000.00	-652,250.00	-8.26
	業務費用		6,089,950.00	6,966,000.00	-876,050.00	-12.58
		1.中華民國銀行公會常年會費	2,118,025.00	2,500,000.00	-381,975.00	-15.28
		2.金資系統跨行協會	99,810.00	100,000.00	-190.00	-0.19
		3.中華民國人壽保險管理學會會費	30,000.00	30,000.00		
		4.中華民國精算學會會費	90,000.00	95,000.00	-5,000.00	-5.26
		5.中華民國保險學會會費	30,000.00	30,000.00		
		6.中華民國人壽保險同業公會會費	948,000.00	948,000.00		
		7.中華保險服務協會常年費	20,000.00	20,000.00		
		8.保險犯罪防治中心會費	240,000.00	80,000.00	160,000.00	200.00
		9.證券商公會年費	3,000.00	3,000.00		
		10.臺灣網路認證股份有限公司年費	85,243.00	100,000.00	-14,757.00	-14.76
		11.證券分析師協會年費	4,000.00	4,000.00		
		12.金融消費者保護法--爭議機構年費	1,377,927.00	1,700,000.00	-322,073.00	-18.95
		13.債券聯誼會入會費及常年費	35,931.00	36,000.00	-69.00	-0.19
		14.臺北金融研究發展基金會	300,000.00	320,000.00	-20,000.00	-6.25
		15.三三企業交流會年費	100,000.00	100,000.00		
		16.中華財經高峰論壇會年費	300,000.00	300,000.00		
		17.電子支付業務委員會年費	228,014.00	350,000.00	-121,986.00	-34.85
		18.支付寶結算年費		20,000.00	-20,000.00	-100.00
		19.台灣保險法學會年費	30,000.00	30,000.00		

中華郵政股份有限公司
會費、捐助與分攤費用彙計表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱		項 目 及 對 象	決算數	預算數	比較增減	
用途別	費用別				金額	%
		20.其他	50,000.00	200,000.00	-150,000.00	-75.00
	管理費用		1,154,800.00	931,000.00	223,800.00	24.04
		1.中華檔案暨資訊微縮管理學會年費	10,000.00	10,000.00		
		2.中國統計學社年費	4,000.00	4,000.00		
		3.中華民國訓練協會年費	20,000.00	20,000.00		
		4.中華民國捐血運動協會團體會員常年會費	2,000.00	2,000.00		
		5.臺灣區汽車修理工業同業公會會費	2,400.00	3,000.00	-600.00	-20.00
		6.中華民國博物館學會會員常年會費	15,000.00	15,000.00		
		7.中華民國會計研究發展基金會會費	30,000.00	30,000.00		
		8.中華民國內部稽核協會會費	12,000.00	12,000.00		
		9.公司治理協會常年會費	15,000.00	10,000.00	5,000.00	50.00
		10.工商協進會會費	20,000.00	20,000.00		
		11.台北市米穀商業同業公會會費	1,560.00	2,000.00	-440.00	-22.00
		12.台北市印刷商業同業公會會費	3,600.00	4,000.00	-400.00	-10.00
		13.退休基金協會會費	30,000.00	30,000.00		
		14.電腦稽核協會	12,000.00	12,000.00		
		15.證券暨期貨相關單位共用憑證年費		2,000.00	-2,000.00	-100.00
		16.台北市海運承攬運送公會會費	9,600.00	10,000.00	-400.00	-4.00
		17.高雄市航空貨運承攬公會會費	7,200.00	7,000.00	200.00	2.86
		18.中華無店面零售業協會	20,000.00	20,000.00		
		19.印刷科技學會會費	10,000.00	10,000.00		
		20.智慧航空城產業聯盟常年會費	100,000.00	100,000.00		
		21.台灣網路暨電子商務產業發展協會(甲級)常年會費	10,000.00	10,000.00		
		22.全球品牌管理協會常年會費	20,000.00	20,000.00		
		23.中華民國物流協會常年會費	6,000.00	6,000.00		
		24.台灣服務優良品牌協會常年會費		10,000.00	-10,000.00	-100.00
		25.台灣企業永續研訓中心年度會員費	280,000.00	280,000.00		

中華郵政股份有限公司
會費、捐助與分攤費用彙計表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱		項 目 及 對 象	決算數	預算數	比較增減	
用途別	費用別				金額	%
捐助	捐助國內團體	26.國際郵政公司Prime業務年費	368,107.00	250,000.00	118,107.00	47.24
		27.其他	146,333.00	32,000.00	114,333.00	357.29
			9,952,244.00	11,227,000.00	-1,274,756.00	-11.35
			9,952,244.00	11,227,000.00	-1,274,756.00	-11.35
		其他郵務成本	849,044.00	1,450,000.00	-600,956.00	-41.45
		1.補助國內集郵團體舉辦郵展費	494,107.00	500,000.00	-5,893.00	-1.18
		2.補助國內集郵團體及集郵人士參加國際會議及郵展	82,520.00	600,000.00	-517,480.00	-86.25
		3.補助我國集郵聯合會參加世界及亞洲集郵聯合會會費	127,417.00	150,000.00	-22,583.00	-15.06
		4.補助集郵團體發行之會刊及會訊廣告費	145,000.00	200,000.00	-55,000.00	-27.50
		什項費用	9,103,200.00	9,777,000.00	-673,800.00	-6.89
分攤	分攤其他費用	1.補助郵務工會	5,499,200.00	5,499,000.00	200.00	0.00
		2.補助郵政退休人員協進會	3,600,000.00	3,600,000.00		
		3.其他	4,000.00	678,000.00	-674,000.00	-99.41
			3,045,526.46	7,320,000.00	-4,274,473.54	-58.39
			3,045,526.46	7,320,000.00	-4,274,473.54	-58.39
		業務費用	281,967.00	470,000.00	-188,033.00	-40.01
		1.保險公會、保險監理、保險學術團體等分攤款	136,967.00	240,000.00	-103,033.00	-42.93
		2.其他	145,000.00	230,000.00	-85,000.00	-36.96
		什項費用	2,763,559.46	6,850,000.00	-4,086,440.54	-59.66
		1.消防及局屋安全費用	246,436.00	2,000,000.00	-1,753,564.00	-87.68
		2.交通或人事、主計機構舉辦健行、球類、書畫展及音樂欣賞觀摩會等活動分攤費用	231,128.00	1,200,000.00	-968,872.00	-80.74
		3.各地郵政機構安全防護演練費用	528,879.90	2,500,000.00	-1,971,120.10	-78.84
		4.分攤行政院消費者保護處活動經費	100,000.00	100,000.00		
		5.其他	1,657,115.56	1,050,000.00	607,115.56	57.82
會費、捐助與分攤	合 計		20,250,240.46	26,458,000.00	-6,207,759.54	-23.46

中華郵政股份有限公司

各項費用彙計表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目 名 稱	本年度決算數	本年度預算數	本年度決算數與預算數比較增減		
				金 額	%	增減原因 說明
36,994,148,538.00	用人費用	33,721,563,372.00	34,605,468,000.00	-883,904,628.00	-2.55	
17,364,216,058.00	正式員額薪資	16,852,212,468.00	18,675,641,000.00	-1,823,428,532.00	-9.76	
650,591,251.00	臨時人員薪資	710,801,671.00	784,904,000.00	-74,102,329.00	-9.44	
604,304,322.00	超時工作報酬	661,924,306.00	984,178,000.00	-322,253,694.00	-32.74	
873,945,345.00	津貼	923,949,198.00	922,008,000.00	1,941,198.00	0.21	
6,031,036,972.00	獎金	6,071,746,910.00	4,877,908,000.00	1,193,838,910.00	24.47	
8,559,807,507.00	退休及卹償金	5,698,926,743.00	5,777,591,000.00	-78,664,257.00	-1.36	
2,136,255.00	資遣費	2,248,349.00	6,408,000.00	-4,159,651.00	-64.91	
2,906,189,897.00	福利費	2,797,671,699.00	2,575,017,000.00	222,654,699.00	8.65	
1,920,931.00	提繳費	2,082,028.00	1,813,000.00	269,028.00	14.84	
9,409,315,458.52	服務費用	9,818,511,667.70	9,425,558,000.00	392,953,667.70	4.17	
483,922,574.00	水電費	482,998,313.00	505,653,000.00	-22,654,687.00	-4.48	
232,942,158.00	郵電費	256,217,511.00	218,532,000.00	37,685,511.00	17.24	
1,970,906,818.00	旅運費	1,900,210,106.00	1,913,395,000.00	-13,184,894.00	-0.69	
1,024,475,009.82	印刷裝訂與廣告費	1,035,825,685.57	1,024,349,000.00	11,476,685.57	1.12	
1,004,077,802.10	修理保養與保固費	1,072,647,925.10	941,352,000.00	131,295,925.10	13.95	
631,685,053.00	保險費	646,604,907.00	667,063,000.00	-20,458,093.00	-3.07	
3,183,664,597.60	棧儲包裝代理及加工費	3,451,458,278.03	3,066,044,000.00	385,414,278.03	12.57	
867,643,812.00	專業服務費	962,559,914.00	1,079,170,000.00	-116,610,086.00	-10.81	
9,997,634.00	公共關係費	9,989,028.00	10,000,000.00	-10,972.00	-0.11	
932,185,103.96	材料及用品費	994,789,215.62	871,705,000.00	123,084,215.62	14.12	
307,630,787.10	使用材料費	297,262,352.00	292,502,000.00	4,760,352.00	1.63	
535,882,952.50	用品消耗	599,119,525.00	527,437,000.00	71,682,525.00	13.59	
88,671,364.36	商品	98,407,338.62	51,766,000.00	46,641,338.62	90.10	
45,265,440,881.16	租金與利息	44,689,601,336.68	65,273,720,000.00	-20,584,118,663.32	-31.54	
71,398,696.00	地租及水租	34,070,888.00	75,694,000.00	-41,623,112.00	-54.99	
348,244,966.00	房租	70,628,240.00	35,690,000.00	34,938,240.00	97.89	
207,094,111.00	機器租金	204,264,657.00	210,766,000.00	-6,501,343.00	-3.08	
27,629,485.00	交通及運輸設備租金	38,072,428.00	34,314,000.00	3,758,428.00	10.95	
5,583,736.00	什項設備租金	5,618,536.00	4,746,000.00	872,536.00	18.38	
44,605,489,887.16	利息	44,336,946,587.68	64,912,510,000.00	-20,575,563,412.32	-31.70	
2,465,540,441.00	折舊及攤銷	2,883,502,005.00	2,757,336,000.00	126,166,005.00	4.58	

中華郵政股份有限公司

各項費用彙計表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目 名 稱	本年度決算數	本年度預算數	本年度決算數與預算數比較增減		
				金 額	%	增減原因說明
2,207,576.00	土地改良物折舊	2,199,311.00	2,484,000.00	-284,689.00	-11.46	
749,404,001.00	房屋折舊	784,471,897.00	761,322,000.00	23,149,897.00	3.04	
650,631,270.00	機械及設備折舊	634,784,337.00	617,687,000.00	17,097,337.00	2.77	
339,721,228.00	交通及運輸設備折舊	363,852,756.00	277,177,000.00	86,675,756.00	31.27	
251,371,973.00	什項設備折舊	263,293,231.00	243,978,000.00	19,315,231.00	7.92	
25,239,134.00	使用權資產及租賃權益改良折舊	343,160,102.00	336,411,000.00	6,749,102.00	2.01	
57,839,342.00	其他折舊性資產折舊	66,742,160.00	28,394,000.00	38,348,160.00	135.06	
389,125,917.00	攤銷	424,998,211.00	489,883,000.00	-64,884,789.00	-13.24	
285,692,694.00	稅捐與規費	6,457,848,624.00	5,337,965,000.00	1,119,883,624.00	20.98	
-2,229,446,295.00	所得稅	3,958,356,570.00	2,271,147,000.00	1,687,209,570.00	74.29	
270,811,324.00	土地稅	267,830,643.00	276,154,000.00	-8,323,357.00	-3.01	
	契稅	187,116.00		187,116.00		
56,140,844.00	房屋稅	61,964,941.00	50,383,000.00	11,581,941.00	22.99	
2,148,887,750.00	消費與行為稅	2,133,451,561.00	2,702,227,000.00	-568,775,439.00	-21.05	
39,233,071.00	規費	36,057,793.00	38,054,000.00	-1,996,207.00	-5.25	
66,000.00	未足額進用身障人員差額補助費					
18,684,324.05	會費、捐助與分攤	20,250,240.46	26,458,000.00	-6,207,759.54	-23.46	
7,040,285.00	會費	7,252,470.00	7,911,000.00	-658,530.00	-8.32	
9,246,514.00	捐助	9,952,244.00	11,227,000.00	-1,274,756.00	-11.35	
2,397,525.05	分攤	3,045,526.46	7,320,000.00	-4,274,473.54	-58.39	
192,954,381,292.50	損失與賠償給付	172,698,684,068.00	154,577,888,000.00	18,120,796,068.00	11.72	
43,379,954,868.00	各項損失	27,925,640,516.00	49,471,000.00	27,876,169,516.00	56,348.51	
142,856,416,710.50	賠償給付	111,755,002,825.00	110,183,374,000.00	1,571,628,825.00	1.43	
6,718,009,714.00	提存	33,018,040,727.00	44,345,043,000.00	-11,327,002,273.00	-25.54	
275,002,594.15	其他	323,322,681.00	294,360,000.00	28,962,681.00	9.84	
275,002,594.15	其他費用	323,322,681.00	294,360,000.00	28,962,681.00	9.84	
288,600,391,327.34	合 計	271,608,073,210.46	273,170,458,000.00	-1,562,384,789.54	-0.57	

附註：本年度決算數較預算數增減原因說明如下：

- (1)材料及用品費：主要係集郵商品製作費用及消耗性用品費用較預算數增加所致。
- (2)租金與利息：主要係定期大額存款門檻調降致利息費用較預算數減少。
- (3)稅捐與規費：主要係未實現兌換損失等財稅差異，致課稅所得及所得稅費用增加。
- (4)會費、捐助與分攤：主要係分攤消防、局屋安全費用及各地郵政機構安全防護演練費用等什項費用減少所致。
- (5)損失與賠償給付：主要係外幣兌換損失增加所致。

中華郵政股份有限公司
管制性項目及統計所需項目比較表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目	決算數	預算數	比較增減		備註
			金額	%	
管制性項目					
國外旅費	4,724,827.00	5,649,000.00	-924,173.00	-16.36	
公共關係費	9,989,028.00	10,000,000.00	-10,972.00	-0.11	
廣（公）告費	925,752.00	1,361,000.00	-435,248.00	-31.98	
業務宣導費	540,922,210.00	543,326,000.00	-2,403,790.00	-0.44	
服裝	129,004,326.00	141,225,000.00	-12,220,674.00	-8.65	
傷病醫藥費	7,438,328.00	22,547,000.00	-15,108,672.00	-67.01	
體育活動費	16,497,600.00	16,498,000.00	-400.00	0.00	
統計所需項目					
宿舍修護費	136,860.00	128,000.00	8,860.00	6.92	
宿舍折舊	125,599.00		125,599.00		
災害損失	1,537.00	305,000.00	-303,463.00	-99.50	

主辦會計人員：代理會計處處長 褚秀敏

基金主持人：董 事 長 吳宏謀