

中 華 民 國 111 年 度
(111年1月1日至111年12月31日)

中 央 政 府 總 決 算

交 通 部 主 管

中 華 郵 政
股 份 有 限 公 司 **附屬單位決算**

(營 業 部 分)

。依審計部審定數編製。

中華郵政股份有限公司編

中華郵政股份有限公司 111 年度附屬單位決算

目 次

甲、財務摘要	1
乙、業務計畫及決算概要	
壹、業務範圍及經營政策執行情形	
一、業務範圍概述	3
二、關於執行政府政策者	3
三、關於經營管理者	4
四、關於供需配合者	11
貳、業務計畫概述	
一、產銷營運計畫	14
二、固定資產建設、改良、擴充執行情形(包含不動產、廠房及設備，及 投資性不動產)	15
三、長期債務之舉借及償還計畫	16
四、資金之轉投資及其盈虧	16
參、營業損益之經過	
一、營業收支及盈虧情形	18
二、最近 5 年度簡明損益表	19
肆、盈虧撥補之擬議	
一、盈虧撥補之情形	20
二、最近 5 年度盈餘分配情形表	21
伍、現金流量之情形	22
陸、資產負債狀況	

一、資產負債之結構.....	23
二、最近 5 年度簡明資產負債表	25
柒、財務地位、經營績效及成長分析	
一、財務比率.....	26
二、經營比率.....	26
三、成長比率.....	27
四、最近 5 年度投資報酬分析表	28
捌、其他	
一、補辦預算事項.....	29
二、預算所列未來承諾授權之執行情形	29
三、本年度經營績效獎金決算提列情形	29
四、因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度內之支出事項(包括或有 負債，如各類保險精算或有負債假設條件及金額等)及或有資產之說明	29
五、自償性公共建設計畫營運與債務負擔狀況及原訂自償率達成情形之說明	29
丙、決算主要表	
壹、損益表	31
貳、各項業務損益表	36
參、盈虧撥補表	40
肆、現金流量表	41
伍、資產負債表	43
陸、財務報表附註	51
丁、決算明細表	
壹、損益明細表	
一、銷售收入明細表.....	58
二、勞務收入明細表.....	60

三、金融保險收入明細表	62
四、其他營業收入明細表	66
五、營業外收入明細表	67
六、銷售成本明細表	68
七、郵件處理費明細表	70
八、郵件運輸費明細表	76
九、攤銷郵票印製費明細表	82
十、國際聯郵運費明細表	84
十一、其他郵務成本明細表	86
十二、金融保險成本明細表	92
十三、其他營業成本明細表	96
十四、業務費用明細表	106
十五、管理費用明細表	112
十六、研究發展費用明細表	118
十七、員工訓練費用明細表	120
十八、營業外費用明細表	126

貳、資金運用明細表

一、固定資產建設改良擴充明細表	130
二、固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	132
三、資產折舊明細表	134
四、資產變賣明細表	136
五、資產報廢明細表	138
六、資金轉投資及其盈虧明細表	140
七、資本增減與股額明細表	142

戊、決算參考表

壹、員工人數彙計表	145
貳、用人費用彙計表	146
參、繳納各項稅捐與規費明細表.....	154
肆、增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	156
伍、主要營運量值比較表.....	158
陸、5年來主要營運項目營運值比較表	160
柒、會費、捐助與分攤費用彙計表.....	161
捌、各項費用彙計表	164
玖、管制性項目及統計所需項目比較表.....	166

中華郵政股份有限公司

甲、財務摘要

單位:新臺幣億元

項 目	本 年 度	上 年 度	比較增減數	%
經營成績：				
營業總收入	3,355.23	2,547.50	807.73	31.71
營業總支出(含所得稅)	3,158.82	2,447.22	711.60	29.08
淨利(淨損)	196.41	100.28	96.13	95.86
盈虧撥補：				
公庫分得股(官)息紅利	85.75	85.89	-0.14	-0.16
留存事業機關盈餘	131.49	52.69	78.80	149.55
事業機關負擔虧損				
現金流量①：				
增加不動產、廠房及設備	71.10	63.05	8.05	12.77
增加長期債務				
現金及約當現金淨增				
現金及約當現金淨減	936.53	508.63	427.90	84.13
財務狀況：				
營運資金餘額②	43,891.42	44,442.32	-550.90	-1.24
不動產、廠房及設備餘額	1,174.12	1,126.53	47.59	4.22
長期負債餘額	6.08	5.18	0.90	17.37
權益	1,925.57	2,312.74	-387.17	-16.74

附註：①現金流量係採現金及約當現金基礎，包括現金、自存款日起3個月內到期之存放銀行同業、可自由動用並自存款日起3個月內到期之存放央行及自投資日起3個月內到期或清償之債權證券。

②營運資金餘額=流動資產－流動負債。

③以下各表百分比及細項數字之和與本表總數或有差異，係四捨五入關係。

乙、業務計畫及決算概要

壹、業務範圍及經營政策執行情形

一、業務範圍概述：

本公司主要任務為提供普遍、公平、合理之郵政服務，以增裕全體國民福祉。依郵政法第 5 條規定，本公司得經營業務包括(一)遞送郵件(二)儲金(三)匯兌(四)簡易人壽保險(五)集郵及其相關商品(六)郵政資產之營運(七)經交通部核定，得接受委託辦理其他業務及投資或經營(一)至(六)款相關業務。

二、關於執行政府政策者：

(一)配合經濟政策，支援政府重大公共建設及民間投資計畫，推升經濟動能。

1、截至 111 年 12 月 31 日止，中長期資金專案融資簽約金額為 2 兆 126 億餘元，已撥款金額 1 兆 2,144 億餘元，有效協助政府推動國家經濟建設及支應民間投資計畫，提升人民福祉。

2、截至 111 年 12 月 31 日止，已投資六大核心戰略產業相關之有價證券 2,693 億餘元，以支持政府推動新創重點產業政策理念，協助促進產業良性發展。

(二)配合金融政策，推動行動支付普及，擴展多元金融服務，促進普惠金融。

持續新增電子支付連結郵政儲金帳戶付款服務之合作業者，111 年 8 月 24 日及 9 月 20 日分別與全支付電子支付(股)公司及全盈支付金融科技(股)公司合作，儲戶可於「全支付(PXPay Plus)」APP、「全盈支付」APP 設定本項服務，提供更多元支付場域。

(三)配合兩岸政策，加強業務交流合作，提供民眾便捷郵政服務。

1、持續進行兩岸郵政相關業務，賡續強化兩岸郵政業務交流與合作。

2、103 年 2 月 19 日開辦人民幣匯款業務，提供民眾更便利之匯款服務；111 年共匯出 1,407 筆約人民幣 1,647 萬餘元。

(四)配合資產政策，活化資產管理運用，加強開發效益，增裕營收。

配合「行政院國有土地清理活化督導小組」及「交通部所屬國營事業土地清理活化推動小組」積極推動國有土地及國營事業土地之活化政策，於 99 年 2 月成立「房地資產營運督導小組」，統籌規劃、督導各等郵局(中心)房地資產活化事宜。111 年度執行情形如下：

1、臺中嶺東郵局 1 樓店面及 2-6 樓套房出租案，年租金 1,055 萬 2,656 元。

2、桃園大園郵局 1 樓店面、3-4 樓辦公室及 5-7 樓套房出租案，年租金 725 萬 400 元。

3、臺中潭子郵局 3-5 樓出租案，已完成簽約程序，年租金 415 萬 5,000 元，預計於 112 年 2 月點交租賃物。

(五)配合國家政策，加強與各國郵政業務交流與合作。

111 年續與荷蘭、香港等郵政合作開辦「國際 e 小包」(ePacket)業務，提供跨境電子商務業者以經濟型郵資，於網路追蹤郵寄狀態，交寄小型輕型物品的新選擇。

三、關於經營管理者：

(一)爭取法令鬆綁，整合郵政資源，開發郵儲壽業務，提供普遍、優質服務。

- 1、持續整合倉儲作業中心，連結既有郵件收、封、運、投網絡，形成一條龍式物流服務，提供上門收件、快速到貨，代收貨價等客製
化服務機制。持續推動異業結盟，提供多元寄件服務，與全家便
利商店股份有限公司、統一超商股份有限公司及萊爾富國際股份
有限公司合作辦理「店寄宅」業務及推動「店到箱」業務，強化民
眾對本公司之黏著度。
 - 2、開辦網路投保，提供國人更即時便捷之投保服務，並擴增服務客
群。
 - 3、111 年推出「e68 定期壽險」、「金幸福保險」、「常鴻增額保險」及
「郵 e 靠保險」。另配合政府政策及考量市場需求，辦理「e68 定
期壽險」及「安心小額終身壽險」商品之投保年齡變更。
 - 4、配合政府推展政策性保險，榮獲金管會頒發「微型保險競賽」之業
務績優獎、身心障礙關懷獎及「高齡化保險競賽」之友善高齡獎。
未來將持續推廣微型保險及小額終老保險，落實普惠金融及公平
待客精神，提供民眾更優質的保險服務。
- (二)發展智慧物流服務，拓展郵政業務，帶動快捷、包裹、小包運遞需
求，擴大經營利基。
- 1、配合公司數位轉型策略，持續推廣使用「農特產郵件交寄資訊系
統」及 20 碼郵件編號，提供農民整批訂單匯入交寄資料，直接列
印郵件託運標籤，提升郵件處理效能，達到郵件交寄資訊化、郵
件處理自動化目標，帶動包裹遞送需求。
 - 2、因應各國郵政要求內含商品類郵件需預先傳遞電子通關資訊
(ITMATT)，自 108 年起宣導使用 EZPost 線上交寄頁面列印發遞

單，以符合進口郵件作業流程及加速郵件通關時效。截至 111 年共有 28 個國家強制要求傳遞電子通關資訊。

3、結合自由貿易港區優勢及郵政資源，推展「自由貿易港區貨物郵遞出口」業務，111 年與港區事業合作以貨物免稅及降低轉運成本等優勢吸引跨境電商平臺來臺設立發貨中心，111 年度營運值達新臺幣 5,320 萬元，自開辦以來累積營運值達 1 億 239 萬元。

(三)因應金融服務數位化，推動金融科技，提供虛實整合服務。

1、順應金融科技發展，及配合用郵客戶線上通路使用率大增，於 111 年 3 月 21 日推出唯一結合郵務、儲匯及壽險功能的行動郵局 APP。行動郵局 APP 運用創新科技，導入電子地圖介面，並整合實體及數位服務，提供鄰近之郵局、ATM 等郵政據點。

2、為強化虛實整合之客戶體驗並完善自動櫃員機功能，持續於各地郵局增設具 QR Code 掃碼設備之 ATM，提供民眾以行動郵局 APP 或台灣行動支付 APP 進行掃碼提款服務，提升提款便利性。

(四)妥善規劃資產配置，提升資金運用效益，活化資產運用，增進開發效益。

1、依據資金運用之安全性、收益性及流動性原則，審慎規劃年度資產配置，提請郵政資金運用委員會審議及董事會核定後，據以執行。資金運用以低風險之固定收益商品為主，風險性資產為輔，並視國內外金融情勢變化，機動調整投資組合，務期達成年度法定盈餘預算目標。

2、持續活化資產運用，利用節餘房地辦理出租，以增裕營收。111 年度案關租金收入 3 億 4,529 萬 9,161 元，與上年度租金收入 2 億 9,811 萬 1,825 元相較，成長 15.83%。

(五)善用數位科技，強化資訊安全，改進作業流程，增進服務效能。

1、逐步建置智慧型叫號機提供「線上取號」服務，並持續優化、簡化操作流程。透過線上取號系統，顧客可即時查詢郵局等候人數及預領號碼牌功能，節省臨櫃等候時間。截至 111 年止，已啟用郵局共 1,048 局。

2、為提升整體系統效能，使用新技術及具擴充性系統架構，整合相關監控資料源、使用單位監控與派版作業需求，於 111 年 5 月啟用符合時宜、具即時通知機制與提供相關統計分析報表之新一代監控管理系統。

3、配合節能減碳政策並簡化各局作業流程，111 年完成建置各支局營業廳精簡型電腦，供客戶查閱本公司網站最新郵務、儲匯、壽險、集郵及電子商務相關公告資訊及業務說明文件，大幅節省人工紙本印製作業，減少資源浪費。

4、為讓顧客有更好的購物體驗，i 郵購於 111 年導入商品推薦系統，透過數據蒐集及精準行銷技術，優化站內逛店體驗及提高轉換率，導入後商品網頁瀏覽量上升 50%。

5、111 年 3 月 21 日開辦數位存款帳戶，提供本國成年客戶以網路或行動設備免臨櫃申請開戶。開戶時同步申辦郵政 VISA 金融卡、網路郵局及 APP，線上申辦流程簡易省時，大幅提升郵政金融服務效能。

- 6、自 111 年 7 月 23 日起，疑似洗錢申報作業啟用自動帶入儲戶基本資料及套印表單，縮短作業時間。
- 7、自 111 年 11 月 12 日起，優化預約開戶線上預填作業，新增預填部分開戶檢核項目及稅務居民資料，並由系統預先查詢開戶狀況、身分證領補換紀錄、制裁名單檢核等，俟客戶臨櫃時自動將預填之資料匯入。
- 8、辦理「保險理賠醫起通」及「保全/理賠聯盟鏈」服務，透過壽險公會建置之「保險科技運用共享平台」，保戶只要於一家保險公司申請契約變更或理賠，可推播通知一併向其他有投保之保險公司申請。
- 9、開辦「電子保單服務」(含電子批註單)，要保人得與本公司約定以電子文件方式代替紙本保單，落實節能減碳，提升保險便民服務。
- (六)強化人力資源管理，積極培育多元人才，提升事業競爭力。
- 1、加強人才培訓與運用：
- (1)強化員工專業技能及提升服務品質，111 年舉辦各種訓練 1,871 班，受訓人數 66,424 人次。鼓勵員工赴國內大專院校進修，員工進修計 120 人次。
- (2)針對財務金融保險、風控、法令遵循、物流、資訊、資產營運等專業類別，辦理員工考取證照之相關訓練。
- (3)辦理儲匯、壽險、物流、行銷及數位發展等核心業務專業訓練及作業系統技能訓練。
- 2、強化人力資源：

(1) 因應郵政業務營運發展，於 111 年 3 月 27 日及 8 月 21 日分別辦理資訊、資產營運及工程類科甄試，共計錄取 55 名。

(2) 為抵補離退人力並促進身心障礙人士就業機會，於 111 年 11 月 12 日辦理職階人員甄試，共計錄取 1,923 名，其中包含身心障礙人士 93 名。

(七)強化公司治理，健全財務結構，提升風險控管能力。

- 1、自 103 年起每半年辦理保險業公司治理實務守則條文檢核作業，並於 110 年 8 月 27 日訂定「中華郵政股份有限公司治理實務守則」，以強化公司治理。
- 2、自 109 年下半年起，每半年辦理壽險業務資本強化計畫實際進度函報金融監督管理委員會，並按計畫時程持續執行，以健全壽險財務結構。
- 3、本公司設置公司治理主管及人員，協助董事及監察人遵循法令，並提供執行業務所需支援。董事及監察人均積極參加公司治理相關課程，提升專業與法律智識；另參考金融監督管理委員會公司治理 3.0 永續發展藍圖持續精進。
- 4、本公司於 111 年 4 月 30 日將實收資本額自 799.32 億元提高至 799.58 億元；嗣後將持續依健全資本方案爭取留存超額盈餘提列特別公積轉作增資財源，以儘速達成實收資本額 1,000 億元目標。
- 5、為確保公司營運策略目標之達成，均依所面臨之風險種類建立有效之風險管理機制，定期完成整體風險控管情形報告，提報風險管理委員會及董事會。

6、訂定年度儲匯、壽險資金風險胃納及市場、信用風險限額，及壽險資金外匯風險相關控管機制，定期檢視並監控風險限額運用情形及超限狀況。

7、完成本公司壽險業務 111 年度「自我風險與清償能力評估報告」。

(八)配合節能減碳與環境永續，導入電動車計畫，逐步汰換現行燃油汽機車。

截至 111 年底共採用 3,241 輛電動機車，依據每輛郵遞燃油機車每年碳排放量約 0.17 公噸估計，每年約可減少 551 公噸碳排放量，相當於 1.4 座大安森林公園面積的林地產生之二氧化碳吸附量。

(九)積極推動各項公益，並持續辦理郵政不老及關懷獨居長者活動，善盡社會責任，塑造優質企業形象。

1、為善盡企業社會責任，推動「郵政關懷獨居長者活動」，藉由各地郵務士送信之便，深入關懷獨居長者生活起居，111 年度關懷獨居長者共計 91,641 人次。

2、辦理「關懷農產行銷」系列活動，藉由「i 郵購」平臺，計畫性協助小農生產之優質農產品拓展網路商機；農民亦相挺每箱所得提撥 10 元捐助給弱勢團體。111 年度共辦理 26 檔關懷農產行銷活動，農產品銷售金額總計 3,364 萬元，公益捐款金額約 70 萬餘元，捐助對象共計 24 個公益團體。

3、為建置無障礙用郵環境，持續設置無障礙 ATM 及語音 ATM，截至 111 年底共分別設置 2,407 臺及 189 臺。

- 4、為保障民眾財產安全，111 年度儲戶(含 8 字頭退休俸帳戶及年長者)辦理提款、轉帳或匯款，經執行關懷提問發現可疑，即時阻止詐騙共 1,451 件，金額 5 億 8,563 萬餘元。
- 5、為營造外國人士友善金融環境，自 111 年 6 月 21 日起，於自動櫃員機新增日文、印尼文、泰文及越南文等 4 國語言，提供 ATM 存提款、轉帳、繳費及餘額查詢等常用功能支援多國語言操作介面，以落實公平待客及普惠金融政策。
- 6、111 年 6 月 1 日至 8 月 31 日與財團法人伊甸社會福利基金會合作辦理「2022 郵您傳愛 照亮偏鄉孩童成長路」公益捐款活動。
- 7、辦理愛心捐血、郵政壽險保戶子女獎學金、「中華郵政樂齡運動」等公益活動。
- 8、於中華郵政全球資訊網建置「公益網專區」，免費提供公益勸募團體申請募款，截至 111 年已核准 147 家公益團體之申請。

四、關於供需配合者：

- (一)為提升服務品質及作業效能，積極購建、美化郵政局所，改善服務設施，營造明亮、舒適、友善用郵環境。
 - 1、持續推動營業局所環境美化計畫，截至 111 年完成 118 局局屋改善及美化工程。
 - 2、為提供民眾更優質營業場所及改善員工工作環境，持續辦理老舊局屋改建及於具發展潛力之地點新建局屋，111 年度設計及施工階段共計 22 處。
- (二)為增進營運效能，擴增資訊設備與系統功能，滿足顧客多元需求。

1、因應業務發展需求及資訊科技發展趨勢，賡續規劃擴充開放系統設備，以利開發建置業務系統；購置網路資訊安全設備，營造可靠的交易環境並強化資訊安全管理；增購營業窗口設備及內部作業電腦資訊設備，以提升服務品質及作業效能。111 年度增購及租賃下列設備：

(1) 網路設備 1,904 臺。

(2) 處理中心掛號函件暨包裹封發作業系統設備 33 組。

2、為提升服務品質，確保資訊系統正常營運，賡續辦理汰換已屆使用年限之各項資訊設備，以滿足業務需求，提高工作效率。

(1) 汰換儲匯終端整合系統設備 783 組。

(2) 汰換投遞單位郵件作業系統設備 475 組。

(3) 汰換物流倉儲系統設備 25 組。

3、透過數位化過程，將郵政博物館典藏文物資料內容完整保存並妥善管理，達到保存文化資產目的，建置系統提供前臺數位典藏品線上查詢、展示功能及後臺典藏品管理功能，並串聯整合多媒體資源，以完整呈現典藏品的性質與特性，並新增郵政典藏品數位化檔案授權功能以增加營運收入，已於 111 年 3 月正式啟用。

(三)推動郵務轉型，發展智慧物流，建置郵政物流園區，提供產業支援服務，強化企業競爭力。

1、優化郵政車隊管理，蒐集駕駛行為資料，導入安全駕駛行為。

2、優化封發作業管理，強化郵件進出口比對作業，全程追蹤，確保郵件安全。

3、配合交通部無人機發展政策持續推動郵務創新應用，於 111 年 8 月 29 日舉辦「尖石鄉遙控無人機物流投遞試飛啟動儀式」，首次展現以 25 公斤以上之遙控無人機在超過 20 公里以上之山區固定航路上，成功將郵件、口罩及快篩試劑等醫療物資由尖石鄉公所運送至新光國小(新光部落)。

4、為推動智慧物流及邁向數位轉型，於桃園市龜山區鄰近機場捷運 A7 站基地建置郵政物流園區，透過前瞻性的園區規劃，並發揮臨近桃園國際機場、臺北港地理區位優勢，推動跨部會協同作業機制，以型塑國際物流聚落。郵政物流園區啟用後，將致力於協助提升電子商務、物流等產業競爭力，並提供周遭地區完善服務及優質休閒環境，與產業在地共榮發展。

(四)因應網路經濟潮流，建構全方位跨境物流公共服務平臺與體系，對內帶動傳統郵務轉型發展，對外支援國內產業拓展國際市場。

以郵政物流園區作為跨境物流服務平臺，於北臺灣郵件處理中心規劃建立關、郵、檢之進口郵件處理協同作業機制，並劃設海關等進駐單位之作業場域、辦公空間及保管空間，配合預留審像室等場域空間規劃，持續進行優化國際郵件進口關務、檢驗、檢疫等作業；另配合國際郵件通關機制，透過資訊系統建置及串接，將國際郵件寄、收件資訊與國際郵政互換或傳輸海關審查，據以提升郵件進、出口通關效率。持續視物流產業需求，調整精進整體規劃，帶動傳統郵務轉型發展，支援國內產業拓展國際市場。

貳、業務計畫概述

一、產銷營運計畫：

(一)郵務部分：

- 1、本年度決算實際收寄函件 18 億 5,029 萬 4,624 件，較預計收寄數 17 億 5,544 萬 4,000 件增加 5.40%；收寄包裹 2,872 萬 6,062 件，較預計收寄數 2,772 萬 6,000 件增加 3.61%；收寄快捷郵件 1,801 萬 4,619 件，較預計收寄數 1,456 萬 9,000 件增加 23.65%；郵務代理業務款額 12 億 776 萬 2,579 元，較預算數 9 億 7,900 萬元增加 23.37%。
- 2、本年度決算實際收寄函件每件平均資費 11.31 元，較預計平均資費 11.47 元減少 0.16 元；實際收寄包裹每件平均資費 105.40 元，較預計平均資費 105.66 元減少 0.26 元；實際收寄快捷郵件每件平均資費 169.64 元，較預計平均資費 188.20 元減少 18.56 元。
- 3、本年度決算函件郵費收入 209 億 3,018 萬 9,379.30 元，較預算 201 億 3,471 萬 5,000 元增加 7 億 9,547 萬 4,379.30 元，即增加 3.95%；包裹郵費收入 30 億 2,758 萬 4,101 元，較預算 29 億 2,963 萬 5,000 元增加 9,794 萬 9,101 元，即增加 3.34%；快捷郵費收入 30 億 5,606 萬 5,748 元，較預算 27 億 4,188 萬 1,000 元增加 3 億 1,418 萬 4,748 元，即增加 11.46%；集郵收入 6 億 2,658 萬 6,991 元，較預算 5 億 5,876 萬 5,000 元增加 6,782 萬 1,991 元，即增加 12.14%。

(二)儲壽部分：

本年度營運計畫實施結果，儲金平均每日結存額 6 兆 7,982 億 1,516 萬 9,860 元，較預算數 6 兆 7,427 億 6,300 萬元增加 0.82%；匯款總額 1 兆 5,940 億 9,470 萬 6,286 元，較預算數 1 兆 4,545 億元增加 9.60%；簡易人壽保費收入 840 億 4,534 萬 3,225 元，較預算數 821 億元增加 2.37%；儲匯代理業務款額 51 億 1,709 萬 9,307 元，較預算數 35 億 8,925 萬元增加 42.57%。

二、固定資產建設、改良、擴充執行情形：

(一)不動產、廠房及設備

1、專案計畫資本支出：

本年度專案計畫預算 35 億 7,463 萬 6,000 元，奉准先行辦理數 13 億元，可用預算數為 48 億 7,463 萬 6,000 元，各計畫執行情形說明如下：

(1) 郵政物流園區（機場捷運 A7 站）建置計畫：

興建房屋工程採購案 3 件(分別於 107 年 8 月 5 日、108 年 10 月 8 日及 109 年 10 月 30 日開工)，執行履約案計有工程委託技術服務案 4 件、交通及運輸設備委託技術服務案 1 件及財物採購案 2 件、機器設備委託專業服務案及其財物採購案各 1 件。

(2) 購建郵政局所計畫：

計劃購置房地 2 處，實際購置房地 2 處；計劃興建局屋 15 處，實際執行 22 處(新興計畫 3 處，繼續計畫 19 處：含辦理委託技術服務或統包作業中 3 處、規劃設計作業 3 處、都市設計審議作業 1 處、工程招標作業 1 處、施工中 12 處、竣工 2 處)。

(3) 本年度專案計畫決算 48 億 7,463 萬 6,000 元，執行率 100%，資金來源為營運資金。

2、一般建築及設備計畫資本支出：

本年度一般建築及設備計畫預算 27 億 8,790 萬 3,000 元，以前年度保留預算 1 億 2,579 萬 5,938 元，可用預算計 29 億 1,369 萬 8,938 元。本年度決算 27 億 3,144 萬 5,108 元，執行率 93.74%，加計招標節餘款 3,436 萬 1,825 元後，執行率 94.92%；資金來源為營運資金。

3、專案計畫與一般建築及設備計畫兩項合計決算 76 億 608 萬 1,108 元，執行率 97.66%，加計招標節餘款 3,436 萬 1,825 元後，執行率 98.10%。

(二)投資性不動產

本年度投資性不動產期初帳面價值 128 億 3,384 萬 3,156 元，加計本年度增購不動產 15 億 9,969 萬 1,333 元、增值 81 萬 1,990 元，減除提列折舊 9,296 萬 8,106 元，期末帳面價值為 143 億 4,137 萬 8,373 元（含土地 105 億 3,945 萬 3,839 元，房屋及建築 38 億 192 萬 4,534 元）。

三、長期債務之舉借及償還計畫：無。

四、資金之轉投資及其盈虧：

(一)臺灣期貨交易所股份有限公司：

本公司持有股數 358 萬 9,828 股，占該公司發行股數 0.75%，投資成本 1,500 萬元。本年度獲配現金股利 991 萬 9,261 元、股票股利 440 萬 8,560 元。

(二)財金資訊股份有限公司：

本公司持有股數 646 萬 857 股，占該公司發行股數 1.24%，投資成本 5,900 萬 8,116 元，本年度獲配現金股利 1,776 萬 7,356 元。

(三)臺灣行動支付股份有限公司：

本公司持有股數 240 萬股，占該公司發行股數 4%，投資成本 2,400 萬元，本年度未配發股利。

(四)台源國際控股股份有限公司：

本公司持有股數 100 萬股，占該公司發行股數 10%，投資成本 100 萬美元，本年度獲配現金股利 14 萬 8,700 元。

(五)中華快遞股份有限公司：

本公司持有股數 400 萬股，占該公司發行股數 40%，投資成本 4,000 萬元。本年度依權益法認列投資利益 3,182 萬 5,037 元，獲配現金股利 4,164 萬 8,492 元。

參、營業損益之經過

一、營業收支及盈虧情形：

(一)本年度決算營業收入 3,344 億 8,680 萬 2,336.30 元，較預算 2,127 億 4,338 萬 3,000.00 元增加 1,217 億 4,341 萬 9,336.30 元，即增加 57.23%。

(二)本年度決算營業成本 2,895 億 6,748 萬 8,643.98 元，較預算 1,748 億 6,874 萬 5,000.00 元增加 1,146 億 9,874 萬 3,643.98 元，即增加 65.59%。

(三)本年度決算營業毛利 449 億 1,931 萬 3,692.32 元，較預算 378 億 7,463 萬 8,000.00 元增加 70 億 4,467 萬 5,692.32 元，即增加 18.60%。

(四)本年度決算營業費用 342 億 7,155 萬 1,554.00 元，較預算 271 億 7,692 萬 4,000.00 元增加 70 億 9,462 萬 7,554.00 元，即增加 26.11%。

(五)本年度決算營業利益 106 億 4,776 萬 2,138.32 元，較預算 106 億 9,771 萬 4,000.00 元減少 4,995 萬 1,861.68 元，即減少 0.47%。

(六)本年度決算營業外收入 10 億 3,568 萬 7,029.13 元，較預算 1 億 6,610 萬 2,000.00 元增加 8 億 6,958 萬 5,029.13 元，即增加 523.52%。

(七)本年度決算營業外費用 1 億 7,495 萬 5,058.81 元，較預算 1 億 797 萬 9,000.00 元增加 6,697 萬 6,058.81 元，即增加 62.03%。

(八)本年度決算營業外利益 8 億 6,073 萬 1,970.32 元，較預算 5,812 萬 3,000.00 元增加 8 億 260 萬 8,970.32 元，即增加 1,380.88%。

(九)本年度決算稅前淨利 115 億 849 萬 4,108.64 元，較預算 107 億 5,583 萬 7,000.00 元增加 7 億 5,265 萬 7,108.64 元，即增加 7.00%。

(十)本年度決算所得稅利益 81 億 3,205 萬 4,148.00 元，較預算所得稅費用 21 億 5,116 萬 7,000.00 元減少 102 億 8,322 萬 1,148.00 元，即減少 478.03%。

(十一)本年度決算稅後淨利 196 億 4,054 萬 8,256.64 元，較預算 86 億 467 萬元增加 110 億 3,587 萬 8,256.64 元，即增加 128.25%。

二、最近 5 年度簡明損益表：

單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	107年度	108年度	109年度	110年度	111年度
收入					
營業收入	302,779,655	280,756,843	299,209,517	254,456,250	334,486,802
營業外收入	252,016	199,574	197,682	293,490	1,035,687
收入合計	303,031,671	280,956,417	299,407,199	254,749,740	335,522,489
支出					
營業成本	261,387,979	240,720,862	257,620,222	207,147,301	289,567,489
營業費用	29,351,171	26,771,706	26,524,674	34,985,505	34,271,551
營業外費用	90,688	157,149	202,351	113,016	174,955
所得稅費用(利益)	(2,229,446)	3,958,356	5,923,148	2,475,974	(8,132,054)
支出合計	288,600,392	271,608,073	290,270,395	244,721,796	315,881,941
淨利(淨損)	14,431,279	9,348,344	9,136,804	10,027,944	19,640,548

註：107-111年度為審定決算數。

肆、盈虧撥補之擬議

一、盈虧撥補之情形：

本年度預算稅後淨利為 86 億 467 萬元，加計公積轉列數 2 億 3,400 萬元及其他綜合損益轉入數 15 億 5,988 萬 1,000.00 元，預算可分配盈餘為 103 億 9,855 萬 1,000.00 元，依預算法規定之分配程序，提存法定公積 25 億 9,963 萬 8,000.00 元，提存特別公積 308 萬 5,000.00 元，分配股息紅利 77 億 9,582 萬 8,000.00 元。執行結果，本年度決算稅後淨利 196 億 4,054 萬 8,256.64 元，加計以前年度債務工具除列損益特別公積逐年釋出繳庫數 2 億 3,404 萬 9,590.00 元、其他綜合損益轉入數 18 億 4,980 萬 7,602.00 元及以前年度未分配盈餘配合會計法記帳至元轉列 0.33 元，決算可分配盈餘計 217 億 2,440 萬 5,448.97 元，提存法定公積 54 億 3,110 萬 1,362.00 元，提存特別公積 77 億 1,789 萬 3,286.00 元，分配股息紅利 85 億 7,541 萬 800.00 元，尾數 0.97 元配合會計法記帳至元之規定，調整至未分配盈餘。

二、最近 5 年度盈餘分配情形表：

單位：新臺幣千元

年度 項目	107年度	108年度	109年度	110年度	111年度
盈餘分配					
股息紅利	8,383,857	7,618,406	7,911,027	8,589,089	8,575,411
法定公積	4,549,948	3,064,317	4,161,031	3,464,494	5,431,101
特別公積	5,265,988	1,574,546	4,572,067	1,804,392	7,717,893
填補虧損					
合 計	18,199,793	12,257,269	16,644,125	13,857,975	21,724,405

註：1. 107-111年度為審定決算數。

2. 盈餘分配以稅後淨利加計以下項目：

- (1) 以前年度債務工具除列損益特別公積逐年釋出繳庫數：109年1,899萬3,447元、110年2億3,404萬9,590元、111年2億3,404萬9,590元。
- (2) 其他綜合損益轉入數：107年5億361萬8,396元、108年29億892萬5,855元、109年74億8,832萬7,681元、110年35億9,588萬2,525元、111年18億4,980萬7,602元。
- (3) 首次採用國際財務報導準則調整數轉列：110年因土地徵收迴轉9萬8,731元。
- (4) 107年度適用國際財務報導準則第9號「金融工具」，追溯適用及追溯重編之影響數32億6,489萬5,508元。

伍、現金流量之情形

一、本年度現金及約當現金預估淨增 232 億 4,423 萬 7,000.00 元，各項現金流量預計為：

(一)營業活動之淨現金流入 62 億 9,058 萬 1,000.00 元。

(二)投資活動之淨現金流入 251 億 2,038 萬 4,000.00 元。

(三)籌資活動之淨現金流出 81 億 6,672 萬 8,000.00 元。

二、執行結果，本年度決算現金及約當現金淨減 936 億 5,283 萬 4,627.29 元，較預算數減少 1,168 億 9,707 萬 1,627.29 元，計減少 502.91%。

詳情如下：

(一)營業活動之淨現金流出 2,947 億 5,081 萬 5,083.67 元，較預算數減少 3,010 億 4,139 萬 6,083.67 元，計減少 4,785.59%。

(二)投資活動之淨現金流入 2,076 億 1,856 萬 6,937.00 元，較預算數增加 1,824 億 9,818 萬 2,937.00 元，計增加 726.49%。

(三)籌資活動之淨現金流出 80 億 6,371 萬 2,504.62 元，較預算數減少 1 億 301 萬 5,495.38 元，計減少 1.26%。

(四)匯率影響現金流入數 15 億 4,312 萬 6,024.00 元，較預算數增加 15 億 4,312 萬 6,024.00 元。

陸、資產負債狀況

一、資產負債之結構：

(一)資產部分

本年度決算資產總額為 7 兆 9,877 億 5,892 萬 5,137.50 元，較上年度決算數增加 3,007 億 2,142 萬 5,475.24 元，計增加 3.91%。

其組成如下：

- 1、流動資產為 4 兆 4,708 億 8,813 萬 9,004.62 元，占總資產之 55.97%，較上年度決算數減少 437 億 2,154 萬 5,090.76 元，計減少 0.97%。
- 2、押匯貼現及放款為 354 億 2,825 萬 7,194.00 元，占總資產之 0.45%，較上年度決算數減少 40 億 5,741 萬 4,693.00 元，計減少 10.28%。
- 3、基金、投資及長期應收款為 3 兆 3,262 億 1,495 萬 3,236.00 元，占總資產之 41.64%，較上年度決算數增加 3,254 億 9,519 萬 4,079.00 元，計增加 10.85%。
- 4、不動產、廠房及設備為 1,174 億 1,207 萬 1,251.40 元，占總資產之 1.47%，較上年度決算數增加 47 億 5,883 萬 8,883.00 元，計增加 4.22%。
- 5、使用權資產為 10 億 527 萬 8,934.00 元，占總資產之 0.01%，較上年度決算數增加 1 億 346 萬 3,759.00 元，計增加 11.47%。
- 6、投資性不動產為 143 億 4,137 萬 8,373.00 元，占總資產之 0.18%，較上年度決算數增加 15 億 753 萬 5,217.00 元，計增加 11.75%。
- 7、無形及其他資產為 224 億 6,884 萬 7,144.48 元，占總資產之 0.28%，較上年度決算數增加 166 億 3,535 萬 3,321.00 元，計增加 285.17%。

(二)負債部分

本年度決算負債總額為 7 兆 7,952 億 202 萬 2,387.03 元，占總資產之 97.59%，較上年度決算數增加 3,394 億 3,840 萬 517.60 元，計增加 4.55%。其組成如下：

- 1、流動負債為 817 億 4,653 萬 3,094.05 元，占總資產之 1.02%，較上年度決算數增加 113 億 6,882 萬 127.90 元，計增加 16.15%。
- 2、存款、匯款及金融債券為 6 兆 9,046 億 5,720 萬 504.85 元，占總資產之 86.44%，較上年度決算數增加 3,020 億 2,476 萬 2,012.32 元，計增加 4.57%。
- 3、長期負債為 6 億 826 萬 9,235.00 元，占總資產之 0.01%，較上年度決算數增加 8,985 萬 3,996.00 元，計增加 17.33%。
- 4、其他負債為 8,081 億 9,001 萬 9,553.13 元，占總資產之 10.12%，較上年度決算數增加 259 億 5,496 萬 4,381.38 元，計增加 3.32%。

(三)權益部分

本年度決算權益為 1,925 億 5,690 萬 2,750.47 元，占總資產之 2.41%，較上年度決算數減少 387 億 1,697 萬 5,042.36 元，計減少 16.74%。其組成如下：

- 1、資本為 799 億 5,800 萬元，占總資產之 1.00%，較上年度決算數增加 2,600 萬元，計增加 0.03%。
- 2、資本公積為 64 億 742 萬 5,374.50 元，占總資產之 0.08%，與上年度決算相同。
- 3、保留盈餘為 806 億 3,486 萬 6,187.97 元，占總資產之 1.01%，較上年度決算數增加 160 億 2,189 萬 4,154.64 元，計增加 24.80%。

4、累積其他綜合損益為 255 億 5,661 萬 1,188.00 元，占總資產之 0.32%，較上年度決算數減少 516 億 3,192 萬 101.00 元，計減少 66.89%。

5、首次採用國際財務報導準則調整數為 0.00 元，較上年度決算數減少 31 億 3,294 萬 9,096.00 元，計減少 100.00%。

二、最近 5 年度簡明資產負債表：

單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	107年度	108年度	109年度	110年度	111年度
資產					
流動資產	4,200,356,117	4,478,493,919	4,515,792,148	4,514,609,684	4,470,888,139
押匯貼現及放款	48,200,441	45,841,097	43,787,007	39,485,672	35,428,257
基金、投資及長期應收款	2,754,102,389	2,633,376,357	2,783,051,141	3,000,719,759	3,326,214,953
不動產、廠房及設備	102,936,631	105,515,172	109,026,533	112,653,233	117,412,071
使用權資產		754,490	657,973	901,815	1,005,279
投資性不動產	11,440,248	11,361,534	12,154,226	12,833,843	14,341,379
無形及其他資產	7,635,816	6,322,283	6,546,711	5,833,494	22,468,847
資產總額	7,124,671,642	7,281,664,852	7,471,015,739	7,687,037,500	7,987,758,925
負債					
流動負債	87,162,704	72,887,798	83,680,801	70,377,713	81,746,533
存款、匯款及金融債券	6,163,002,573	6,271,041,028	6,409,655,282	6,602,632,439	6,904,657,200
長期負債	33,523	662,570	565,098	518,415	608,269
其他負債	711,566,031	742,933,839	764,154,035	782,235,055	808,190,020
負債總額	6,961,764,831	7,087,525,235	7,258,055,216	7,455,763,622	7,795,202,022
權益					
資本	72,082,000	72,376,000	73,522,000	79,932,000	79,958,000
資本公積及盈餘	60,482,594	64,827,457	72,395,561	71,020,398	87,042,292
累積其他綜合損益	27,209,169	53,803,112	63,909,914	77,188,531	25,556,611
首次採用國際財務報導準則調整數	3,133,048	3,133,048	3,133,048	3,132,949	
權益總額	162,906,811	194,139,617	212,960,523	231,273,878	192,556,903
負債及權益總額	7,124,671,642	7,281,664,852	7,471,015,739	7,687,037,500	7,987,758,925

註：1. 107-111年度為審定決算數。

2. 111年度首次採用國際財務報導準則調整數悉數轉列特別公積。

柒、財務地位、經營績效及成長分析

一、財務比率：

(一)流動比率：

本年度決算流動資產為 4 兆 4,708 億 8,813 萬 9,004.62 元，流動負債為 817 億 4,653 萬 3,094.05 元，其比率為 5,469.21%，較本年度預算 4,917.34% 為高，但較上年度決算 6,414.83% 為低。

(二)流動資產對存款總額之比率：

本年度決算流動資產為 4 兆 4,708 億 8,813 萬 9,004.62 元，除以儲蓄存款總額 6 兆 9,021 億 8,486 萬 5,499.85 元，其比率為 64.77%，較本年度預算 68.16% 及上年度決算 68.40% 為低。

(三)不動產、廠房及設備對長期負債及權益之比率：

本年度決算不動產、廠房及設備為 1,174 億 1,207 萬 1,251.40 元，長期負債及權益為 1,931 億 6,517 萬 1,985.47 元，其比率為 60.78%，較本年度預算 53.46% 及上年度決算 48.60% 為高。

(四)負債總額對權益之倍數：

本年度決算負債總額為 7 兆 7,952 億 202 萬 2,387.03 元，權益為 1,925 億 5,690 萬 2,750.47 元，其倍數為 40.48 倍，較本年度預算 35.09 倍及上年度決算 32.24 倍為高。

二、經營比率：

(一)淨利率：

本年度決算淨利為 196 億 4,054 萬 8,256.64 元，除以營業收入 3,344 億 8,680 萬 2,336.30 元，其比率為 5.87%，較本年度預算 4.04% 及上年度決算 3.94% 為高。

(二)總資產週轉率：

本年度決算營業收入為 3,344 億 8,680 萬 2,336.30 元，除以平均總資產 7 兆 8,373 億 9,821 萬 2,399.88 元，總資產之週轉次數為 0.04 次，較本年度預算 0.03 次及上年度決算 0.03 次為高。

(三)權益報酬率：

本年度決算淨利為 196 億 4,054 萬 8,256.64 元，除以平均權益 2,119 億 1,539 萬 271.65 元，權益報酬率為 9.27%，較本年度預算 3.97%及上年度決算 4.51%為高。

(四)不動產、廠房及設備週轉率：

本年度決算營業收入為 3,344 億 8,680 萬 2,336.30 元，除以平均不動產、廠房及設備（不含購建中固定資產）1,017 億 8,428 萬 8,673.50 元，週轉率為 3.29 次，較本年度預算 2.06 次及上年度決算 2.57 次為高。

三、成長比率：

(一)營業成長率：

本年度決算營業收入 3,344 億 8,680 萬 2,336.30 元，與上年度決算 2,544 億 5,624 萬 9,774.42 元比較，增加 31.45%。

(二)權益成長率：

本年度決算權益 1,925 億 5,690 萬 2,750.47 元，與上年度決算 2,312 億 7,387 萬 7,792.83 元比較，減少 16.74%。

四、最近 5 年度投資報酬分析表：

項目 \ 年度	107年度	108年度	109年度	110年度	111年度
營業利益率(%) $\frac{\text{營業利益}}{\text{營業收入}}$	3.98	4.72	5.03	4.84	3.18
淨利率(%) $\frac{\text{本期淨利}}{\text{營業收入}}$	4.77	3.33	3.05	3.94	5.87
每股盈餘(元) $\frac{\text{本期淨利}-\text{特別股股利}}{\text{普通股流通在外股數}}$	1.80	1.17	1.14	1.25	2.46
總資產報酬率(%) $\frac{\text{本期淨利}}{\text{平均資產總額}}$	0.20	0.13	0.12	0.13	0.25
權益報酬率(%) $\frac{\text{本期淨利}}{\text{平均權益總額}}$	8.86	5.24	4.49	4.51	9.27

註：1. 107-111年度為審定決算數。

2. 本公司資本額於111年4月30日以公積轉增資為799.58億元，追溯調整表列107-110年度每股盈餘。

捌、其他

一、補辦預算事項：無。

二、預算所列未來承諾授權之執行情形：無。

三、本年度經營績效獎金決算提列情形：

(一)本年度績效及考核獎金決算提列月數分別為 2.4 個月及 2 個月，提列金額為 34 億 8,663 萬 4,418 元及 29 億 552 萬 8,682 元。

(二)本年度經營績效獎金決算數 63 億 9,216 萬 3,100 元，較預算數 48 億 1,691 萬 2,000 元增加 15 億 7,525 萬 1,100 元，係依本年度實際經營情況，及「交通部所屬實施用人費率事業機構經營績效獎金實施要點」、「交通部所屬郵政事業機構核發經營績效獎金應行注意事項」提列 2.4 個月績效獎金，大於預算編列 1.2 個月所致。

(三)考核獎金視行政院核定考成情形核發；績效獎金視決算審定及主管機關核定結果，依規定核算發給。

四、因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度內之支出事項（包括或有負債，如各類保險精算或有負債假設條件及金額等）及或有資產之說明：無。

五、自償性公共建設計畫營運與債務負擔狀況及原訂自償率達成情形之說明：無。

中華郵政股份有限公司
損 益 表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	比較增減	
	名 稱	編 號			金 額	%
254,456,249,774.42	營業收入	41	334,486,802,336.30	212,743,383,000.00	121,743,419,336.30	57.23
42,260,128.00	銷售收入	4101	39,331,546.00	44,036,000.00	-4,704,454.00	-10.68
42,260,128.00	銷貨收入	410101	39,331,546.00	44,036,000.00	-4,704,454.00	-10.68
29,111,081,472.35	勞務收入	4102	28,812,953,984.30	27,481,576,000.00	1,331,377,984.30	4.84
300,197.00	廣告收入	410211	281,012.00	300,000.00	-18,988.00	-6.33
30,282,345,728.80	郵費收入	410212	29,888,245,236.30	28,441,946,000.00	1,446,299,236.30	5.09
-2,683,989,548.00	郵費折讓	410213	-2,704,151,295.00	-2,508,365,000.00	-195,786,295.00	-7.81
859,044,223.00	國際聯郵運費收入	410214	967,792,930.00	957,530,000.00	10,262,930.00	1.07
653,380,871.55	其他郵務收入	410215	660,786,101.00	590,165,000.00	70,621,101.00	11.97
224,418,011,004.07	金融保險收入	4103	304,736,278,758.00	184,292,172,000.00	120,444,106,758.00	65.35
88,516,230,790.00	利息收入	410301	103,191,700,123.00	91,654,022,000.00	11,537,678,123.00	12.59
99,178,458,554.00	保費收入	410302	84,045,343,225.00	82,100,000,000.00	1,945,343,225.00	2.37
2,451,097,337.07	手續費收入	410305	2,613,016,580.00	2,202,934,000.00	410,082,580.00	18.62
	收回未滿期保費準備	410325		1,600,000.00	-1,600,000.00	-100.00
	收回賠款準備	410327		9,058,000.00	-9,058,000.00	-100.00
202,189,392.00	收回保費不足準備	410330		416,962,000.00	-416,962,000.00	-100.00
21,732,720,352.00	透過損益按公允價值衡量之金融資產利益	410342		2,446,500,000.00	-2,446,500,000.00	-100.00
4,804,971,549.00	透過損益按公允價值衡量之金融負債利益	410343				
	外幣兌換利益	410353	99,318,311,677.00		99,318,311,677.00	
6,541,133,106.00	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產已實現利益	410356	8,400,796,888.00	5,461,096,000.00	2,939,700,888.00	53.83
991,209,924.00	預期信用減損利益	410359				

中華郵政股份有限公司
損 益 表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	比較增減	
	名 稱	編 號			金 額	%
	採用覆蓋法重分類之利益	410361	7,167,110,265.00		7,167,110,265.00	
884,897,170.00	其他營業收入	4198	898,238,048.00	925,599,000.00	-27,360,952.00	-2.96
318,205,193.00	投資性不動產收入	419801	351,578,206.00	364,850,000.00	-13,271,794.00	-3.64
248,208,266.00	租賃收入	419802	294,030,169.00	324,450,000.00	-30,419,831.00	-9.38
199,443,071.00	代理收入	419803	123,650,975.00	115,050,000.00	8,600,975.00	7.48
119,040,640.00	什項營業收入	419898	128,978,698.00	121,249,000.00	7,729,698.00	6.38
207,147,300,718.04	營業成本	51	289,567,488,643.98	174,868,745,000.00	114,698,743,643.98	65.59
29,107,768.11	銷售成本	5101	30,268,896.31	25,016,000.00	5,252,896.31	21.00
29,107,768.11	銷貨成本	510101	30,268,896.31	25,016,000.00	5,252,896.31	21.00
21,781,616,647.97	勞務成本	5102	22,449,425,814.77	20,785,396,000.00	1,664,029,814.77	8.01
16,748,542,657.00	郵件處理費	510211	17,845,185,119.00	16,471,892,000.00	1,373,293,119.00	8.34
1,743,158,126.00	郵件運輸費	510212	1,793,653,146.00	1,663,856,000.00	129,797,146.00	7.80
197,565,828.00	攤銷郵票印製費	510213	213,453,832.00	264,280,000.00	-50,826,168.00	-19.23
2,500,837,081.00	國際聯郵運費	510214	1,977,695,153.00	1,973,279,000.00	4,416,153.00	0.22
591,512,955.97	其他郵務成本	510215	619,438,564.77	412,089,000.00	207,349,564.77	50.32
185,112,441,552.96	金融保險成本	5103	266,831,667,999.90	153,864,285,000.00	112,967,382,999.90	73.42
33,507,671,317.66	利息費用	510301	47,228,040,953.00	51,891,300,000.00	-4,663,259,047.00	-8.99
628,416,396.00	保險費用	510302	644,746,163.00	641,164,000.00	3,582,163.00	0.56
354,981,635.00	佣金費用	510304	379,822,193.00	370,000,000.00	9,822,193.00	2.65
1,661,098,832.30	手續費用	510305	1,910,706,185.90	1,639,439,000.00	271,267,185.90	16.55
21,524,868.00	各項提存	510311	4,586,314.00	10,000,000.00	-5,413,686.00	-54.14
51,074,117.00	現金運送費	510312	76,189,585.00	26,466,000.00	49,723,585.00	187.88

中華郵政股份有限公司
損 益 表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	比較增減	
	名 稱	編 號			金 額	%
205,464,123.00	安定基金費用	510313	159,686,154.00	180,620,000.00	-20,933,846.00	-11.59
118,377,153,548.00	保險賠款與給付	510321	88,933,018,165.00	84,760,825,000.00	4,172,193,165.00	4.92
4,728,770,417.00	提存責任準備	510324	13,860,915,740.00	14,344,471,000.00	-483,555,260.00	-3.37
742,324.00	提存未滿期保費準備	510325	461,462.00		461,462.00	
17,345,241.00	提存賠款準備	510327	12,957,041.00		12,957,041.00	
	提存保費不足準備	510330	300,724,079.00		300,724,079.00	
2,961,233.00	提存外匯價格變動準備	510333	11,235,143,023.00		11,235,143,023.00	
	透過損益按公允價值衡 量之金融資產損失	510342	87,651,817,148.00		87,651,817,148.00	
	透過損益按公允價值衡 量之金融負債損失	510343	13,749,263,319.00		13,749,263,319.00	
22,700,106,518.00	外幣兌換損失	510353				
	預期信用減損損失	510359	683,590,475.00		683,590,475.00	
2,855,130,983.00	採用覆蓋法重分類之損 失	510361				
224,134,749.00	其他營業成本	5198	256,125,933.00	194,048,000.00	62,077,933.00	31.99
130,720,779.00	投資性不動產費用	519801	151,148,323.00	114,236,000.00	36,912,323.00	32.31
32,161,750.00	租賃成本	519802	39,202,614.00	25,607,000.00	13,595,614.00	53.09
28,997,017.00	代理費用	519803	28,555,311.00	31,614,000.00	-3,058,689.00	-9.68
32,255,203.00	什項營業成本	519898	37,219,685.00	22,591,000.00	14,628,685.00	64.75
47,308,949,056.38	營業毛利(毛損)	61	44,919,313,692.32	37,874,638,000.00	7,044,675,692.32	18.60
34,985,505,374.50	營業費用	52	34,271,551,554.00	27,176,924,000.00	7,094,627,554.00	26.11
29,087,060,888.50	業務費用	5202	28,545,966,446.00	23,136,674,000.00	5,409,292,446.00	23.38
29,087,060,888.50	業務費用	520201	28,545,966,446.00	23,136,674,000.00	5,409,292,446.00	23.38
5,745,817,385.00	管理費用	5203	5,568,979,534.00	3,862,158,000.00	1,706,821,534.00	44.19
5,745,817,385.00	管理費用	520301	5,568,979,534.00	3,862,158,000.00	1,706,821,534.00	44.19

中華郵政股份有限公司
損 益 表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	比較增減	
	名 稱	編 號			金 額	%
152,627,101.00	其他營業費用	5298	156,605,574.00	178,092,000.00	-21,486,426.00	-12.06
2,276,430.00	研究發展費用	529801	872,657.00	6,000,000.00	-5,127,343.00	-85.46
150,350,671.00	員工訓練費用	529802	155,732,917.00	172,092,000.00	-16,359,083.00	-9.51
12,323,443,681.88	營業利益(損失)	62	10,647,762,138.32	10,697,714,000.00	-49,951,861.68	-0.47
293,489,959.60	營業外收入	49	1,035,687,029.13	166,102,000.00	869,585,029.13	523.52
33,831,659.00	採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	4904	31,825,037.00	29,272,000.00	2,553,037.00	8.72
33,831,659.00	採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	490401	31,825,037.00	29,272,000.00	2,553,037.00	8.72
259,658,300.60	其他營業外收入	4998	1,003,861,992.13	136,830,000.00	867,031,992.13	633.66
15,626,282.00	賠償收入	499802	14,276,725.00	26,590,000.00	-12,313,275.00	-46.31
379,141.00	利息收入	499804	1,358,048.00	760,000.00	598,048.00	78.69
140,500.00	股利收入	499805	149,600.00		149,600.00	
6,389,926.00	租賃收入	499806	6,373,172.00	6,333,000.00	40,172.00	0.63
39,782,623.00	外幣兌換利益	499822				
2,510,610.00	處分不動產、廠房及設備利益	499826	3,320,464.00		3,320,464.00	
194,829,218.60	什項收入	499898	978,383,983.13	103,147,000.00	875,236,983.13	848.53
113,015,830.63	營業外費用	59	174,955,058.81	107,979,000.00	66,976,058.81	62.03
113,015,830.63	其他營業外費用	5998	174,955,058.81	107,979,000.00	66,976,058.81	62.03
16,133,379.00	優存超額利息	599807	13,198,134.00	22,028,000.00	-8,829,866.00	-40.08
	外幣兌換損失	599822	35,337,488.00		35,337,488.00	
131,073.00	處分不動產、廠房及設備損失	599826				
38,744,995.00	資產報廢損失	599835	49,103,816.00	26,769,000.00	22,334,816.00	83.44
	災害損失	599836		260,000.00	-260,000.00	-100.00

中華郵政股份有限公司
損 益 表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	比較增減	
	名 稱	編 號			金 額	%
58,006,383.63	什項費用	599898	77,315,620.81	58,922,000.00	18,393,620.81	31.22
180,474,128.97	營業外利益(損失)	63	860,731,970.32	58,123,000.00	802,608,970.32	1,380.88
12,503,917,810.85	稅前淨利(淨損)	64	11,508,494,108.64	10,755,837,000.00	752,657,108.64	7.00
2,475,974,085.00	所得稅費用(利益)	65	-8,132,054,148.00	2,151,167,000.00	-10,283,221,148.00	-478.03
2,475,974,085.00	所得稅費用(利益)	6501	-8,132,054,148.00	2,151,167,000.00	-10,283,221,148.00	-478.03
2,475,974,085.00	所得稅費用(利益)	650101	-8,132,054,148.00	2,151,167,000.00	-10,283,221,148.00	-478.03
10,027,943,725.85	繼續營業單位本期淨利(淨損)	66	19,640,548,256.64	8,604,670,000.00	11,035,878,256.64	128.25
10,027,943,725.85	本期淨利(淨損)	68	19,640,548,256.64	8,604,670,000.00	11,035,878,256.64	128.25

附表：本期其他綜合損益預(決)算數，內容如下：

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目	本年度決算數	本年度預算數	比較增減
16,874,500,034.00	本期其他綜合損益(稅後淨額)	-49,782,112,499.00		-49,782,112,499.00
16,871,676,067.00	不重分類至損益之項目（稅後淨額）	-29,763,446,537.00		-29,763,446,537.00
-7,623,139,722.00	確定福利計畫之再衡量數	2,510,190,269.00		2,510,190,269.00
-119,074.00	採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額-不重分類至損益之項目	327,940.00		327,940.00
24,989,013,411.00	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資損益	-33,574,132,832.00		-33,574,132,832.00
-494,078,548.00	與不重分類之項目相關之所得稅	1,300,168,086.00		1,300,168,086.00
2,823,967.00	後續可能重分類至損益之項目(稅後淨額)	-20,018,665,962.00		-20,018,665,962.00
-2,889,860,145.00	透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資損益	-15,645,949,501.00		-15,645,949,501.00
2,855,130,983.00	採用覆蓋法重分類之其他綜合損益	-7,167,110,265.00		-7,167,110,265.00
37,553,129.00	與可能重分類之項目相關之所得稅	2,794,393,804.00		2,794,393,804.00

中華郵政股份有限公司
各項業務損益表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	編號	郵務決算數	儲匯決算數	壽險決算數
營業收入	41	29,523,425,682.30	149,690,952,850.00	155,605,863,623.00
銷售收入	4101	39,212,298.00	119,248.00	
銷售收入	410101	39,212,298.00	119,248.00	
勞務收入	4102	28,812,953,984.30		
廣告收入	410211	281,012.00		
郵費收入	410212	29,888,245,236.30		
郵費折讓	410213	-2,704,151,295.00		
國際聯郵運費收入	410214	967,792,930.00		
其他郵務收入	410215	660,786,101.00		
金融保險收入	4103		149,481,837,474.00	155,254,441,284.00
利息收入	410301		81,278,422,453.00	21,913,277,670.00
保費收入	410302			84,045,343,225.00
手續費收入	410305		2,611,477,384.00	1,539,196.00
外幣兌換利益	410353		57,908,883,775.00	41,409,427,902.00
透過其他綜合損益按公允價值 衡量之金融資產已實現利益	410356		7,683,053,862.00	717,743,026.00
採用覆蓋法重分類之利益	410361			7,167,110,265.00
其他營業收入	4198	337,819,581.00	208,996,128.00	351,422,339.00
投資性不動產收入	419801	8,498,369.00	16,738,416.00	326,341,421.00
租賃收入	419802	138,482,909.00	130,466,342.00	25,080,918.00
代理收入	419803	61,859,605.00	61,791,370.00	
什項營業收入	419898	128,978,698.00		
內部損益	4199	333,439,819.00		
營業成本	51	22,553,658,651.08	113,912,751,509.90	153,434,518,302.00
銷售成本	5101	30,175,152.31	93,744.00	
銷售成本	510101	30,175,152.31	93,744.00	

中華郵政股份有限公司
各項業務損益表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	編號	郵務決算數	儲匯決算數	壽險決算數
勞務成本	5102	22,449,425,814.77		
郵件處理費	510211	17,845,185,119.00		
郵件運輸費	510212	1,793,653,146.00		
攤銷郵票印製費	510213	213,453,832.00		
國際聯郵運費	510214	1,977,695,153.00		
其他郵務成本	510215	619,438,564.77		
金融保險成本	5103		113,786,621,889.90	153,045,046,110.00
利息費用	510301		47,226,789,307.00	1,251,646.00
保險費用	510302		644,746,163.00	
佣金費用	510304			379,822,193.00
手續費用	510305		1,879,505,364.90	31,200,821.00
各項提存	510311		4,520,676.00	65,638.00
現金運送費	510312		76,189,585.00	
安定基金費用	510313			159,686,154.00
保險賠款與給付	510321			88,933,018,165.00
提存責任準備	510324			13,860,915,740.00
提存未滿期保費準備	510325			461,462.00
提存賠款準備	510327			12,957,041.00
提存保費不足準備	510330			300,724,079.00
提存外匯價格變動準備	510333		5,085,818,263.00	6,149,324,760.00
透過損益按公允價值衡量之金融資產損失	510342		50,357,388,432.00	37,294,428,716.00
透過損益按公允價值衡量之金融負債損失	510343		7,952,767,679.00	5,796,495,640.00
預期信用減損損失	510359		558,896,420.00	124,694,055.00
其他營業成本	5198	74,057,684.00	27,002,196.00	155,066,053.00
投資性不動產費用	519801	348,400.00	3,944,295.00	146,855,628.00
租賃成本	519802	7,934,288.00	23,057,901.00	8,210,425.00

中華郵政股份有限公司
各項業務損益表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	編號	郵務決算數	儲匯決算數	壽險決算數
代理費用	519803	28,555,311.00		
什項營業成本	519898	37,219,685.00		
內部損益	5199		99,033,680.00	234,406,139.00
營業毛利(毛損)	61	6,969,767,031.22	35,778,201,340.10	2,171,345,321.00
營業費用	52	7,197,008,500.00	24,496,483,292.00	2,578,059,762.00
業務費用	5202	6,040,318,107.00	20,210,130,559.00	2,295,517,780.00
業務費用	520201	6,040,318,107.00	20,210,130,559.00	2,295,517,780.00
管理費用	5203	1,074,373,902.00	4,224,943,827.00	269,661,805.00
管理費用	520301	1,074,373,902.00	4,224,943,827.00	269,661,805.00
其他營業費用	5298	82,316,491.00	61,408,906.00	12,880,177.00
研究發展費用	529801	221,041.00	291,370.00	360,246.00
員工訓練費用	529802	82,095,450.00	61,117,536.00	12,519,931.00
營業利益(損失)	62	-227,241,468.78	11,281,718,048.10	-406,714,441.00
營業外收入	49	752,866,197.81	222,306,883.32	61,715,779.00
採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	4904	31,825,037.00		
採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	490401	31,825,037.00		
其他營業外收入	4998	721,041,160.81	222,306,883.32	61,715,779.00
賠償收入	499802	5,054,444.00	9,036,073.00	186,208.00
利息收入	499804	1,310,832.00	47,216.00	
股利收入	499805	148,700.00	900.00	
租賃收入	499806	5,182,901.00	1,013,580.00	176,691.00
外幣兌換利益	499822		1,201,831.00	
處分不動產、廠房及設備利益	499826		3,320,464.00	
什項收入	499898	709,344,283.81	207,686,819.32	61,352,880.00

中華郵政股份有限公司
各項業務損益表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	編號	郵務決算數	儲匯決算數	壽險決算數
營業外費用	59	97,455,457.29	72,173,568.82	6,527,863.70
其他營業外費用	5998	97,455,457.29	72,173,568.82	6,527,863.70
優存超額利息	599807		13,198,134.00	
外幣兌換損失	599822	36,536,787.00		2,532.00
資產報廢損失	599835	9,497,130.00	39,473,438.00	133,248.00
什項費用	599898	51,421,540.29	19,501,996.82	6,392,083.70
營業外利益(損失)	63	655,410,740.52	150,133,314.50	55,187,915.30
稅前淨利(淨損)	64	428,169,271.74	11,431,851,362.60	-351,526,525.70
所得稅費用(利益)	65	93,749,735.00	-2,637,816,735.00	-5,587,987,148.00
所得稅費用(利益)	6501	93,749,735.00	-2,637,816,735.00	-5,587,987,148.00
所得稅費用(利益)	650101	93,749,735.00	-2,637,816,735.00	-5,587,987,148.00
繼續營業單位本期淨利(淨損)	66	334,419,536.74	14,069,668,097.60	5,236,460,622.30
本期淨利(淨損)	68	334,419,536.74	14,069,668,097.60	5,236,460,622.30

附表：本期其他綜合損益決算數，內容如下：

單位：新臺幣元

科目名稱	郵務決算數	儲匯決算數	壽險決算數
本期其他綜合損益(稅後淨額)	471,423,792.00	-40,163,235,997.00	-10,090,300,294.00
不重分類至損益之項目(稅後淨額)	471,423,792.00	-30,305,529,492.00	70,659,163.00
確定福利計畫之再衡量數	470,135,324.00	1,928,316,932.00	111,738,013.00
採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額-不重分類至損益之項目	327,940.00		
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資損益	1,200,660.00	-33,534,254,642.00	-41,078,850.00
與不重分類之項目相關之所得稅	-240,132.00	1,300,408,218.00	
後續可能重分類至損益之項目(稅後淨額)		-9,857,706,505.00	-10,160,959,457.00
透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資損益		-11,805,631,374.00	-3,840,318,127.00
採用覆蓋法重分類之其他綜合損益			-7,167,110,265.00
與可能重分類之項目相關之所得稅		1,947,924,869.00	846,468,935.00

中華郵政股份有限公司
盈 虧 撥 補 表
中華民國 111 年度

單位:新臺幣元

項 目		決算數	預算數	比較增減		備 註
名 稱	編 號			金 額	%	
盈餘之部	81	21,724,405,448.97	10,398,551,000.00	11,325,854,448.97	108.92	
本期淨利	8101	19,640,548,256.64	8,604,670,000.00	11,035,878,256.64	128.25	
累積盈餘	8102	0.33		0.33		
公積轉列數	8104	234,049,590.00	234,000,000.00	49,590.00	0.02	
其他綜合損益轉入數	8106	1,849,807,602.00	1,559,881,000.00	289,926,602.00	18.59	
分配之部	82	21,724,405,448.97	10,398,551,000.00	11,325,854,448.97	108.92	
中央政府所得者	8201	8,575,410,800.00	7,795,828,000.00	779,582,800.00	10.00	
股(官)息紅利	820101	8,575,410,800.00	7,795,828,000.00	779,582,800.00	10.00	
留存事業機關者	8207	13,148,994,648.97	2,602,723,000.00	10,546,271,648.97	405.20	
法定公積	820703	5,431,101,362.00	2,599,638,000.00	2,831,463,362.00	108.92	
特別公積	820704	7,717,893,286.00	3,085,000.00	7,714,808,286.00	250,074.82	
未分配盈餘	820705	0.97		0.97		

一、決算可分配盈餘21,724,405,448.97元，來源如下：

- 1.本期淨利19,640,548,256.64元。
- 2.以前年度債務工具除列損益特別公積逐年釋出繳庫數234,049,590.00元。
- 3.其他綜合損益轉入數1,849,807,602.00元（稅前2,123,401,136元）。
- 4.配合會計法記帳至元規定，轉列以前年度未分配盈餘尾差0.33元。

二、分配情形：

- 1.法定公積5,431,101,362.00元：

可分配盈餘21,724,405,448.64（不含以前年度未分配盈餘尾差轉列0.33元）× 25% = 5,431,101,362.00元。

- 2.特別公積7,717,893,286.00元明細如下：

(1)依「保險業各種準備金提存辦法」提列1,679,023.00元，明細如下：

重大事故特別準備提列數	612,968.00
收回危險變動特別準備淨提列數	1,066,055.00
	1,679,023.00

(2)依「人身保險業外匯價格變動準備金應注意事項」第九點提列壽險業務當年度稅後盈餘10%，計523,646,062.00元。

(3)依金管會108年6月25日金管保財字第10804501381號令提列債務工具除列損益特別公積，於剩餘到期期間逐年攤銷釋出291,423,439.00元為可供分配盈餘。

(4)依行政院103年7月30日院臺交字第1030140553號函、金管會109年1月3日金管銀國字第1080222070號函及交通部109年1月10日交郵字第1090000231號函，提列特別公積2,501,144,762.00元供作日後增資財源。

(5)112年1月13日壽字第1122200078號函報金管會提列強化準備金特別公積4,400,000,000.00元，以增加風險承擔能力，並利接軌IFRS17。

- 3.尾差調整0.97元列記未分配盈餘。

4.股(官)息紅利8,575,410,800.00 = 可分配盈餘21,724,405,448.97－法定公積5,431,101,362.00－特別公積7,717,893,286.00－未分配盈餘0.97。

中華郵政股份有限公司
現金流量表
中華民國 111 年度

單位:新臺幣元

項 目		決算數	預算數	比較增減	
名 稱	編 號			金 額	%
營業活動之現金流量	90				
繼續營業單位稅前淨利(淨損)	9001	11,508,494,108.64	10,755,837,000.00	752,657,108.64	7.00
稅前淨利(淨損)	9003	11,508,494,108.64	10,755,837,000.00	752,657,108.64	7.00
利息股利之調整	9004	-67,369,673,624.00	-46,551,206,000.00	-20,818,467,624.00	-44.72
利息收入	900401	-103,193,058,171.00	-91,654,782,000.00	-11,538,276,171.00	-12.59
股利收入	900402	-11,417,854,540.00	-6,817,096,000.00	-4,600,758,540.00	-67.49
利息費用	900403	47,241,239,087.00	51,920,672,000.00	-4,679,432,913.00	-9.01
未計利息股利之稅前淨利(淨損)	9005	-55,861,179,515.36	-35,795,369,000.00	-20,065,810,515.36	-56.06
調整項目	9006	-281,161,169,019.31	-2,193,369,000.00	-278,967,800,019.31	-12,718.69
預期信用損益及評價損益	900601	29,692,386,094.00	10,000,000.00	29,682,386,094.00	296,823.86
提存各項準備	900602	23,124,113,962.00	13,916,851,000.00	9,207,262,962.00	66.16
折舊及減損	900603	2,823,543,343.00	2,621,118,000.00	202,425,343.00	7.72
攤銷	900604	660,466,225.00	448,343,000.00	212,123,225.00	47.31
外幣兌換損失(利益)	900606	-101,639,398,092.00		-101,639,398,092.00	
處理資產損失(利益)	900607	5,475,330,055.00	26,769,000.00	5,448,561,055.00	20,354.00
其他	900609	-7,191,274,984.00	-29,272,000.00	-7,162,002,984.00	-24,467.08
存放銀行同業淨減(淨增)	900610	-519,196,973,400.00		-519,196,973,400.00	
存放央行淨減(淨增)	900611	-20,466,367,708.11	-64,179,967,000.00	43,713,599,291.89	68.11
流動金融資產淨減(淨增)	900612	4,573,562,626.00	-828,781,000.00	5,402,343,626.00	651.84
押匯貼現及放款淨減(淨增)	900613	4,105,220,094.00	-2,780,482,000.00	6,885,702,094.00	247.64
流動資產淨減(淨增)	900614	1,332,597,634.58		1,332,597,634.58	
流動金融負債淨增(淨減)	900615	-2,834,900.00		-2,834,900.00	
存匯款淨增(淨減)	900616	295,524,762,012.32	42,045,357,000.00	253,479,405,012.32	602.87
流動負債淨增(淨減)	900617	23,698,018.90	6,556,695,000.00	-6,532,996,981.10	-99.64
未計利息股利之現金流入(流出)	9007	-337,022,348,534.67	-37,988,738,000.00	-299,033,610,534.67	-787.16

中華郵政股份有限公司
現金流量表
中華民國 111 年度

單位:新臺幣元

項 目		決算數	預算數	比較增減	
名 稱	編 號			金 額	%
收取利息	9008	78,164,564,500.00	91,654,782,000.00	-13,490,217,500.00	-14.72
收取股利	9009	11,373,447,897.00	6,817,096,000.00	4,556,351,897.00	66.84
支付利息	9010	-43,327,324,419.00	-51,920,672,000.00	8,593,347,581.00	16.55
支付所得稅	9012	-3,939,154,527.00	-2,271,887,000.00	-1,667,267,527.00	-73.39
營業活動之淨現金流入(流出)	91	-294,750,815,083.67	6,290,581,000.00	-301,041,396,083.67	-4,785.59
投資活動之現金流量	92				
流動金融資產淨減(淨增)	9201	408,249,552,107.00		408,249,552,107.00	
減少投資	9202	168,210,406,700.00	34,985,588,000.00	133,224,818,700.00	380.80
減少基金及長期應收款	9204	15,000,000.00		15,000,000.00	
減少不動產、廠房及設備	9205	19,258,107.00		19,258,107.00	
無形資產及其他資產淨減(淨增)	9209	-730,271,160.00	-699,567,000.00	-30,704,160.00	-4.39
增加投資	9213	-359,434,547,641.00	-3,319,811,000.00	-356,114,736,641.00	-10,726.96
增加不動產、廠房及設備	9216	-7,110,327,853.00	-5,845,826,000.00	-1,264,501,853.00	-21.63
增加投資性不動產	9218	-1,600,503,323.00		-1,600,503,323.00	
投資活動之淨現金流入(流出)	93	207,618,566,937.00	25,120,384,000.00	182,498,182,937.00	726.49
籌資活動之現金流量	94				
其他負債淨增(淨減)	9407	788,115,169.38		788,115,169.38	
減少長期債務	9410	-1,095,324.00		-1,095,324.00	
發放現金股利	9414	-8,756,208,841.00	-7,795,828,000.00	-960,380,841.00	-12.32
其他籌資活動之現金流出	9415	-94,523,509.00	-370,900,000.00	276,376,491.00	74.52
籌資活動之淨現金流入(流出)	95	-8,063,712,504.62	-8,166,728,000.00	103,015,495.38	1.26
匯率影響數	96	1,543,126,024.00		1,543,126,024.00	
現金及約當現金之淨增(淨減)	97	-93,652,834,627.29	23,244,237,000.00	-116,897,071,627.29	-502.91
期初現金及約當現金	98	382,105,076,336.41	381,388,910,000.00	716,166,336.41	0.19
期末現金及約當現金	99	288,452,241,709.12	404,633,147,000.00	-116,180,905,290.88	-28.71

附註：1.本表係採現金及約當現金基礎，包括現金、自存款日起3個月內到期之存放銀行同業、可自由動用並自存款日起3個月內到期之存放央行及自投資日起3個月內到期或清償之債權證券。

2.不影響現金流量之投資及籌資活動：一年內到期之債券投資82,693,692,855元。

中華郵政股份有限公司
資產負債表
中華民國 111 年 12 月 31 日

單位:新臺幣元

科 目		本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比較增減		備註
名 稱	編 號			金 額	%	
資產	1	7,987,758,925,137.50	7,687,037,499,662.26	300,721,425,475.24	3.91	
流動資產	11	4,470,888,139,004.62	4,514,609,684,095.38	-43,721,545,090.76	-0.97	
現金	1101	27,710,749,680.00	25,642,666,195.50	2,068,083,484.50	8.07	
庫存現金	110101	27,519,147,165.00	25,431,572,737.50	2,087,574,427.50	8.21	
零用金及週轉金	110104	8,200,500.00	8,100,500.00	100,000.00	1.23	
庫存外幣	110106	183,402,015.00	202,992,958.00	-19,590,943.00	-9.65	
存放銀行同業	1102	972,354,088,097.12	500,678,646,391.12	471,675,441,706.00	94.21	
存放銀行同業	110201	959,170,303,680.12	485,213,611,969.12	473,956,691,711.00	97.68	
備抵損失－存放銀行同業	110202	631,215,583.00	249,965,578.00	381,250,005.00	152.52	
拆放銀行同業	110205	13,815,000,000.00	15,715,000,000.00	-1,900,000,000.00	-12.09	
存放央行	1103	1,869,762,212,261.00	1,845,331,149,012.68	24,431,063,248.32	1.32	
存放央行	110301	246,096,212,261.00	221,665,149,012.68	24,431,063,248.32	11.02	
轉存央行存款	110302	1,623,666,000,000.00	1,623,666,000,000.00			
流動金融資產	1104	1,551,355,320,126.00	2,102,692,052,912.00	-551,336,732,786.00	-26.22	
透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	110401	78,406,553,422.00	80,147,009,381.00	-1,740,455,959.00	-2.17	
透過損益按公允價值衡量之金融資產評價調整－流動	110402	-4,747,817,960.00	7,879,026,384.00	-12,626,844,344.00	-160.26	
附賣回票券及債券投資	110407	4,791,577,230.00	2,516,933,295.00	2,274,643,935.00	90.37	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	110428	152,005,041,124.00	139,726,623,718.00	12,278,417,406.00	8.79	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產評價調整－流動	110429	39,481,971,066.00	74,788,221,873.00	-35,306,250,807.00	-47.21	
按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	110430	1,281,482,295,812.00	1,797,704,586,814.00	-516,222,291,002.00	-28.72	
累計減損－按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	110431	64,300,568.00	70,348,553.00	-6,047,985.00	-8.60	
應收款項	1105	43,962,486,010.00	36,972,707,658.50	6,989,778,351.50	18.91	
應收票據	110501	1,473,600.00	1,514,010.00	-40,410.00	-2.67	
應收帳款	110504	3,224,396,907.00	2,945,157,926.00	279,238,981.00	9.48	
備抵損失-應收帳款	110505	9,519,090.00	9,609,594.00	-90,504.00	-0.94	
應收收益	110511	304,121,732.00	307,068,780.50	-2,947,048.50	-0.96	

中華郵政股份有限公司
資產負債表
中華民國 111 年 12 月 31 日

單位:新臺幣元

科 目		本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比較增減		備註
名 稱	編 號			金 額	%	
應收利息	110515	39,815,078,317.00	33,191,984,349.00	6,623,093,968.00	19.95	
備抵損失－應收利息	110516	6,465,066.00	3,692,079.00	2,772,987.00	75.11	
其他應收款	110598	633,773,346.00	540,592,364.00	93,180,982.00	17.24	
備抵損失-其他應收款	110599	373,736.00	308,098.00	65,638.00	21.30	
本期所得稅資產	1106	4,080,695,638.00		4,080,695,638.00		
應收所得稅退稅款	110601	4,080,065,859.00		4,080,065,859.00		
預付所得稅稅款	110602	629,779.00		629,779.00		
存貨	1108	287,625,718.00	258,084,289.08	29,541,428.92	11.45	
商品存貨	110801	243,593,024.00	212,530,712.53	31,062,311.47	14.62	
物料	110817	44,015,668.00	45,535,811.55	-1,520,143.55	-3.34	
燃料	110818	17,026.00	17,765.00	-739.00	-4.16	
預付款項	1111	412,067,928.50	1,526,701,743.50	-1,114,633,815.00	-73.01	
用品盤存	111102	146,074,244.00	140,144,749.00	5,929,495.00	4.23	
預付費用	111103	65,634,895.00	100,672,413.00	-35,037,518.00	-34.80	
其他預付款	111198	200,358,789.50	1,285,884,581.50	-1,085,525,792.00	-84.42	
短期墊款	1112	962,893,546.00	1,507,675,893.00	-544,782,347.00	-36.13	
短期墊款	111201	489,960,176.00	953,088,188.00	-463,128,012.00	-48.59	
代繳保費	111204	472,933,370.00	554,587,705.00	-81,654,335.00	-14.72	
押匯貼現及放款	12	35,428,257,194.00	39,485,671,887.00	-4,057,414,693.00	-10.28	
短期擔保放款及透支	1203	11,147,790,171.00	12,022,576,202.00	-874,786,031.00	-7.28	
短期擔保放款	120302	11,147,790,171.00	12,022,576,202.00	-874,786,031.00	-7.28	
中期擔保放款	1205	102,553,144.00	135,975,158.00	-33,422,014.00	-24.58	
中期擔保放款	120501	104,111,874.00	138,036,698.00	-33,924,824.00	-24.58	
中期擔保放款溢價調整	120502	-87,778.00	-81,433.00	-6,345.00	-7.79	
中期擔保放款折價調整	120503	90,771.00	90,581.00	190.00	0.21	
備抵損失-中期擔保放款	120504	1,561,723.00	2,070,688.00	-508,965.00	-24.58	
長期擔保放款	1207	24,177,913,879.00	27,327,120,527.00	-3,149,206,648.00	-11.52	
長期擔保放款	120701	24,542,696,471.00	27,739,205,710.00	-3,196,509,239.00	-11.52	
長期擔保放款溢價調整	120702	-5,242,508.00	-4,585,534.00	-656,974.00	-14.33	

中華郵政股份有限公司
資產負債表
中華民國 111 年 12 月 31 日

單位:新臺幣元

科 目		本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比較增減		備註
名 稱	編 號			金 額	%	
長期擔保放款折價調整	120703	8,721,121.00	8,721,121.00			
備抵損失-長期擔保放款	120704	368,261,205.00	416,220,770.00	-47,959,565.00	-11.52	
基金、投資及長期應收款	13	3,326,214,953,236.00	3,000,719,759,157.00	325,495,194,079.00	10.85	
非流動金融資產	1302	3,326,127,720,949.00	3,000,608,031,355.00	325,519,689,594.00	10.85	
透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	130201	21,951,095,000.00	19,820,225,000.00	2,130,870,000.00	10.75	
透過損益按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動	130202	-5,934,792,918.00	-345,420,875.00	-5,589,372,043.00	-1,618.13	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	130222	118,561,555,025.00	115,908,622,077.00	2,652,932,948.00	2.29	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動	130223	-7,774,667,223.00	7,976,968,099.00	-15,751,635,322.00	-197.46	
按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	130224	3,200,220,178,635.00	2,857,838,843,339.00	342,381,335,296.00	11.98	
累計減損－按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	130225	895,647,570.00	591,206,285.00	304,441,285.00	51.49	
採用權益法之投資	1303	87,232,287.00	96,727,802.00	-9,495,515.00	-9.82	
採用權益法之投資成本	130301	40,000,000.00	40,000,000.00			
採用權益法認列之投資權益調整	130302	47,232,287.00	56,727,802.00	-9,495,515.00	-16.74	
長期應收款項	1305		15,000,000.00	-15,000,000.00	-100.00	
長期應收款	130504		15,000,000.00	-15,000,000.00	-100.00	
不動產、廠房及設備	14	117,412,071,251.40	112,653,232,368.40	4,758,838,883.00	4.22	
土地	1401	80,914,284,441.00	80,491,188,491.00	423,095,950.00	0.53	
土地	140101	66,085,996,653.00	65,662,900,703.00	423,095,950.00	0.64	
重估增值－土地	140102	14,828,287,788.00	14,828,287,788.00			
土地改良物	1402	24,298,371.00	17,885,515.00	6,412,856.00	35.86	
土地改良物	140201	99,093,516.00	90,088,412.00	9,005,104.00	10.00	
累計折舊－土地改良物	140204	74,795,145.00	72,202,897.00	2,592,248.00	3.59	
房屋及建築	1403	14,113,729,800.00	14,485,086,515.00	-371,356,715.00	-2.56	
房屋及建築	140301	35,119,466,291.00	34,741,685,711.00	377,780,580.00	1.09	
累計折舊－房屋及建築	140304	21,005,736,491.00	20,256,599,196.00	749,137,295.00	3.70	
機械及設備	1404	3,138,642,617.00	2,698,177,164.00	440,465,453.00	16.32	
機械及設備	140401	7,322,321,053.00	8,824,684,283.00	-1,502,363,230.00	-17.02	

中華郵政股份有限公司
資產負債表
中華民國 111 年 12 月 31 日

單位:新臺幣元

科 目		本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比較增減		備註
名 稱	編 號			金 額	%	
累計折舊—機械及設備	140404	4,183,678,436.00	6,126,507,119.00	-1,942,828,683.00	-31.71	
交通及運輸設備	1405	2,386,350,651.00	2,570,317,153.00	-183,966,502.00	-7.16	
交通及運輸設備	140501	6,340,034,773.00	6,317,200,948.00	22,833,825.00	0.36	
累計折舊—交通及運輸設備	140504	3,856,931,874.00	3,650,131,547.00	206,800,327.00	5.67	
累計減損—交通及運輸設備	140505	96,752,248.00	96,752,248.00			
什項設備	1406	1,282,597,507.00	1,264,909,477.00	17,688,030.00	1.40	
什項設備	140601	4,888,245,273.00	4,816,065,240.00	72,180,033.00	1.50	
累計折舊—什項設備	140604	3,605,647,766.00	3,551,155,763.00	54,492,003.00	1.53	
租賃權益改良	1407	88,514,534.00	92,595,111.00	-4,080,577.00	-4.41	
租賃權益改良	140701	500,773,306.00	476,403,312.00	24,369,994.00	5.12	
累計折舊—租賃權益改良	140704	412,258,772.00	383,808,201.00	28,450,571.00	7.41	
購建中固定資產	1408	15,463,653,330.40	11,033,072,942.40	4,430,580,388.00	40.16	
未完工程	140801	14,344,145,638.40	9,889,357,929.40	4,454,787,709.00	45.05	
預付工程及土地款	140802	1,119,507,692.00	1,143,715,013.00	-24,207,321.00	-2.12	
使用權資產	15	1,005,278,934.00	901,815,175.00	103,463,759.00	11.47	
使用權資產	1501	1,005,278,934.00	901,815,175.00	103,463,759.00	11.47	
使用權資產	150101	1,745,493,728.00	1,554,798,424.00	190,695,304.00	12.26	
累計折舊—使用權資產	150102	740,214,794.00	652,983,249.00	87,231,545.00	13.36	
投資性不動產	16	14,341,378,373.00	12,833,843,156.00	1,507,535,217.00	11.75	
投資性不動產—土地	1601	10,539,453,839.00	9,299,093,677.00	1,240,360,162.00	13.34	
投資性不動產—土地	160101	10,300,150,906.00	9,059,790,744.00	1,240,360,162.00	13.69	
重估增值—投資性不動產(土地)	160102	239,302,933.00	239,302,933.00			
投資性不動產—房屋及建築	1603	3,801,924,534.00	3,534,749,479.00	267,175,055.00	7.56	
投資性不動產—房屋及建築	160301	4,461,336,200.00	4,101,193,039.00	360,143,161.00	8.78	
累計折舊—投資性不動產(房屋及建築)	160304	659,411,666.00	566,443,560.00	92,968,106.00	16.41	
無形資產	17	646,470,824.00	597,150,521.00	49,320,303.00	8.26	
無形資產	1701	646,470,824.00	597,150,521.00	49,320,303.00	8.26	
電腦軟體	170105	646,470,824.00	597,150,521.00	49,320,303.00	8.26	
其他資產	19	21,822,376,320.48	5,236,343,302.48	16,586,033,018.00	316.75	

中華郵政股份有限公司
資產負債表
中華民國 111 年 12 月 31 日

單位:新臺幣元

科 目		本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比較增減		備註
名 稱	編 號			金 額	%	
遞延資產	1902	511,327,039.48	466,603,334.48	44,723,705.00	9.58	
郵政票券印製費	190203	385,061,855.48	373,040,684.48	12,021,171.00	3.22	
其他遞延資產	190298	126,265,184.00	93,562,650.00	32,702,534.00	34.95	
遞延所得稅資產	1903	17,588,693,274.00	1,024,954,051.00	16,563,739,223.00	1,616.05	
遞延所得稅資產	190301	17,588,693,274.00	1,024,954,051.00	16,563,739,223.00	1,616.05	
待整理資產	1904					
大陸地區及國外資產淨額	190401	8,137,911.44	8,137,911.44			
待抵銷大陸地區及國外資產	190402	8,137,911.44	8,137,911.44			
什項資產	1997	3,722,356,007.00	3,744,785,917.00	-22,429,910.00	-0.60	
催收款項	199702	14,277,318.00	25,206,396.00	-10,929,078.00	-43.36	
備抵損失-催收款項	199705	7,569,562.00	23,311,982.00	-15,742,420.00	-67.53	
郵政票券	199712	12,919,151,814.13	15,781,077,178.26	-2,861,925,364.13	-18.14	
備售郵政票券	199713	12,919,151,814.13	15,781,077,178.26	-2,861,925,364.13	-18.14	
存出保證金	199721	3,715,648,251.00	3,742,891,503.00	-27,243,252.00	-0.73	
合 計		7,987,758,925,137.50	7,687,037,499,662.26	300,721,425,475.24	3.91	
負債	2	7,795,202,022,387.03	7,455,763,621,869.43	339,438,400,517.60	4.55	
流動負債	21	81,746,533,094.05	70,377,712,966.15	11,368,820,127.90	16.15	
短期債務	2101	337,560,042.00	283,199,996.00	54,360,046.00	19.19	
應付到期長期負債	210107	337,560,042.00	283,199,996.00	54,360,046.00	19.19	
銀行同業存款	2103	1,515,000,000.00	8,015,000,000.00	-6,500,000,000.00	-81.10	
銀行同業拆放	210303	1,515,000,000.00	8,015,000,000.00	-6,500,000,000.00	-81.10	
應付款項	2105	62,571,923,283.90	58,430,078,187.40	4,141,845,096.50	7.09	
應付帳款	210502	3,297,409,025.00	3,453,255,556.00	-155,846,531.00	-4.51	
應付代收款	210503	33,136,903,498.10	31,647,340,801.00	1,489,562,697.10	4.71	
應付費用	210505	9,289,456,435.20	8,837,029,620.80	452,426,814.40	5.12	
應付其他稅款	210506	415,265,784.00	242,261,441.00	173,004,343.00	71.41	
應付工程款	210507	297,197,628.00	303,355,125.00	-6,157,497.00	-2.03	
應付利息	210509	12,752,409,600.00	8,838,494,932.00	3,913,914,668.00	44.28	
應付佣金	210511	378,639,943.60	387,767,897.60	-9,127,954.00	-2.35	

中華郵政股份有限公司
資產負債表
中華民國 111 年 12 月 31 日

單位:新臺幣元

科 目		本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比較增減		備註
名 稱	編 號			金 額	%	
應付股(官)息紅利	210512	807,482,800.00	988,280,841.00	-180,798,041.00	-18.29	
應付保險賠款	210515	62,735,864.00	64,351,605.00	-1,615,741.00	-2.51	
應付保險給付	210517	897,584,428.00	2,341,499,871.00	-1,443,915,443.00	-61.67	
應付壽險紅利	210519	413,111,717.00	381,388,841.00	31,722,876.00	8.32	
其他應付款	210598	823,726,561.00	945,051,656.00	-121,325,095.00	-12.84	
本期所得稅負債	2106	310,524,795.00	384,786,018.00	-74,261,223.00	-19.30	
應付所得稅款	210601	310,524,795.00	384,786,018.00	-74,261,223.00	-19.30	
預收款項	2108	3,152,568,515.15	3,152,120,725.75	447,789.40	0.01	
預收收入	210803	59,867,409.00	63,436,034.00	-3,568,625.00	-5.63	
預收保費	210804	75,514,145.00	60,115,713.00	15,398,432.00	25.61	
其他預收款	210898	3,017,186,961.15	3,028,568,978.75	-11,382,017.60	-0.38	
流動金融負債	2109	13,858,956,458.00	112,528,039.00	13,746,428,419.00	12,216.00	
持有供交易之金融負債-流動	210903	13,858,956,458.00	109,876,139.00	13,749,080,319.00	12,513.25	
持有供交易之金融負債評價調整-流動	210904		2,651,900.00	-2,651,900.00	-100.00	
存款、匯款及金融債券	22	6,904,657,200,504.85	6,602,632,438,492.53	302,024,762,012.32	4.57	
儲蓄存款	2204	6,902,184,865,499.85	6,600,141,870,435.53	302,042,995,064.32	4.58	
劃撥儲金	220410	34,701,220,759.66	35,045,916,117.74	-344,695,358.08	-0.98	
存簿儲金	220411	2,922,775,882,058.50	2,800,316,163,208.10	122,459,718,850.40	4.37	
定期儲金	220412	3,944,707,762,681.69	3,764,779,791,109.69	179,927,971,572.00	4.78	
匯款	2205	2,472,335,005.00	2,490,568,057.00	-18,233,052.00	-0.73	
匯出匯款	220501	2,463,998,679.00	2,436,883,292.00	27,115,387.00	1.11	
應解匯款	220502	8,336,326.00	53,684,765.00	-45,348,439.00	-84.47	
長期負債	24	608,269,235.00	518,415,239.00	89,853,996.00	17.33	
長期債務	2401	18,445,866.00	19,541,190.00	-1,095,324.00	-5.61	
其他長期負債	240198	18,445,866.00	19,541,190.00	-1,095,324.00	-5.61	
租賃負債	2402	589,823,369.00	498,874,049.00	90,949,320.00	18.23	
租賃負債	240201	589,823,369.00	498,874,049.00	90,949,320.00	18.23	
其他負債	28	808,190,019,553.13	782,235,055,171.75	25,954,964,381.38	3.32	
負債準備	2801	793,844,586,564.00	773,230,662,871.00	20,613,923,693.00	2.67	
未滿期保費準備	280107	15,913,111.00	15,451,649.00	461,462.00	2.99	

中華郵政股份有限公司
資產負債表
中華民國 111 年 12 月 31 日

單位:新臺幣元

科 目		本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比較增減		備註
名 稱	編 號			金 額	%	
責任準備	280108	757,751,976,600.00	743,884,251,390.00	13,867,725,210.00	1.86	
賠款準備	280111	53,782,361.00	40,825,320.00	12,957,041.00	31.74	
保費不足準備	280115	2,935,927,390.00	2,635,203,311.00	300,724,079.00	11.41	
員工福利負債準備	280120	21,703,281,595.00	26,506,368,717.00	-4,803,087,122.00	-18.12	
外匯價格變動準備	280124	11,383,705,507.00	148,562,484.00	11,235,143,023.00	7,562.57	
遞延負債	2802	38,335,160.00	34,760,750.00	3,574,410.00	10.28	
遞延收入	280201	38,335,160.00	34,760,750.00	3,574,410.00	10.28	
遞延所得稅負債	2803	10,884,719,003.00	6,331,793,484.00	4,552,925,519.00	71.91	
遞延所得稅負債	280301	9,037,498,371.00	4,484,572,852.00	4,552,925,519.00	101.52	
估計應付土地增值稅	280302	1,847,220,632.00	1,847,220,632.00			
待整理負債	2804					
大陸地區及國外負債淨額	280401	121,630,731.75	121,630,731.75			
待抵銷大陸地區及國外負債	280402	121,630,731.75	121,630,731.75			
什項負債	2897	3,422,378,826.13	2,637,838,066.75	784,540,759.38	29.74	
存入保證金	289701	896,487,886.04	808,471,907.16	88,015,978.88	10.89	
應付保管款	289702	2,521,816,721.09	1,824,891,615.59	696,925,105.50	38.19	
暫收及待結轉帳項	289703	4,074,219.00	4,474,544.00	-400,325.00	-8.95	
權益	3	192,556,902,750.47	231,273,877,792.83	-38,716,975,042.36	-16.74	
資本	31	79,958,000,000.00	79,932,000,000.00	26,000,000.00	0.03	
資本	3101	79,958,000,000.00	79,932,000,000.00	26,000,000.00	0.03	
資本	310101	79,958,000,000.00	79,932,000,000.00	26,000,000.00	0.03	
資本公積	32	6,407,425,374.50	6,407,425,374.50			
資本公積	3201	6,407,425,374.50	6,407,425,374.50			
股本溢價	320101	6,407,425,374.50	6,407,425,374.50			
保留盈餘	33	80,634,866,187.97	64,612,972,033.33	16,021,894,154.64	24.80	
已指撥保留盈餘	3301	80,634,866,187.00	64,612,972,033.00	16,021,894,154.00	24.80	
法定公積	330101	62,989,195,902.00	57,558,094,540.00	5,431,101,362.00	9.44	
特別公積	330102	17,645,670,285.00	7,054,877,493.00	10,590,792,792.00	150.12	
未指撥保留盈餘	3302	0.97	0.33	0.64	193.94	
累積盈餘	330201	0.97	0.33	0.64	193.94	

中華郵政股份有限公司
資產負債表
中華民國 111年 12 月 31 日

單位:新臺幣元

科 目		本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比較增減		備註
名 稱	編 號			金 額	%	
累積其他綜合損益	34	25,556,611,188.00	77,188,531,289.00	-51,631,920,101.00	-66.89	
確定福利計畫之再衡量數	3410	-4,971,445,125.00	-7,481,963,334.00	2,510,518,209.00	33.55	
確定福利計畫之再衡量數	341001	-4,971,445,125.00	-7,481,963,334.00	2,510,518,209.00	33.55	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產損益	3412	32,627,464,736.00	79,802,175,145.00	-47,174,710,409.00	-59.11	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資損益	341201	39,191,343,049.00	73,315,115,397.00	-34,123,772,348.00	-46.54	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資損益	341202	-6,563,878,313.00	6,487,059,748.00	-13,050,938,061.00	-201.18	
採用覆蓋法重分類之其他綜合損益	3413	-2,099,408,423.00	4,868,319,478.00	-6,967,727,901.00	-143.12	
採用覆蓋法重分類之其他綜合損益	341301	-2,099,408,423.00	4,868,319,478.00	-6,967,727,901.00	-143.12	
首次採用國際財務報導準則調整數	36		3,132,949,096.00	-3,132,949,096.00	-100.00	
首次採用國際財務報導準則調整數	3601		3,132,949,096.00	-3,132,949,096.00	-100.00	
首次採用國際財務報導準則調整數	360101		3,132,949,096.00	-3,132,949,096.00	-100.00	
合 計		7,987,758,925,137.50	7,687,037,499,662.26	300,721,425,475.24	3.91	

附註：1. 「信託代理與保證資產」1,884,601,619,488.00元與「信託代理與保證負債」1,884,601,619,488.00元相互對沖。內容為：
保管有價證券8,733,404,405.00元；保管品1,904.00元；保證品3,376,562,759.00元；存出保證票據3,650,530,869.00元；
經理政府登錄債券1,866,822,000,000.00元；承銷印花稅票1,930,753,993.00元；承銷品 88,365,558.00元。

2. 「期收(付)款項」2,170,000,000.00元係依約到期交割應收買入之有價證券。

3. 經管珍貴動產、不動產總額1,377,338,651.00元。

中華郵政股份有限公司
財 務 報 表 附 註
中華民國 111 年 12 月 31 日

壹、重要會計政策說明

一、外幣：

本財務報表係以本公司之功能性貨幣「新臺幣」表達。外幣交易依交易日之匯率換算為新臺幣入帳。因交割外幣交易所產生之兌換差額列當期損益。

報導期間結束日，外幣貨幣性項目依當日匯率換算所產生之兌換差額列當期損益；以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，依衡量公允價值當日之匯率換算，屬依公允價值變動列入損益者，兌換差額列當期損益，屬依公允價值變動列入其他綜合損益者，兌換差額列其他綜合損益；以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目，依原始交易日之匯率換算。

二、存貨評價方法：

基於重要性原則，存貨評價採成本法衡量；其成本流動假設採先進先出法。

三、金融工具(金融資產及金融負債)之評價方法：

依據國際財務報導準則第 9 號「金融工具」及國際會計準則第 28 號「投資關聯企業及合資」規定，本公司金融資產及金融負債原始認列時，係以公允價值衡量，至其後續評價方式如下：

<u>金融工具分類</u>	<u>評價方式</u>
1.金融資產	
透過損益按公允價值衡量之金融資產	公允價值
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	公允價值
按攤銷後成本衡量之金融資產	攤銷後成本
採用權益法之投資	權益法

2.金融負債

持有供交易之金融負債

公允價值

四、不動產、廠房及設備評價基礎及折舊方法：

依取得成本入帳，並以成本（或成本加重估增值）減累計折舊及累計減損為帳面價值。折舊以直線法計列，其年限以「財物標準分類」規定之耐用年限為原則，並得視實際使用情形延長之。

五、投資性不動產評價基礎及折舊方法：

依取得成本入帳，並以成本（或成本加重估增值）減累計折舊及累計減損為帳面價值。折舊以直線法計列，其年限以「財物標準分類」規定之耐用年限為原則，並得視實際使用情形延長之。

六、租賃：

依據國際財務報導準則第 16 號「租賃」規定，承租合約應於資產負債表認列「使用權資產」及「租賃負債」，以表達使用標的資產權利及租賃給付義務。使用權資產依直線法計提折舊，租賃負債依折現率計算利息費用。

七、員工福利（含長期及短期退、離職福利等相關退休辦法之揭露）：

（一）退休金：

- 1、轉調人員各依其身分(資位及非資位人員)，按「交通部郵電事業人員退休撫卹條例」或「中華郵政股份有限公司非資位現職人員退休撫卹辦法」規定辦理退休，或選擇依勞基法規定領取退休金。
- 2、適用勞退舊制之職階人員依據「中華郵政股份有限公司職階人員退休撫卹及資遣要點」規定，領取退休金(比照勞基法標準)。
- 3、本公司 94 年 6 月 30 日在職之非資位轉調人員(郵務差工、機匠)及職階人員等純勞工人員，如選擇「勞工退休金條例」之退休金制度者，及自 94 年 7 月 1 日起僱用之員工(職階人員、約僱人員)，本公司應以各該勞工每月工資對應之提繳工資 6%，按月為其提繳勞工退休金。

(二)退職福利：

- 1、撫卹金：轉調人員各依其身分(資位及非資位人員)，按「交通部郵電事業人員退休撫卹條例」或「中華郵政股份有限公司非資位現職人員退休撫卹辦法」，職階人員依據「中華郵政股份有限公司職階人員退休撫卹及資遣要點」規定辦理撫卹；約僱人員依據「交通部所屬事業機構差工管理要點」規定辦理撫卹。
- 2、三節慰問金：按「中華郵政股份有限公司退休員工及員工遺族照護實施事項」規定辦理。
- 3、年終慰問金：資位人員依據「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」規定辦理。

八、所得稅：

(一)本年度稅前淨利 115 億 849 萬 4,108.64 元，應納所得稅計算如下：

1、全年所得額：	單位：新臺幣元
稅前淨利	11,508,494,108.64
加：金融資產及負債未實現評價損失	21,905,921,170.00
退休金超限數	3,685,069,249.00
其他綜合損益之權益工具處分利益	2,123,401,136.00
預期信用減損損失	680,817,488.00
長期退職福利提列數	27,632,112.00
提列員工保留未休假費用	26,178,037.00
提存振興券疏失賠補金	1,798,780.00
提列 VISA 金融卡推展準備金淨額	2,108,220.00
提列 i 郵箱點數遞延收入	1,397,539.00
提列 VISA 金融卡遞延手續費收入淨額	2,796,721.00
提撥福利金超限數	178,480,255.00
捐贈費用超限數	10,324,182.00
其他稅上不得列報費用	17,718,217.00

減：國內股利收入	10,265,285,396.00
未實現兌換利益	101,420,661,852.00
採權益法認列之投資收益-中華快遞	31,825,037.00
振興券疏失賠補備付金轉列收入	64,422.00
全年所得額	<u>(71,545,699,492.36)</u>

2、課稅所得額：

全年所得額	(71,545,699,492.36)元
減：郵務免稅所得(虧損)	299,520,878.00 元
停徵之證券、期貨交易所得(虧損)	<u>(1,413,232,330.00)元</u>
課稅所得額	<u>(70,431,988,040.36)元</u>

3、應納所得稅＝課稅所得額×稅率＝0 元

(二)遞延所得稅：

本公司所得稅估計以會計所得為基礎，資產及負債之帳面價值與課稅基礎所產生之暫時性差異，依預計迴轉年度之適用稅率計算認為遞延所得稅。應課稅暫時性差異所產生之所得稅影響數，認為遞延所得稅負債；可減除暫時性差異、未使用課稅損失及未使用所得稅抵減所產生之所得稅影響數，在未來很有可能有課稅所得產生應納所得稅供前抵之範圍內，認為遞延所得稅資產，本年度依上開原則認為遞延所得稅利益 81 億 8,984 萬 5,348 元。

(三)所得稅費用：

應納稅額	0 元
遞延所得稅利益	(8,189,845,348)元
境外繳納所得稅	60,214,205 元
補列以前年度所得稅	(2,595,797)元
房地合一稅	<u>172,792 元</u>
所得稅費用(利益)合計數	<u>(8,132,054,148)元</u>

九、資產減損之認列與迴轉：

依據國際會計準則第 36 號「資產減損」規定，本公司應於資產負債表日就有減損跡象之資產(商譽以外之個別資產或現金產生單位)，估計其可回收金額，就可回收金額低於帳面價值之資產，認列減損損失。商譽以外之資產，於以前年度所認列之累計減損損失，嗣後若已不存在或減少，即予迴轉，增加資產帳面價值至可回收金額，惟不得超過資產在未認列減損損失下，減除應提列折舊或攤銷後之數。

十、預期信用損失：

依據國際財務報導準則第 9 號「金融工具」規定，本公司持有分類為按攤銷後成本衡量之金融資產及透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具，自原始認列後信用風險未顯著增加，應按 12 個月預期信用損失金額衡量認列備抵損失；若自原始認列後信用風險已顯著增加，則按存續期間預期信用損失金額衡量認列備抵損失。

十一、盈虧撥補：

本年度稅後淨利 196 億 4,054 萬 8,256.64 元，加計公積轉列數 2 億 3,404 萬 9,590.00 元、其他綜合損益轉入數 18 億 4,980 萬 7,602.00 元及以前年度未分配盈餘 0.33 元，合計 217 億 2,440 萬 5,448.97 元；依預算法第 85 條、本公司設置條例第 14 條、「保險業各種準備金提存辦法」及「人身保險業外匯價格變動準備金應注意事項」等規定，提列法定公積 54 億 3,110 萬 1,362.00 元、特別公積 77 億 1,789 萬 3,286.00 元及配合會計法記帳至元之規定，調整尾差 0.97 元至未分配盈餘後，其餘全數繳庫。

十二、現金流量：

現金流量表係採現金及約當現金基礎編製。現金及約當現金包括現金、自存款日起 3 個月內到期之存放銀行同業、可自由動用並自存款日起 3 個月內到期之存放央行及自投資日起 3 個月內到期或清償之債權證券。

十三、「信託代理與保證資產(負債)」及「期收(付)款項」分別為本公司

收受之保證品或承銷品及依約到期交割應收買入之有價證券，已於資產負債表附註說明。

十四、衍生性金融商品之表達：

本公司從事遠期外匯及換匯合約，係依據個別合約之公允價值，分列於透過損益按公允價值衡量之金融資產或持有供交易之金融負債；其按期末公允價值評價產生之損益，分別以淨額表達於透過損益按公允價值衡量之金融資產及金融負債評價損益。

十五、「首次採用國際財務報導準則調整數」科目調整相關說明：

- (一)依主計總處 111 年 3 月 25 日研商國營事業資產負債表刪除「首次採用國際財務報導準則調整數」科目相關事宜會議決議，國營事業資產負債表「首次採用國際財務報導準則調整數」科目轉換時點為 111 年 12 月 31 日，該科目金額於填補虧損後，悉數提列「特別公積」，後續於提列「特別公積」之利益實現時，依金融監督管理委員會規定之迴轉比率計算分派盈餘。
- (二)復依主計總處 111 年 8 月 29 日主會金字第 1110500879 號函國營事業資產負債表刪除「首次採用國際財務報導準則調整數」科目處理原則，將該科目 31 億 3,294 萬 9,096 元悉數轉列特別公積。

中華郵政股
銷售收入
中華民國

上 年 度 決 算 數			科 目 及 營 運 項 目		數量 單位	本 年 度 決 算	
數 量	單 價	金 額	名 稱	編號		數 量	單 價
		42,260,128.00	銷貨收入	410101			
3,281	40.81	133,902.00	營業出版物	4101011	本	2,946	41.50
		32,328,467.00	封裝材料	4101013			
236,759	38.76	9,177,219.00	瓦楞紙箱		個	221,423	39.35
5,443	5.71	31,103.00	牛皮紙		張	5,739	5.71
32,407	10.98	355,819.00	氣泡式信封		個	27,970	10.97
16,887,999	1.35	22,732,097.00	便利包		個	15,176,290	1.34
		32,229.00	其他				
		9,694,541.00	信封片箋	4101015			
3,612,117	0.95	3,433,661.00	標準信封		個	3,307,855	0.95
112,802	0.95	107,430.00	航空信封		個	106,750	0.95
2,326,987	2.64	6,153,450.00	牛皮紙信封		個	2,418,861	2.63
		103,218.00	金融憑證	4101018			
			其他	4101019			
		42,260,128.00	合 計				

份有限公司
明細表
111 年度

貨幣單位：新臺幣元

數	本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減					
金 額	數 量	單 價	金 額	數 量	%	單價	%	金額	%
39,331,546.00			44,036,000.00					-4,704,454.00	-10.68
122,255.00	3,000	50.00	150,000.00	-54	-1.80	-8.50	-17.00	-27,745.00	-18.50
29,486,381.00			34,331,000.00					-4,844,619.00	-14.11
8,712,352.00	225,000	38.07	8,566,000.00	-3,577	-1.59	1.28	3.36	146,352.00	1.71
32,794.00	6,000	6.00	36,000.00	-261	-4.35	-0.29	-4.83	-3,206.00	-8.91
306,800.00	40,000	11.15	446,000.00	-12,030	-30.08	-0.18	-1.61	-139,200.00	-31.21
20,400,407.00	19,010,000	1.33	25,283,000.00	-3,833,710	-20.17	0.01	0.75	-4,882,593.00	-19.31
34,028.00								34,028.00	
9,603,662.00			9,530,000.00					73,662.00	0.77
3,140,159.00	3,710,000	1.00	3,710,000.00	-402,145	-10.84	-0.05	-5.00	-569,841.00	-15.36
101,667.00	100,000	1.00	100,000.00	6,750	6.75	-0.05	-5.00	1,667.00	1.67
6,361,836.00	2,200,000	2.60	5,720,000.00	218,861	9.95	0.03	1.15	641,836.00	11.22
119,248.00								119,248.00	
			25,000.00					-25,000.00	-100.00
39,331,546.00			44,036,000.00					-4,704,454.00	-10.68

中華郵政股
勞務收入
中華民國

上 年 度 決 算 數					科目及營運項目		數量 單位	本 年 度 決 算			
數 量	單價	外幣金額 (US\$)	折合率	新臺幣金額	名 稱	編號		數 量	單價	外幣金額 (US\$)	折合率
				300,197.00	廣告收入	410211					
				300,197.00	i郵購廣告收入	4102112					
				30,282,345,728.80	郵費收入	410212					
				-2,683,989,548.00	郵費折讓	410213					
1,892,354,830	14.51			27,464,541,099.80	郵件			1,897,035,305	14.24		
1,844,985,797	11.45			21,122,907,317.80	函件		件	1,850,294,624	11.31		
29,821,229	106.50			3,176,025,769.00	包裹		件	28,726,062	105.40		
17,547,804	180.40			3,165,608,013.00	快捷郵件		件	18,014,619	169.64		
				133,815,081.00	其他郵費收入						
		30,812,203.12	27.88	859,044,223.00	國際聯郵運費收入	410214				32,367,656.52	29.90
		3,202.69	27.88	653,380,871.55	其他郵務收入	410215				4,240.79	29.90
		3,202.69	27.88	616,720,069.55	集郵收入	4102152				4,240.79	29.90
				300,598.00	集郵業務手續費收入	4102154					
				36,360,204.00	個人化郵票製作收入	4102155					
				29,111,081,472.35	合 計						

份有限公司
明細表
111 年度

單位：新臺幣元

數	本 年 度 預 算 數					本年度決算數與預算數比較增減					
新臺幣金額	數 量	單價	外幣金額 (US\$)	折合率	新臺幣金額	數 量	%	單價	%	總 值	%
281,012.00					300,000.00					-18,988.00	-6.33
281,012.00					300,000.00					-18,988.00	-6.33
29,888,245,236.30					28,441,946,000.00					1,446,299,236.30	5.09
-2,704,151,295.00					-2,508,365,000.00					-195,786,295.00	-7.81
27,013,839,228.30	1,797,739,000	14.35			25,806,231,000.00	99,296,305	5.52	-0.11	-0.77	1,207,608,228.30	4.68
20,930,189,379.30	1,755,444,000	11.47			20,134,715,000.00	94,850,624	5.40	-0.16	-1.39	795,474,379.30	3.95
3,027,584,101.00	27,726,000	105.66			2,929,635,000.00	1,000,062	3.61	-0.26	-0.25	97,949,101.00	3.34
3,056,065,748.00	14,569,000	188.20			2,741,881,000.00	3,445,619	23.65	-18.56	-9.86	314,184,748.00	11.46
170,254,713.00					127,350,000.00					42,904,713.00	33.69
967,792,930.00			33,680,267.00	28.43	957,530,000.00					10,262,930.00	1.07
660,786,101.00			281,393.00	28.43	590,165,000.00					70,621,101.00	11.97
626,586,991.00			281,393.00	28.43	558,765,000.00					67,821,991.00	12.14
354,187.00					600,000.00					-245,813.00	-40.97
33,844,923.00					30,800,000.00					3,044,923.00	9.89
28,812,953,984.30					27,481,576,000.00					1,331,377,984.30	4.84

上 年 度 決 算 數					科 目 營 運 項 目		營 運 單 位	本 年 度 決			
營 運 量	平均 利 (費) 率	外幣營運值 (美元)	折 合 率	新臺幣營運值	名 稱	編號		營 運 量	平均 利 (費)率	外幣營運值 (美元)	折 合 率
7,144,354,494,999	1.24	1,323,702,188.95	27.88	88,516,230,790.00	利息收入	410301		7,391,572,017,946	1.40	1,305,094,843.88	29.90
2,341,992,228,743	0.65	2,966,302.94	27.88	15,300,513,655.00	存放息收入	4103011	元	2,474,185,727,554	0.96	3,324,014.11	29.90
12,840,697,080	4.41			565,853,680.00	壽險貸款及代繳 保費息	4103012	元	11,257,722,960	4.30		
287,347,221	1.69			4,860,543.00	定期擔解放款息	4103013	元	229,642,173	1.77		
4,748,062,703,790	1.52	1,320,270,292.36	27.88	72,204,133,657.00	有價證券息	4103015	元	4,853,751,389,321	1.61	1,301,156,305.89	29.90
28,802,351,498	1.40			402,970,285.00	放款息收入	4103016	元	25,730,035,938	1.68		
12,369,166,667	0.20			24,914,660.00	拆放銀行同業息	4103017	元	26,417,500,000	0.68		
		465,593.65	27.88	12,980,751.00	借券息	4103018				614,523.88	29.90
				3,559.00	雜項息	4103019					
				99,178,458,554.00	保費收入	410302					
				99,178,458,554.00	壽險保費收入	4103022					
				2,451,097,337.07	手續費收入	410305					
				909,481,055.50	劃撥儲金手續費 收入	4103052					
				875,577,458.50	劃撥儲金手續 費收入	41030521					
				559,762.00	劃撥儲金工本 費	41030522					
				6,900.00	劃撥收據補副 手續費收入	41030523					
				33,336,935.00	劃撥儲金服務 費	41030524					
					國際匯票手續費 收入	4103053					
				1,116,295.27	壽險業務手續費 收入	4103054					
1,642,054,497,091	0.02			255,247,250.00	匯費收入	4103055	元	1,594,094,706,286	0.01		
				240,918,384.00	國內匯兌匯費 收入	41030551					
				3,432,880.00	國際匯兌匯費 收入	41030552					
				10,895,986.00	郵政禮券成本 費	41030553					
				585,725,846.10	存簿儲金手續費 收入	4103056					

份有限公司
收入明細表
111 年度

單位:新臺幣元

算 數		本 年 度 預 算 數				本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減					
新臺幣營運值	營 運 量	平均 利 (費) 率	外幣營運值 (美元)	折 合 率	新臺幣營運值	營 運 量	%	平均 利 (費)率	%	營運值	%
103,191,700,123.00	7,321,134,564,000	1.25	1,005,487,000.00	28.43	91,654,022,000.00	70,437,453,946	0.96	0.15	12.00	11,537,678,123.00	12.59
23,798,962,804.00	2,326,100,000,000	0.91			21,098,200,000.00	148,085,727,554	6.37	0.05	5.49	2,700,762,804.00	12.80
484,394,959.00	11,500,000,000	4.00			460,000,000.00	-242,277,040	-2.11	0.30	7.50	24,394,959.00	5.30
4,075,002.00	334,564,000	1.80			6,022,000.00	-104,921,827	-31.36	-0.03	-1.67	-1,946,998.00	-32.33
78,274,282,293.00	4,928,200,000,000	1.41	1,005,487,000.00	28.43	69,641,800,000.00	-74,448,610,679	-1.51	0.20	14.18	8,632,482,293.00	12.40
432,618,255.00	25,000,000,000	1.30			325,000,000.00	730,035,938	2.92	0.38	29.23	107,618,255.00	33.11
178,989,080.00	30,000,000,000	0.41			123,000,000.00	-3,582,500,000	-11.94	0.27	65.85	55,989,080.00	45.52
18,374,264.00										18,374,264.00	
3,466.00										3,466.00	
84,045,343,225.00					82,100,000,000.00					1,945,343,225.00	2.37
84,045,343,225.00					82,100,000,000.00					1,945,343,225.00	2.37
2,613,016,580.00					2,202,934,000.00					410,082,580.00	18.62
879,327,384.00					782,711,000.00					96,616,384.00	12.34
838,192,999.00					782,212,000.00					55,980,999.00	7.16
533,856.00					499,000.00					34,856.00	6.99
5,440.00										5,440.00	
40,595,089.00										40,595,089.00	
					3,000.00					-3,000.00	-100.00
903,726.00										903,726.00	
236,626,060.00	1,454,500,000,000	0.01			212,082,000.00	139,594,706,286	9.60			24,544,060.00	11.57
221,225,910.00					204,126,000.00					17,099,910.00	8.38
3,818,332.00					3,011,000.00					807,332.00	26.81
11,581,818.00					4,945,000.00					6,636,818.00	134.21
674,664,130.90					457,293,000.00					217,371,130.90	47.53

上 年 度 決 算 數					科 目 營 運 項 目		營 運 單 位	本 年 度 決			
營 運 量	平均 利 (費) 率	外幣營運值 (美元)	折 合 率	新臺幣營運值	名 稱	編號		營 運 量	平均 利 (費)率	外幣營運值 (美元)	折 合 率
				568,812,722.00	存簿儲金手續 費收入	41030562					
				16,913,124.10	存簿儲金手續 費收入-金融保 險非本業	41030563					
				134,674,260.00	儲匯服務工本費	4103057					
				54,660.00	登錄公債手續費	4103058					
				54,660.00	登錄公債跨行 手續費	41030583					
				18,223,690.00	雜項手續費	4103059					
				544,379,167.00	VISA金融卡手續 費收入	410305A					
				1,789,441.20	網路交易代收代 付交易服務費收 入	410305B					
				347,706.00	帳戶資訊核驗服 務費收入	410305C					
				57,966.00	悠遊卡手續費收 入	410305D					
					收回未滿期保費準 備	410325					
					收回賠款準備	410327					
				202,189,392.00	收回保費不足準備	410330					
				21,732,720,352.00	透過損益按公允價 值衡量之金融資產 利益	410342					
				4,804,971,549.00	透過損益按公允價 值衡量之金融負債 利益	410343					
					外幣兌換利益	410353					
				6,541,133,106.00	透過其他綜合損益 按公允價值衡量之 金融資產已實現利 益	410356					
				991,209,924.00	預期信用減損利益	410359					
					採用覆蓋法重分類 之利益	410361					
				224,418,011,004.07	合 計						

份有限公司
收入明細表
111 年度

單位:新臺幣元

算 數	本 年 度 預 算 數					本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減					
新臺幣營運值	營 運 量	平均 利 (費) 率	外幣營運值 (美元)	折 合 率	新臺幣營運值	營 運 量	%	平均 利 (費)率	%	營運值	%
653,785,413.00					457,293,000.00					196,492,413.00	42.97
20,878,717.90										20,878,717.90	
145,647,130.00					141,005,000.00					4,642,130.00	3.29
34,730.00					29,000.00					5,730.00	19.76
34,730.00					29,000.00					5,730.00	19.76
36,455,727.80					10,900,000.00					25,555,727.80	234.46
636,656,628.00					598,911,000.00					37,745,628.00	6.30
2,219,042.30										2,219,042.30	
356,534.00										356,534.00	
125,487.00										125,487.00	
					1,600,000.00					-1,600,000.00	-100.00
					9,058,000.00					-9,058,000.00	-100.00
					416,962,000.00					-416,962,000.00	-100.00
					2,446,500,000.00					-2,446,500,000.00	-100.00
99,318,311,677.00										99,318,311,677.00	
8,400,796,888.00					5,461,096,000.00					2,939,700,888.00	53.83
7,167,110,265.00										7,167,110,265.00	
304,736,278,758.00					184,292,172,000.00					120,444,106,758.00	65.35

中華郵政股份有限公司
其他營業收入明細表
中華民國 111 年度

單位:新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	本年度決算數與預算數比較增減	
	名 稱	編 號			金 額	%
318,205,193.00	投資性不動產收入	419801	351,578,206.00	364,850,000.00	-13,271,794.00	-3.64
268,301,634.00	投資性不動產租金收入	4198011	300,309,214.00	308,850,000.00	-8,540,786.00	-2.77
49,903,559.00	投資性不動產租金收入(自用)	4198013	51,268,992.00	56,000,000.00	-4,731,008.00	-8.45
248,208,266.00	租賃收入	419802	294,030,169.00	324,450,000.00	-30,419,831.00	-9.38
56,476,318.00	基地台租賃收入	4198021	60,081,262.00	56,000,000.00	4,081,262.00	7.29
16,585,444.00	廣告看板租賃收入	4198022	15,593,326.00	16,200,000.00	-606,674.00	-3.74
171,665,027.00	場地租賃收入	4198023	213,472,067.00	249,850,000.00	-36,377,933.00	-14.56
1,388,846.00	博物館租賃收入	4198024	1,137,338.00		1,137,338.00	
2,092,631.00	其他租賃收入	4198029	3,746,176.00	2,400,000.00	1,346,176.00	56.09
199,443,071.00	代理收入	419803	123,650,975.00	115,050,000.00	8,600,975.00	7.48
43,657,580.00	郵務代售商品手續費	4198031	42,874,501.00	55,000,000.00	-12,125,499.00	-22.05
7,865,641.00	儲匯代理業務手續費	4198033	8,474,481.00	7,200,000.00	1,274,481.00	17.70
10,682,338.00	郵務代辦業務手續費	4198034	17,956,545.00	6,000,000.00	11,956,545.00	199.28
68,959,628.00	代售公債手續費	4198038	44,760,334.00	45,600,000.00	-839,666.00	-1.84
579,884.00	其他代理業務手續費	4198039	766,952.00		766,952.00	
299,491.00	代售集郵品手續費	419803A	141,958.00	1,000,000.00	-858,042.00	-85.80
22,739.00	代售業務行銷收入	419803D	119,649.00	250,000.00	-130,351.00	-52.14
15,624,799.00	代兌振興券手續費收入	419803Y	5,884,155.00		5,884,155.00	
51,750,971.00	代發振興券手續費收入	419803Z	2,672,400.00		2,672,400.00	
119,040,640.00	什項營業收入	419898	128,978,698.00	121,249,000.00	7,729,698.00	6.38
23,375,541.00	i 郵購收入	4198981	30,370,963.00	23,500,000.00	6,870,963.00	29.24
79,626.00	封裝服務費收入	4198982	78,298.00		78,298.00	
105,896.00	郵件影印服務費收入	4198983	94,879.00		94,879.00	
741,413.00	代收包裹稅款手續費收入	4198984	796,081.00		796,081.00	
94,056,393.00	電子函件列印封裝服務費收入	4198985	96,292,254.00	90,249,000.00	6,043,254.00	6.70
301,768.00	委託代辦驗關手續費收入	4198987	249,386.00		249,386.00	
377,833.00	其他營業收入	4198989	1,094,912.00	7,500,000.00	-6,405,088.00	-85.40
2,170.00	博物館其他營業收入	419898A	1,925.00		1,925.00	
884,897,170.00	合 計		898,238,048.00	925,599,000.00	-27,360,952.00	-2.96

中華郵政股份有限公司
營業外收入明細表
中華民國 111 年度

單位:新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	本年度決算數與預算數比較增減	
	名 稱	編 號			金 額	%
33,831,659.00	採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	4904	31,825,037.00	29,272,000.00	2,553,037.00	8.72
33,831,659.00	採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	490401	31,825,037.00	29,272,000.00	2,553,037.00	8.72
259,658,300.60	其他營業外收入	4998	1,003,861,992.13	136,830,000.00	867,031,992.13	633.66
15,626,282.00	賠償收入	499802	14,276,725.00	26,590,000.00	-12,313,275.00	-46.31
379,141.00	利息收入	499804	1,358,048.00	760,000.00	598,048.00	78.69
140,500.00	股利收入	499805	149,600.00		149,600.00	
6,389,926.00	租賃收入	499806	6,373,172.00	6,333,000.00	40,172.00	0.63
39,782,623.00	外幣兌換利益	499822				
2,510,610.00	處分不動產、廠房及設備利益	499826	3,320,464.00		3,320,464.00	
194,829,218.60	什項收入	499898	978,383,983.13	103,147,000.00	875,236,983.13	848.53
163,660.00	無著郵件變賣收入	4998981		4,000.00	-4,000.00	-100.00
172,650.00	專用信箱鎖鑰配製收入	4998982	173,000.00	250,000.00	-77,000.00	-30.80
267,648.00	標件工本及工程圖說費	4998983	232,133.00	400,000.00	-167,867.00	-41.97
22,866,924.00	收回呆帳及過期帳	4998984	202,671,750.00	8,843,000.00	193,828,750.00	2,191.89
1,313,193.00	違約金收入	4998985	26,747,565.00	2,650,000.00	24,097,565.00	909.34
22,260,235.00	權利金收入	4998986	22,248,546.00	23,250,000.00	-1,001,454.00	-4.31
255,909.00	與廠商合作行銷回饋金	4998987	243,796.00	1,100,000.00	-856,204.00	-77.84
136,359,458.60	其他什項收入	4998989	711,855,637.13	63,350,000.00	648,505,637.13	1,023.69
11,169,541.00	逾期匯款	499898A	14,211,556.00	3,300,000.00	10,911,556.00	330.65
293,489,959.60	合 計		1,035,687,029.13	166,102,000.00	869,585,029.13	523.52

中華郵政股
銷售成本
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
29,107,768.11	銷貨成本	510101	30,268,896.31		30,268,896.31
1,694,739.00	服務費用	5101012	1,777,100.00		1,777,100.00
749,979.00	印刷裝訂及公告費	51010124	822,925.00		822,925.00
944,760.00	專業服務費	51010128	954,175.00		954,175.00
27,413,029.11	材料及用品費	5101013	28,491,796.31		28,491,796.31
27,413,029.11	商品	51010133	28,491,796.31		28,491,796.31
29,107,768.11	合 計		30,268,896.31		30,268,896.31

份有限公司
明細表
111年度

單位:新臺幣元

[illegible]

中華郵政股
郵件處理
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
13,831,204,870.00	用人費用	5102111	14,853,687,712.00	13,368,318,941.00	1,485,368,771.00
6,618,658,536.00	正式員額薪資	51021111	7,296,062,192.00	6,566,455,973.00	729,606,219.00
559,557,025.00	臨時人員薪資	51021112	639,271,571.00	575,344,414.00	63,927,157.00
223,095,088.00	超時工作報酬	51021113	256,615,649.00	230,954,084.00	25,661,565.00
598,878,513.00	津貼	51021114	426,456,970.00	383,811,273.00	42,645,697.00
2,515,617,042.00	獎金	51021115	2,729,521,186.00	2,456,569,067.00	272,952,119.00
2,146,798,652.00	退休及卹償金	51021116	2,303,074,794.00	2,072,767,315.00	230,307,479.00
2,591,306.00	資遣費	51021117	2,116,428.00	1,904,785.00	211,643.00
1,164,931,636.00	福利費	51021118	1,199,406,642.00	1,079,465,978.00	119,940,664.00
1,077,072.00	提繳費	51021119	1,162,280.00	1,046,052.00	116,228.00
1,988,077,028.00	服務費用	5102112	2,008,377,015.00	401,827,643.00	1,606,549,372.00
132,817,219.00	水電費	51021121	138,466,600.00	27,693,320.00	110,773,280.00
121,613,478.00	郵電費	51021122	116,059,952.00	23,211,990.00	92,847,962.00
7,681,878.00	旅運費	51021123	7,648,319.00	1,529,664.00	6,118,655.00
328,518,786.00	印刷裝訂及公告費	51021124	249,162,339.00	49,832,468.00	199,329,871.00
349,536,011.00	修理保養與保固費	51021125	387,836,213.00	77,567,243.00	310,268,970.00
8,242,787.00	保險費	51021126	10,036,012.00	2,007,202.00	8,028,810.00
921,486,849.00	棧儲包裝代理及加工費	51021127	926,500,300.00	185,300,060.00	741,200,240.00
118,000,020.00	專業服務費	51021128	106,625,252.00	21,325,050.00	85,300,202.00
180,000.00	公關慰勞費	51021129	190,300.00	190,300.00	
	行銷推廣費	5102112B	65,851,728.00	13,170,346.00	52,681,382.00
253,644,316.00	材料及用品費	5102113	265,510,976.00	53,102,195.00	212,408,781.00
213,963.00	使用材料費	51021131	421,714.00	84,343.00	337,371.00
253,430,353.00	用品消耗	51021132	265,089,262.00	53,017,852.00	212,071,410.00
94,379,661.00	租金與利息	5102114	98,511,835.00	67,431,558.00	31,080,277.00

份有限公司
費明細表
111 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
13,758,580,000.00	12,382,723,000.00	1,375,857,000.00	1,095,107,712.00	7.96	985,595,941.00	109,511,771.00
7,359,011,000.00	6,623,110,000.00	735,901,000.00	-62,948,808.00	-0.86	-56,654,027.00	-6,294,781.00
542,250,000.00	488,025,000.00	54,225,000.00	97,021,571.00	17.89	87,319,414.00	9,702,157.00
264,670,000.00	238,203,000.00	26,467,000.00	-8,054,351.00	-3.04	-7,248,916.00	-805,435.00
417,342,000.00	375,608,000.00	41,734,000.00	9,114,970.00	2.18	8,203,273.00	911,697.00
1,882,214,000.00	1,693,993,000.00	188,221,000.00	847,307,186.00	45.02	762,576,067.00	84,731,119.00
2,256,870,000.00	2,031,183,000.00	225,687,000.00	46,204,794.00	2.05	41,584,315.00	4,620,479.00
6,408,000.00	5,767,000.00	641,000.00	-4,291,572.00	-66.97	-3,862,215.00	-429,357.00
1,028,783,000.00	925,905,000.00	102,878,000.00	170,623,642.00	16.58	153,560,978.00	17,062,664.00
1,032,000.00	929,000.00	103,000.00	130,280.00	12.62	117,052.00	13,228.00
1,858,897,000.00	371,956,000.00	1,486,941,000.00	149,480,015.00	8.04	29,871,643.00	119,608,372.00
127,576,000.00	25,515,000.00	102,061,000.00	10,890,600.00	8.54	2,178,320.00	8,712,280.00
81,825,000.00	16,365,000.00	65,460,000.00	34,234,952.00	41.84	6,846,990.00	27,387,962.00
8,780,000.00	1,756,000.00	7,024,000.00	-1,131,681.00	-12.89	-226,336.00	-905,345.00
252,900,000.00	50,580,000.00	202,320,000.00	-3,737,661.00	-1.48	-747,532.00	-2,990,129.00
331,553,000.00	66,311,000.00	265,242,000.00	56,283,213.00	16.98	11,256,243.00	45,026,970.00
10,769,000.00	2,154,000.00	8,615,000.00	-732,988.00	-6.81	-146,798.00	-586,190.00
902,633,000.00	180,527,000.00	722,106,000.00	23,867,300.00	2.64	4,773,060.00	19,094,240.00
79,891,000.00	15,978,000.00	63,913,000.00	26,734,252.00	33.46	5,347,050.00	21,387,202.00
220,000.00	220,000.00		-29,700.00	-13.50	-29,700.00	
62,750,000.00	12,550,000.00	50,200,000.00	3,101,728.00	4.94	620,346.00	2,481,382.00
213,127,000.00	42,625,000.00	170,502,000.00	52,383,976.00	24.58	10,477,195.00	41,906,781.00
321,000.00	64,000.00	257,000.00	100,714.00	31.38	20,343.00	80,371.00
212,806,000.00	42,561,000.00	170,245,000.00	52,283,262.00	24.57	10,456,852.00	41,826,410.00
99,673,000.00	69,721,000.00	29,952,000.00	-1,161,165.00	-1.16	-2,289,442.00	1,128,277.00

中華郵政股
郵件處理
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
18,537,626.00	地租及水租	51021141	18,664,727.00	13,065,309.00	5,599,418.00
26,841,597.00	房租	51021142	25,473,607.00	17,831,525.00	7,642,082.00
15,601,818.00	機器租金	51021143	19,565,886.00	13,696,120.00	5,869,766.00
29,888,445.00	交通及運輸設備租金	51021144	29,872,059.00	20,910,441.00	8,961,618.00
3,041,616.00	什項設備租金	51021145	2,754,519.00	1,928,163.00	826,356.00
468,559.00	利息	51021146	2,181,037.00		2,181,037.00
574,749,141.00	折舊及攤銷	5102115	610,908,405.00	610,908,405.00	
635,077.00	土地改良物折舊	51021151	841,145.00	841,145.00	
245,311,636.00	房屋折舊	51021152	236,329,329.00	236,329,329.00	
35,961,489.00	機械及設備折舊	51021153	41,645,275.00	41,645,275.00	
237,788,295.00	交通及運輸設備折舊	51021154	242,085,509.00	242,085,509.00	
26,723,086.00	什項設備折舊	51021155	27,831,965.00	27,831,965.00	
23,744,110.00	使用權資產及租賃權益改良折舊	51021156	57,128,682.00	57,128,682.00	
4,585,448.00	攤銷	51021158	5,046,500.00	5,046,500.00	
1,172,915.00	稅捐與規費	5102116	1,101,749.00	1,101,749.00	
1,172,915.00	規費	51021167	1,101,749.00	1,101,749.00	
5,314,726.00	損失與賠償給付	5102118	7,087,427.00	32,255.00	7,055,172.00
736,820.00	各項損失	51021181	322,550.00	32,255.00	290,295.00
4,577,906.00	賠償給付	51021182	6,764,877.00		6,764,877.00
16,748,542,657.00	合 計		17,845,185,119.00	14,502,722,746.00	3,342,462,373.00

份有限公司
費明細表
111 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
41,754,000.00	29,228,000.00	12,526,000.00	-23,089,273.00	-55.30	-16,162,691.00	-6,926,582.00
10,555,000.00	7,389,000.00	3,166,000.00	14,918,607.00	141.34	10,442,525.00	4,476,082.00
15,660,000.00	10,962,000.00	4,698,000.00	3,905,886.00	24.94	2,734,120.00	1,171,766.00
29,660,000.00	20,762,000.00	8,898,000.00	212,059.00	0.71	148,441.00	63,618.00
1,972,000.00	1,380,000.00	592,000.00	782,519.00	39.68	548,163.00	234,356.00
72,000.00		72,000.00	2,109,037.00	2,929.22		2,109,037.00
540,407,000.00	540,407,000.00		70,501,405.00	13.05	70,501,405.00	
703,000.00	703,000.00		138,145.00	19.65	138,145.00	
242,563,000.00	242,563,000.00		-6,233,671.00	-2.57	-6,233,671.00	
36,508,000.00	36,508,000.00		5,137,275.00	14.07	5,137,275.00	
214,863,000.00	214,863,000.00		27,222,509.00	12.67	27,222,509.00	
21,800,000.00	21,800,000.00		6,031,965.00	27.67	6,031,965.00	
21,874,000.00	21,874,000.00		35,254,682.00	161.17	35,254,682.00	
2,096,000.00	2,096,000.00		2,950,500.00	140.77	2,950,500.00	
1,099,000.00	1,099,000.00		2,749.00	0.25	2,749.00	
1,099,000.00	1,099,000.00		2,749.00	0.25	2,749.00	
109,000.00	11,000.00	98,000.00	6,978,427.00	6,402.23	21,255.00	6,957,172.00
109,000.00	11,000.00	98,000.00	213,550.00	195.92	21,255.00	192,295.00
			6,764,877.00			6,764,877.00
16,471,892,000.00	13,408,542,000.00	3,063,350,000.00	1,373,293,119.00	8.34	1,094,180,746.00	279,112,373.00

中華郵政股份有限公司
郵件處理費管制性項目比較表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	編號	決算數	預算數	比較增減	
				金額	%
傷病醫藥費	5102111803	6,728,073.00	16,184,000.00	-9,455,927.00	-58.43
體育活動費	5102111805	7,390,000.00	7,390,000.00		
國外旅費	5102112303				
公共關係費	5102112901	135,000.00	165,000.00	-30,000.00	-18.18
員工慰勞費	5102112902	55,300.00	55,000.00	300.00	0.55
行銷推廣費	5102112B01	65,851,728.00	62,750,000.00	3,101,728.00	4.94
服裝	5102113205	96,328,769.00	106,201,000.00	-9,872,231.00	-9.30

中華郵政股
郵件運輸
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
874,842,834.00	用人費用	5102121	891,570,663.00	802,413,597.00	89,157,066.00
434,848,713.00	正式員額薪資	51021211	443,213,333.00	398,892,000.00	44,321,333.00
15,563,066.00	臨時人員薪資	51021212	18,678,848.00	16,810,963.00	1,867,885.00
34,374,578.00	超時工作報酬	51021213	34,914,907.00	31,423,416.00	3,491,491.00
21,997,578.00	津貼	51021214	19,036,434.00	17,132,791.00	1,903,643.00
153,214,556.00	獎金	51021215	155,057,399.00	139,551,659.00	15,505,740.00
170,308,108.00	退休及卹償金	51021216	175,876,932.00	158,289,239.00	17,587,693.00
44,505,970.00	福利費	51021218	44,759,276.00	40,283,348.00	4,475,928.00
30,265.00	提繳費	51021219	33,534.00	30,181.00	3,353.00
518,138,061.00	服務費用	5102122	511,276,668.00	102,255,334.00	409,021,334.00
2,151,418.00	水電費	51021221	2,502,831.00	500,566.00	2,002,265.00
197,485.00	郵電費	51021222	211,335.00	42,267.00	169,068.00
57,800,693.00	旅運費	51021223	64,557,675.00	12,911,535.00	51,646,140.00
893,025.00	印刷裝訂及公告費	51021224	1,147,023.00	229,405.00	917,618.00
77,551,865.00	修理保養與保固費	51021225	76,347,464.00	15,269,493.00	61,077,971.00
25,091,177.00	保險費	51021226	18,809,301.00	3,761,860.00	15,047,441.00
352,989,308.00	棧儲包裝代理及加工費	51021227	346,200,626.00	69,240,125.00	276,960,501.00
1,463,090.00	專業服務費	51021228	1,500,413.00	300,083.00	1,200,330.00
329,705,837.00	材料及用品費	5102123	371,972,353.00	74,394,471.00	297,577,882.00
314,634,826.00	使用材料費	51021231	324,362,175.00	64,872,435.00	259,489,740.00
15,071,011.00	用品消耗	51021232	47,610,178.00	9,522,036.00	38,088,142.00
1,271.00	租金與利息	5102124	5,055.00	5,055.00	
	地租及水租	51021241			

份有限公司
費明細表
111 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
983,349,000.00	885,014,000.00	98,335,000.00	-91,778,337.00	-9.33	-82,600,403.00	-9,177,934.00
586,153,000.00	527,538,000.00	58,615,000.00	-142,939,667.00	-24.39	-128,646,000.00	-14,293,667.00
10,848,000.00	9,763,000.00	1,085,000.00	7,830,848.00	72.19	7,047,963.00	782,885.00
43,264,000.00	38,938,000.00	4,326,000.00	-8,349,093.00	-19.30	-7,514,584.00	-834,509.00
18,277,000.00	16,449,000.00	1,828,000.00	759,434.00	4.16	683,791.00	75,643.00
128,147,000.00	115,332,000.00	12,815,000.00	26,910,399.00	21.00	24,219,659.00	2,690,740.00
148,189,000.00	133,370,000.00	14,819,000.00	27,687,932.00	18.68	24,919,239.00	2,768,693.00
48,432,000.00	43,589,000.00	4,843,000.00	-3,672,724.00	-7.58	-3,305,652.00	-367,072.00
39,000.00	35,000.00	4,000.00	-5,466.00	-14.02	-4,819.00	-647.00
405,309,000.00	81,061,000.00	324,248,000.00	105,967,668.00	26.14	21,194,334.00	84,773,334.00
1,997,000.00	399,000.00	1,598,000.00	505,831.00	25.33	101,566.00	404,265.00
223,000.00	45,000.00	178,000.00	-11,665.00	-5.23	-2,733.00	-8,932.00
59,767,000.00	11,953,000.00	47,814,000.00	4,790,675.00	8.02	958,535.00	3,832,140.00
705,000.00	141,000.00	564,000.00	442,023.00	62.70	88,405.00	353,618.00
69,902,000.00	13,980,000.00	55,922,000.00	6,445,464.00	9.22	1,289,493.00	5,155,971.00
21,169,000.00	4,234,000.00	16,935,000.00	-2,359,699.00	-11.15	-472,140.00	-1,887,559.00
250,336,000.00	50,067,000.00	200,269,000.00	95,864,626.00	38.29	19,173,125.00	76,691,501.00
1,210,000.00	242,000.00	968,000.00	290,413.00	24.00	58,083.00	232,330.00
250,543,000.00	50,109,000.00	200,434,000.00	121,429,353.00	48.47	24,285,471.00	97,143,882.00
243,205,000.00	48,641,000.00	194,564,000.00	81,157,175.00	33.37	16,231,435.00	64,925,740.00
7,338,000.00	1,468,000.00	5,870,000.00	40,272,178.00	548.82	8,054,036.00	32,218,142.00
271,000.00	249,000.00	22,000.00	-265,945.00	-98.13	-243,945.00	-22,000.00
72,000.00	50,000.00	22,000.00	-72,000.00	-100.00	-50,000.00	-22,000.00

中華郵政股
郵件運輸
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
	機器租金	51021243			
1,271.00	交通及運輸設備租金	51021244	1,170.00	1,170.00	
	什項設備租金	51021245	3,885.00	3,885.00	
18,593,677.00	折舊及攤銷	5102125	17,052,477.00	17,052,477.00	
19,900.00	土地改良物折舊	51021251	23,095.00	23,095.00	
7,781,215.00	房屋折舊	51021252	6,694,333.00	6,694,333.00	
1,298,473.00	機械及設備折舊	51021253	1,389,227.00	1,389,227.00	
8,214,151.00	交通及運輸設備折舊	51021254	7,721,635.00	7,721,635.00	
999,503.00	什項設備折舊	51021255	955,353.00	955,353.00	
280,435.00	使用權資產及租賃權益改良折舊	51021256	268,834.00	268,834.00	
1,876,446.00	稅捐與規費	5102126	1,775,930.00	1,775,930.00	
221,518.00	消費與行為稅	51021265	233,585.00	233,585.00	
1,654,928.00	規費	51021267	1,542,345.00	1,542,345.00	
1,743,158,126.00	合 計		1,793,653,146.00	997,896,864.00	795,756,282.00

份有限公司
費明細表
111 年度

單位:新臺幣元

[illegible]

中華郵政股份有限公司
郵件運輸費管制性項目比較表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	編號	決算數	預算數	比較增減	
				金額	%
傷病醫藥費	5102121803	177,361.00	238,000.00	-60,639.00	-25.48
體育活動費	5102121805	409,000.00	409,000.00		
國外旅費	5102122303				
公共關係費	5102122901				
員工慰勞費	5102122902				
行銷推廣費	5102122B01				
服裝	5102123205	683,906.00	2,336,000.00	-1,652,094.00	-70.72

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
197,565,828.00	折舊及攤銷	5102135	213,453,832.00		213,453,832.00
197,565,828.00	攤銷	51021358	213,453,832.00		213,453,832.00
197,565,828.00	合 計		213,453,832.00		213,453,832.00

份有限公司
製費明細表
111 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
264,280,000.00		264,280,000.00	-50,826,168.00	-19.23		-50,826,168.00
264,280,000.00		264,280,000.00	-50,826,168.00	-19.23		-50,826,168.00
264,280,000.00		264,280,000.00	-50,826,168.00	-19.23		-50,826,168.00

[illegible]

份有限公司
運費明細表
111 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
1,973,279,000.00		1,973,279,000.00	4,416,153.00	0.22		4,416,153.00
1,973,279,000.00		1,973,279,000.00	4,416,153.00	0.22		4,416,153.00
1,973,279,000.00		1,973,279,000.00	4,416,153.00	0.22		4,416,153.00

中華郵政股
其他郵務
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
162,922,387.00	用人費用	5102151	177,459,087.00	159,713,497.00	17,745,590.00
82,960,892.00	正式員額薪資	51021511	88,407,563.00	79,566,807.00	8,840,756.00
617,485.00	臨時人員薪資	51021512	710,565.00	639,509.00	71,056.00
2,366,412.00	超時工作報酬	51021513	3,212,491.00	2,891,242.00	321,249.00
35,644.00	津貼	51021514	31,783.00	28,923.00	2,860.00
29,129,254.00	獎金	51021515	30,977,786.00	27,880,007.00	3,097,779.00
30,790,334.00	退休及卹償金	51021516	35,234,499.00	31,711,049.00	3,523,450.00
17,009,875.00	福利費	51021518	18,868,981.00	16,982,083.00	1,886,898.00
12,491.00	提繳費	51021519	15,419.00	13,877.00	1,542.00
193,737,736.84	服務費用	5102152	175,896,841.89	35,179,368.00	140,717,473.89
6,126,772.00	水電費	51021521	6,562,117.00	1,312,423.00	5,249,694.00
501,837.00	郵電費	51021522	471,856.00	94,371.00	377,485.00
275,459.00	旅運費	51021523	345,064.00	69,013.00	276,051.00
166,084,065.84	印刷裝訂及公告費	51021524	48,977,353.89	9,795,471.00	39,181,882.89
8,511,734.00	修理保養與保固費	51021525	7,660,048.00	1,532,010.00	6,128,038.00
49,324.00	保險費	51021526	7,062.00	1,412.00	5,650.00
1,252,470.00	棧儲包裝代理及加工費	51021527	1,274,085.00	254,817.00	1,019,268.00
10,936,075.00	專業服務費	51021528	12,475,191.00	2,495,038.00	9,980,153.00
	行銷推廣費	5102152B	98,124,065.00	19,624,813.00	78,499,252.00
216,645,618.13	材料及用品費	5102153	245,078,002.88	49,015,600.00	196,062,402.88
9,391,233.00	用品消耗	51021532	7,453,142.00	1,490,628.00	5,962,514.00
207,254,385.13	商品	51021533	237,624,860.88	47,524,972.00	190,099,888.88
6,840,758.00	折舊及攤銷	5102155	9,339,054.00	9,339,054.00	
	土地改良物折舊	51021551	1,054.00	1,054.00	

份有限公司
成本明細表
111 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
127,211,000.00	114,490,000.00	12,721,000.00	50,248,087.00	39.50	45,223,497.00	5,024,590.00
69,926,000.00	62,933,000.00	6,993,000.00	18,481,563.00	26.43	16,633,807.00	1,847,756.00
420,000.00	378,000.00	42,000.00	290,565.00	69.18	261,509.00	29,056.00
3,918,000.00	3,526,000.00	392,000.00	-705,509.00	-18.01	-634,758.00	-70,751.00
35,000.00	32,000.00	3,000.00	-3,217.00	-9.19	-3,077.00	-140.00
17,579,000.00	15,821,000.00	1,758,000.00	13,398,786.00	76.22	12,059,007.00	1,339,779.00
19,213,000.00	17,292,000.00	1,921,000.00	16,021,499.00	83.39	14,419,049.00	1,602,450.00
16,108,000.00	14,497,000.00	1,611,000.00	2,760,981.00	17.14	2,485,083.00	275,898.00
12,000.00	11,000.00	1,000.00	3,419.00	28.49	2,877.00	542.00
172,824,000.00	34,564,000.00	138,260,000.00	3,072,841.89	1.78	615,368.00	2,457,473.89
6,987,000.00	1,397,000.00	5,590,000.00	-424,883.00	-6.08	-84,577.00	-340,306.00
396,000.00	79,000.00	317,000.00	75,856.00	19.16	15,371.00	60,485.00
473,000.00	95,000.00	378,000.00	-127,936.00	-27.05	-25,987.00	-101,949.00
44,527,000.00	8,905,000.00	35,622,000.00	4,450,353.89	9.99	890,471.00	3,559,882.89
6,797,000.00	1,359,000.00	5,438,000.00	863,048.00	12.70	173,010.00	690,038.00
10,000.00	2,000.00	8,000.00	-2,938.00	-29.38	-588.00	-2,350.00
7,304,000.00	1,461,000.00	5,843,000.00	-6,029,915.00	-82.56	-1,206,183.00	-4,823,732.00
10,600,000.00	2,120,000.00	8,480,000.00	1,875,191.00	17.69	375,038.00	1,500,153.00
95,730,000.00	19,146,000.00	76,584,000.00	2,394,065.00	2.50	478,813.00	1,915,252.00
93,185,000.00	18,637,000.00	74,548,000.00	151,893,002.88	163.00	30,378,600.00	121,514,402.88
8,185,000.00	1,637,000.00	6,548,000.00	-731,858.00	-8.94	-146,372.00	-585,486.00
85,000,000.00	17,000,000.00	68,000,000.00	152,624,860.88	179.56	30,524,972.00	122,099,888.88
6,675,000.00	6,675,000.00		2,664,054.00	39.91	2,664,054.00	
			1,054.00		1,054.00	

中華郵政股
其他郵務
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
948,170.00	房屋折舊	51021552	1,135,089.00	1,135,089.00	
1,985,150.00	機械及設備折舊	51021553	3,069,483.00	3,069,483.00	
268,664.00	交通及運輸設備折舊	51021554	237,161.00	237,161.00	
3,638,774.00	什項設備折舊	51021555	4,896,267.00	4,896,267.00	
10,640,861.00	稅捐與規費	5102156	10,884,197.00	10,884,197.00	
9,515,045.00	土地稅	51021562	9,775,860.00	9,775,860.00	
1,124,064.00	房屋稅	51021564	1,106,733.00	1,106,733.00	
1,752.00	消費與行為稅	51021565	1,604.00	1,604.00	
717,595.00	會費、捐助與分攤	5102157	781,382.00		781,382.00
717,595.00	捐助	51021572	781,382.00		781,382.00
8,000.00	其他	5102159			
8,000.00	其他費用	51021591			
591,512,955.97	合 計		619,438,564.77	264,131,716.00	355,306,848.77

附註：「出售下腳收入」依「存貨之會計處理準則」規定，改列「其他郵務成本-用品消耗」減項，本年度及上年度決算數分別為279,060元及214,567元。

份有限公司
成本明細表
111 年度

單位:新臺幣元

[illegible]

中華郵政股份有限公司
其他郵務成本管制性項目比較表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	編號	決算數	預算數	比較增減	
				金額	%
傷病醫藥費	5102151803	7,000.00	40,000.00	-33,000.00	-82.50
體育活動費	5102151805	68,000.00	68,000.00		
國外旅費	5102152303		280,000.00	-280,000.00	-100.00
公共關係費	5102152901				
員工慰勞費	5102152902				
行銷推廣費	5102152B01	98,124,065.00	95,730,000.00	2,394,065.00	2.50
服裝	5102153205	21,734.00		21,734.00	

中華郵政股
金融保險
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
33,507,671,317.66	利息費用	510301	47,228,040,953.00		47,228,040,953.00
33,507,671,317.66	租金與利息	5103014	47,228,040,953.00		47,228,040,953.00
33,507,671,317.66	利息	51030146	47,228,040,953.00		47,228,040,953.00
628,416,396.00	保險費用	510302	644,746,163.00		644,746,163.00
628,416,396.00	服務費用	5103022	644,746,163.00		644,746,163.00
628,416,396.00	保險費	51030226	644,746,163.00		644,746,163.00
354,981,635.00	佣金費用	510304	379,822,193.00		379,822,193.00
354,981,635.00	服務費用	5103042	379,822,193.00		379,822,193.00
354,981,635.00	棧儲包裝代理及加工費	51030427	379,822,193.00		379,822,193.00
1,661,098,832.30	手續費用	510305	1,910,706,185.90		1,910,706,185.90
1,661,098,832.30	服務費用	5103052	1,910,706,185.90		1,910,706,185.90
1,661,098,832.30	棧儲包裝代理及加工費	51030527	1,910,706,185.90		1,910,706,185.90
21,524,868.00	各項提存	510311	4,586,314.00		4,586,314.00
21,524,868.00	損失與賠償給付	5103118	4,586,314.00		4,586,314.00
21,524,868.00	各項損失	51031181	4,586,314.00		4,586,314.00
51,074,117.00	現金運送費	510312	76,189,585.00		76,189,585.00
51,074,117.00	服務費用	5103122	76,189,585.00		76,189,585.00
69,480.00	保險費	51031226	63,870.00		63,870.00
51,004,637.00	專業服務費	51031228	76,125,715.00		76,125,715.00
205,464,123.00	安定基金費用	510313	159,686,154.00		159,686,154.00
205,464,123.00	其他	5103139	159,686,154.00		159,686,154.00
205,464,123.00	其他費用	51031391	159,686,154.00		159,686,154.00
118,377,153,548.00	保險賠款與給付	510321	88,933,018,165.00		88,933,018,165.00
118,377,153,548.00	損失與賠償給付	5103218	88,933,018,165.00		88,933,018,165.00
118,377,153,548.00	賠償給付	51032182	88,933,018,165.00		88,933,018,165.00
4,728,770,417.00	提存責任準備	510324	13,860,915,740.00		13,860,915,740.00
4,728,770,417.00	損失與賠償給付	5103248	13,860,915,740.00		13,860,915,740.00
4,728,770,417.00	提存	51032483	13,860,915,740.00		13,860,915,740.00

份有限公司
成本明細表
111 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
51,891,300,000.00		51,891,300,000.00	-4,663,259,047.00	-8.99		-4,663,259,047.00
51,891,300,000.00		51,891,300,000.00	-4,663,259,047.00	-8.99		-4,663,259,047.00
51,891,300,000.00		51,891,300,000.00	-4,663,259,047.00	-8.99		-4,663,259,047.00
641,164,000.00		641,164,000.00	3,582,163.00	0.56		3,582,163.00
641,164,000.00		641,164,000.00	3,582,163.00	0.56		3,582,163.00
641,164,000.00		641,164,000.00	3,582,163.00	0.56		3,582,163.00
370,000,000.00		370,000,000.00	9,822,193.00	2.65		9,822,193.00
370,000,000.00		370,000,000.00	9,822,193.00	2.65		9,822,193.00
370,000,000.00		370,000,000.00	9,822,193.00	2.65		9,822,193.00
1,639,439,000.00		1,639,439,000.00	271,267,185.90	16.55		271,267,185.90
1,639,439,000.00		1,639,439,000.00	271,267,185.90	16.55		271,267,185.90
1,639,439,000.00		1,639,439,000.00	271,267,185.90	16.55		271,267,185.90
10,000,000.00		10,000,000.00	-5,413,686.00	-54.14		-5,413,686.00
10,000,000.00		10,000,000.00	-5,413,686.00	-54.14		-5,413,686.00
10,000,000.00		10,000,000.00	-5,413,686.00	-54.14		-5,413,686.00
26,466,000.00		26,466,000.00	49,723,585.00	187.88		49,723,585.00
26,466,000.00		26,466,000.00	49,723,585.00	187.88		49,723,585.00
			63,870.00			63,870.00
26,466,000.00		26,466,000.00	49,659,715.00	187.64		49,659,715.00
180,620,000.00		180,620,000.00	-20,933,846.00	-11.59		-20,933,846.00
180,620,000.00		180,620,000.00	-20,933,846.00	-11.59		-20,933,846.00
180,620,000.00		180,620,000.00	-20,933,846.00	-11.59		-20,933,846.00
84,760,825,000.00		84,760,825,000.00	4,172,193,165.00	4.92		4,172,193,165.00
84,760,825,000.00		84,760,825,000.00	4,172,193,165.00	4.92		4,172,193,165.00
84,760,825,000.00		84,760,825,000.00	4,172,193,165.00	4.92		4,172,193,165.00
14,344,471,000.00		14,344,471,000.00	-483,555,260.00	-3.37		-483,555,260.00
14,344,471,000.00		14,344,471,000.00	-483,555,260.00	-3.37		-483,555,260.00
14,344,471,000.00		14,344,471,000.00	-483,555,260.00	-3.37		-483,555,260.00

中華郵政股
金融保險
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
742,324.00	提存未滿期保費準備	510325	461,462.00		461,462.00
742,324.00	損失與賠償給付	5103258	461,462.00		461,462.00
742,324.00	提存	51032583	461,462.00		461,462.00
17,345,241.00	提存賠款準備	510327	12,957,041.00		12,957,041.00
17,345,241.00	損失與賠償給付	5103278	12,957,041.00		12,957,041.00
17,345,241.00	賠償給付	51032782	12,957,041.00		12,957,041.00
	提存保費不足準備	510330	300,724,079.00		300,724,079.00
	損失與賠償給付	5103308	300,724,079.00		300,724,079.00
	提存	51033083	300,724,079.00		300,724,079.00
2,961,233.00	提存外匯價格變動準備	510333	11,235,143,023.00		11,235,143,023.00
2,961,233.00	損失與賠償給付	5103338	11,235,143,023.00		11,235,143,023.00
2,961,233.00	提存	51033383	11,235,143,023.00		11,235,143,023.00
	透過損益按公允價值衡量之金融資產損失	510342	87,651,817,148.00		87,651,817,148.00
	損失與賠償給付	5103428	87,651,817,148.00		87,651,817,148.00
	各項損失	51034281	87,651,817,148.00		87,651,817,148.00
	透過損益按公允價值衡量之金融負債損失	510343	13,749,263,319.00		13,749,263,319.00
	損失與賠償給付	5103438	13,749,263,319.00		13,749,263,319.00
	各項損失	51034381	13,749,263,319.00		13,749,263,319.00
22,700,106,518.00	外幣兌換損失	510353			
22,700,106,518.00	損失與賠償給付	5103538			
22,700,106,518.00	各項損失	51035381			
	預期信用減損損失	510359	683,590,475.00		683,590,475.00
	損失與賠償給付	5103598	683,590,475.00		683,590,475.00
	各項損失	51035981	683,590,475.00		683,590,475.00
2,855,130,983.00	採用覆蓋法重分類之損失	510361			
2,855,130,983.00	損失與賠償給付	5103618			
2,855,130,983.00	各項損失	51036181			
185,112,441,552.96	合 計		266,831,667,999.90		266,831,667,999.90

份有限公司
成本明細表
111 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
			461,462.00			461,462.00
			461,462.00			461,462.00
			461,462.00			461,462.00
			12,957,041.00			12,957,041.00
			12,957,041.00			12,957,041.00
			12,957,041.00			12,957,041.00
			300,724,079.00			300,724,079.00
			300,724,079.00			300,724,079.00
			300,724,079.00			300,724,079.00
			11,235,143,023.00			11,235,143,023.00
			11,235,143,023.00			11,235,143,023.00
			11,235,143,023.00			11,235,143,023.00
			87,651,817,148.00			87,651,817,148.00
			87,651,817,148.00			87,651,817,148.00
			87,651,817,148.00			87,651,817,148.00
			13,749,263,319.00			13,749,263,319.00
			13,749,263,319.00			13,749,263,319.00
			13,749,263,319.00			13,749,263,319.00
			683,590,475.00			683,590,475.00
			683,590,475.00			683,590,475.00
683,590,475.00			683,590,475.00			
153,864,285,000.00	153,864,285,000.00	112,967,382,999.90	73.42	112,967,382,999.90		

中華郵政股
其他營業
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
130,720,779.00	投資性不動產費用	519801	151,148,323.00	147,381,326.00	3,766,997.00
2,892,647.00	服務費用	5198012	3,078,042.00		3,078,042.00
282,328.00	水電費	51980121	498,980.00		498,980.00
340.00	旅運費	51980123	3,675.00		3,675.00
1,020.00	印刷裝訂及公告費	51980124			
1,567,758.00	修理保養與保固費	51980125	1,829,782.00		1,829,782.00
89,011.00	保險費	51980126	88,595.00		88,595.00
68,500.00	棧儲包裝代理及加工費	51980127	145,990.00		145,990.00
883,690.00	專業服務費	51980128	511,020.00		511,020.00
21,498.00	材料及用品費	5198013	42,741.00		42,741.00
21,498.00	用品消耗	51980132	42,741.00		42,741.00
542,283.00	租金與利息	5198014	646,214.00		646,214.00
542,283.00	利息	51980146	646,214.00		646,214.00
81,877,255.00	折舊及攤銷	5198015	93,074,762.00	93,074,762.00	
106,656.00	使用權資產及租賃權益改良折舊	51980156	106,656.00	106,656.00	
81,770,599.00	其他折舊性資產折舊	51980157	92,968,106.00	92,968,106.00	
45,387,096.00	稅捐與規費	5198016	54,306,564.00	54,306,564.00	
22,881,808.00	土地稅	51980162	27,258,902.00	27,258,902.00	
22,505,288.00	房屋稅	51980164	27,047,662.00	27,047,662.00	
32,161,750.00	租賃成本	519802	39,202,614.00	7,423,968.00	31,778,646.00
17,007,748.00	服務費用	5198022	23,815,349.00		23,815,349.00
1,210,263.00	水電費	51980221	4,874,646.00		4,874,646.00
204,175.00	郵電費	51980222	417,531.00		417,531.00
39,858.00	旅運費	51980223	59,476.00		59,476.00

份有限公司
成本明細表
111 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
114,236,000.00	112,508,000.00	1,728,000.00	36,912,323.00	32.31	34,873,326.00	2,038,997.00
1,015,000.00		1,015,000.00	2,063,042.00	203.26		2,063,042.00
			498,980.00			498,980.00
			3,675.00			3,675.00
182,000.00		182,000.00	1,647,782.00	905.37		1,647,782.00
90,000.00		90,000.00	-1,405.00	-1.56		-1,405.00
6,000.00		6,000.00	139,990.00	2,333.17		139,990.00
737,000.00		737,000.00	-225,980.00	-30.66		-225,980.00
5,000.00		5,000.00	37,741.00	754.82		37,741.00
5,000.00		5,000.00	37,741.00	754.82		37,741.00
708,000.00		708,000.00	-61,786.00	-8.73		-61,786.00
708,000.00		708,000.00	-61,786.00	-8.73		-61,786.00
69,843,000.00	69,843,000.00		23,231,762.00	33.26	23,231,762.00	
			106,656.00		106,656.00	
69,843,000.00	69,843,000.00		23,125,106.00	33.11	23,125,106.00	
42,665,000.00	42,665,000.00		11,641,564.00	27.29	11,641,564.00	
21,524,000.00	21,524,000.00		5,734,902.00	26.64	5,734,902.00	
21,141,000.00	21,141,000.00		5,906,662.00	27.94	5,906,662.00	
25,607,000.00	8,737,000.00	16,870,000.00	13,595,614.00	53.09	-1,313,032.00	14,908,646.00
13,306,000.00		13,306,000.00	10,509,349.00	78.98		10,509,349.00
1,295,000.00		1,295,000.00	3,579,646.00	276.42		3,579,646.00
154,000.00		154,000.00	263,531.00	171.12		263,531.00
			59,476.00			59,476.00

中華郵政股
其他營業
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
1,204,486.00	印刷裝訂及公告費	51980224			
11,812,932.00	修理保養與保固費	51980225	12,286,443.00		12,286,443.00
16,372.00	保險費	51980226	65,888.00		65,888.00
22,595.00	棧儲包裝代理及加工費	51980227	5,670.00		5,670.00
2,497,067.00	專業服務費	51980228	4,722,833.00		4,722,833.00
	行銷推廣費	5198022B	1,382,862.00		1,382,862.00
5,700,276.00	材料及用品費	5198023	7,455,955.00		7,455,955.00
5,700,276.00	用品消耗	51980232	7,455,955.00		7,455,955.00
336,698.00	租金與利息	5198024	413,552.00	413,552.00	
336,698.00	利息	51980246	413,552.00	413,552.00	
8,976,628.00	稅捐與規費	5198026	7,010,416.00	7,010,416.00	
5,870,661.00	土地稅	51980262	4,053,702.00	4,053,702.00	
3,103,487.00	房屋稅	51980264	2,949,111.00	2,949,111.00	
2,480.00	規費	51980267	7,603.00	7,603.00	
140,400.00	損失與賠償給付	5198028	507,342.00		507,342.00
140,400.00	各項損失	51980281	507,342.00		507,342.00
28,997,017.00	代理費用	519803	28,555,311.00	20,171,104.00	8,384,207.00
21,171,957.00	用人費用	5198031	20,108,568.00	18,098,048.00	2,010,520.00
11,042,746.00	正式員額薪資	51980311	10,198,444.00	9,178,600.00	1,019,844.00
68,559.00	超時工作報酬	51980313	108,982.00	98,084.00	10,898.00
3,880,690.00	獎金	51980315	3,605,897.00	3,245,307.00	360,590.00
2,470,201.00	退休及卹償金	51980316	2,789,781.00	2,510,803.00	278,978.00
3,705,638.00	福利費	51980318	3,402,104.00	3,061,894.00	340,210.00
4,123.00	提繳費	51980319	3,360.00	3,360.00	
5,836,353.00	服務費用	5198032	6,322,252.00		6,322,252.00

份有限公司
成本明細表
111 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
8,759,000.00		8,759,000.00	3,527,443.00	40.27		3,527,443.00
10,000.00		10,000.00	55,888.00	558.88		55,888.00
			5,670.00			5,670.00
1,958,000.00		1,958,000.00	2,764,833.00	141.21		2,764,833.00
1,130,000.00		1,130,000.00	252,862.00	22.38		252,862.00
3,564,000.00		3,564,000.00	3,891,955.00	109.20		3,891,955.00
3,564,000.00		3,564,000.00	3,891,955.00	109.20		3,891,955.00
394,000.00	394,000.00		19,552.00	4.96	19,552.00	
394,000.00	394,000.00		19,552.00	4.96	19,552.00	
8,343,000.00	8,343,000.00		-1,332,584.00	-15.97	-1,332,584.00	
5,867,000.00	5,867,000.00		-1,813,298.00	-30.91	-1,813,298.00	
2,466,000.00	2,466,000.00		483,111.00	19.59	483,111.00	
10,000.00	10,000.00		-2,397.00	-23.97	-2,397.00	
			507,342.00			507,342.00
			507,342.00			507,342.00
31,614,000.00	22,744,000.00	8,870,000.00	-3,058,689.00	-9.68	-2,572,896.00	-485,793.00
22,898,000.00	20,608,000.00	2,290,000.00	-2,789,432.00	-12.18	-2,509,952.00	-279,480.00
12,227,000.00	11,004,000.00	1,223,000.00	-2,028,556.00	-16.59	-1,825,400.00	-203,156.00
205,000.00	185,000.00	20,000.00	-96,018.00	-46.84	-86,916.00	-9,102.00
3,057,000.00	2,751,000.00	306,000.00	548,897.00	17.96	494,307.00	54,590.00
3,297,000.00	2,967,000.00	330,000.00	-507,219.00	-15.38	-456,197.00	-51,022.00
4,107,000.00	3,696,000.00	411,000.00	-704,896.00	-17.16	-634,106.00	-70,790.00
5,000.00	5,000.00		-1,640.00	-32.80	-1,640.00	
6,360,000.00		6,360,000.00	-37,748.00	-0.59		-37,748.00

中華郵政股
其他營業
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
	旅運費	51980323			
2,961,658.00	印刷裝訂及公告費	51980324	6,872.00		6,872.00
850.00	修理保養與保固費	51980325	6,667.00		6,667.00
94,000.00	保險費	51980326	46,000.00		46,000.00
2,641,891.00	棧儲包裝代理及加工費	51980327	2,882,909.00		2,882,909.00
137,954.00	專業服務費	51980328	10,000.00		10,000.00
	行銷推廣費	5198032B	3,369,804.00		3,369,804.00
118,065.00	材料及用品費	5198033	51,435.00		51,435.00
118,065.00	用品消耗	51980332	51,435.00		51,435.00
1,841,704.00	折舊及攤銷	5198035	2,044,517.00	2,044,517.00	
	土地改良物折舊	51980351	1,054.00	1,054.00	
948,170.00	房屋折舊	51980352	1,135,089.00	1,135,089.00	
551,371.00	機械及設備折舊	51980353	562,982.00	562,982.00	
14,015.00	交通及運輸設備折舊	51980354	11,323.00	11,323.00	
328,148.00	什項設備折舊	51980355	334,069.00	334,069.00	
28,938.00	稅捐與規費	5198036	28,539.00	28,539.00	
28,938.00	房屋稅	51980364	28,539.00	28,539.00	
32,255,203.00	什項營業成本	519898	37,219,685.00	21,114,231.00	16,105,454.00
20,568,666.00	用人費用	5198981	23,261,006.00	20,935,444.00	2,325,562.00
10,767,982.00	正式員額薪資	51989811	12,382,912.00	11,144,621.00	1,238,291.00
38,655.00	超時工作報酬	51989813	80,362.00	72,326.00	8,036.00
3,913,479.00	獎金	51989815	4,506,075.00	4,055,468.00	450,607.00
1,296,125.00	退休及卹償金	51989816	1,644,143.00	1,479,729.00	164,414.00
4,546,712.00	福利費	51989818	4,642,144.00	4,177,930.00	464,214.00
5,713.00	提繳費	51989819	5,370.00	5,370.00	
11,440,864.00	服務費用	5198982	13,713,685.00		13,713,685.00

份有限公司
成本明細表
111 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
10,000.00		10,000.00	-10,000.00	-100.00		-10,000.00
173,000.00		173,000.00	-166,128.00	-96.03		-166,128.00
53,000.00		53,000.00	-46,333.00	-87.42		-46,333.00
94,000.00		94,000.00	-48,000.00	-51.06		-48,000.00
3,586,000.00		3,586,000.00	-703,091.00	-19.61		-703,091.00
149,000.00		149,000.00	-139,000.00	-93.29		-139,000.00
2,295,000.00		2,295,000.00	1,074,804.00	46.83		1,074,804.00
220,000.00		220,000.00	-168,565.00	-76.62		-168,565.00
220,000.00		220,000.00	-168,565.00	-76.62		-168,565.00
2,106,000.00	2,106,000.00		-61,483.00	-2.92	-61,483.00	
			1,054.00		1,054.00	
1,144,000.00	1,144,000.00		-8,911.00	-0.78	-8,911.00	
521,000.00	521,000.00		41,982.00	8.06	41,982.00	
20,000.00	20,000.00		-8,677.00	-43.39	-8,677.00	
421,000.00	421,000.00		-86,931.00	-20.65	-86,931.00	
30,000.00	30,000.00		-1,461.00	-4.87	-1,461.00	
30,000.00	30,000.00		-1,461.00	-4.87	-1,461.00	
22,591,000.00	7,700,000.00	14,891,000.00	14,628,685.00	64.75	13,414,231.00	1,214,454.00
8,359,000.00	7,524,000.00	835,000.00	14,902,006.00	178.27	13,411,444.00	1,490,562.00
3,520,000.00	3,168,000.00	352,000.00	8,862,912.00	251.79	7,976,621.00	886,291.00
27,000.00	24,000.00	3,000.00	53,362.00	197.64	48,326.00	5,036.00
765,000.00	689,000.00	76,000.00	3,741,075.00	489.03	3,366,468.00	374,607.00
825,000.00	743,000.00	82,000.00	819,143.00	99.29	736,729.00	82,414.00
3,218,000.00	2,896,000.00	322,000.00	1,424,144.00	44.26	1,281,930.00	142,214.00
4,000.00	4,000.00		1,370.00	34.25	1,370.00	
13,942,000.00		13,942,000.00	-228,315.00	-1.64		-228,315.00

中華郵政股
其他營業
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
5,557.00	旅運費	51989823	9,263.00		9,263.00
5,303,290.00	印刷裝訂及公告費	51989824	5,994,249.00		5,994,249.00
1,684,737.00	修理保養及保固費	51989825	1,842,090.00		1,842,090.00
4,442,280.00	棧儲包裝代理及加工費	51989827	5,868,083.00		5,868,083.00
5,000.00	專業服務費	51989828			
75,247.00	材料及用品費	5198983	62,207.00		62,207.00
75,247.00	用品消耗	51989832	62,207.00		62,207.00
170,426.00	稅捐與規費	5198986	182,787.00	178,787.00	4,000.00
148,447.00	土地稅	51989862	157,355.00	157,355.00	
21,979.00	房屋稅	51989864	21,432.00	21,432.00	
	消費與行為稅	51989865	4,000.00		4,000.00
224,134,749.00	合 計		256,125,933.00	196,090,629.00	60,035,304.00

份有限公司
成本明細表
111 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
25,000.00		25,000.00	-15,737.00	-62.95		-15,737.00
5,775,000.00		5,775,000.00	219,249.00	3.80		219,249.00
1,873,000.00		1,873,000.00	-30,910.00	-1.65		-30,910.00
6,199,000.00		6,199,000.00	-330,917.00	-5.34		-330,917.00
70,000.00		70,000.00	-70,000.00	-100.00		-70,000.00
109,000.00		109,000.00	-46,793.00	-42.93		-46,793.00
109,000.00		109,000.00	-46,793.00	-42.93		-46,793.00
181,000.00	176,000.00	5,000.00	1,787.00	0.99	2,787.00	-1,000.00
154,000.00	154,000.00		3,355.00	2.18	3,355.00	
22,000.00	22,000.00		-568.00	-2.58	-568.00	
5,000.00		5,000.00	-1,000.00	-20.00		-1,000.00
194,048,000.00	151,689,000.00	42,359,000.00	62,077,933.00	31.99	44,401,629.00	17,676,304.00

中華郵政股份有限公司
其他營業成本管制性項目比較表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	編號	決算數	預算數	比較增減	
				金額	%
傷病醫藥費	5198031803		5,000.00	-5,000.00	-100.00
傷病醫藥費	5198981803		7,000.00	-7,000.00	-100.00
體育活動費	5198031805	9,000.00	9,000.00		
體育活動費	5198981805	11,000.00	11,000.00		
國外旅費	2303				
公共關係費	2901				
員工慰勞費	5198022902				
員工慰勞費	5198032902				
行銷推廣費	5198022B01	1,382,862.00	1,130,000.00	252,862.00	22.38
行銷推廣費	5198032B01	3,369,804.00	2,295,000.00	1,074,804.00	46.83
服裝	3205				

中華郵政股
業務費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
22,086,672,973.00	用人費用	5202011	21,029,471,136.00	14,423,659,607.00	6,605,811,529.00
7,616,690,264.00	正式員額薪資	52020111	7,992,820,198.00	7,193,538,178.00	799,282,020.00
184,900,721.00	臨時人員薪資	52020112	204,055,301.00	183,649,771.00	20,405,530.00
270,333,640.00	超時工作報酬	52020113	263,736,012.00	237,362,411.00	26,373,601.00
170,181,742.00	津貼	52020114	164,064,317.00	147,657,885.00	16,406,432.00
2,713,407,417.00	獎金	52020115	2,852,030,469.00	2,566,827,422.00	285,203,047.00
9,615,233,742.00	退休及卹償金	52020116	7,884,084,720.00	2,593,659,676.00	5,290,425,044.00
869,668.00	資遣費	52020117	942,048.00		942,048.00
1,514,055,196.00	福利費	52020118	1,666,684,695.00	1,500,016,226.00	166,668,469.00
1,000,583.00	提繳費	52020119	1,053,376.00	948,038.00	105,338.00
2,540,765,875.00	服務費用	5202012	2,578,947,146.00	515,789,429.00	2,063,157,717.00
295,629,492.00	水電費	52020121	296,028,047.00	59,205,609.00	236,822,438.00
181,537,575.00	郵電費	52020122	211,437,654.00	42,287,531.00	169,150,123.00
12,350,946.00	旅運費	52020123	12,999,467.00	2,599,893.00	10,399,574.00
503,277,593.00	印刷裝訂及公告費	52020124	114,245,969.00	22,849,194.00	91,396,775.00
518,825,800.00	修理保養與保固費	52020125	513,809,179.00	102,761,836.00	411,047,343.00
2,597,252.00	保險費	52020126	4,528,041.00	905,608.00	3,622,433.00
182,008,924.00	棧儲包裝代理及加工費	52020127	175,772,815.00	35,154,563.00	140,618,252.00
840,988,266.00	專業服務費	52020128	897,095,621.00	179,419,124.00	717,676,497.00
3,550,027.00	公關慰勞費	52020129	3,444,190.00	688,838.00	2,755,352.00
	行銷推廣費	5202012B	349,586,163.00	69,917,233.00	279,668,930.00
392,463,439.50	材料及用品費	5202013	374,382,814.00	74,876,562.00	299,506,252.00
1,199,541.00	使用材料費	52020131	2,046,062.00	409,212.00	1,636,850.00
391,263,898.50	用品消耗	52020132	372,336,752.00	74,467,350.00	297,869,402.00
267,497,683.00	租金與利息	5202014	257,771,684.00	192,471,957.00	65,299,727.00
3,483,663.00	地租及水租	52020141	3,568,920.00	3,568,920.00	

份有限公司
明細表

111 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
16,353,808,000.00	14,718,428,000.00	1,635,380,000.00	4,675,663,136.00	28.59	-294,768,393.00	4,970,431,529.00
9,153,115,000.00	8,237,804,000.00	915,311,000.00	-1,160,294,802.00	-12.68	-1,044,265,822.00	-116,028,980.00
295,041,000.00	265,537,000.00	29,504,000.00	-90,985,699.00	-30.84	-81,887,229.00	-9,098,470.00
338,351,000.00	304,516,000.00	33,835,000.00	-74,614,988.00	-22.05	-67,153,589.00	-7,461,399.00
174,411,000.00	156,970,000.00	17,441,000.00	-10,346,683.00	-5.93	-9,312,115.00	-1,034,568.00
2,308,992,000.00	2,078,093,000.00	230,899,000.00	543,038,469.00	23.52	488,734,422.00	54,304,047.00
2,695,112,000.00	2,425,601,000.00	269,511,000.00	5,188,972,720.00	192.53	168,058,676.00	5,020,914,044.00
			942,048.00			942,048.00
1,387,817,000.00	1,249,035,000.00	138,782,000.00	278,867,695.00	20.09	250,981,226.00	27,886,469.00
969,000.00	872,000.00	97,000.00	84,376.00	8.71	76,038.00	8,338.00
2,449,881,000.00	489,976,000.00	1,959,905,000.00	129,066,146.00	5.27	25,813,429.00	103,252,717.00
295,756,000.00	59,151,000.00	236,605,000.00	272,047.00	0.09	54,609.00	217,438.00
163,838,000.00	32,768,000.00	131,070,000.00	47,599,654.00	29.05	9,519,531.00	38,080,123.00
19,978,000.00	3,996,000.00	15,982,000.00	-6,978,533.00	-34.93	-1,396,107.00	-5,582,426.00
129,736,000.00	25,947,000.00	103,789,000.00	-15,490,031.00	-11.94	-3,097,806.00	-12,392,225.00
460,097,000.00	92,019,000.00	368,078,000.00	53,712,179.00	11.67	10,742,836.00	42,969,343.00
2,268,000.00	454,000.00	1,814,000.00	2,260,041.00	99.65	451,608.00	1,808,433.00
161,821,000.00	32,364,000.00	129,457,000.00	13,951,815.00	8.62	2,790,563.00	11,161,252.00
847,321,000.00	169,464,000.00	677,857,000.00	49,774,621.00	5.87	9,955,124.00	39,819,497.00
3,580,000.00	716,000.00	2,864,000.00	-135,810.00	-3.79	-27,162.00	-108,648.00
365,486,000.00	73,097,000.00	292,389,000.00	-15,899,837.00	-4.35	-3,179,767.00	-12,720,070.00
287,762,000.00	57,552,000.00	230,210,000.00	86,620,814.00	30.10	17,324,562.00	69,296,252.00
1,601,000.00	320,000.00	1,281,000.00	445,062.00	27.80	89,212.00	355,850.00
286,161,000.00	57,232,000.00	228,929,000.00	86,175,752.00	30.11	17,235,350.00	68,940,402.00
241,953,000.00	184,526,000.00	57,427,000.00	15,818,684.00	6.54	7,945,957.00	7,872,727.00
15,453,000.00	15,453,000.00		-11,884,080.00	-76.90	-11,884,080.00	

中華郵政股
業務費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
24,354,321.00	房租	52020142	31,337,543.00	31,337,543.00	
228,591,364.00	機器租金	52020143	212,178,715.00	148,525,101.00	63,653,614.00
1,409,093.00	交通及運輸設備租金	52020144	1,250,983.00	875,688.00	375,295.00
4,657,464.00	什項設備租金	52020145	4,236,061.00	2,965,243.00	1,270,818.00
5,001,778.00	利息	52020146	5,199,462.00	5,199,462.00	
1,998,735,784.00	折舊及攤銷	5202015	2,160,678,065.00	2,160,678,065.00	
1,298,638.00	土地改良物折舊	52020151	1,707,583.00	1,707,583.00	
465,733,238.00	房屋折舊	52020152	453,261,452.00	453,261,452.00	
422,656,433.00	機械及設備折舊	52020153	471,926,181.00	471,926,181.00	
201,436,678.00	交通及運輸設備折舊	52020154	213,006,853.00	213,006,853.00	
218,108,749.00	什項設備折舊	52020155	226,758,077.00	226,758,077.00	
352,966,557.00	使用權資產及租賃權益改良折舊	52020156	352,305,890.00	352,305,890.00	
336,535,491.00	攤銷	52020158	441,712,029.00	441,712,029.00	
1,793,576,469.00	稅捐與規費	5202016	2,137,119,181.00	245,570,272.00	1,891,548,909.00
293,214,337.00	土地稅	52020162	211,555,242.00	211,555,242.00	
	契稅	52020163	589,692.00		589,692.00
38,428,473.00	房屋稅	52020164	34,015,030.00	34,015,030.00	
1,431,821,470.00	消費與行為稅	52020165	1,864,059,855.00		1,864,059,855.00
30,112,189.00	規費	52020167	26,899,362.00		26,899,362.00
6,639,483.00	會費、捐助與分攤	5202017	7,296,169.00	7,296,169.00	
6,336,322.00	會費	52020171	5,263,061.00	5,263,061.00	
303,161.00	分攤	52020173	2,033,108.00	2,033,108.00	
341,731.00	損失與賠償給付	5202018			
341,731.00	賠償給付	52020182			
367,451.00	其他	5202019	300,251.00	300,251.00	
367,451.00	其他費用	52020191	300,251.00	300,251.00	
29,087,060,888.50	合 計		28,545,966,446.00	17,620,642,312.00	10,925,324,134.00

份有限公司
明細表

111 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
29,226,000.00	29,226,000.00		2,111,543.00	7.22	2,111,543.00	
185,273,000.00	129,691,000.00	55,582,000.00	26,905,715.00	14.52	18,834,101.00	8,071,614.00
1,753,000.00	1,227,000.00	526,000.00	-502,017.00	-28.64	-351,312.00	-150,705.00
4,398,000.00	3,079,000.00	1,319,000.00	-161,939.00	-3.68	-113,757.00	-48,182.00
5,850,000.00	5,850,000.00		-650,538.00	-11.12	-650,538.00	
1,845,555,000.00	1,845,555,000.00		315,123,065.00	17.07	315,123,065.00	
1,415,000.00	1,415,000.00		292,583.00	20.68	292,583.00	
479,270,000.00	479,270,000.00		-26,008,548.00	-5.43	-26,008,548.00	
433,222,000.00	433,222,000.00		38,704,181.00	8.93	38,704,181.00	
188,514,000.00	188,514,000.00		24,492,853.00	12.99	24,492,853.00	
213,799,000.00	213,799,000.00		12,959,077.00	6.06	12,959,077.00	
347,656,000.00	347,656,000.00		4,649,890.00	1.34	4,649,890.00	
181,679,000.00	181,679,000.00		260,033,029.00	143.13	260,033,029.00	
1,950,324,000.00	216,054,000.00	1,734,270,000.00	186,795,181.00	9.58	29,516,272.00	157,278,909.00
182,205,000.00	182,205,000.00		29,350,242.00	16.11	29,350,242.00	
			589,692.00			589,692.00
33,849,000.00	33,849,000.00		166,030.00	0.49	166,030.00	
1,699,337,000.00		1,699,337,000.00	164,722,855.00	9.69		164,722,855.00
34,933,000.00		34,933,000.00	-8,033,638.00	-23.00		-8,033,638.00
7,330,000.00	7,330,000.00		-33,831.00	-0.46	-33,831.00	
6,650,000.00	6,650,000.00		-1,386,939.00	-20.86	-1,386,939.00	
680,000.00	680,000.00		1,353,108.00	198.99	1,353,108.00	
61,000.00	61,000.00		239,251.00	392.21	239,251.00	
61,000.00	61,000.00		239,251.00	392.21	239,251.00	
23,136,674,000.00	17,519,482,000.00	5,617,192,000.00	5,409,292,446.00	23.38	101,160,312.00	5,308,132,134.00

中華郵政股份有限公司
業務費用管制性項目比較表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	編號	決算數	預算數	比較增減	
				金額	%
傷病醫藥費	5202011803	1,932,230.00	4,315,000.00	-2,382,770.00	-55.22
體育活動費	5202011805	7,396,000.00	7,396,000.00		
國外旅費	5202012303		3,950,000.00	-3,950,000.00	-100.00
公共關係費	5202012901	2,588,387.00	2,685,000.00	-96,613.00	-3.60
員工慰勞費	5202012902	855,803.00	895,000.00	-39,197.00	-4.38
行銷推廣費	5202012B01	349,586,163.00	365,486,000.00	-15,899,837.00	-4.35
服裝	5202013205	64,245,787.00	54,605,000.00	9,640,787.00	17.66

中華郵政股
管理費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
5,097,264,777.00	用人費用	5203011	4,847,034,710.00	3,080,591,541.00	1,766,443,169.00
1,649,709,079.00	正式員額薪資	52030111	1,748,921,390.00	1,574,029,251.00	174,892,139.00
6,762,588.00	臨時人員薪資	52030112	7,861,126.00	7,075,013.00	786,113.00
45,577,369.00	超時工作報酬	52030113	50,505,457.00	45,454,911.00	5,050,546.00
3,179,490.00	津貼	52030114	3,175,403.00	2,857,863.00	317,540.00
575,658,393.00	獎金	52030115	609,198,924.00	548,279,032.00	60,919,892.00
2,552,004,459.00	退休及卹償金	52030116	2,154,628,764.00	657,426,190.00	1,497,202,574.00
264,172,671.00	福利費	52030118	272,522,210.00	245,269,989.00	27,252,221.00
200,728.00	提繳費	52030119	221,436.00	199,292.00	22,144.00
218,095,084.00	服務費用	5203012	236,733,899.00	47,346,779.00	189,387,120.00
40,704,129.00	水電費	52030121	41,849,975.00	8,369,995.00	33,479,980.00
19,822,761.00	郵電費	52030122	12,372,363.00	2,474,473.00	9,897,890.00
11,902,602.00	旅運費	52030123	12,986,802.00	2,597,360.00	10,389,442.00
7,179,546.00	印刷裝訂及公告費	52030124	11,733,861.00	2,346,772.00	9,387,089.00
72,712,237.00	修理保養與保固費	52030125	66,218,165.00	13,243,633.00	52,974,532.00
305,380.00	保險費	52030126	305,872.00	61,174.00	244,698.00
59,204,297.00	專業服務費	52030128	84,938,489.00	16,987,698.00	67,950,791.00
6,264,132.00	公關慰勞費	52030129	6,328,372.00	1,265,674.00	5,062,698.00
39,441,350.00	材料及用品費	5203013	36,640,377.00	7,328,076.00	29,312,301.00
947,094.00	使用材料費	52030131	1,031,668.00	206,334.00	825,334.00
38,494,256.00	用品消耗	52030132	35,608,709.00	7,121,742.00	28,486,967.00
4,322,866.00	租金與利息	5203014	7,067,272.00	4,951,858.00	2,115,414.00
1,077.00	地租及水租	52030141			

份有限公司
明細表
111 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
3,259,654,000.00	2,933,691,000.00	325,963,000.00	1,587,380,710.00	48.70	146,900,541.00	1,440,480,169.00
1,871,693,000.00	1,684,524,000.00	187,169,000.00	-122,771,610.00	-6.56	-110,494,749.00	-12,276,861.00
9,425,000.00	8,483,000.00	942,000.00	-1,563,874.00	-16.59	-1,407,987.00	-155,887.00
77,545,000.00	69,791,000.00	7,754,000.00	-27,039,543.00	-34.87	-24,336,089.00	-2,703,454.00
3,164,000.00	2,848,000.00	316,000.00	11,403.00	0.36	9,863.00	1,540.00
471,684,000.00	424,516,000.00	47,168,000.00	137,514,924.00	29.15	123,763,032.00	13,751,892.00
573,412,000.00	516,071,000.00	57,341,000.00	1,581,216,764.00	275.76	141,355,190.00	1,439,861,574.00
252,536,000.00	227,282,000.00	25,254,000.00	19,986,210.00	7.91	17,987,989.00	1,998,221.00
195,000.00	176,000.00	19,000.00	26,436.00	13.56	23,292.00	3,144.00
190,917,000.00	38,183,000.00	152,734,000.00	45,816,899.00	24.00	9,163,779.00	36,653,120.00
42,629,000.00	8,526,000.00	34,103,000.00	-779,025.00	-1.83	-156,005.00	-623,020.00
9,463,000.00	1,893,000.00	7,570,000.00	2,909,363.00	30.74	581,473.00	2,327,890.00
12,420,000.00	2,484,000.00	9,936,000.00	566,802.00	4.56	113,360.00	453,442.00
5,991,000.00	1,198,000.00	4,793,000.00	5,742,861.00	95.86	1,148,772.00	4,594,089.00
68,515,000.00	13,703,000.00	54,812,000.00	-2,296,835.00	-3.35	-459,367.00	-1,837,468.00
302,000.00	60,000.00	242,000.00	3,872.00	1.28	1,174.00	2,698.00
45,397,000.00	9,079,000.00	36,318,000.00	39,541,489.00	87.10	7,908,698.00	31,632,791.00
6,200,000.00	1,240,000.00	4,960,000.00	128,372.00	2.07	25,674.00	102,698.00
30,831,000.00	6,166,000.00	24,665,000.00	5,809,377.00	18.84	1,162,076.00	4,647,301.00
886,000.00	177,000.00	709,000.00	145,668.00	16.44	29,334.00	116,334.00
29,945,000.00	5,989,000.00	23,956,000.00	5,663,709.00	18.91	1,132,742.00	4,530,967.00
4,364,000.00	3,154,000.00	1,210,000.00	2,703,272.00	61.94	1,797,858.00	905,414.00
268,000.00	268,000.00		-268,000.00	-100.00	-268,000.00	

中華郵政股
管理費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
55,956.00	房租	52030142	58,996.00	58,996.00	
58,113.00	機器租金	52030143	2,946,786.00	2,062,750.00	884,036.00
3,414,338.00	交通及運輸設備租金	52030144	3,476,331.00	2,433,432.00	1,042,899.00
761,399.00	什項設備租金	52030145	566,686.00	396,680.00	170,006.00
31,983.00	利息	52030146	18,473.00		18,473.00
293,511,648.00	折舊及攤銷	5203015	343,651,125.00	343,651,125.00	
61,889.00	土地改良物折舊	52030151	177,728.00	177,728.00	
55,401,978.00	房屋折舊	52030152	64,277,255.00	64,277,255.00	
186,020,275.00	機械及設備折舊	52030153	227,163,072.00	227,163,072.00	
18,087,775.00	交通及運輸設備折舊	52030154	17,056,091.00	17,056,091.00	
30,425,668.00	什項設備折舊	52030155	31,516,423.00	31,516,423.00	
3,121,398.00	使用權資產及租賃權益改良折舊	52030156	3,206,692.00	3,206,692.00	
392,665.00	攤銷	52030158	253,864.00	253,864.00	
92,440,245.00	稅捐與規費	5203016	96,406,865.00	94,061,799.00	2,345,066.00
84,476,900.00	土地稅	52030162	88,538,470.00	88,538,470.00	
5,606,513.00	房屋稅	52030164	5,523,329.00	5,523,329.00	
516,389.00	消費與行為稅	52030165	508,326.00		508,326.00
1,840,443.00	規費	52030167	1,836,740.00		1,836,740.00
729,641.00	會費、捐助與分攤	5203017	1,440,841.00	1,440,841.00	
729,641.00	會費	52030171	1,440,841.00	1,440,841.00	
11,774.00	其他	5203019	4,445.00		4,445.00
11,774.00	其他費用	52030191	4,445.00		4,445.00
5,745,817,385.00	合 計		5,568,979,534.00	3,579,372,019.00	1,989,607,515.00

份有限公司
明細表
111 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
61,000.00	61,000.00		-2,004.00	-3.29	-2,004.00	
95,000.00	67,000.00	28,000.00	2,851,786.00	3,001.88	1,995,750.00	856,036.00
3,477,000.00	2,434,000.00	1,043,000.00	-669.00	-0.02	-568.00	-101.00
463,000.00	324,000.00	139,000.00	103,686.00	22.39	72,680.00	31,006.00
			18,473.00			18,473.00
284,025,000.00	284,025,000.00		59,626,125.00	20.99	59,626,125.00	
65,000.00	65,000.00		112,728.00	173.43	112,728.00	
62,137,000.00	62,137,000.00		2,140,255.00	3.44	2,140,255.00	
170,546,000.00	170,546,000.00		56,617,072.00	33.20	56,617,072.00	
19,146,000.00	19,146,000.00		-2,089,909.00	-10.92	-2,089,909.00	
28,839,000.00	28,839,000.00		2,677,423.00	9.28	2,677,423.00	
3,004,000.00	3,004,000.00		202,692.00	6.75	202,692.00	
288,000.00	288,000.00		-34,136.00	-11.85	-34,136.00	
91,625,000.00	89,809,000.00	1,816,000.00	4,781,865.00	5.22	4,252,799.00	529,066.00
83,881,000.00	83,881,000.00		4,657,470.00	5.55	4,657,470.00	
5,928,000.00	5,928,000.00		-404,671.00	-6.83	-404,671.00	
556,000.00		556,000.00	-47,674.00	-8.57		-47,674.00
1,260,000.00		1,260,000.00	576,740.00	45.77		576,740.00
742,000.00	742,000.00		698,841.00	94.18	698,841.00	
742,000.00	742,000.00		698,841.00	94.18	698,841.00	
			4,445.00			4,445.00
			4,445.00			4,445.00
3,862,158,000.00	3,355,770,000.00	506,388,000.00	1,706,821,534.00	44.19	223,602,019.00	1,483,219,515.00

中華郵政股份有限公司
管理費用管制性項目比較表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

[illegible]

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
2,275,821.00	服務費用	5298012	872,657.00	174,531.00	698,126.00
2,275,821.00	專業服務費	52980128	872,657.00	174,531.00	698,126.00
609.00	材料及用品費	5298013			
609.00	用品消耗	52980132			
2,276,430.00	合 計		872,657.00	174,531.00	698,126.00

份有限公司
費用明細表
111 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
6,000,000.00	1,200,000.00	4,800,000.00	-5,127,343.00	-85.46	-1,025,469.00	-4,101,874.00
6,000,000.00	1,200,000.00	4,800,000.00	-5,127,343.00	-85.46	-1,025,469.00	-4,101,874.00
6,000,000.00	1,200,000.00	4,800,000.00	-5,127,343.00	-85.46	-1,025,469.00	-4,101,874.00

中華郵政股
員工訓練
中華民國

上年度決算數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
49,030,594.00	用人費用	5298021	50,020,309.00	36,909,932.00	13,110,377.00
20,023,581.00	正式員額薪資	52980211	21,321,541.00	19,189,387.00	2,132,154.00
431,847.00	超時工作報酬	52980213	513,235.00	461,912.00	51,323.00
84,650.00	津貼	52980214	80,618.00	72,556.00	8,062.00
7,002,516.00	獎金	52980215	7,265,364.00	6,538,828.00	726,536.00
18,028,690.00	退休及卹償金	52980216	17,359,996.00	7,515,385.00	9,844,611.00
3,456,799.00	福利費	52980218	3,476,906.00	3,129,215.00	347,691.00
2,511.00	提繳費	52980219	2,649.00	2,649.00	
80,643,103.00	服務費用	5298022	88,640,016.00	17,728,059.00	70,911,957.00
1,829,947.00	水電費	52980221	1,444,365.00	288,873.00	1,155,492.00
333,549.00	郵電費	52980222	254,417.00	50,883.00	203,534.00
8,351.00	旅運費	52980223	2,838.00	624.00	2,214.00
54,988.00	印刷裝訂及公告費	52980224	135,699.00	27,140.00	108,559.00
6,126,337.00	修理保養與保固費	52980225	6,010,040.00	1,202,008.00	4,808,032.00
7,145.00	保險費	52980226			
72,282,786.00	專業服務費	52980228	80,792,657.00	16,158,531.00	64,634,126.00
597,147.00	材料及用品費	5298023	1,060,807.00	212,161.00	848,646.00
597,147.00	用品消耗	52980232	1,060,807.00	212,161.00	848,646.00
1,208,342.00	租金與利息	5298024	538,380.00		538,380.00
650,493.00	地租及水租	52980241			
404,686.00	交通及運輸設備租金	52980244	405,144.00		405,144.00
153,163.00	利息	52980246	133,236.00		133,236.00
18,333,127.00	折舊及攤銷	5298025	14,924,979.00	14,924,979.00	
7,316.00	土地改良物折舊	52980251	7,011.00	7,011.00	
2,964,094.00	房屋折舊	52980252	144,430.00	144,430.00	

份有限公司
費用明細表
111 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
32,034,000.00	28,832,000.00	3,202,000.00	17,986,309.00	56.15	8,077,932.00	9,908,377.00
17,244,000.00	15,520,000.00	1,724,000.00	4,077,541.00	23.65	3,669,387.00	408,154.00
955,000.00	860,000.00	95,000.00	-441,765.00	-46.26	-398,088.00	-43,677.00
81,000.00	73,000.00	8,000.00	-382.00	-0.47	-444.00	62.00
4,474,000.00	4,027,000.00	447,000.00	2,791,364.00	62.39	2,511,828.00	279,536.00
4,807,000.00	4,326,000.00	481,000.00	12,552,996.00	261.14	3,189,385.00	9,363,611.00
4,469,000.00	4,022,000.00	447,000.00	-992,094.00	-22.20	-892,785.00	-99,309.00
4,000.00	4,000.00		-1,351.00	-33.78	-1,351.00	
123,354,000.00	24,690,000.00	98,664,000.00	-34,713,984.00	-28.14	-6,961,941.00	-27,752,043.00
2,225,000.00	445,000.00	1,780,000.00	-780,635.00	-35.08	-156,127.00	-624,508.00
406,000.00	81,000.00	325,000.00	-151,583.00	-37.34	-30,117.00	-121,466.00
23,000.00	5,000.00	18,000.00	-20,162.00	-87.66	-4,376.00	-15,786.00
107,000.00	21,000.00	86,000.00	28,699.00	26.82	6,140.00	22,559.00
6,270,000.00	1,254,000.00	5,016,000.00	-259,960.00	-4.15	-51,992.00	-207,968.00
33,000.00	26,000.00	7,000.00	-33,000.00	-100.00	-26,000.00	-7,000.00
114,290,000.00	22,858,000.00	91,432,000.00	-33,497,343.00	-29.31	-6,699,469.00	-26,797,874.00
1,021,000.00	204,000.00	817,000.00	39,807.00	3.90	8,161.00	31,646.00
1,021,000.00	204,000.00	817,000.00	39,807.00	3.90	8,161.00	31,646.00
			538,380.00			538,380.00
			405,144.00			405,144.00
			133,236.00			133,236.00
15,142,000.00	15,142,000.00		-217,021.00	-1.43	-217,021.00	
9,000.00	9,000.00		-1,989.00	-22.10	-1,989.00	
1,340,000.00	1,340,000.00		-1,195,570.00	-89.22	-1,195,570.00	

中華郵政股
員工訓練
中華民國

上年度決算數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
3,876,559.00	機械及設備折舊	52980253	3,472,591.00	3,472,591.00	
229,494.00	交通及運輸設備折舊	52980254	226,084.00	226,084.00	
2,153,202.00	什項設備折舊	52980255	2,255,595.00	2,255,595.00	
9,102,462.00	使用權資產及租賃權益改良折舊	52980256	8,819,268.00	8,819,268.00	
538,358.00	稅捐與規費	5298026	548,426.00	548,426.00	
391,800.00	土地稅	52980262	404,576.00	404,576.00	
146,558.00	房屋稅	52980264	143,850.00	143,850.00	
150,350,671.00	合 計		155,732,917.00	70,323,557.00	85,409,360.00

附註：本年度於員工訓練費項下編列員工協助方案預算3,719,000元，實際執行數為2,348,830元，主要係辦理員工心理諮商輔導及專題演講等費用。

份有限公司
費用明細表
111 年度

單位:新臺幣元

[illegible]

中華郵政股份有限公司
員工訓練費用管制性項目比較表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	編號	決算數	預算數	比較增減	
				金額	%
傷病醫藥費	5298021803		8,000.00	-8,000.00	-100.00
體育活動費	5298021805	12,600.00	13,000.00	-400.00	-3.08
國外旅費	5298022303				
公共關係費	5298022901				
員工慰勞費	5298022902				
行銷推廣費	5298022B01				
服裝	5298023205				

中華郵政股
營業外費
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
113,015,830.63	其他營業外費用	5998	174,955,058.81	56,552,423.81	118,402,635.00
16,133,379.00	優存超額利息	599807	13,198,134.00		13,198,134.00
16,133,379.00	租金與利息	5998074	13,198,134.00		13,198,134.00
16,133,379.00	利息	59980746	13,198,134.00		13,198,134.00
	外幣兌換損失	599822	35,337,488.00		35,337,488.00
	損失與賠償給付	5998228	35,337,488.00		35,337,488.00
	各項損失	59982281	35,337,488.00		35,337,488.00
131,073.00	處分不動產、廠房及設備損失	599826			
131,073.00	損失與賠償給付	5998268			
131,073.00	各項損失	59982681			
38,744,995.00	資產報廢損失	599835	49,103,816.00		49,103,816.00
38,744,995.00	損失與賠償給付	5998358	49,103,816.00		49,103,816.00
38,744,995.00	各項損失	59983581	49,103,816.00		49,103,816.00
	災害損失	599836			
	損失與賠償給付	5998368			
	各項損失	59983681			
58,006,383.63	什項費用	599898	77,315,620.81	56,552,423.81	20,763,197.00
7,583,432.00	用人費用	5998981	12,547,720.00	11,292,948.00	1,254,772.00
7,583,432.00	福利費	59989818	12,547,720.00	11,292,948.00	1,254,772.00
18,175.00	服務費用	5998982	591,532.00	93,683.00	497,849.00
	印刷裝訂及公告費	59989824	2,880.00		2,880.00
18,175.00	修理保養與保固費	59989825	468,414.00	93,683.00	374,731.00
	保險費	59989826	4,815.00		4,815.00
	專業服務費	59989828	115,423.00		115,423.00
	材料及用品費	5998983	2,481,727.00		2,481,727.00
	用品消耗	59989832	2,481,727.00		2,481,727.00

份有限公司
用明細表
111 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
107,979,000.00	45,578,000.00	62,401,000.00	66,976,058.81	62.03	10,974,423.81	56,001,635.00
22,028,000.00		22,028,000.00	-8,829,866.00	-40.08		-8,829,866.00
22,028,000.00		22,028,000.00	-8,829,866.00	-40.08		-8,829,866.00
22,028,000.00		22,028,000.00	-8,829,866.00	-40.08		-8,829,866.00
			35,337,488.00			35,337,488.00
			35,337,488.00			35,337,488.00
			35,337,488.00			35,337,488.00
26,769,000.00		26,769,000.00	22,334,816.00	83.44		22,334,816.00
26,769,000.00		26,769,000.00	22,334,816.00	83.44		22,334,816.00
26,769,000.00		26,769,000.00	22,334,816.00	83.44		22,334,816.00
260,000.00		260,000.00	-260,000.00	-100.00		-260,000.00
260,000.00		260,000.00	-260,000.00	-100.00		-260,000.00
260,000.00		260,000.00	-260,000.00	-100.00		-260,000.00
58,922,000.00	45,578,000.00	13,344,000.00	18,393,620.81	31.22	10,974,423.81	7,419,197.00
480,000.00	432,000.00	48,000.00	12,067,720.00	2,514.11	10,860,948.00	1,206,772.00
480,000.00	432,000.00	48,000.00	12,067,720.00	2,514.11	10,860,948.00	1,206,772.00
136,000.00	27,000.00	109,000.00	455,532.00	334.95	66,683.00	388,849.00
			2,880.00			2,880.00
136,000.00	27,000.00	109,000.00	332,414.00	244.42	66,683.00	265,731.00
			4,815.00			4,815.00
			115,423.00			115,423.00
			2,481,727.00			2,481,727.00
			2,481,727.00			2,481,727.00

中華郵政股
營業外費
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
2,781,639.00	租金與利息	5998984	3,147,718.00	3,147,718.00	
2,777,711.00	房租	59989842	2,785,164.00	2,785,164.00	
3,928.00	利息	59989846	362,554.00	362,554.00	
18,928,421.00	折舊及攤銷	5998985	18,882,352.00	18,882,352.00	
94,455.00	房屋折舊	59989852	3,850.00	3,850.00	
282.00	機械及設備折舊	59989853	138.00	138.00	
18,833,684.00	使用權資產及租賃權益改良折舊	59989856	18,878,364.00	18,878,364.00	
108,326.00	稅捐與規費	5998986	39,372.00	39,372.00	
108,326.00	房屋稅	59989864	39,372.00	39,372.00	
10,824,252.35	會費、捐助與分攤	5998987	11,654,929.81	11,654,929.81	
9,370,057.00	捐助	59989872	9,542,800.00	9,542,800.00	
1,454,195.35	分攤	59989873	2,112,129.81	2,112,129.81	
844,149.00	損失與賠償給付	5998988	5,087,429.00		5,087,429.00
844,149.00	賠償給付	59989882	5,087,429.00		5,087,429.00
16,917,989.28	其他	5998989	22,882,841.00	11,441,421.00	11,441,420.00
16,917,989.28	其他費用	59989891	22,882,841.00	11,441,421.00	11,441,420.00
113,015,830.63	合 計		174,955,058.81	56,552,423.81	118,402,635.00

份有限公司
用明細表
111 年度

單位:新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
320,000.00	320,000.00		2,827,718.00	883.66	2,827,718.00	
			2,785,164.00		2,785,164.00	
320,000.00	320,000.00		42,554.00	13.30	42,554.00	
18,946,000.00	18,946,000.00		-63,648.00	-0.34	-63,648.00	
80,000.00	80,000.00		-76,150.00	-95.19	-76,150.00	
1,000.00	1,000.00		-862.00	-86.20	-862.00	
18,865,000.00	18,865,000.00		13,364.00	0.07	13,364.00	
28,000.00	28,000.00		11,372.00	40.61	11,372.00	
28,000.00	28,000.00		11,372.00	40.61	11,372.00	
15,827,000.00	15,827,000.00		-4,172,070.19	-26.36	-4,172,070.19	
9,777,000.00	9,777,000.00		-234,200.00	-2.40	-234,200.00	
6,050,000.00	6,050,000.00		-3,937,870.19	-65.09	-3,937,870.19	
3,190,000.00		3,190,000.00	1,897,429.00	59.48		1,897,429.00
3,190,000.00		3,190,000.00	1,897,429.00	59.48		1,897,429.00
19,995,000.00	9,998,000.00	9,997,000.00	2,887,841.00	14.44	1,443,421.00	1,444,420.00
19,995,000.00	9,998,000.00	9,997,000.00	2,887,841.00	14.44	1,443,421.00	1,444,420.00
107,979,000.00	45,578,000.00	62,401,000.00	66,976,058.81	62.03	10,974,423.81	56,001,635.00

中華郵政股份有限公司
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	決算數	可 用 預 算 數					比較增減	本年度 保留數
名稱		以前年度 保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調整數	合 計		
不動產、廠房及設備								
土 地	176,652,368.00		130,968,000.00		45,684,398.00	176,652,398.00	-30.00	
土地	96,592,368.00							
購建中固定資產	80,060,000.00							
土地改良物	30,890,415.00		1,000,000.00		30,350,790.00	31,350,790.00	-460,375.00	
土地改良物	8,107,052.00							
購建中固定資產	22,783,363.00							
房屋及建築	4,553,054,432.00	12,838,000.00	3,806,320,000.00	925,444,000.00	-153,465,605.00	4,591,136,395.00	-38,081,963.00	39,869,500.00
房屋及建築	227,923,078.00							
購建中固定資產	4,325,131,354.00							
機械及設備	1,252,840,316.00	88,397,938.00	1,160,223,000.00		126,766,452.00	1,375,387,390.00	-122,547,074.00	57,770,850.00
機械及設備	613,650,888.00							
購建中固定資產	639,189,428.00							
交通及運輸設備	787,117,327.00	3,000,000.00	474,846,000.00	374,556,000.00	-60,601,296.00	791,800,704.00	-4,683,377.00	
交通及運輸設備	118,975,536.00							
購建中固定資產	668,141,791.00							
什項設備	274,939,239.00	21,560,000.00	256,699,000.00		7,244,482.00	285,503,482.00	-10,564,243.00	1,523,000.00
什項設備	253,214,038.00							
購建中固定資產	21,725,201.00							
租賃權益改良	14,373,767.00		15,770,000.00		1,943,978.00	17,713,978.00	-3,340,211.00	
租賃權益改良	5,462,829.00							
購建中固定資產	8,910,938.00							
使用權資產	515,401,254.00		516,713,000.00		1,264,811.00	517,977,811.00	-2,576,557.00	
投資性不動產	811,990.00				811,990.00	811,990.00		
合 計	7,606,081,108.00	125,795,938.00	6,362,539,000.00	1,300,000,000.00		7,788,334,938.00	-182,253,830.00	99,163,350.00

1. 固定資產建設改良擴充包括不動產、廠房及設備、使用權資產暨投資性不動產(不含保險業運用保險資金投資)之建設、改良、擴充及資產交換之換入資產。
2. 工程管理費帳列科目為1408013未完工程-房屋及建築，係依據「中央政府各機關工程管理費支用要點」第3點規定核實支付，說明如下：
- (1) 購建郵政局所計畫：建築證照費、工程圖說、評鑑、文具紙張等及其他工程管理必須之費用預算金額為572萬5,000元，決算金額為136萬775元。
- (2) 郵政物流園區(機場捷運A7站)建置計畫：111年度工程管理費預算金額為623萬3,000元，決算金額為13萬5,570元。

中華郵政股
固定資產建設改良擴充
中華民國

項 目		全 部 計 畫			預		
名 稱	編號	金 額	目標能量	進度起迄年月	可 用 預 算		
					以前年度 保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數
專案計畫	951	32,258,647,000.00				3,574,636,000.00	1,300,000,000.00
繼續計畫	9511	32,258,647,000.00				3,574,636,000.00	1,300,000,000.00
郵政物流園區 (機場捷運A7站) 建置計畫	951110301	25,846,942,000.00	1.購置土地1處 2.興建郵政物流中心1棟、北臺灣郵件作業中心1棟、郵政資訊中心1棟、營運中心1棟 3.購置交通及運輸設備30套(台) 4.購置機械設備及資訊設備40套(台)	103.1-113.12		2,624,669,000.00	1,300,000,000.00
購建郵政局所計畫	951111001	6,411,705,000.00	1.購置房地4處 2.興建局屋16處	110.1-113.12		949,967,000.00	
一般建築及設備計畫	952	2,913,698,938.00		111年度	125,795,938.00	2,787,903,000.00	
不動產、廠房及設備		2,396,985,938.00			125,795,938.00	2,271,190,000.00	
土地		19,487,000.00				19,487,000.00	
土地							
購建中固定資產							
土地改良物		1,000,000.00				1,000,000.00	
土地改良物							
購建中固定資產							
房屋及建築		426,003,000.00			12,838,000.00	413,165,000.00	
房屋及建築							
購建中固定資產							
機械及設備		1,248,620,938.00			88,397,938.00	1,160,223,000.00	
機械及設備							
購建中固定資產							
交通及運輸設備		407,846,000.00			3,000,000.00	404,846,000.00	
交通及運輸設備							
購建中固定資產							
什項設備		278,259,000.00			21,560,000.00	256,699,000.00	
什項設備							
購建中固定資產							
租賃權益改良		15,770,000.00				15,770,000.00	
租賃權益改良							
購建中固定資產							
使用權資產		516,713,000.00				516,713,000.00	
投資性不動產							
合 計		35,172,345,938.00			125,795,938.00	6,362,539,000.00	1,300,000,000.00

1. 固定資產建設改良擴充包括不動產、廠房及設備、使用權資產暨投資性不動產(不含保險業運用保險資金投資)之建設、改良、擴充及資產交換之換入資產。
2. 依據行政院110年11月23日院臺交字第1100034802號函同意「郵政物流園區(機場捷運A7站)建置計畫」總經費修正為25,846,942千元。
3. 依據行政院111年11月18日院授交會字第1115016047號函同意先行辦理「郵政物流園區(機場捷運A7站)建置計畫」112年度預算13億元。

份有限公司
計畫預算與實際進度比較表
111 年度

單位：新臺幣元

算數					決算數				未達成或超過預算之原因
數			截至本年度 累計數		本年度金額	本年度金額占 可用預算數%	截至本年度 累計數金額	截至本年度 累計決算數 占累計預算 數%	
調整數	合計	占全部 計畫%	金額	占全部 計畫%					
	4,874,636,000.00	15.11	22,799,295,000.00	70.68	4,874,636,000.00	100.00	22,695,294,500.00	99.54	
	4,874,636,000.00	15.11	22,799,295,000.00	70.68	4,874,636,000.00	100.00	22,695,294,500.00	99.54	
	3,924,669,000.00	15.18	20,899,230,000.00	80.86	3,924,669,000.00	100.00	20,795,229,500.00	99.50	
	949,967,000.00	14.82	1,900,065,000.00	29.63	949,967,000.00	100.00	1,900,065,000.00	100.00	
	2,913,698,938.00	100.00	2,913,698,938.00	100.00	2,731,445,108.00	93.74	2,731,445,108.00	93.74	1.本計畫招標節餘款計34,361,825元，倘加計節餘款，執行率為94.92%。 2.保留數99,163,350元,不保留數(含招標節餘款)83,090,480元。
-2,076,801.00	2,394,909,137.00	99.91	2,394,909,137.00	99.91	2,215,231,864.00	92.50	2,215,231,864.00	92.50	
-18,986,970.00	500,030.00	2.57	500,030.00	2.57	500,000.00	99.99	500,000.00	99.99	
					500,000.00		500,000.00		
9,660,156.00	10,660,156.00	1,066.02	10,660,156.00	1,066.02	10,199,781.00	95.68	10,199,781.00	95.68	
					8,107,052.00		8,107,052.00		
					2,092,729.00		2,092,729.00		
-68,189,775.00	357,813,225.00	83.99	357,813,225.00	83.99	319,731,262.00	89.36	319,731,262.00	89.36	
					191,475,221.00		191,475,221.00		
					128,256,041.00		128,256,041.00		
101,342,823.00	1,349,963,761.00	108.12	1,349,963,761.00	108.12	1,227,416,687.00	90.92	1,227,416,687.00	90.92	
					613,650,888.00		613,650,888.00		
					613,765,799.00		613,765,799.00		
-35,091,495.00	372,754,505.00	91.40	372,754,505.00	91.40	368,071,128.00	98.74	368,071,128.00	98.74	
					118,975,536.00		118,975,536.00		
					249,095,592.00		249,095,592.00		
7,244,482.00	285,503,482.00	102.60	285,503,482.00	102.60	274,939,239.00	96.30	274,939,239.00	96.30	
					253,214,038.00		253,214,038.00		
					21,725,201.00		21,725,201.00		
1,943,978.00	17,713,978.00	112.33	17,713,978.00	112.33	14,373,767.00	81.14	14,373,767.00	81.14	
					5,462,829.00		5,462,829.00		
					8,910,938.00		8,910,938.00		
1,264,811.00	517,977,811.00	100.24	517,977,811.00	100.24	515,401,254.00	99.50	515,401,254.00	99.50	
811,990.00	811,990.00		811,990.00		811,990.00	100.00	811,990.00	100.00	
	7,788,334,938.00	22.14	25,712,993,938.00	73.11	7,606,081,108.00	97.66	25,426,739,608.00	98.89	加計節餘款後，本年度執行率為98.10%。

中華郵政股
資產折舊
中華民國

項 目	不 動 產 、 廠 房 及				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	90,088,412.00	34,741,685,711.00	8,824,684,283.00	6,317,200,948.00	4,816,065,240.00
減：以前年度已提折舊及減損數（註）	72,202,897.00	20,256,599,196.00	6,126,507,119.00	3,746,883,795.00	3,551,155,763.00
上年度期末帳面價值	17,885,515.00	14,485,086,515.00	2,698,177,164.00	2,570,317,153.00	1,264,909,477.00
加：本年度新增資產價值	8,107,052.00	227,923,078.00	613,650,888.00	118,975,536.00	253,214,038.00
減：本年度減少資產價值	1,209.00	65,191.00	53,122,993.00	8,522,275.00	3,317,158.00
加減：調 整 數	1,065,683.00	163,766,225.00	629,166,507.00	185,924,893.00	62,338,899.00
減：本年度提列折舊數	2,758,670.00	762,980,827.00	749,228,949.00	480,344,656.00	294,547,749.00
本年度期末帳面價值	24,298,371.00	14,113,729,800.00	3,138,642,617.00	2,386,350,651.00	1,282,597,507.00
本年度提列折舊數	2,758,670.00	762,980,827.00	749,228,949.00	480,344,656.00	294,547,749.00
勞務成本	865,294.00	244,158,751.00	46,103,985.00	250,044,305.00	33,683,585.00
其他營業成本	1,054.00	1,135,089.00	562,982.00	11,323.00	334,069.00
業務費用	1,707,583.00	453,261,452.00	471,926,181.00	213,006,853.00	226,758,077.00
管理費用	177,728.00	64,277,255.00	227,163,072.00	17,056,091.00	31,516,423.00
其他營業費用	7,011.00	144,430.00	3,472,591.00	226,084.00	2,255,595.00
營業外支出		3,850.00	138.00		
合 計	2,758,670.00	762,980,827.00	749,228,949.00	480,344,656.00	294,547,749.00

註：本年度累計減損數同上年度為96,752,248元。

份有限公司
明細表
111 年度

單位:新臺幣元

設 備		使用權資產	投資性不動產	其他	合計
核能燃料	租賃權益改良				
	476,403,312.00	1,554,798,424.00	4,101,193,039.00		60,922,119,369.00
	383,808,201.00	652,983,249.00	566,443,560.00		35,356,583,780.00
	92,595,111.00	901,815,175.00	3,534,749,479.00		25,565,535,589.00
	5,462,829.00	515,401,254.00	360,143,161.00		2,102,877,836.00
	12,633.00	25,191.00			65,066,650.00
	19,281,155.00	-9,846.00			1,061,533,516.00
	28,811,928.00	411,902,458.00	92,968,106.00		2,823,543,343.00
	88,514,534.00	1,005,278,934.00	3,801,924,534.00		25,841,336,948.00
	28,811,928.00	411,902,458.00	92,968,106.00		2,823,543,343.00
	9,891,071.00	47,506,445.00			632,253,436.00
		106,656.00	92,968,106.00		95,119,279.00
	18,820,244.00	333,485,646.00			1,718,966,036.00
	79,949.00	3,126,743.00			343,397,261.00
	20,664.00	8,798,604.00			14,924,979.00
		18,878,364.00			18,882,352.00
	28,811,928.00	411,902,458.00	92,968,106.00		2,823,543,343.00

科 目		決 算			
		帳 面 價 值			
名 稱	編 號	成本或重估價值 (1)	已提折舊額 (2)	減損調整數 (3)	淨額 (4)=(1)-(2)-(3)
不動產、廠房及設備		7,638,249.00	7,637,410.00		839.00
房屋及建築	944020	7,638,249.00	7,637,410.00		839.00
合 計		7,638,249.00	7,637,410.00		839.00

註：依臺中市政府地政局102年2月4日中市地劃一字第1020004069號函及台中市南屯區建功自辦市地重劃區重劃會102年3月15日建功自重字第209號函，本公司被徵收建物補償費計3,321,303元。

份有限公司

明細表

111 年度

單位:新臺幣元

數				變賣盈虧 預算數	比 較 增 減	
變 賣 收 入			變賣盈虧(-) (8)=(7)-(4)		金 額	%
總 收 入 (5)	處理費用 (6)	淨收入 (7)=(5)-(6)				
3,321,303.00		3,321,303.00	3,320,464.00		3,320,464.00	
3,321,303.00		3,321,303.00	3,320,464.00		3,320,464.00	
3,321,303.00		3,321,303.00	3,320,464.00		3,320,464.00	

科 目		決 算		
名 稱	編號	帳 面 價 值		
		成本或重估價值 (1)	已提折舊額 (2)	減損調整數 (3)
不動產、廠房及設備		3,277,425,892.00	3,212,385,272.00	
土地改良物	946010	167,631.00	166,422.00	
房屋及建築	946020	6,270,474.00	6,206,122.00	
機械及設備	946030	2,745,180,625.00	2,692,057,632.00	
交通及運輸設備	946040	282,066,604.00	273,544,329.00	
什項設備	946050	243,366,568.00	240,049,410.00	
租賃權益改良	946060	373,990.00	361,357.00	
合 計		3,277,425,892.00	3,212,385,272.00	

份有限公司
明細表
111 年度

單位:新臺幣元

數			報廢損失預算數	比 較 增 減	
淨 額	殘 餘 價 值	報 廢 損 失		金 額	%
(4)=(1)-(2)-(3)	(5)	(6)=(4)-(5)			
65,040,620.00	15,936,804.00	49,103,816.00	26,769,000.00	22,334,816.00	83.44
1,209.00		1,209.00		1,209.00	
64,352.00	13,987.00	50,365.00	1,313,000.00	-1,262,635.00	-96.16
53,122,993.00	5,496,937.00	47,626,056.00	17,996,000.00	29,630,056.00	164.65
8,522,275.00	9,461,394.00	-939,119.00	3,481,000.00	-4,420,119.00	-126.98
3,317,158.00	964,486.00	2,352,672.00	3,353,000.00	-1,000,328.00	-29.83
12,633.00		12,633.00	626,000.00	-613,367.00	-97.98
65,040,620.00	15,936,804.00	49,103,816.00	26,769,000.00	22,334,816.00	83.44

中華郵政股
資金轉投資及
中華民國

轉投資事業					投 資 金 額			
名稱	編號	年終實收 資本總額	發行 股數	稅前淨利 (淨損)	以前年度 投 資 額	本年度增減投資		
						決 算 數	預算數	比較增減
臺灣期貨交易所股份有限公司	911480	4,786,457,390	478,645,739	4,166,661,713.00	15,000,000.00			
財金資訊股份有限公司	911870	5,220,000,000	522,000,000	3,320,967,389.00	59,008,116.00			
臺灣行動支付股份有限公司	912880	600,000,000	60,000,000	4,308,973.00	24,000,000.00			
台源國際控股股份有限公司	912980	305,800,000	10,000,000	8,882,455.00	30,580,000.00			
	(美元)	US\$10,000,000		289,133.00	US\$1,000,000			
透過其他綜合損益按公允價值衡量－長期普通股權投資					128,588,116.00			
中華快遞股份有限公司	911780	100,000,000	10,000,000	99,721,419.00	40,000,000.00			
採用權益法之投資					40,000,000.00			
長期股權投資合計					168,588,116.00			
中華快遞股份有限公司	911780				56,727,802.00	-9,495,515.00		-9,495,515.00
長期股權投資權益調整合計					56,727,802.00	-9,495,515.00		-9,495,515.00
總計					225,315,918.00	-9,495,515.00		-9,495,515.00

附註：1.臺灣期貨交易所股份有限公司本年度配發股票股利4,408,560元。

2.報酬率=((現金股利+股票股利)/期末投資金額)x100%。

3.本年度轉投資中華快遞股份有限公司投資金額增減情形如下：(單位：元)

以前年度投資額	56,727,802.00
採權益法認列投資利益	31,825,037.00
110年現金股利	-41,648,492.00
確定福利計畫之再衡量數-關聯企業	327,940.00
截至本年度投資淨額	47,232,287.00

份有限公司
其盈虧明細表
111 年度

單位：新臺幣元

	持股比例		現金股利或採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額 (採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額)							
截至本年度 投資淨額	截至本年度 持有股數	占發行 股額%	本 年 度						上年度決算數	
			決算數			預算數		比 較 增 減		
			每股	總額	報酬率(%)	每股	總額		每股	總額
15,000,000.00	3,589,828	0.75	3.15	9,919,261.00	95.52	2.50	7,113,000.00	2,806,261.00	3.25	8,977,335.00
59,008,116.00	6,460,857	1.24	2.75	17,767,356.00	30.11	2.40	15,083,000.00	2,684,356.00	2.75	17,282,796.00
24,000,000.00	2,400,000	4.00								
30,580,000.00	1,000,000	10.00	0.15	148,700.00	0.49			148,700.00	0.14	139,500.00
US\$1,000,000										
128,588,116.00	13,450,685			27,835,317.00			22,196,000.00	5,639,317.00		26,399,631.00
40,000,000.00	4,000,000	40.00	10.41	41,648,492.00	104.12			41,648,492.00	7.39	29,565,392.00
40,000,000.00	4,000,000			41,648,492.00				41,648,492.00		29,565,392.00
168,588,116.00	17,450,685			69,483,809.00			22,196,000.00	47,287,809.00		55,965,023.00
47,232,287.00			採權益 法認列	31,825,037.00		採權益 法認列	29,272,000.00	2,553,037.00	採權益 法認列	33,831,659.00
47,232,287.00				31,825,037.00			29,272,000.00	2,553,037.00		33,831,659.00
215,820,403.00	17,450,685			101,308,846.00			51,468,000.00	49,840,846.00		89,796,682.00

中華郵政股
資本增減與
中華民國

項 目		期初資本額決算數		本 年 度		
名 稱	編號	實收資本	預收資本	決 算 數		
				現金	轉帳	合計
中央政府資本	942010	79,932,000,000			26,000,000	26,000,000
合 計		79,932,000,000			26,000,000	26,000,000

份有限公司
股額明細表
111 年度

單位:新臺幣元

增 減 數				期 末 資 本 額 決 算 數				
預 算 數			比較增減	實 收 資 本				預收資本
現金	轉帳	合計		股數	每股面額(元)	金額	%	
	26,000,000	26,000,000		7,995,800,000	10	79,958,000,000	100	
	26,000,000	26,000,000		7,995,800,000	10	79,958,000,000	100	

中華郵政股份有限公司
員工人數彙計表
中華民國 111 年度

單位：人

項 目		決 算 數		預 算 數		比 較 增 減		備 註
名 稱	編 號	國內部分	國外部分	國內部分	國外部分	國內部分	國外部分	
營業總支出部分	972	25,229		27,496		-2,267		
生產部分(郵務)	9721	12,343		13,144		-801		
正式職員	97211	1,976		2,411		-435		
臨時職員	97212							
正式工員	97213	9,065		9,300		-235		
臨時工員	97214	1,302		1,433		-131		
行銷及業務部分	9722	10,970		12,328		-1,358		
正式職員	97221	10,292		10,542		-250		
臨時職員	97222							
正式工員	97223	290		1,137		-847		
臨時工員	97224	388		649		-261		
管理部分	9723	1,894		2,002		-108		
正式職員	97231	1,794		1,827		-33		
臨時職員	97232							
正式工員	97233	83		157		-74		
臨時工員	97234	17		18		-1		
研究發展、員工訓練及其他部分	9724	22		22				
正式職員	97241	21		20		1		
臨時職員	97242							
正式工員	97243	1		2		-1		
臨時工員	97244							
小計		25,229		27,496		-2,267		
正式職員		14,083		14,800		-717		
臨時職員								
正式工員		9,439		10,596		-1,157		
臨時工員		1,707		2,100		-393		
合 計		25,229		27,496		-2,267		

附註：1.本公司111年度決算員額較110年度決算員額25,428人減少199人；111年度預算員額與110年度預算員額相同。

2.奉交通部110年3月16日交人字第1100006367號函核定，本公司111年度預算員額數為正式職員14,800人，正式工員10,596人，臨時工員2,100人，合計27,496人。

中華郵政股
用人費用
中華民國

項 目		決						
名 稱	編 號	正 式 員 額 薪 資	臨 時 人 員 薪 資	超 時 工 作 報 酬	津 貼	獎 金		
						績 效 獎 金	考 核 獎 金	其 他 獎 金
營業總支出部分	974	17,613,327,573	870,577,411	609,687,095	612,845,525	3,486,634,418	2,905,528,682	
營業支出		17,613,327,573	870,577,411	609,687,095	612,845,525	3,486,634,418	2,905,528,682	
生產部分		7,850,264,444	658,660,984	294,932,391	445,525,187	1,594,728,187	1,328,940,156	
勞務成本	9745102	7,827,683,088	658,660,984	294,743,047	445,525,187	1,590,303,475	1,325,252,896	
職員	97451023	1,691,905,792		63,708,293	96,299,639	343,734,363	286,445,303	
國內部分	974510231	1,691,905,792		63,708,293	96,299,639	343,734,363	286,445,303	
工員	97451024	6,135,606,893	658,660,984	231,034,754	349,225,548	1,246,534,492	1,038,778,744	
國內部分	974510241	6,135,606,893	658,660,984	231,034,754	349,225,548	1,246,534,492	1,038,778,744	
警餉	974510231	170,403				34,620	28,849	
其他營業成本	9745198	22,581,356		189,344		4,424,712	3,687,260	
職員	97451983	21,861,761		183,310		4,283,711	3,569,759	
國內部分	974519831	21,861,761		183,310		4,283,711	3,569,759	
工員	97451984	719,595		6,034		141,001	117,501	
國內部分	974519841	719,595		6,034		141,001	117,501	
行銷及業務部分		7,992,820,198	204,055,301	263,736,012	164,064,317	1,555,652,983	1,296,377,486	
業務費用	9745202	7,992,820,198	204,055,301	263,736,012	164,064,317	1,555,652,983	1,296,377,486	
職員	97452023	7,732,167,206		255,194,111	158,750,590	1,504,921,752	1,254,101,461	
國內部分	974520231	7,732,167,206		255,194,111	158,750,590	1,504,921,752	1,254,101,461	
工員	97452024	258,812,435	204,055,301	8,541,901	5,313,727	50,373,001	41,977,500	
國內部分	974520241	258,812,435	204,055,301	8,541,901	5,313,727	50,373,001	41,977,500	
警餉	974520231	1,840,557				358,230	298,525	

份有限公司
彙計表
111 年度

單位：新臺幣元

算 數									
退 休、卹 償 金		資 遣 費	福 利 費					提繳工資 墊償費用	合 計
退休金	卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	體育活動費	其他福利費		
12,123,723,162	450,970,467	3,058,476	2,219,617,237	9,180,759	501,841,828	16,497,600	479,173,254	2,497,424	41,905,160,911
12,123,723,162	450,970,467	3,058,476	2,219,617,237	9,180,759	501,730,204	16,497,600	466,737,158	2,497,424	41,892,613,191
2,301,297,481	217,322,668	2,116,428	1,035,982,651	6,912,434		7,887,000	220,297,062	1,219,963	15,966,087,036
2,296,863,557	217,322,668	2,116,428	1,028,477,649	6,912,434		7,867,000	219,777,816	1,211,233	15,922,717,462
1,605,927,087	151,948,233		222,303,989	1,494,113		1,700,441	47,504,664		4,512,971,917
1,605,927,087	151,948,233		222,303,989	1,494,113		1,700,441	47,504,664		4,512,971,917
690,936,470	65,374,435	2,116,428	806,173,660	5,418,321		6,166,559	172,273,152	1,211,233	11,409,511,673
690,936,470	65,374,435	2,116,428	806,173,660	5,418,321		6,166,559	172,273,152	1,211,233	11,409,511,673
									233,872
4,433,924			7,505,002			20,000	519,246	8,730	43,369,574
4,239,367			7,265,842			19,363	502,699		41,925,812
4,239,367			7,265,842			19,363	502,699		41,925,812
194,557			239,160			637	16,547	8,730	1,443,762
194,557			239,160			637	16,547	8,730	1,443,762
7,701,080,904	183,003,816	942,048	954,918,929	1,932,230	501,730,204	7,396,000	200,707,332	1,053,376	21,029,471,136
7,701,080,904	183,003,816	942,048	954,918,929	1,932,230	501,730,204	7,396,000	200,707,332	1,053,376	21,029,471,136
7,564,013,734	179,746,635	858,487	923,990,945	1,869,649	485,480,129	7,156,458	194,206,808		20,262,457,965
7,564,013,734	179,746,635	858,487	923,990,945	1,869,649	485,480,129	7,156,458	194,206,808		20,262,457,965
137,067,170	3,257,181	83,561	30,927,984	62,581	16,250,075	239,542	6,500,524	1,053,376	764,515,859
137,067,170	3,257,181	83,561	30,927,984	62,581	16,250,075	239,542	6,500,524	1,053,376	764,515,859
									2,497,312

中華郵政股
用人費用
中華民國

項 目		決						
名 稱	編 號	正式員 額薪資	臨時人 員薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎 金		
						績效獎金	考核獎金	其他獎金
管理部分		1,748,921,390	7,861,126	50,505,457	3,175,403	332,290,322	276,908,602	
管理費用	9745203	1,748,921,390	7,861,126	50,505,457	3,175,403	332,290,322	276,908,602	
董(理)監事	97452031	1,394,400						
國內部分	974520311	1,394,400						
職員	97452033	1,680,739,819		48,575,234	3,054,045	319,590,815	266,325,680	
國內部分	974520331	1,680,739,819		48,575,234	3,054,045	319,590,815	266,325,680	
工員	97452034	66,787,171	7,861,126	1,930,223	121,358	12,699,507	10,582,922	
國內部分	974520341	66,787,171	7,861,126	1,930,223	121,358	12,699,507	10,582,922	
研究發展、員工 訓練及其他部分		21,321,541		513,235	80,618	3,962,926	3,302,438	
員工訓練及其 他費用	9745298	21,321,541		513,235	80,618	3,962,926	3,302,438	
職員	97452983	20,023,105		481,980	75,709	3,721,592	3,101,327	
國內部分	974529831	20,023,105		481,980	75,709	3,721,592	3,101,327	
工員	97452984	1,298,436		31,255	4,909	241,334	201,111	
國內部分	974529841	1,298,436		31,255	4,909	241,334	201,111	
營業外費用	97459982							
合 計		17,613,327,573	870,577,411	609,687,095	612,845,525	3,486,634,418	2,905,528,682	

附註1：除本表用人費用外，本公司進用勞動派遣及勞務承攬情形說明如下：

(1)勞動派遣：無。

(2)勞務承攬：

A.外包費：郵件處理、運輸、郵件列封服務、物流作業、i郵購、客服中心、資訊作業、資料建檔等作業委外，列外包費科目，決算金額1,369,543,674元。

B.專業服務費：郵政博物館導覽服務委外，列工程及管理諮詢服務費科目，決算金額8,863,885元；保警及保全業務委外，列保警及保全費用科目，決算金額427,675,669元。

C.印刷裝訂與廣告費：集郵冊郵票撕票、插票作業委外，列印刷及裝訂費科目，決算金額7,862,740元。

D.修理保養與保固費：辦公場所清潔工作委外，列一般房屋修護費科目，決算金額286,027,259元。

附註2：營業支出之提撥福利金501,730,204=(營業收入334,486,802,336.30-收回責任準備0-預期信用減損利益0)×0.15%。

營業外支出之提撥福利金111,624=出售下腳收入279,060×40%。

附註3：本公司獎金編列項目計有績效獎金及考核獎金，係依據「交通部所屬用人費率事業機構薪給管理要點」、「交通部所屬實施用人費率事業機構經營績效獎金實施要點」及「交通部所屬郵政事業機構核發經營績效獎金應行注意事項」等規定編列，績效獎金預算數為1,806,342,000元、決算數為3,486,634,418元，考核獎金預算數為3,010,570,000元、決算數為2,905,528,682元。預算員額為27,496人。

附註4：本公司用人費用限額預算數為28,838,240,000元、決算數為29,327,408,806元，業於112年1月19日會字第1120300023號函提報政策因素不利影響數555,761,851元，送交通部審定。

份有限公司
彙計表
111 年度

單位：新臺幣元

算 數									
退 休 、 卹 償 金		資 遣 費	福 利 費					提 繳 工 資 墊 償 費 用	合 計
退休金	卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	體育活動費	其他福利費		
2,103,984,781	50,643,983		225,601,788	336,095		1,202,000	45,382,327	221,436	4,847,034,710
2,103,984,781	50,643,983		225,601,788	336,095		1,202,000	45,382,327	221,436	4,847,034,710
									1,394,400
									1,394,400
2,075,615,694	49,961,125		216,979,715	323,250		1,156,062	43,647,900		4,705,969,339
2,075,615,694	49,961,125		216,979,715	323,250		1,156,062	43,647,900		4,705,969,339
28,369,087	682,858		8,622,073	12,845		45,938	1,734,427	221,436	139,670,971
28,369,087	682,858		8,622,073	12,845		45,938	1,734,427	221,436	139,670,971
17,359,996			3,113,869			12,600	350,437	2,649	50,020,309
17,359,996			3,113,869			12,600	350,437	2,649	50,020,309
17,051,305			2,924,241			11,833	329,096		47,720,188
17,051,305			2,924,241			11,833	329,096		47,720,188
308,691			189,628			767	21,341	2,649	2,300,121
308,691			189,628			767	21,341	2,649	2,300,121
					111,624		12,436,096		12,547,720
12,123,723,162	450,970,467	3,058,476	2,219,617,237	9,180,759	501,841,828	16,497,600	479,173,254	2,497,424	41,905,160,911

中華郵政股
用人費用
中華民國

項 目		預						
名 稱	編 號	正 式 員 額 薪 資	臨 時 人 員 薪 資	超 時 工 作 報 酬	津 貼	獎 金		
						績 效 獎 金	考 核 獎 金	其 他 獎 金
營業總支出部分	974	19,072,889,000	857,984,000	728,935,000	613,310,000	1,806,342,000	3,010,570,000	
營業支出		19,072,889,000	857,984,000	728,935,000	613,310,000	1,806,342,000	3,010,570,000	
生產部分		8,030,837,000	553,518,000	312,084,000	435,654,000	761,910,000	1,269,852,000	
勞務成本	9745102	8,015,090,000	553,518,000	311,852,000	435,654,000	760,477,000	1,267,463,000	
職員	97451023	1,904,203,000		57,381,000	80,160,000	168,844,000	281,406,000	
國內部分	974510231	1,904,203,000		57,381,000	80,160,000	168,844,000	281,406,000	
工員	97451024	6,110,511,000	553,518,000	254,471,000	355,494,000	591,600,000	986,001,000	
國內部分	974510241	6,110,511,000	553,518,000	254,471,000	355,494,000	591,600,000	986,001,000	
警餉	974510231	376,000				33,000	56,000	
其他營業成本	9745198	15,747,000		232,000		1,433,000	2,389,000	
職員	97451983	15,166,000		192,000		1,380,000	2,301,000	
國內部分	974519831	15,166,000		192,000		1,380,000	2,301,000	
工員	97451984	581,000		40,000		53,000	88,000	
國內部分	974519841	581,000		40,000		53,000	88,000	
行銷及業務部分		9,153,115,000	295,041,000	338,351,000	174,411,000	865,872,000	1,443,120,000	
業務費用	9745202	9,153,115,000	295,041,000	338,351,000	174,411,000	865,872,000	1,443,120,000	
職員	97452023	8,522,270,000		286,989,000	147,935,000	780,098,000	1,300,164,000	
國內部分	974520231	8,522,270,000		286,989,000	147,935,000	780,098,000	1,300,164,000	
工員	97452024	628,534,000	295,041,000	51,362,000	26,476,000	85,562,000	142,604,000	
國內部分	974520241	628,534,000	295,041,000	51,362,000	26,476,000	85,562,000	142,604,000	
警餉	974520231	2,311,000				212,000	352,000	

份有限公司
彙計表
111 年度

單位：新臺幣元

算 數									
退 休 、 卹 償 金		資遣費	福 利 費					提繳工資 墊償費用	合 計
退休金	卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	體育活動費	其他福利費		
5,201,608,000	500,117,000	6,408,000	1,937,743,000	21,526,000	319,486,000	16,498,000	450,697,000	2,260,000	34,546,373,000
5,201,608,000	500,117,000	6,408,000	1,937,743,000	21,526,000	319,006,000	16,498,000	450,697,000	2,260,000	34,545,893,000
2,191,648,000	236,746,000	6,408,000	886,198,000	16,474,000		7,887,000	190,089,000	1,092,000	14,900,397,000
2,187,526,000	236,746,000	6,408,000	879,179,000	16,462,000		7,867,000	189,815,000	1,083,000	14,869,140,000
1,871,294,000	169,942,000		213,480,000	3,029,000		1,448,000	34,926,000		4,786,113,000
1,871,294,000	169,942,000		213,480,000	3,029,000		1,448,000	34,926,000		4,786,113,000
316,168,000	66,804,000	6,408,000	665,699,000	13,433,000		6,419,000	154,889,000	1,083,000	10,082,498,000
316,168,000	66,804,000	6,408,000	665,699,000	13,433,000		6,419,000	154,889,000	1,083,000	10,082,498,000
64,000									529,000
4,122,000			7,019,000	12,000		20,000	274,000	9,000	31,257,000
3,527,000			6,787,000	10,000		17,000	226,000		29,606,000
3,527,000			6,787,000	10,000		17,000	226,000		29,606,000
595,000			232,000	2,000		3,000	48,000	9,000	1,651,000
595,000			232,000	2,000		3,000	48,000	9,000	1,651,000
2,490,913,000	204,199,000		843,072,000	4,315,000	319,006,000	7,396,000	214,028,000	969,000	16,353,808,000
2,490,913,000	204,199,000		843,072,000	4,315,000	319,006,000	7,396,000	214,028,000	969,000	16,353,808,000
2,130,468,000	193,761,000		804,088,000	3,660,000	304,256,000	6,273,000	181,539,000		14,661,501,000
2,130,468,000	193,761,000		804,088,000	3,660,000	304,256,000	6,273,000	181,539,000		14,661,501,000
360,018,000	10,438,000		38,984,000	655,000	14,750,000	1,123,000	32,489,000	969,000	1,689,005,000
360,018,000	10,438,000		38,984,000	655,000	14,750,000	1,123,000	32,489,000	969,000	1,689,005,000
427,000									3,302,000

中華郵政股
用人費用
中華民國

項 目		預						
名 稱	編 號	正式員 額 薪 資	臨時人 員 薪 資	超 時 工 作 報 酬	津 貼	獎 金		
						績效獎金	考核獎金	其他獎金
管理部分		1,871,693,000	9,425,000	77,545,000	3,164,000	176,881,000	294,803,000	
管理費用	9745203	1,871,693,000	9,425,000	77,545,000	3,164,000	176,881,000	294,803,000	
董(理)監事	97452031	1,238,000						
國內部分	974520311	1,238,000						
職員	97452033	1,798,745,000		70,768,000	2,887,000	169,135,000	281,894,000	
國內部分	974520331	1,798,745,000		70,768,000	2,887,000	169,135,000	281,894,000	
工員	97452034	71,710,000	9,425,000	6,777,000	277,000	7,746,000	12,909,000	
國內部分	974520341	71,710,000	9,425,000	6,777,000	277,000	7,746,000	12,909,000	
研究發展、員工 訓練及其他部分		17,244,000		955,000	81,000	1,679,000	2,795,000	
員工訓練及其他費用	9745298	17,244,000		955,000	81,000	1,679,000	2,795,000	
職員	97452983	14,743,000		728,000	62,000	1,435,000	2,390,000	
國內部分	974529831	14,743,000		728,000	62,000	1,435,000	2,390,000	
工員	97452984	2,501,000		227,000	19,000	244,000	405,000	
國內部分	974529841	2,501,000		227,000	19,000	244,000	405,000	
營業外費用	97459982							
總 計		19,072,889,000	857,984,000	728,935,000	613,310,000	1,806,342,000	3,010,570,000	

附註：1.本年度無臨時人力及派遣人力之運用；另勞務承攬情形說明如下：

- (1)外包費：郵件處理、運輸、郵件列封服務、物流作業、i郵購、客服中心、資訊作業、資料建檔，編列1,233,885,000元。
 - (2)專業服務費：郵政博物館導覽服務委外8,000,000元；保警及保全業務委外344,014,000元。
 - (3)印刷裝訂及公告費：集郵冊郵票撕票、插票作業委外編列3,000,000元。
 - (4)修理保養與保固費：辦公場所清潔工作委外，編列260,000,000元。
- 2.本公司績效及考核獎金係依據「交通部所屬用人費率事業機構薪給管理要點」、「交通部所屬實施用人費率事業機構經營績效獎金實施要點」及「交通部所屬郵政事業機構核發經營績效獎金應行注意事項」等規定，按預算員額(27,496人)編列。
- 3.職工福利金係按本年度營業收入(扣除收回責任準備)之0.15%及出售下腳收入之40%提撥。

份有限公司
彙計表
111 年度

單位：新臺幣元

算 數									
退 休 、 卹 償 金		資遣費	福 利 費					提繳工資 墊償費用	合 計
退休金	卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	體育活動費	其他福利費		
514,240,000	59,172,000		204,355,000	729,000		1,202,000	46,250,000	195,000	3,259,654,000
514,240,000	59,172,000		204,355,000	729,000		1,202,000	46,250,000	195,000	3,259,654,000
									1,238,000
									1,238,000
439,462,000	55,890,000		194,327,000	665,000		1,097,000	42,208,000		3,057,078,000
439,462,000	55,890,000		194,327,000	665,000		1,097,000	42,208,000		3,057,078,000
74,778,000	3,282,000		10,028,000	64,000		105,000	4,042,000	195,000	201,338,000
74,778,000	3,282,000		10,028,000	64,000		105,000	4,042,000	195,000	201,338,000
4,807,000			4,118,000	8,000		13,000	330,000	4,000	32,034,000
4,807,000			4,118,000	8,000		13,000	330,000	4,000	32,034,000
4,108,000			3,816,000	6,000		10,000	251,000		27,549,000
4,108,000			3,816,000	6,000		10,000	251,000		27,549,000
699,000			302,000	2,000		3,000	79,000	4,000	4,485,000
699,000			302,000	2,000		3,000	79,000	4,000	4,485,000
					480,000				480,000
5,201,608,000	500,117,000	6,408,000	1,937,743,000	21,526,000	319,486,000	16,498,000	450,697,000	2,260,000	34,546,373,000

項 目		決 算 數										
名 稱	編 號	營 業 總 支 出 部 分			資 本 支 出 部 分			代 徵 部 分		合 計		
		中央政府	地方政府	外國政府	中央 政府	地方 政府	外國 政府	中央政府	地方 政府	中央政府	地方政府	外國政府
所得稅	9761			60,214,205								60,214,205
營利事業所得稅	97611			60,214,205								60,214,205
土地稅	9762		341,744,107								341,744,107	
一般土地地價稅	97621		341,744,107								341,744,107	
契稅	9763		589,692								589,692	
契稅	97631		589,692								589,692	
房屋稅	9764		70,875,058								70,875,058	
一般房屋稅	97641		70,875,058								70,875,058	
消費與行為稅	9765	1,518,026,845	346,780,525					109,692,374		1,627,719,219	346,780,525	
營業稅	97655	1,518,026,845						109,692,374		1,627,719,219		
印花稅	97656		346,198,061								346,198,061	
使用牌照稅	97657		582,464								582,464	
規費	9767	30,847,987	539,812							30,847,987	539,812	
行政規費	97671	29,941,069								29,941,069		
汽車燃料使用費	97672	667,303								667,303		
空氣污染防治費	97674	239,615								239,615		
其他規費	97678		539,812								539,812	
合 計		1,548,874,832	760,529,194	60,214,205				109,692,374		1,658,567,206	760,529,194	60,214,205

附註：依「總決算附屬單位決算編製要點」規定，所得稅利益8,192,268,353元不列入本表表達，另營業稅代徵部分109,692,374元非屬本公司營業費用，致本表決算數合計2,479,310,605元，較「各項費用彙計表」中「稅捐與規費」-5,822,650,122元增加8,301,960,727元。

份有限公司
與規費明細表
111 年度

單位:新臺幣元

預 算 數										
營 業 總 支 出 部 分			資 本 支 出 部 分			代 徵 部 分		合 計		
中央政府	地方政府	外國政府	中央 政府	地方 政府	外國 政府	中央政府	地方政府	中央政府	地方政府	外國政府
2,089,957,000		61,210,000						2,089,957,000		61,210,000
2,089,957,000		61,210,000						2,089,957,000		61,210,000
	303,560,000								303,560,000	
	303,560,000								303,560,000	
	64,780,000								64,780,000	
	64,780,000								64,780,000	
1,368,844,000	331,281,000					106,809,000		1,475,653,000	331,281,000	
1,368,844,000						106,809,000		1,475,653,000		
	330,349,000								330,349,000	
	932,000								932,000	
38,752,000	235,000							38,752,000	235,000	
37,535,000								37,535,000		
999,000								999,000		
218,000								218,000		
	235,000								235,000	
3,497,553,000	699,856,000	61,210,000				106,809,000		3,604,362,000	699,856,000	61,210,000

中華郵政股份有限公司
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目		決 算 數		預 算 數		比 較 增 減				備註
名 稱	編號	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
無										
合計										

註:111年度各類公務車輛資訊如下：

1.管理用公務車輛:本年度未購置管理用車輛，111年底車輛明細如下:

主持人座車1輛、公務小客車4輛及8人座(含駕駛)客貨兩用車3輛。

2.業務用公務車輛:

(1)本年度未增購業務用車輛，汰舊換新電動機車500輛、3.49噸以下郵用貨車252輛、3.50噸以上郵用貨車25輛。

(2)111年底各類業務用車輛明細如下：

a.郵用車輛：機車8,201輛、3.49噸以下貨車2,672輛、3.50噸以上貨車433輛。

b.其他業務用車：貨車91輛、補鈔用車45輛、機車20輛。

中華郵政股
主要營運
中華民國

上 年 度 決 算 數		營 運 項 目		數量 單位	本年度
數量	金額	名稱	編號		數量
1,892,354,830	27,464,541,099.80	郵 件	933030	件	1,897,035,305
	616,720,069.55	集 郵	933040	元	
6,553,208,617,325	33,503,292,306.66	儲金—日平均餘額	931640	元	6,798,215,169,860
1,642,054,497,091	255,247,250.00	匯兌—匯款額	933320	元	1,594,094,706,286
	99,178,458,554.00	簡易壽險—保費收入	932350	元	
8,270,558,522	118,898,991.00	代 理 業 務	933330	元	6,324,861,886

附註：儲金營運值係利息費用。

份有限公司
量值比較表
111年度

貨幣單位：新臺幣元

決算數		本年度預算數		本年度決算數與預算數比較增減		
金額	數量	金額	數量	%	金額	%
27,013,839,228.30	1,797,739,000	25,806,231,000.00	99,296,305	5.52	1,207,608,228.30	4.68
626,586,991.00		558,765,000.00			67,821,991.00	12.14
47,221,730,195.00	6,742,763,000,000	51,875,100,000.00	55,452,169,860	0.82	-4,653,369,805.00	-8.97
236,626,060.00	1,454,500,000,000	212,082,000.00	139,594,706,286	9.60	24,544,060.00	11.57
84,045,343,225.00		82,100,000,000.00			1,945,343,225.00	2.37
59,905,537.00	4,568,250,000	62,200,000.00	1,756,611,886	38.45	-2,294,463.00	-3.69

中華郵政股份有限公司
5年來主要營運項目營運值比較表
中華民國 111 年度

單位:新臺幣元

營 運 項 目			決 算 數	預 算 數	比 較 增 減	
名 稱 及 年 度	編 號	金 額			%	
郵 件	107	933030	27,424,987,116.14	24,487,107,000.00	2,937,880,116.14	12.00
	108		26,821,674,896.00	25,811,568,000.00	1,010,106,896.00	3.91
	109		27,666,500,092.10	25,773,245,000.00	1,893,255,092.10	7.35
	110		27,464,541,099.80	25,816,146,000.00	1,648,395,099.80	6.39
	111		27,013,839,228.30	25,806,231,000.00	1,207,608,228.30	4.68
集 郵	107	933040	658,827,342.05	589,830,000.00	68,997,342.05	11.70
	108		550,991,059.90	610,956,000.00	-59,964,940.10	-9.81
	109		625,662,726.85	610,956,000.00	14,706,726.85	2.41
	110		616,720,069.55	558,765,000.00	57,955,069.55	10.37
	111		626,586,991.00	558,765,000.00	67,821,991.00	12.14
儲 金	107	931640	44,551,135,205.11	68,043,309,000.00	-23,492,173,794.89	-34.53
	108		44,301,690,888.47	64,700,900,000.00	-20,399,209,111.53	-31.53
	109		37,842,941,825.93	65,088,800,000.00	-27,245,858,174.07	-41.86
	110		33,503,292,306.66	64,550,000,000.00	-31,046,707,693.34	-48.10
	111		47,221,730,195.00	51,875,100,000.00	-4,653,369,805.00	-8.97
匯 兌	107	933320	309,741,778.00	370,727,000.00	-60,985,222.00	-16.45
	108		280,111,459.00	369,240,000.00	-89,128,541.00	-24.14
	109		259,362,472.00	284,560,000.00	-25,197,528.00	-8.85
	110		255,247,250.00	228,045,000.00	27,202,250.00	11.93
	111		236,626,060.00	212,082,000.00	24,544,060.00	11.57
簡 易 壽 險	107	932350	133,671,584,666.00	142,800,000,000.00	-9,128,415,334.00	-6.39
	108		127,794,006,153.00	140,000,000,000.00	-12,205,993,847.00	-8.72
	109		118,502,415,175.00	131,000,000,000.00	-12,497,584,825.00	-9.54
	110		99,178,458,554.00	128,000,000,000.00	-28,821,541,446.00	-22.52
	111		84,045,343,225.00	82,100,000,000.00	1,945,343,225.00	2.37
代 理 業 務	107	933330	535,276,117.00	396,000,000.00	139,276,117.00	35.17
	108		65,547,322.00	129,000,000.00	-63,452,678.00	-49.19
	109		163,391,921.00	68,000,000.00	95,391,921.00	140.28
	110		118,898,991.00	64,270,000.00	54,628,991.00	85.00
	111		59,905,537.00	62,200,000.00	-2,294,463.00	-3.69

中華郵政股份有限公司
會費、捐助與分攤費用彙計表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱		項 目 及 對 象	決算數	預算數	比較增減	
用途別	費用別				金額	%
會費			6,703,902.00	7,392,000.00	-688,098.00	-9.31
國際組織會費				33,000.00	-33,000.00	-100.00
	業務費用			24,000.00	-24,000.00	-100.00
		1.中華民國臺灣印度經貿協會會費		4,000.00	-4,000.00	-100.00
		2.環球銀行金融電信協會會費		20,000.00	-20,000.00	-100.00
	管理費用			9,000.00	-9,000.00	-100.00
		國際交通博物館協會會費		9,000.00	-9,000.00	-100.00
職業團體會費			6,703,902.00	7,359,000.00	-655,098.00	-8.90
	業務費用		5,263,061.00	6,626,000.00	-1,362,939.00	-20.57
		1.中華民國銀行公會常年會費	1,824,025.00	2,200,000.00	-375,975.00	-17.09
		2.金資系統跨行協會	99,857.00	100,000.00	-143.00	-0.14
		3.中華民國人壽保險管理學會會費	30,000.00	30,000.00		
		4.中華民國精算學會會費	100,000.00	103,000.00	-3,000.00	-2.91
		5.中華民國保險學會會費	30,000.00	30,000.00		
		6.中華民國人壽保險同業公會會費	948,000.00	950,000.00	-2,000.00	-0.21
		7.中華保險服務協會常年費	20,000.00	20,000.00		
		8.保險犯罪防治中心會費	120,000.00	240,000.00	-120,000.00	-50.00
		9.證券商公會年費	3,000.00	3,000.00		
		10.臺灣網路認證股份有限公司年費	172,619.00	100,000.00	72,619.00	72.62
		11.證券分析師協會年費	4,000.00	4,000.00		
		12.金融消費者保護法--爭議機構年費	878,568.00	1,500,000.00	-621,432.00	-41.43
		13.債券研究聯誼會常年會費	35,949.00	36,000.00	-51.00	-0.14
		14.臺北金融研究發展基金會	300,000.00	310,000.00	-10,000.00	-3.23
		15.三三企業交流會年費	100,000.00	100,000.00		
		16.中華財經高峰論壇會年費	300,000.00	300,000.00		
		17.電子支付業務委員會年費	250,483.00	350,000.00	-99,517.00	-28.43
		18.支付寶結算年費		20,000.00	-20,000.00	-100.00
		19.台灣保險法學會年費	15,000.00	30,000.00	-15,000.00	-50.00

中華郵政股份有限公司
會費、捐助與分攤費用彙計表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱		項 目 及 對 象	決算數	預算數	比較增減	
用途別	費用別				金額	%
	管理費用	20.其他	31,560.00	200,000.00	-168,440.00	-84.22
			1,440,841.00	733,000.00	707,841.00	96.57
		1.中華檔案暨資訊微縮管理學會年費	10,000.00	10,000.00		
		2.中國統計學社年費	4,000.00	4,000.00		
		3.中華民國訓練協會年費	20,000.00	20,000.00		
		4.中華民國捐血運動協會團體會員常年會費	2,000.00	2,000.00		
		5.臺灣區汽車修理工業同業公會會費	2,400.00	3,000.00	-600.00	-20.00
		6.中華民國博物館學會會員常年會費	15,000.00	15,000.00		
		7.中華民國會計研究發展基金會會費	30,000.00	30,000.00		
		8.中華民國內部稽核協會會費	7,000.00	12,000.00	-5,000.00	-41.67
		9.公司治理協會常年會費	30,000.00	10,000.00	20,000.00	200.00
		10.工商協進會會費	20,000.00	20,000.00		
		11.台北市米穀商業同業公會會費		2,000.00	-2,000.00	-100.00
		12.台北市印刷商業同業公會會費	3,600.00	4,000.00	-400.00	-10.00
		13.退休基金協會會費	30,000.00	30,000.00		
		14.電腦稽核協會	12,000.00	12,000.00		
		15.證券暨期貨相關單位共用憑證年費		2,000.00	-2,000.00	-100.00
		16.台北市海運承攬運送公會會費	9,600.00	10,000.00	-400.00	-4.00
		17.高雄市航空貨運承攬公會會費	7,200.00	8,000.00	-800.00	-10.00
		18.中華無店面零售業協會	20,000.00	20,000.00		
		19.印刷科技學會會費		10,000.00	-10,000.00	-100.00
		20.智慧航空城產業聯盟常年會費	99,857.00	100,000.00	-143.00	-0.14
		21.台灣網路暨電子商務產業發展協會(甲級)常年會費		10,000.00	-10,000.00	-100.00
		22.全球品牌管理協會常年會費		20,000.00	-20,000.00	-100.00
		23.中華民國物流協會常年會費	8,000.00	6,000.00	2,000.00	33.33
		24.台灣服務優良品牌協會常年會費		10,000.00	-10,000.00	-100.00
		25.台灣企業永續研訓中心年度會員費	280,000.00	280,000.00		

中華郵政股份有限公司
會費、捐助與分攤費用彙計表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱		項 目 及 對 象	決算數	預算數	比較增減		
用途別	費用別				金額	%	
捐助	捐助國內團體	26.中華民國雜誌事業協會會員費		1,000.00	-1,000.00	-100.00	
		27.智慧運輸協會常年會費	50,000.00	50,000.00			
		28.其他	780,184.00	32,000.00	748,184.00	2,338.08	
			10,324,182.00	11,227,000.00	-902,818.00	-8.04	
			10,324,182.00	11,227,000.00	-902,818.00	-8.04	
		其他郵務成本	781,382.00	1,450,000.00	-668,618.00	-46.11	
		1.補助國內集郵團體舉辦郵展費	500,000.00	500,000.00			
		2.補助國內集郵團體及集郵人士參加國際會議及郵展	66,940.00	600,000.00	-533,060.00	-88.84	
		3.補助我國集郵聯合會參加世界及亞洲集郵聯合會會費	119,442.00	150,000.00	-30,558.00	-20.37	
		4.補助集郵團體發行之會刊及會訊廣告費	95,000.00	200,000.00	-105,000.00	-52.50	
		什項費用	9,542,800.00	9,777,000.00	-234,200.00	-2.40	
		1.補助郵務工會	5,499,200.00	5,499,000.00	200.00	0.00	
		2.補助郵政退休人員協進會	3,600,000.00	3,600,000.00			
		3.其他	443,600.00	678,000.00	-234,400.00	-34.57	
分攤	分攤其他費用		4,145,237.81	6,730,000.00	-2,584,762.19	-38.41	
			4,145,237.81	6,730,000.00	-2,584,762.19	-38.41	
		業務費用	2,033,108.00	680,000.00	1,353,108.00	198.99	
		1.銀行公會、壽險公會及保險監理等分攤款	1,858,108.00	450,000.00	1,408,108.00	312.91	
		2.其他	175,000.00	230,000.00	-55,000.00	-23.91	
		什項費用	2,112,129.81	6,050,000.00	-3,937,870.19	-65.09	
		1.消防及局屋安全費用	301,183.50	2,200,000.00	-1,898,816.50	-86.31	
		2.交通或人事、主計機構舉辦健行、球類、書畫展及音樂欣賞觀摩會等活動分攤費用	199,323.00	1,200,000.00	-1,000,677.00	-83.39	
		3.各地郵政機構安全防護演練費用	390,290.00	1,500,000.00	-1,109,710.00	-73.98	
		4.分攤行政院消費者保護處活動經費	100,000.00	100,000.00			
		5.其他	1,121,333.31	1,050,000.00	71,333.31	6.79	
		會費、捐助與分攤	合 計	21,173,321.81	25,349,000.00	-4,175,678.19	-16.47

中華郵政股份有限公司
各項費用彙計表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目 名 稱	本年度決算數	本年度預算數	本年度決算數與預算數比較增減		
				金 額	%	增減原因 說明
42,151,262,490.00	用人費用	41,905,160,911.00	34,546,373,000.00	7,358,787,911.00	21.30	
16,444,701,793.00	正式員額薪資	17,613,327,573.00	19,072,889,000.00	-1,459,561,427.00	-7.65	
767,400,885.00	臨時人員薪資	870,577,411.00	857,984,000.00	12,593,411.00	1.47	
576,286,148.00	超時工作報酬	609,687,095.00	728,935,000.00	-119,247,905.00	-16.36	
794,357,617.00	津貼	612,845,525.00	613,310,000.00	-464,475.00	-0.08	
6,001,823,347.00	獎金	6,392,163,100.00	4,816,912,000.00	1,575,251,100.00	32.70	
14,536,930,311.00	退休及卹償金	12,574,693,629.00	5,701,725,000.00	6,872,968,629.00	120.54	
3,460,974.00	資遣費	3,058,476.00	6,408,000.00	-3,349,524.00	-52.27	
3,023,967,929.00	福利費	3,226,310,678.00	2,745,950,000.00	480,360,678.00	17.49	
2,333,486.00	提繳費	2,497,424.00	2,260,000.00	237,424.00	10.51	
10,777,031,296.14	服務費用	10,639,201,482.79	9,893,879,000.00	745,322,482.79	7.53	
480,751,568.00	水電費	492,227,561.00	478,465,000.00	13,762,561.00	2.88	
324,210,860.00	郵電費	341,225,108.00	256,305,000.00	84,920,108.00	33.13	
2,590,902,765.00	旅運費	2,076,307,732.00	2,074,755,000.00	1,552,732.00	0.07	
1,016,228,436.84	印刷裝訂及公告費	432,229,170.89	441,504,000.00	-9,274,829.11	-2.10	
1,048,348,436.00	修理保養與保固費	1,074,314,505.00	954,137,000.00	120,177,505.00	12.60	
664,978,324.00	保險費	678,701,619.00	675,909,000.00	2,792,619.00	0.41	
3,480,993,284.30	棧儲包裝代理及加工費	3,749,178,856.90	3,341,324,000.00	407,854,856.90	12.21	
1,160,623,463.00	專業服務費	1,266,739,446.00	1,134,089,000.00	132,650,446.00	11.70	
9,994,159.00	公關慰勞費	9,962,862.00	10,000,000.00	-37,138.00	-0.37	
	行銷推廣費	518,314,622.00	527,391,000.00	-9,076,378.00	-1.72	
1,265,826,431.74	材料及用品費	1,333,231,191.19	903,793,000.00	429,438,191.19	47.52	
316,995,424.00	使用材料費	327,861,619.00	246,013,000.00	81,848,619.00	33.27	
714,163,593.50	用品消耗	739,252,915.00	549,354,000.00	189,898,915.00	34.57	
234,667,414.24	商品	266,116,657.19	108,426,000.00	157,690,657.19	145.44	
33,894,875,139.66	租金與利息	47,609,340,797.00	52,261,011,000.00	-4,651,670,203.00	-8.90	
22,672,859.00	地租及水租	22,233,647.00	57,547,000.00	-35,313,353.00	-61.36	
54,029,585.00	房租	59,655,310.00	39,842,000.00	19,813,310.00	49.73	
244,251,295.00	機器租金	234,691,387.00	201,225,000.00	33,466,387.00	16.63	
35,117,833.00	交通及運輸設備租金	35,005,687.00	34,892,000.00	113,687.00	0.33	
8,460,479.00	什項設備租金	7,561,151.00	6,833,000.00	728,151.00	10.66	
33,530,343,088.66	利息	47,250,193,615.00	51,920,672,000.00	-4,670,478,385.00	-9.00	
3,210,977,343.00	折舊及攤銷	3,484,009,568.00	3,069,461,000.00	414,548,568.00	13.51	

中華郵政股份有限公司
各項費用彙計表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目 名 稱	本年度決算數	本年度預算數	本年度決算數與預算數比較增減		
				金 額	%	增減原因說明
2,022,820.00	土地改良物折舊	2,758,670.00	2,221,000.00	537,670.00	24.21	
779,182,956.00	房屋折舊	762,980,827.00	797,857,000.00	-34,876,173.00	-4.37	
652,350,032.00	機械及設備折舊	749,228,949.00	647,196,000.00	102,032,949.00	15.77	
466,039,072.00	交通及運輸設備折舊	480,344,656.00	432,313,000.00	48,031,656.00	11.11	
282,377,130.00	什項設備折舊	294,547,749.00	271,050,000.00	23,497,749.00	8.67	
408,155,302.00	使用權資產及租賃權益改良折舊	440,714,386.00	400,638,000.00	40,076,386.00	10.00	
81,770,599.00	其他折舊性資產折舊	92,968,106.00	69,843,000.00	23,125,106.00	33.11	
539,079,432.00	攤銷	660,466,225.00	448,343,000.00	212,123,225.00	47.31	
4,430,890,793.00	稅捐與規費	-5,822,650,122.00	4,258,619,000.00	-10,081,269,122.00	-236.73	
2,475,974,085.00	所得稅	-8,132,054,148.00	2,151,167,000.00	-10,283,221,148.00	-478.03	
416,498,998.00	土地稅	341,744,107.00	303,560,000.00	38,184,107.00	12.58	
	契稅	589,692.00		589,692.00		
71,073,626.00	房屋稅	70,875,058.00	64,780,000.00	6,095,058.00	9.41	
1,432,561,129.00	消費與行為稅	1,864,807,370.00	1,700,125,000.00	164,682,370.00	9.69	
34,782,955.00	規費	31,387,799.00	38,987,000.00	-7,599,201.00	-19.49	
18,910,971.35	會費、捐助與分攤	21,173,321.81	25,349,000.00	-4,175,678.19	-16.47	
7,065,963.00	會費	6,703,902.00	7,392,000.00	-688,098.00	-9.31	
10,087,652.00	捐助	10,324,182.00	11,227,000.00	-902,818.00	-8.04	
1,757,356.35	分攤	4,145,237.81	6,730,000.00	-2,584,762.19	-38.41	
148,749,252,206.00	損失與賠償給付	216,529,600,268.00	99,145,624,000.00	117,383,976,268.00	118.40	
25,616,515,657.00	各項損失	102,174,528,452.00	37,138,000.00	102,137,390,452.00	275,021.25	
118,400,262,575.00	賠償給付	88,957,827,512.00	84,764,015,000.00	4,193,812,512.00	4.95	
4,732,473,974.00	提存	25,397,244,304.00	14,344,471,000.00	11,052,773,304.00	77.05	
222,769,337.28	其他	182,873,691.00	200,706,000.00	-17,832,309.00	-8.88	
222,769,337.28	其他費用	182,873,691.00	200,706,000.00	-17,832,309.00	-8.88	
244,721,796,008.17	合 計	315,881,941,108.79	204,304,815,000.00	111,577,126,108.79	54.61	

附註：本年度決算數較預算數增減原因說明如下：

- (1)用人費用：主要係因精算假設死亡率下降，依精算報告增提退休金準備所致。
- (2)材料及用品費：主要係集郵商品製作費用及各項辦公用品等費用增加所致。
- (3)折舊及攤銷：主要係攤銷電腦軟體及折舊費用增加所致。
- (4)稅捐與規費：主要係新臺幣兌美元貶值，未實現兌換利益增加，依稅法規定未實現利益不予認列，致課稅所得及所得稅費用減少。
- (5)會費、捐助與分攤：主要係分攤各類什項費用減少所致。
- (6)損失與賠償給付：主要係受國際政經情勢影響，股票及債券價格下跌，金融資產產生損失所致。

中華郵政股份有限公司
管制性項目及統計所需項目比較表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	決算數	預算數	比較增減		備註
			金額	%	
管制性項目					
傷病醫藥費	9,180,759.00	21,526,000.00	-12,345,241.00	-57.35	
體育活動費	16,497,600.00	16,498,000.00	-400.00	0.00	
國外旅費		4,230,000.00	-4,230,000.00	-100.00	
公共關係費	7,482,139.00	7,500,000.00	-17,861.00	-0.24	
員工慰勞費	2,480,723.00	2,500,000.00	-19,277.00	-0.77	
行銷推廣費	518,314,622.00	527,391,000.00	-9,076,378.00	-1.72	
服裝	161,800,339.00	163,142,000.00	-1,341,661.00	-0.82	
統計所需項目					
宿舍修護費	26,723.00	136,000.00	-109,277.00	-80.35	
宿舍保險費					
宿舍折舊	3,750.00		3,750.00		
災害損失		260,000.00	-260,000.00	-100.00	

主辦會計人員：會計處處長 王君如

基金主持人：董 事 長 吳宏謀