

中華民國 109 年度

中央政府總預算

交通部主管

中華郵政
股份有限公司 附屬單位預算

(營業部分)

。依立法院審定數編製。

中華郵政股份有限公司編

目 次

甲、財務摘要-----	1
乙、業務計畫及預算概要	
壹、業務範圍及經營趨勢	
一、業務範圍-----	3
二、願景及策略目標-----	3
三、最近5年經營趨勢-----	3
貳、經營政策	
一、關於執行政府政策者-----	8
二、關於經營管理者-----	8
三、關於供需配合者-----	8
參、業務計畫	
一、產銷營運計畫-----	9
二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫 之成本與效益分析-----	10
三、長期債務之舉借及償還-----	15
四、資金之轉投資及其盈虧之估計-----	15
肆、預算概要	
一、營業收支及損益之預計-----	16
二、盈虧撥補之預計-----	18
三、現金流量之預計-----	18
四、補辦預算事項-----	19
伍、預算補充說明及分析	
一、營業收支之估計基礎及計算方法-----	19
二、較上年度預算各項目增減原因說明-----	21

三、財務狀況分析-----	23
四、投資報酬分析-----	26
五、其他有關說明-----	29

丙、預算主要表

一、損益預計表-----	33
二、各項業務損益預計表-----	36
三、盈虧撥補預計表-----	40
四、現金流量預計表-----	41

丁、預算明細表

壹、損益明細科目

一、銷售收入明細表-----	43
二、勞務收入明細表-----	44
三、金融保險收入明細表-----	46
四、其他營業收入明細表-----	50
五、營業外收入明細表-----	52
六、銷售成本明細表-----	53
七、郵件處理費明細表-----	55
八、郵件運輸費明細表-----	58
九、攤銷郵票印製費明細表-----	61
十、國際聯郵運費明細表-----	63
十一、其他郵務成本明細表-----	65
十二、金融保險成本明細表-----	67
十三、其他營業成本明細表-----	70
十四、業務費用明細表-----	75
十五、管理費用明細表-----	78
十六、研究發展費用明細表-----	81
十七、員工訓練費用明細表-----	83
十八、營業外費用明細表-----	85

貳、現金流量明細科目

一、固定資產建設改良擴充明細表-----	88
二、固定資產建設改良擴充資金來源明細表-----	90
三、固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表-----	92
四、資產折舊明細表-----	94
五、資產變賣明細表-----	95
六、資產報廢明細表-----	96
七、資金轉投資及其盈虧明細表-----	98
八、資本增減與股額明細表-----	100

戊、預算參考表

一、資產負債預計表-----	101
二、員工人數彙計表-----	105
三、用人費用彙計表-----	106
四、利息收入明細表(儲匯)-----	110
五、利息收入明細表(壽險)-----	111
六、利息費用明細表-----	112
七、繳納各項稅捐與規費明細表-----	113
八、增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表-----	114
九、5年來主要營運項目量值明細表-----	115
十、員工服裝費用明細表-----	117
十一、會費、捐助與分攤費用彙計表-----	120
十二、各項費用彙計表-----	124
十三、補辦預算明細表-----	128

己、附錄

一般建築及設備計畫之一次性項目明細表-----	129
立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議 及附帶決議辦理情形報告表(108年度)-----	132

甲、財務摘要

單位：新臺幣億元

項 目	本年度	上年度	比較增減數	%
經營成績：				
營業總收入	2,751.18	2,822.55	-71.37	2.53
營業總支出	2,661.81	2,731.70	-69.89	2.56
淨利(淨損)	89.37	90.85	-1.48	1.63
盈虧撥補：				
國庫分得股(官)息紅利	71.79	72.84	-1.05	1.44
留存事業機關盈餘	24.22	24.60	-0.38	1.54
事業機關負擔虧損				
現金流量①：				
增加不動產、廠房及設備	54.97	38.96	16.01	41.09
增加長期債務				
現金及約當現金淨增	243.16	447.46	-204.30	45.66
現金及約當現金淨減				
財務狀況：				
營運資金餘額②	42,158.48	42,012.87	145.61	0.35
不動產、廠房及設備餘額	1,083.07	1,048.77	34.30	3.27
長期負債餘額	6.03	6.37	-0.34	5.34
權益	1,677.88	1,653.67	24.21	1.46
附註：①現金流量係採現金及約當現金基礎，包括現金、自存款日起3個月內到期之存放銀行同業、可自由動用並自存款日起3個月內到期之存放央行及自投資日起3個月內到期或清償之債權證券。				
②營運資金餘額 = 流動資產 - 流動負債。				
③以下各表百分比及細數之和與本表總數或略有出入，係四捨五入關係。				

本頁空白

乙、業務計畫及預算概要

壹、業務範圍及經營趨勢

一、業務範圍：

本公司主要任務為提供普遍、公平、合理之郵政服務，以增裕全體國民福祉。依郵政法第 5 條規定，本公司得經營業務包括(一)遞送郵件(二)儲金(三)匯兌(四)簡易人壽保險(五)集郵及其相關商品(六)郵政資產之營運(七)經交通部核定，得接受委託辦理其他業務及投資或經營(一)至(六)款相關業務。

二、願景及策略目標

本公司願景為「卓越服務與全民信賴的郵政公司」。為達成該願景，訂定策略目標如下：

- (一)整合郵政物流、金流及資訊流功能，提供普遍優質之郵儲壽服務。
- (二)加強資產管理與運用，積極活化房地資產，提升資產營運績效。
- (三)提升郵政資金運用效益，擴大投資公共建設及支援民間投資計畫。
- (四)善用數位科技，強化創新能力，改善經營體質，提升競爭力。
- (五)持續拓展兩岸通郵、通匯業務，提供民眾便捷服務。
- (六)加強人才招募與人力運用，增進工作效能，以因應業務發展需求。
- (七)落實公司治理，發展永續環境，維護社會公益及善盡企業責任。
- (八)積極推動數位轉型，發展「智慧物流」、「數位金融」及「長照服務」經營目標。

三、最近 5 年經營趨勢：

(一)產業整體經營環境：

1. 郵件業務：在網際網路、網路社群、行動通訊等科技盛行與愛護地球之環保議題下，實體函件需求日漸衰退，消費者已逐漸接受 E-mail 帳單及習慣使用網路傳送、接收各類訊息；大宗函件客戶營運趨向節省成本，採取合併交寄、電子帳單及透過網路來宣傳業務等措施，致函件量減少，

此趨勢與全球主要國家一致。又民營投遞業者競攬低遞送成本之都會地區函件，偏鄉地區函件則轉由本公司遞送，使本公司函件業務經營日益艱困。另受惠於電子商務蓬勃發展，整體物流配送市場需求成長，惟因進入門檻低，民營業者常以低價競攬大宗客戶，復以便利商店提供全年無休店配服務，國內物流市場業務競爭激烈。

2. 集郵業務：郵票代表國家發展歷程，亦是時代產物，透過集郵活動，不僅可增長知識，又可怡情養性，惟隨著網路活動與電子科技蓬勃發展，郵票作為郵資交寄證明之功能日趨減少，集郵風氣式微，此乃世界各國集郵業務共同趨勢。因郵票有固定發行數量之特性，以收藏價值而言，發行數量減少有利於集郵市場復甦，本公司將積極尋求突破，期透過郵票主題、印刷技術之創新製造話題，並衡酌整體集郵環境及需求訂定發行策略，創造公司與集郵市場雙贏局面，以利集郵業務長遠發展。
3. 儲匯業務：數位化金融服務已成為金融市場趨勢，隨著行動設備日益普及，主管機關對於數位化金融服務之開放，民眾利用行動設備從事消費、轉帳、付費、查詢等金融交易將成為主流，各金融機構均極重視該項轉變，除積極掌握行動支付商機外，並隨時因應調整組織及服務內容。金融服務數位化將使實體金融交易大量移轉至網路，臨櫃交易功能大幅縮減，另大數據資料庫、區塊鏈、互聯網金融等概念將被廣泛運用，致使實體分行將趨於精簡化、微型化，數位能力成為銀行核心競爭力。另由於第三方支付業務及網路金融崛起，非金融服務業者(如電子支付機構)得經營業務與金融服務業專業領域之界線愈益模糊，必將對各金融機構造成重大衝擊，故各金融機構無不積極開發獲利較高業務。本公司囿於法令限制，得經營業務相對受限，爰將持續發展數位金融，強化網路郵局及手機 e 動郵局功能，並積極開發多元電子支付及推動虛擬整合金融服務，朝數位化、智慧化方向邁進。
4. 壽險業務：因應數位金融科技發展及消費者行為轉變，運用數位科技優

化營運以擴大競爭利基已成為保險產業發展趨勢。另為接軌國際財務報導準則第 17 號（以下簡稱 IFRS 17）保險合約、強化壽險業體質及使保險回歸保障本質，主管機關提出相關監理措施，鼓勵業者銷售保障型及高齡化保險商品，影響保險業未來商品推展方向。

（二）主要營運項目經營趨勢：

1. 郵件業務：緣於資訊科技日新月異，隨著網路與各種行動應用程式（APP）之普及，企業及政府因預算有限，帳單採合併或減量交寄，函件業務逐年呈現衰退，已為不可逆趨勢。然而小包、包裹及快捷郵件等業務，則受惠電子商務蓬勃發展需求有所成長，但因民營業者彈性配送及低價策略，物流業務面臨激烈競爭。因應客戶要求及電子商務配送需求多樣化，本公司爰依顧客郵件重量、材積、時效、掛號與否等不同配送需求，提供多樣配送服務，期提高營運績效。
2. 集郵業務：近年來本公司致力於創新郵票設計，郵票主題掌握文化藝術與時代潮流，並於材質及印刷技術方面不斷追求卓越與創新；集郵票（商）品設計朝向更精緻化、禮品化及客製化方向邁進，以符合市場需求；利用社群媒體宣傳集郵、積極輔導高中（職）及大專院校辦理集郵社團、舉辦全國性創意郵票設計比賽等，吸引年輕族群參與集郵活動；此外，積極優化集郵電子商城，除完成集郵電子商城改版計畫，朝人性化操作介面邁進外，續調降部分運費及免運費門檻，以提升服務品質，吸引更多客群。
3. 儲金業務：本公司係國營公司，多年來廣受民眾信賴，因營業據點遍及全國各地，以提供基層、普及化金融服務為經營目標，故儲金存款戶數及結存金額向來居各金融機構之冠，惟囿於法令得經營業務範圍有限，儲金轉存利差又因貨幣市場資金充裕而縮小，且部分業務手續費收入亦因同業競爭激烈致不斷降低。為強化市場競爭力，提升數位化金融服務水準，除賡續改善 e 動郵局、網路郵局、網路 ATM 服務功能外，刻正開

辦數位郵局，並持續提供便利安全之行動支付服務，俾利客戶辦理繳費、轉帳、匯款及收付款項。

4. 匯兌業務：近年來電傳送現、郵政禮券、郵政匯票等傳統業務，因網路交易盛行及無摺存款便民措施致業務量下滑。本公司除配合宅經濟趨勢，加強推展網路 ATM 轉帳等自動化服務外，將持續新增「跨行通匯」及「國際匯兌」經辦局，並積極拓展外匯匯款業務與培訓外匯業務人才，提升專業服務知識。
5. 簡易人壽保險業務：因應 IFRS 17 保險合約實施，及配合政府提高國人保險保障政策，將持續加強推展長年期及保障型保險商品，積極推廣行動投保 APP，申請開辦網路投保業務，強化數位化作業，提升客戶滿意度，為消費者打造便利、快速及安全之壽險服務。
6. 代理業務：
 - (1) 郵務代理：近年來電子商務業務因 O2O(Online to Offline)新零售模式崛起，實體與虛擬通路相互依存，使消費者獲得便利、完整及優質之購物體驗成為重要趨勢。未來業務除將著重於新品牌開發，以引進優質商品外，並將提升郵政通路價值，整合線上及線下資源，提供消費者線上瀏覽、購物，線下體驗、取貨之良好購物體驗，進而提升業務成長。
 - (2) 儲匯代理：除持續辦理郵局 ATM 代付信用卡預借現金、ATM 代付大陸銀聯卡取現及查詢外，續積極洽攬新代理業務。

7. 趨勢表：

單位：新臺幣千元

營運項目	105年度決算數		106年度決算數		107年度決算數		108年度預算數		109年度預算數	
	金額	環比 (%)								
郵件業務 (千件)	2,537,847	95.94	2,387,130	94.06	2,190,191	91.75	2,004,943	91.54	1,945,166	97.02
集郵業務	820,751	103.16	760,804	92.70	658,827	86.60	610,956	92.73	610,956	100.00
儲金業務 (日平均餘額)	5,996,482,220	104.03	6,110,932,693	101.91	6,149,615,597	100.63	6,564,300,000	106.74	6,597,100,000	100.50
匯兌業務 (匯款承作量)	1,670,866,425	99.88	1,697,426,286	101.59	1,717,288,435	101.17	1,604,000,000	93.40	1,636,100,000	102.00
簡易壽險業務 (保費收入)	146,160,501	96.89	143,778,905	98.37	133,671,585	92.97	140,000,000	104.73	131,000,000	93.57
代理業務 (代理承作量)	17,992,494	72.06	17,488,210	97.20	15,618,784	89.31	8,665,480	55.48	4,710,000	54.35
存放央行及同業 (月平均餘額)	2,128,833,695	98.78	2,140,719,898	100.56	2,210,535,795	103.26	2,238,800,000	101.28	2,321,050,000	103.67

註：1. 105年度決算數環比，係以104年度決算數為計算基礎。

2. 109年度代理業務承作量減少，主因係本公司未續取得代發統一發票獎金業務所致。

貳、經營政策

本公司依上開願景及策略目標訂定以下經營政策：

一、關於執行政府政策者

- (一) 配合經濟政策，擴大投資公共建設及支援民間投資計畫，推升經濟動能。
- (二) 配合金融政策，提供國民基本經濟保障，協助建構社會安全網。
- (三) 配合兩岸政策，加強業務交流合作，提供民眾便捷郵政服務。
- (四) 配合資產政策，活化資產管理運用，加強開發效益增裕營收。
- (五) 配合國家政策，加強與各國郵政業務交流與合作。

二、關於經營管理者

- (一) 爭取法令鬆綁，整合郵政資源，開發更多郵儲壽業務，提供普遍、優質服務。
- (二) 發展智慧物流服務，拓展郵政業務，帶動快捷、包裹、小包運遞需求，擴大經營利基。
- (三) 妥善規劃資產配置，提升資金運用效益，活化資產運用，增進開發效益。
- (四) 善用數位科技，強化資訊安全，改進作業流程，增進服務效能。
- (五) 強化人力資源管理，積極培育多元人才，提升事業競爭力。
- (六) 強化公司治理，健全財務結構，提升風險控管能力。
- (七) 積極推動各項公益，並持續辦理郵政不老及關懷獨居長者活動，善盡社會責任，塑造優質企業形象。
- (八) 配合節能減碳與環境永續，導入電動車計畫，逐步汰換現行燃油汽機車。
- (九) 因應金融服務數位化，推動金融科技，提供虛實整合服務。

三、關於供需配合者

- (一) 為提升服務品質及作業效能，積極購建、美化郵政局所，改善服務設施，營造明亮、舒適、友善用郵環境。
- (二) 為增進營運效能，擴增資訊設備與系統功能，滿足顧客多元需求。
- (三) 推動郵務轉型，發展智慧物流，建置郵政物流園區，提供產業支援服務，強化企業競爭力。
- (四) 因應自動化發展趨勢，提供全年無休、24小時自助取/寄郵件智慧物流

箱(i 郵箱)服務。

(五) 因應網路經濟潮流，建構全方位跨境物流公共服務平臺與體系，對內帶動傳統郵務轉型發展，對外支援國內產業拓展國際市場。

參、業務計畫

一、產銷營運計畫：

本公司為因應市場激烈競爭及挑戰，除持續推動各項業務行銷工作外，並參考民間業者經營方式，積極爭取開發新種商品；另將研議簡化各項作業手續，擴大服務效能，提升營運績效。

(一) 本年度營運目標：

主要營運項目	數量	金額 (新臺幣千元)
郵件業務	1,945,166(千件)	25,773,245
集郵業務		610,956
儲金業務(日平均餘額)	6,597,100,000(千元)	65,088,800
匯兌業務(匯款承作量)	1,636,100,000(千元)	284,560
簡易壽險業務(保費收入)		131,000,000
代理業務(代理承作量)	4,710,000(千元)	68,000

(二) 員工訓練：

1. 預算金額：本年度員工訓練支出 1 億 6,672 萬 2 千元。

2. 工作目標：

(1) 本公司年度訓練計畫均依據「郵政事業中長程計畫作業要點」及「郵政事業四年建設計畫」內容有關郵政事業整體未來發展主軸，例如經營政策、業務營運、法令遵循、人力資源發展、資金運用、資產營運及管理革新等各項策略目標，規劃並辦理訓練課程，期達郵政事業「卓越服務與全民信賴的郵政公司」之願景。

(2) 為使企業思維及人力資源能持續創新，並配合核心事業發展及因應外界競爭，提供多元教育訓練方案，積極培訓物流、數位金融、壽險、資產管理、創意設計思考、電子商務及大數據分析等專業人才；另加強主管

及經營人才之培訓，以提升主管領導與管理能力；109 年度規劃開辦 846 訓練班次，預計訓練總人天數為 70,859 人天，並逐期辦理訓練事宜。

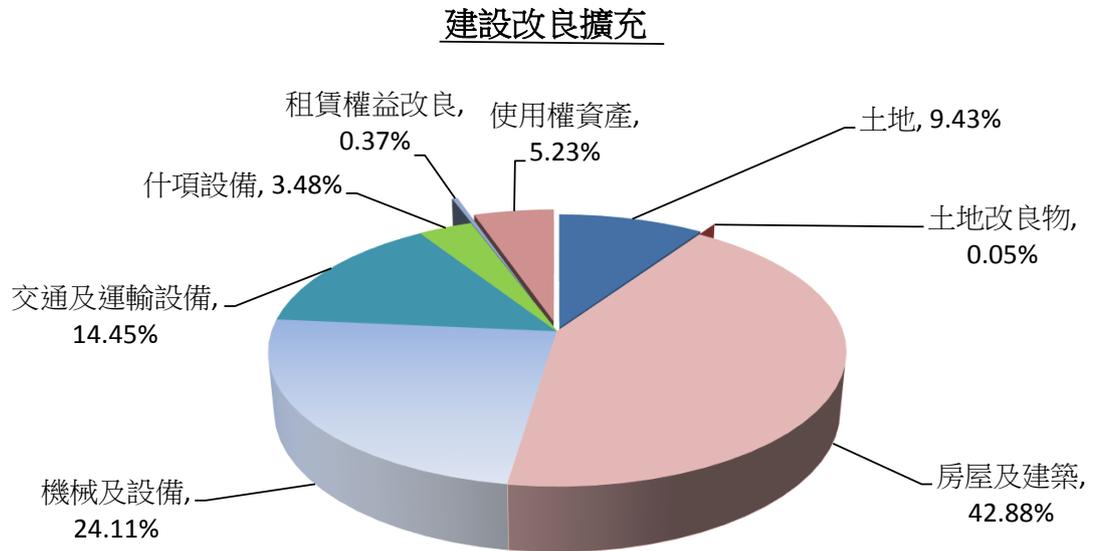
- (3) 為強化數位學習之教學內容，並配合洗錢防制、法令遵循作業及其他法令規範(如性別平等、資通安全、環境保護等)，以及政府推動「2030 雙語國家政策發展藍圖」，於郵政 e 大學建置逾 40 小時以上之新數位課程。
- (4) 另為強化員工個人發展計畫，規劃建置人才庫系統，結合適性測驗，並整合訓練紀錄(履歷)，以供員工自我提升，並作為主管、人資人員用才之參考；各單位主管亦可利用系統查詢員工職能發展狀況，了解培育需求。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

本年度固定資產之建設、改良、擴充預算總額計 58 億 49 萬 9 千元，包含不動產、廠房及設備 54 億 9,681 萬 8 千元，及使用權資產 3 億 368 萬 1 千元，內容說明如下：

(一)本年度預算總額	58 億 49 萬 9 千元。
1. 專案計畫	26 億 1,822 萬 1 千元。
繼續計畫	26 億 1,822 萬 1 千元。
2. 一般建築及設備計畫	31 億 8,227 萬 8 千元。
一次性項目	31 億 8,227 萬 8 千元。
(二)資金來源	58 億 49 萬 9 千元。
1. 專案計畫	26 億 1,822 萬 1 千元。
自有資金	26 億 1,822 萬 1 千元。
2. 一般建築及設備計畫	31 億 8,227 萬 8 千元。
自有資金	31 億 8,227 萬 8 千元。

(三)109年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表



資金來源

100%來自營運資金。

單位：新臺幣千元

建設改良擴充	109年度預算	資金來源	109年度預算
(一) 不動產、廠房及設備	5,496,818	自有資金	5,800,499
土地	546,748	營運資金	5,800,499
土地改良物	2,700		
房屋及建築	2,487,270		
機械及設備	1,398,658		
交通及運輸設備	838,129		
什項設備	201,623		
租賃權益改良	21,690		
(二) 使用權資產	303,681		
合 計	5,800,499	合 計	5,800,499

(四)專案計畫：本年度為繼續計畫。

1、郵政物流園區(機場捷運 A7 站)建置計畫

(1)計畫目的：

- ① 建置全方位物流中心，有效連結整合消費物流、區域轉運及國際運籌物流，並結合郵件處理中心作業機能，發揮整合綜效。
- ② 興建北臺灣郵件作業中心，改善作業場地，添購自動化機器設備，加速郵件處理。
- ③ 提供產業專用區作為協力廠商後勤支援，整合多元相關產業，提供上下游產業辦公環境需求，促進地方發展。
- ④ 建置工商服務中心、資訊中心、訓練中心，提供本區進駐廠商及就業人口支援產業發展，促進物流相關產業交流。

(2)計畫內容：

- ① 購置土地 1 處。
- ② 興建物流中心 1 棟、北臺灣郵件作業中心 1 棟、資訊中心 1 棟、訓練中心 1 棟、工商服務大樓 1 棟。
- ③ 購置交通及運輸設備 30 套(台)、機械設備及資訊設備 40 套(台)。

(3)投資總額、執行期間及各年度分配額：

本計畫預計投資總額為 258 億 4,694 萬 2 千元，本年度所需預算及各年度分配額如下表：

單位：新臺幣千元

年 度	預 算 數	資 金 來 源	
		自有資金	外借資金
103	3,190,593	3,190,593	
104	2,136,750	2,136,750	
105	2,184,371	2,184,371	
106	3,439,002	3,439,002	
107	915,531	915,531	
108	479,749	479,749	
109	1,513,117	1,513,117	
110	11,987,829	11,987,829	
合計	25,846,942	25,846,942	

(4)效益分析：本計畫預計報酬率 5.69%，投資收回年限 39.2 年。

2、購建郵政局所計畫

(1)計畫目的：

提升營業場所服務品質，提供顧客寬敞舒適用郵空間，改善工作環境，提高工作效率，活化資產以增裕營收。

(2)計畫內容：購置房地 17 處、興建局屋 23 處。

(3)投資總額、執行期間及各年度分配額：

本計畫預計投資總額為 90 億 5,916 萬 9 千元，本年度所需預算及各年度分配額如下表：

單位：新臺幣千元

年 度	預 算 數	資 金 來 源	
		自有資金	外借資金
106	3,362,342	3,362,342	
107	3,732,786	3,732,786	
108	658,937	658,937	
109	1,305,104	1,305,104	
合計	9,059,169	9,059,169	

註：本計畫 109 年度預算經立法院刪減 2 億元後，可支用預算數為 11 億 510 萬 4 千元。

(4)效益分析：本計畫預計投資報酬率 5.83%，投資收回年限 34.82 年。

3、郵政資訊作業發展計畫

(1)計畫目的：

- ①整體規劃資訊資源，建置符合雲端運算發展趨勢之高彈性的大數據分析平台，以支援公司資料分析需求，並降低 IT 營運成本及達成節能減碳政策目標。
- ②提供大量資料供多面向分析及採礦，可強化內稽深度，避免人為疏失或漏洞。
- ③整合多樣訊息，透過大數據分析，判斷市場趨勢，據以創新或提升服務項目與品質及風險評估。

(2)計畫內容：建置大數據分析平台及擴充模組各 1 套。

(3)投資總額、執行期間及各年度分配額：

本計畫預計投資總額為 6,240 萬元，本年度所需預算及各年度分配額如下表：

單位：新臺幣千元

年 度	預 算 數	資 金 來 源	
		自 有 資 金	外 借 資 金
106	34,200	34,200	
107	0	0	
108	28,200	28,200	
109	0	0	
合 計	62,400	62,400	

(4)效益分析：本計畫預計報酬率 7.22%，投資收回年限 6.84 年。

(五)一般建築及設備計畫

1. 不動產、廠房及設備：

為維持正常營運、改善營業廳環境及工作場所，部分使用逾齡資產亟須汰舊換新，部分設備應予增添補充，本年度計編列 28 億 7,859 萬 7 千元，簡要說明如下。欲修繕改良之各地局屋處所及汰換或增購設備之種類、數量及金額等明細，詳如附錄：

- (1)土地 2,508 萬 3 千元：係各地郵局辦理土地使用分區變更回饋金。
 - (2)土地改良物 270 萬元：停車場整建所需。
 - (3)房屋及建築 3 億 9,071 萬 4 千元：各地郵局局屋修繕所需。
 - (4)機械及設備 13 億 9,865 萬 8 千元：汰換或增購投遞系統作業手持裝置、儲匯終端系統、郵務窗口系統、自動櫃員機及個人電腦等設備。
 - (5)交通及運輸設備 8 億 3,812 萬 9 千元：主要係汰換各類郵用車輛、郵件收發設備及通訊設備等。
 - (6)什項設備 2 億 162 萬 3 千元：汰換或增購機具設備、計數機具、監視防盜系統及警衛消防等設備。
 - (7)租賃權益改良 2,169 萬元：預計改良租賃局屋 25 處。
2. 使用權資產 3 億 368 萬 1 千元：承租土地、局屋及公務車輛。(詳如附錄)

三、長期債務之舉借及償還：無。

四、資金之轉投資及其盈虧之估計：

(一)資金轉投資之估計

本年度無增加或收回轉投資。

(二)盈虧之估計

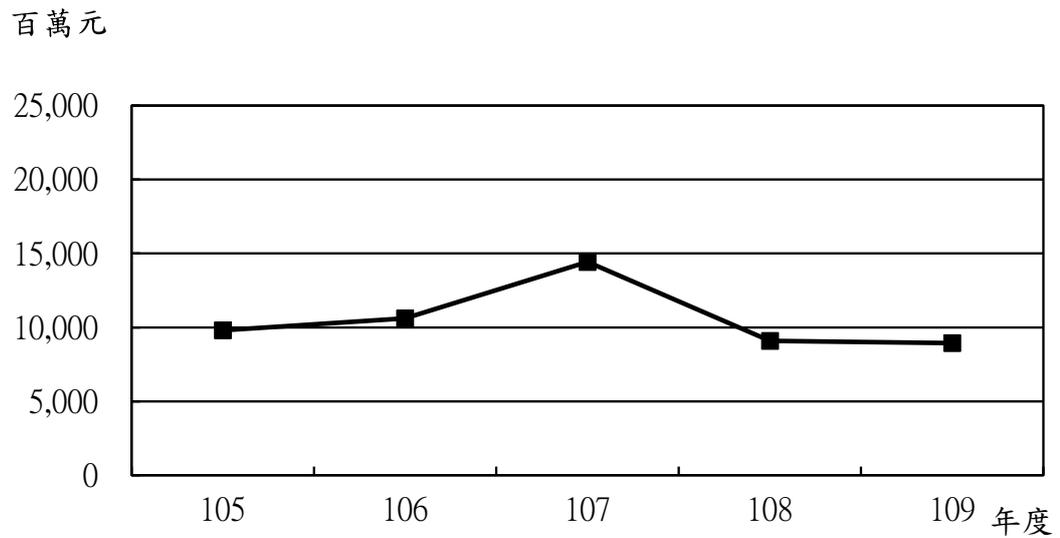
1. 臺灣期貨交易所股份有限公司：本公司持股比率 0.75%，預計本年度收到現金股利 567 萬 8 千元。
2. 中華快遞股份有限公司：本公司持股比率 40%，以權益法認列，預計本年度投資利益為 2,513 萬 5 千元。
3. 財金資訊股份有限公司：本公司持股比率 1.17%，預計本年度收到現金股利 1,468 萬元。
4. 臺灣行動支付股份有限公司：本公司持股比率 4%，預計本年度無股利收入。
5. 台源國際控股股份有限公司：本公司持股比率 10%，預計本年度無股利收入。

肆、預算概要

一、營業收支及損益之預計：

本年度預計營業收入 2,749 億 5,749 萬 1 千元，營業外收入 1 億 6,093 萬 6 千元，收入合計 2,751 億 1,842 萬 7 千元；預計營業成本 2,359 億 9,532 萬 3 千元，營業費用 278 億 4,399 萬 4 千元，營業外費用 1 億 813 萬 3 千元，支出合計 2,639 億 4,745 萬元；預計稅前淨利 111 億 7,097 萬 7 千元，扣除所得稅費用 22 億 3,419 萬 5 千元，本期淨利 89 億 3,678 萬 2 千元。

最近5年淨利折線圖



最近5年收入與支出表

單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	105	106	107	108	109
收入事項					
營業收入	323,770,402	328,615,907	302,779,655	282,097,250	274,957,491
營業外收入	214,745	310,954	252,016	157,795	160,936
合計	323,985,147	328,926,861	303,031,671	282,255,045	275,118,427
支出事項					
營業成本	284,929,647	282,763,158	261,387,979	242,747,099	235,995,323
營業費用	26,626,585	27,950,933	29,351,171	28,032,804	27,843,994
營業外費用	111,835	561,694	90,688	119,408	108,133
所得稅費用	2,510,480	7,043,463	(2,229,446)	2,271,147	2,234,195
合計	314,178,547	318,319,248	288,600,392	273,170,458	266,181,645
淨利(淨損)	9,806,600	10,607,613	14,431,279	9,084,587	8,936,782

註：105至107年度為審定決算數；108年度為法定預算數。

二、盈虧撥補之預計：

本年度預計本期淨利 89 億 3,678 萬 2 千元，及其他綜合損益轉入數 6 億 6,400 萬元，可供分配盈餘計 96 億 78 萬 2 千元，預計分配情形如下：

- (一) 中央政府股息紅利：可供分配盈餘扣法定公積及特別公積後，餘數悉數分配中央政府股息紅利，計 71 億 7,889 萬 3 千元。
- (二) 留存事業機關 24 億 2,188 萬 9 千元，其項目如下：
 - 1. 法定公積：依本公司設置條例第 14 條規定提列 24 億 19 萬 6 千元。
 - 2. 特別公積：依據保險業財務報告編製準則、保險業各種準備金提存辦法及人身保險業外匯價格變動準備金應注意事項之規定，提列 2,169 萬 3 千元。
 - 3. 另年度決算時，將視業務需要依本公司設置條例第 14 條規定，提列特別盈餘公積，俾循預算程序轉列資本，強化財務結構。

三、現金流量之預計：

(一) 營業活動之淨現金流入 839 億 6,065 萬 7 千元。

(二) 投資活動之現金流量：

- 1. 投資活動之淨現金流出 521 億 2,841 萬 3 千元，包括增加無形資產及其他資產 4 億 7,856 萬 8 千元、非流動金融資產投資 461 億 5,302 萬 7 千元及不動產、廠房及設備 54 億 9,681 萬 8 千元。
- 2. 本年度固定資產建設改良擴充之數，係上述動用現金增加不動產、廠房及設備 54 億 9,681 萬 8 千元，加計非現金部分 3 億 368 萬 1 千元，共計 58 億 49 萬 9 千元，其中：
 - (1) 專案計畫 26 億 1,822 萬 1 千元。
 - (2) 一般建築及設備計畫 31 億 8,227 萬 8 千元，包括土地 2,508 萬 3 千元、土地改良物 270 萬元、房屋及建築 3 億 9,071 萬 4 千元、機械及設備 13 億 9,865 萬 8 千元、交通及運輸設備 8 億 3,812 萬 9 千元、什項設備 2 億 162 萬 3 千元、租賃權益改良 2,169 萬元及使用權資產 3 億 368 萬 1 千元。

(三) 籌資活動之現金流出 75 億 1,617 萬 2 千元，包括繳交股(官)息紅利 71 億 7,889 萬 3 千元，及其他籌資活動之現金流出 3 億 3,727 萬 9 千元。

(四) 現金及約當現金淨增 243 億 1,607 萬 2 千元，係期末現金、自存款日起 3 個月內到期之存放銀行同業等 3,419 億 5,798 萬 8 千元，較期初 3,176

億 4,191 萬 6 千元增加之數。

四、補辦預算事項：

資金之轉投資：澳盛(台灣)商業銀行股份有限公司出售所持財金資訊股份有限公司股份，經評估增加持股可獲取穩定現金股利、拓展郵政資金運用管道及增裕營收，爰依預算法第 88 條規定，陳報行政院增加是項轉投資預算 454 萬 1 千元，嗣經 107 年 10 月 26 日院授主基綜字第 1070201285 號函核復同意先行辦理，並補辦本年度預算。

伍、預算補充說明及分析

一、營業收支之估計基礎及計算方法

(一)收入之估計基礎及計算方法

1. 銷貨收入：為出售郵政出版物、封裝材料及信封片箋之收入，均係參照近年來銷售情形估列。
2. 郵費收入：參酌歷年營運趨勢，衡量業務之發展，預估本年度各項郵遞業務之營運量，並以近年平均單價趨勢預估本年度各項業務之平均單價編列。
3. 郵費折讓：係對自行辦理分區捆紮或裝袋之大宗郵件寄件人給予之郵費折扣，參酌以前年度實際數並預估本年度營運情形編列。
4. 國際聯郵運費收入：根據最近 3 年之國際進出口郵件互換數量及聯郵運費標準趨勢核實估列。
5. 其他郵務收入：為集郵收入、個人化郵票製作費及集郵手續費收入，係參酌近年來國內、外集郵業務發展情形估列。
6. 利息收入、手續費收入：均分別於金融保險收入明細表內詳為列舉說明。
7. 保費收入、收回各項責任準備金：參酌壽險營運量及相關法令規定估編。
8. 各項金融商品投資利益：按投資有價證券可能發生之收益估列。
9. 其他營業收入：包括投資性不動產收入、租賃收入、代理收入及什項營業收入等，均係參酌近年實際數及本年度預計情形估編。
10. 什項收入：包括郵政醫院權利金及其他什項收入等，參考歷年實際發生

數及本年度預計情形估編。

(二) 支出之估計基礎及計算方法

1. 用人費用：按照「交通部所屬用人費率事業機構薪給管理要點」及「附屬單位預算共同項目編列作業規範」編列。

(1) 薪資

按照預算員額與「實施用人費率交通事業郵政轉調人員待遇表」及本公司職階人員待遇表計算編列。

(2) 獎金

本項目包括績效獎金及考核獎金 2 項：

- ① 績效獎金：依照「交通部所屬實施用人費率事業機構經營績效獎金實施要點」編列，本年度按薪資總額 1.2 個月編列。
- ② 考核獎金：依照「交通部所屬實施用人費率事業機構經營績效獎金實施要點」編列，本年度按薪資總額 2 個月編列。

(3) 退休及卹償金

- ① 退休金：主要係依據國際會計準則第 19 號及精算師提供之精算報告編列員工退休金、已退休及臨退(55 歲以上)員工支領月退休金 2 萬 5 千元以下之三節慰問金及年終慰問金等。必要時得就超額盈餘補提退休金，以補精算假設不足之數。
- ② 卹償金：依據國際會計準則第 19 號及精算報告編列已退及臨退(55 歲以上)員工之撫卹金、撫慰金及喪葬補助費等。

(4) 資遣費：參照以前年度決算數核實估編。

(5) 福利費

- ① 分擔保險費：係分擔員工參加公務人員保險、勞工保險及全民健康保險保險費，參照以前年度決算數及預計本年度實際需求核實估編。
- ② 傷病醫藥費：董事長、總經理每人 1 萬 4,000 元，符合健檢資格者（包括 50 歲以上外勤人員及夜間工作者計 3,788 人）每人 3,500 元，其餘員工每人 350 元編列。
- ③ 提撥福利金：主要係依照「職工福利金條例」第 2 條第 2 款規定，

按營業收入總數 0.15% 提撥。

④體育活動費：依「附屬單位預算共同項目編列作業規範」規定，按每人每年 600 元編列。

⑤其他福利費：主要係衡酌本年度需用情形編列員工休假補助費用。

(6) 提繳費

依「積欠工資墊償基金提繳及墊償管理辦法」規定，按勞工保險投保薪資總額萬分之 2.5 提繳積欠工資墊償費用。

2. 服務費用：依據「附屬單位預算共同項目編列作業規範」及歷年實際數與本年度業務發展需要估列。
3. 材料及用品費：依據「附屬單位預算共同項目編列作業規範」及歷年實際數與本年度業務發展需要估列。
4. 租金與利息：參酌歷年實際數與本年度業務發展需要估列。
5. 折舊及攤銷：折舊數係就可能入帳之固定資產，按直線法提列；攤銷數則為郵票印製費及電腦軟體攤銷等。
6. 稅捐與規費：依據稅法規定及業務發展需要估列。
7. 會費、捐助與分攤：參考歷年實際數及本年度需用情形估列。
8. 損失與賠償給付：參考歷年實際發生數估列，其中保險賠款與給付係按本年度滿期契約及預估終止、理賠、分紅估計；提存各項準備係按壽險營運量估列。
9. 其他費用：參考歷年實際發生數估列，其中什項費用部分，主要係災害防救等經費。

二、較上年度預算各項目增減原因說明

(一) 營運量值方面

1. 本年度預計收寄郵件(含函件、包裹、快捷郵件)19 億 4,516 萬 6 千件，較上年度預算 20 億 494 萬 3 千件，減少 5,977 萬 7 千件。收寄郵件之平均單價每件約 13.25 元，略高於上年度預算平均單價 12.87 元，預計郵件營運值 257 億 7,324 萬 5 千元，較上年度 258 億 1,156 萬 8 千元，減

少 3,832 萬 3 千元。郵件量減少主要係函件在市場趨勢不利環境下，營運量預估呈衰退情形；營運值則受惠國內電子商務蓬勃發展，預計包裹、快捷收入增加，略為抵減函件量衰退所致營收衝擊。

2. 本年度集郵業務收入預算 6 億 1,095 萬 6 千元，同上年度預算，係考量市場經濟規模擴張不易，各局推展集郵業務日益艱難，爰維持上年度預算數，惟仍鼓勵各局積極推展業務、創造營收。
3. 本年度預算儲金日平均餘額 6 兆 5,971 億元，較上年度預算日平均餘額 6 兆 5,643 億元，增加 328 億元，係考量全球主要經濟體貨幣政策走向、貿易保護政策興起、中國大陸經濟成長趨緩、地緣政治緊張等，可能影響我國金融市場穩定，致儲金結存成長趨緩，惟仍參考前 3 年儲金成長率酌增編列。

本年度儲金業務利息費用編列 650 億 8,880 萬元，較上年度預算 647 億 90 萬元，增加 3 億 8,790 萬元，即增加 0.6%，主要係因本年度儲金日平均餘額預算數預估仍緩步成長，致利息費用隨之增加。

4. 本年度預算匯兌承匯款額 1 兆 6,361 億元，較上年度預算 1 兆 6,040 億元，增加 321 億元，即增加 2%；匯費收入 2 億 8,456 萬元，較上年度預算 3 億 6,924 萬元，減少 8,468 萬元，即減少 22.93%，主要係因自動化設備與行動支付轉帳服務快速發展及本公司提供無摺存款免密碼等便民措施，影響匯款交易量及手續費收入。
5. 本年度預算壽險業務保費收入 1,310 億元，較上年度預算 1,400 億元，減少 90 億元，即減少 6.43%，主要係因應 IFRS 17 保險合約實施及穩健壽險業務經營，積極引導各局加強推展長繳費年期暨保障型商品，惟在相同保額下，該類商品保費收入較低所致。
6. 代理業務：
 - (1) 郵務代理：本年度預算業務承作量 11 億 4,400 萬元，較上年度預算 11 億 9,148 萬元，減少 4,748 萬元；營運值 5,900 萬元，較上年度預算 5,830

萬元，增加 70 萬元，主要係政府積極推動印花稅彙總繳納、大額憑證繳款網路申報政策等，致目標客群轉以散客為主，印花稅票業績逐年大幅下滑，預估印花稅票需求仍持續降低，致承作量較上年度減少。惟受其他手續費率較高之代售商品因推動虛實整合新零售模式，串連線上線下互為行銷導流，預期業務持續成長，營運值爰較上年度增加。

(2)儲匯代理：本年度預算業務承作量 35 億 6,600 萬元，較上年度預算 74 億 7,400 萬元，減少 39 億 800 萬元，即減少 52.29%；營運值 900 萬元，較上年度預算 7,070 萬元，減少 6,170 萬元，即減少 87.27%，主要係本公司未續取得代發統一發票中獎獎金業務所致。

(二)損益各科目方面

1. 營業收入：較上年度預算減少 71 億 3,975 萬 9 千元，即減少 2.53%，主要係預估保費收入較上年度減少所致。
2. 營業成本：較上年度預算減少 67 億 5,177 萬 6 千元，即減少 2.78%，主要係提存責任準備較上年度減少所致。
3. 營業費用：較上年度預算減少 1 億 8,881 萬元，即減少 0.67%。主要係預估營業稅及退休金較上年度減少所致。
4. 營業外收入：較上年度預算增加 314 萬 1 千元，即增加 1.99%。主要係預計租賃收入增加所致。
5. 營業外費用：較上年度預算減少 1,127 萬 5 千元，即減少 9.44%，主要係預估什項費用減少所致。

三、財務狀況分析

(一)資產之組成

本年 12 月 31 日預計資產總額 7 兆 6,442 億 5,744 萬 7 千元，較期初預計數 7 兆 5,685 億 80 萬 8 千元，增加 757 億 5,663 萬 9 千元，即增加 1.00%，主要係存放央行及非流動金融資產增加所致。上項資產總額由下列 7 項所組成：

1. 流動資產 4 兆 3,097 億 7,349 萬 9 千元，占資產總額之 56.38%。

2. 押匯貼現及放款 454 億 2,358 萬 2 千元，占資產總額之 0.59%。
3. 基金、投資及長期應收款 3 兆 1,610 億 9,395 萬 3 千元，占資產總額之 41.35%。
4. 不動產、廠房及設備 1,083 億 657 萬 3 千元，占資產總額之 1.42%。
5. 使用權資產 5 億 9,337 萬 4 千元，占資產總額之 0.01%。
6. 投資性不動產 113 億 5,343 萬 8 千元，占資產總額之 0.15%。
7. 無形資產及其他資產 77 億 1,302 萬 8 千元，占資產總額之 0.10%。

(二) 負債之狀況

本年 12 月 31 日預計負債總額 7 兆 4,764 億 6,905 萬 3 千元，較期初預計數 7 兆 4,031 億 3,430 萬 3 千元，增加 733 億 3,475 萬元，即增加 0.99%，主要係儲蓄存款及壽險責任準備金增加所致。上項負債總額由下列 4 項所組成：

1. 流動負債 939 億 2,578 萬 5 千元，占負債及權益總額之 1.23%。
2. 存款、匯款及金融債券 6 兆 5,994 億 4,013 萬 4 千元，占負債及權益總額之 86.33%。
3. 長期負債 6 億 305 萬 7 千元，占負債及權益總額之 0.01%。
4. 其他負債 7,825 億 7 萬 7 千元，占負債及權益總額之 10.24%。

(三) 權益之內容

本年 12 月 31 日預計權益總額 1,677 億 8,839 萬 4 千元，較期初預計數 1,653 億 6,650 萬 5 千元，增加 24 億 2,188 萬 9 千元，即增加 1.46%，主要係提列法定公積所致。上項權益總額由下列 5 項所組成：

1. 資本 787 億 7,800 萬元，占負債及權益總額之 1.03%。
2. 資本公積 64 億 742 萬 5 千元，占負債及權益總額之 0.08%。
3. 保留盈餘 522 億 6,075 萬 2 千元，占負債及權益總額之 0.68%。
4. 累積其他綜合損益 272 億 916 萬 9 千元，占負債及權益總額之 0.36%。
5. 首次採用國際財務報導準則調整數 31 億 3,304 萬 8 千元，占負債及權益總額之 0.04%。

(四) 最近 5 年重要財務分析項目及比率：如次頁表格

最近5年重要財務分析項目及比率

分析項目		最近5年度財務分析				
		105	106	107	108	109
財務結構	負債占資產比率(%)	97.75	97.67	97.71	97.78	97.81
	長期資金占固定資產比率(%)	166.07	165.60	158.29	160.24	155.48
償債能力	流動比率(%)	4,330.78	6,275.80	4,818.98	6,114.25	4,588.49
	速動比率(%)	4,329.51	6,270.25	4,818.09	6,109.04	4,587.66
	利息保障倍數	1.25	1.39	1.27	1.17	1.17
經營能力	固定資產週轉率(次)	3.51	3.42	3.01	2.71	2.58
	總資產週轉率(次)	0.05	0.05	0.04	0.04	0.04
現金流量	現金流量比率(%)	199.42	42.53	67.04	580.28	89.39
	現金流量允當比率(%)	2,008.19	1,966.53	1,493.93	1,652.97	1,235.25
	現金再投資比率(%)	2.71	0.31	0.73	5.47	1.02

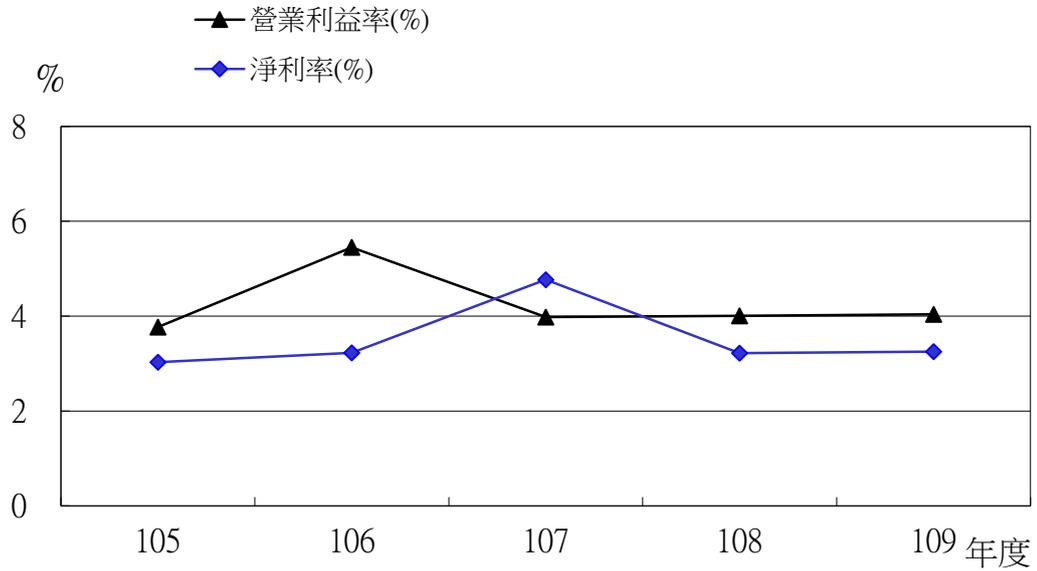
註：1. 105至107年度為審定決算數，108年度為法定預算數。

2. 表內固定資產為不動產、廠房及設備。

3. 109年度現金流量相關比率降低，主要係儲金存款成長趨緩，營業活動淨現金流入減少所致。

四、投資報酬分析

(一)最近5年營業利益率及淨利率圖表

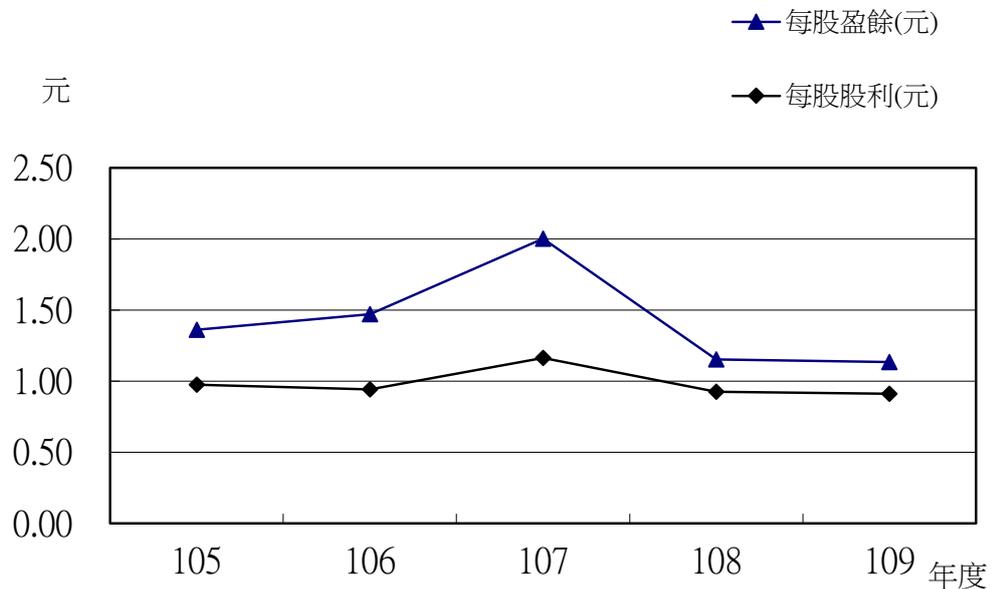


單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	105	106	107	108	109
營業利益率(%)	3.77	5.45	3.98	4.01	4.04
營業利益	12,214,170	17,901,816	12,040,505	11,317,347	11,118,174
營業收入	323,770,402	328,615,907	302,779,655	282,097,250	274,957,491
淨利率(%)	3.03	3.23	4.77	3.22	3.25
本期淨利	9,806,600	10,607,613	14,431,279	9,084,587	8,936,782
營業收入	323,770,402	328,615,907	302,779,655	282,097,250	274,957,491

註：105至107年度為審定決算數；108年度為法定預算數。

(二)最近5年每股盈餘及每股股利圖表



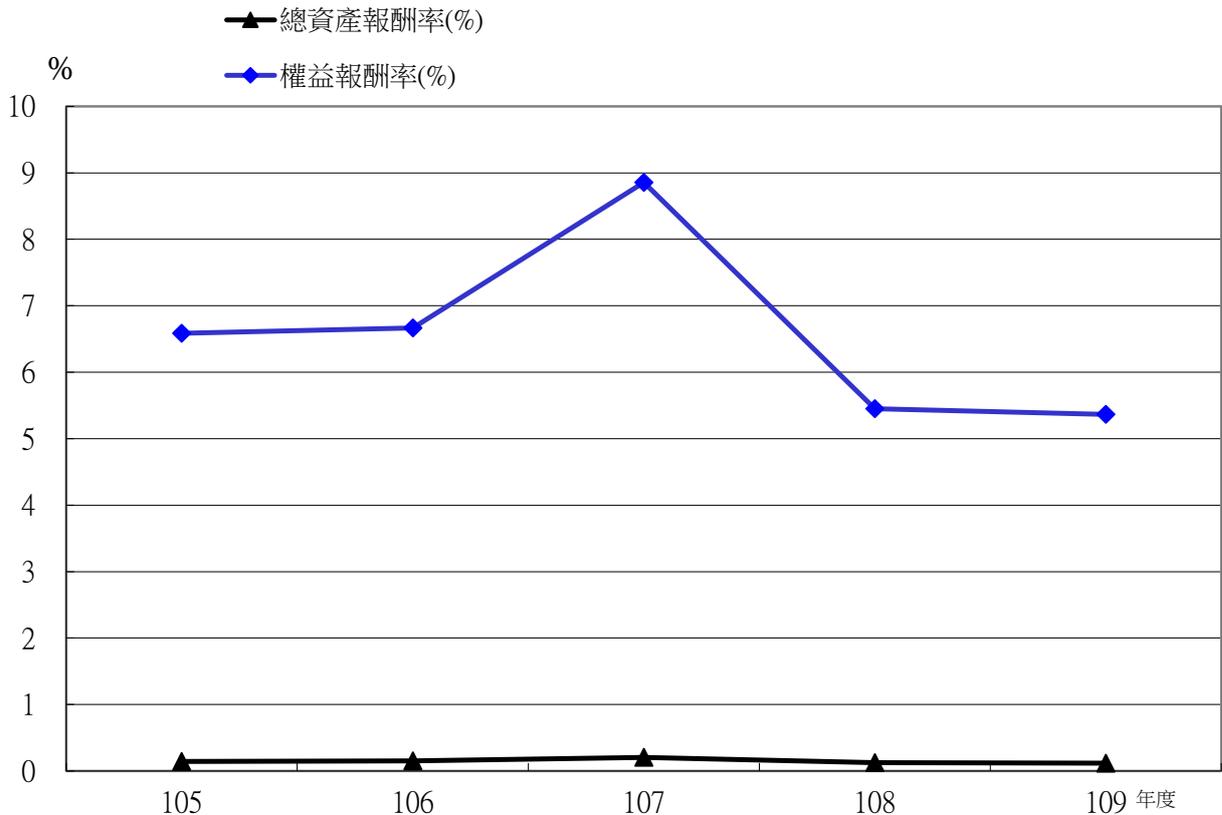
項目 \ 年度	105	106	107	108	109
每股盈餘(元)	1.36	1.47	2.00	1.15	1.13
<u>淨利—特別股股利(千元)</u>	<u>9,806,600</u>	<u>10,607,613</u>	<u>14,431,279</u>	<u>9,084,587</u>	<u>8,936,782</u>
普通股流通在外股權(千股)	7,208,200	7,208,200	7,208,200	7,877,800	7,877,800
每股股利(元)	0.98	0.94	1.16	0.92	0.91
<u>股(官)息紅利(千元)</u>	<u>7,032,646</u>	<u>6,795,801</u>	<u>8,383,857</u>	<u>7,283,693</u>	<u>7,178,893</u>
普通股流通在外股權(千股)	7,208,200	7,208,200	7,208,200	7,877,800	7,877,800

註：1.105至107年度為審定決算數，108年度為法定預算數。

2.每股盈餘係「損益預計表」中之本期淨利(淨損)，不含其他綜合損益。

3.本公司資本額於107年4月30日以公積轉增資為720.82億元，追溯調整表列105-106年度每股盈餘及每股股利；109年度資本額編列公積轉增資為787.78億元，追溯調整表列108年度每股盈餘及每股股利。

(三)最近5年總資產報酬率及權益報酬率圖表



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	105	106	107	108	109
總資產報酬率(%)	0.14	0.15	0.20	0.12	0.12
本期淨利	9,806,600	10,607,613	14,431,279	9,084,587	8,936,782
平均資產總額	6,835,222,043	6,956,163,224	7,063,618,236	7,353,824,030	7,606,379,128
權益報酬率(%)	6.59	6.67	8.86	5.45	5.36
本期淨利	9,806,600	10,607,613	14,431,279	9,084,587	8,936,782
平均權益總額	148,866,411	159,150,558	162,957,355	166,673,920	166,577,450

註：105至107年度為審定決算數，108年度為法定預算數。

五、其他有關說明：

(一)經營績效獎金：

1. 本(109)年度預算部分：

依交通部所屬用人費率事業機構薪給管理要點、交通部所屬實施用人費率事業機構經營績效獎金實施要點及交通部所屬郵政事業機構核發經營績效獎金應行注意事項等規定，編列考核獎金及績效獎金如下：

(1)考核獎金：按編制內員工每人 2 個月薪資總額核算，計編列 30 億 2,907 萬 9 千元。

(2)績效獎金：

a. 本年度預算稅前淨利 111 億 7,097 萬 7 千元，考量以下政策因素影響金額計 1,198 萬 5 千元後，調整為 111 億 8,296 萬 2 千元：

(a)偏遠離島地區普設郵政機構之各項支出 18 億 9,388 萬 1 千元：

參酌以前年度實際數推估，辦理偏遠離島等不經濟地區支局經營成本，包括用人費用 14 億 5,747 萬 6 千元；水電費、電話費、保全費、房租支出、印刷及裝訂費、業務宣導費、固定資產修護費、外包費及燃料費等支出 2 億 9,274 萬 6 千元；房屋及設備折舊費用 1 億 4,365 萬 9 千元。

(b)遞送郵件業務免納之相關稅捐 23 億 9,460 萬 8 千元(其中稅前淨利影響數①~④項合計為 18 億 8,189 萬 6 千元)：

① 營業稅 12 億 7,234 萬 6 千元：依 109 年度遞送郵件業務收入預算數推算內含營業稅(稅率 5%)之金額。

② 地價稅 4 億 8,224 萬 9 千元：預估同 108 年度。

③ 房屋稅 7,636 萬 7 千元：依據 108 年度郵務業務房屋稅免稅額 7,487 萬元 x1.02(109 年度預估房屋稅調幅 2%)估算。

④ 牌照稅、燃料費、車輛貨物稅等 5,093 萬 4 千元：依 108 年度現有車輛數，估算 109 年度免納牌照稅及燃料費共約 3,911 萬元；另依 109 年度預計購置各類車輛數，估算免納車輛貨物稅

約 1,182 萬 4 千元。

⑤ 營利事業所得稅 5 億 1,271 萬 2 千元：109 年度預算數依稅法規定，屬遞送郵件業務免稅所得部分按稅率 20% 計算。

(c) 以上政策因素影響增減互抵後，稅前淨利影響金額為淨不利因素 1,198 萬 5 千元，本期淨利影響金額為淨有利因素 5 億 72 萬 7 千元。

b. 經衡酌經營狀況、用人費負擔情形及調整上開政策因素後之淨利等，在公營事業機構員工待遇授權訂定基本原則所定用人費用限額內，共編列 1.2 個月薪資總額之績效獎金，計 18 億 1,744 萬 7 千元。

(3) 本年度經營績效獎金係按預算稅前淨利並考量政策因素等編列，惟實際執行時，其中考核獎金仍視行政院核定考成情形核發；至績效獎金須依決算營業收入與淨利審定情形，以及主管機關核定政策因素影響情形，依獎金核發規定核算發給。

2. 107 年度考核及績效獎金核發情形：

本公司 107 年度工作考成等第雖經行政院核定為甲等，惟考核及績效獎金均尚未發放完畢，尚無法統計核發情形，爰改以揭露 106 年度發放情形。

106 年度考核獎金核發情形：

單位：新臺幣千元

核發間距(月數)	人數	金額
0	0	0
1 以下	1,747	33,264
1 ~ 2 (含)	26,489	2,685,127
合計	28,236	2,718,391

註：106 年度審定決算數為 27 億 1,884 萬 5 千元，較表列實際核發金額增加 45 萬 4 千元，已於 107 年度結轉其他過期帳收入。

106 年度績效獎金核發情形：

單位：新臺幣千元

核發間距(月數)	人數	金額
0	11	0
1 以下	1,327	30,618
1 ~2 (不含)	1,274	93,202
2 ~2.4 (不含)	8,726	1,039,938
2.4~3 (不含)	16,642	2,098,557
3 以上	0	0
合計	27,980	3,262,315

註：106 年度審定決算數為 32 億 6,261 萬 4 千元，較表列實際核發金額增加 29 萬 9 千元，已於 107 年度結轉其他過期帳收入。

(二)其他說明：無。

本頁空白

中華郵政股份有限公司

損益預計表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數		科 目		本年度預算數		上年度預算數		比較增減	
金額	%	名 稱	編號	金額	%	金額	%	金額	%
302,779,655	100.00	營業收入	41	274,957,491	100.00	282,097,250	100.00	-7,139,759	-2.53
40,781	0.01	銷售收入	4101	42,905	0.02	42,460	0.02	445	1.05
40,781	0.01	銷貨收入	410101	42,905	0.02	42,460	0.02	445	1.05
29,203,057	9.64	勞務收入	4102	27,466,501	9.99	27,493,999	9.75	-27,498	-0.10
662	0.00	廣告收入	410211	600	0.00	800	0.00	-200	-25.00
30,230,805	9.98	郵費收入	410212	28,790,319	10.47	28,894,746	10.24	-104,427	-0.36
-2,684,835	-0.89	郵費折讓	410213	-2,890,124	-1.05	-2,956,228	-1.05	66,104	2.24
951,748	0.31	國際聯郵運費收入	410214	913,600	0.33	898,000	0.32	15,600	1.74
704,677	0.23	其他郵務收入	410215	652,106	0.24	656,681	0.23	-4,575	-0.70
272,318,188	89.94	金融保險收入	4103	246,652,269	89.71	253,727,237	89.94	-7,074,968	-2.79
101,297,225	33.46	利息收入	410301	105,706,684	38.44	103,981,490	36.86	1,725,194	1.66
133,671,585	44.15	保費收入	410302	131,000,000	47.64	140,000,000	49.63	-9,000,000	-6.43
2,440,253	0.81	手續費收入	410305	2,378,009	0.86	2,536,076	0.90	-158,067	-6.23
2,204	0.00	收回未滿期保費準備	410325	258	0.00			258	
42,601	0.01	收回特別準備	410326			20,000	0.01	-20,000	-100.00
12,332	0.00	收回賠款準備	410327	3,721	0.00			3,721	
1,097	0.00	收回保費不足準備	410330	481	0.00	626	0.00	-145	-23.16
		透過損益按公允價值 衡量之金融資產利益	410342	2,195,000	0.80	2,072,250	0.73	122,750	5.92
25,352,123	8.37	外幣兌換利益	410353						
5,952,073	1.97	透過其他綜合損益按公允價值 衡量之金融資產已實現利益	410356	5,368,116	1.95	5,116,795	1.81	251,321	4.91
437,006	0.14	除列按攤銷後成本衡量之 金融資產利益	410357						
3,109,688	1.03	採用覆蓋法重分類之利益	410361						
1,217,629	0.40	其他營業收入	4198	795,816	0.29	833,554	0.30	-37,738	-4.53
301,558	0.10	投資性不動產收入	419801	329,500	0.12	328,300	0.12	1,200	0.37
204,257	0.07	租賃收入	419802	211,600	0.08	206,000	0.07	5,600	2.72
598,515	0.20	代理收入	419803	144,500	0.05	195,910	0.07	-51,410	-26.24
113,300	0.04	什項營業收入	419898	110,216	0.04	103,344	0.04	6,872	6.65
261,387,979	86.33	營業成本	51	235,995,323	85.83	242,747,099	86.05	-6,751,776	-2.78
37,285	0.01	銷售成本	5101	22,186	0.01	22,306	0.01	-120	-0.54
37,285	0.01	銷貨成本	510101	22,186	0.01	22,306	0.01	-120	-0.54
21,009,391	6.94	勞務成本	5102	20,583,662	7.49	20,506,369	7.27	77,293	0.38
16,772,208	5.54	郵件處理費	510211	16,336,529	5.94	16,312,225	5.78	24,304	0.15
1,745,039	0.58	郵件運輸費	510212	1,630,504	0.59	1,652,236	0.59	-21,732	-1.32

中華郵政股份有限公司

損益預計表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數		科 目		本年度預算數		上年度預算數		比較增減	
金額	%	名 稱	編號	金額	%	金額	%	金額	%
203,972	0.07	攤銷郵票印製費	510213	305,200	0.11	312,200	0.11	-7,000	-2.24
1,864,696	0.62	國際聯郵運費	510214	1,900,000	0.69	1,810,000	0.64	90,000	4.97
423,475	0.14	其他郵務成本	510215	411,429	0.15	419,708	0.15	-8,279	-1.97
240,165,670	79.32	金融保險成本	5103	215,227,058	78.28	222,098,495	78.73	-6,871,437	-3.09
44,593,041	14.73	利息費用	510301	65,223,800	23.72	64,886,900	23.00	336,900	0.52
598,204	0.20	保險費用	510302	637,550	0.23	635,895	0.23	1,655	0.26
406,313	0.13	佣金費用	510304	432,300	0.16	448,000	0.16	-15,700	-3.50
1,362,320	0.45	手續費用	510305	1,484,735	0.54	1,301,972	0.46	182,763	14.04
2,883	0.00	各項提存	510311	20,000	0.01	20,000	0.01		0.00
22,810	0.01	現金運送費	510312	15,220	0.01	14,505	0.01	715	4.93
253,976	0.08	安定基金費用	510313	248,900	0.09	266,000	0.09	-17,100	-6.43
142,850,485	47.18	保險賠款與給付	510321	120,555,088	43.84	110,175,558	39.06	10,379,530	9.42
5,907,866	1.95	提存責任準備	510324	26,609,465	9.68	44,344,502	15.72	-17,735,037	-39.99
		提存未滿期保費準備	510325			541	0.00	-541	-100.00
		提存賠款準備	510327			4,622	0.00	-4,622	-100.00
810,144	0.27	提存外匯價格變動準備	510333						
34,768,139	11.48	透過損益按公允價值衡量之 金融資產損失	510342						
7,046,194	2.33	透過損益按公允價值衡量之 金融負債損失	510343						
1,543,294	0.51	預期信用減損損失	510359						
175,633	0.06	其他營業成本	5198	162,417	0.06	119,929	0.04	42,488	35.43
95,549	0.03	投資性不動產費用	519801	88,268	0.03	46,423	0.02	41,845	90.14
20,809	0.01	租賃成本	519802	19,395	0.01	18,802	0.01	593	3.15
41,679	0.01	代理費用	519803	34,557	0.01	34,322	0.01	235	0.68
17,596	0.01	什項營業成本	519898	20,197	0.01	20,382	0.01	-185	-0.91
41,391,676	13.67	營業毛利(毛損)	61	38,962,168	14.17	39,350,151	13.95	-387,983	-0.99
29,351,171	9.69	營業費用	52	27,843,994	10.13	28,032,804	9.94	-188,810	-0.67
24,856,711	8.21	業務費用	5202	23,815,331	8.66	23,949,985	8.49	-134,654	-0.56
24,856,711	8.21	業務費用	520201	23,815,331	8.66	23,949,985	8.49	-134,654	-0.56
4,350,843	1.44	管理費用	5203	3,855,941	1.40	3,906,228	1.38	-50,287	-1.29
4,350,843	1.44	管理費用	520301	3,855,941	1.40	3,906,228	1.38	-50,287	-1.29
143,618	0.05	其他營業費用	5298	172,722	0.06	176,591	0.06	-3,869	-2.19
5,277	0.00	研究發展費用	529801	6,000	0.00	5,000	0.00	1,000	20.00
138,341	0.05	員工訓練費用	529802	166,722	0.06	171,591	0.06	-4,869	-2.84
12,040,505	3.98	營業利益(損失)	62	11,118,174	4.04	11,317,347	4.01	-199,173	-1.76

中華郵政股份有限公司

損益預計表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數		科 目		本年度預算數		上年度預算數		比較增減	
金額	%	名 稱	編號	金額	%	金額	%	金額	%
252,016	0.08	營業外收入	49	160,936	0.06	157,795	0.06	3,141	1.99
27,071	0.01	採用權益法認列之關聯 企業及合資利益之份額	4904	25,135	0.01	25,399	0.01	-264	-1.04
27,071	0.01	採用權益法認列之關聯 企業及合資利益之份額	490401	25,135	0.01	25,399	0.01	-264	-1.04
224,944	0.07	其他營業外收入	4998	135,801	0.05	132,396	0.05	3,405	2.57
12,901	0.00	賠償收入	499802	26,600	0.01	26,600	0.01		0.00
738	0.00	利息收入	499804	600	0.00	600	0.00		0.00
6,845	0.00	租賃收入	499806	6,323	0.00	4,220	0.00	2,103	49.83
192	0.00	外幣兌換利益	499822						
5,723	0.00	處分不動產、廠 房及設備利益	499826						
198,545	0.07	什項收入	499898	102,278	0.04	100,976	0.04	1,302	1.29
90,688	0.03	營業外費用	59	108,133	0.04	119,408	0.04	-11,275	-9.44
90,688	0.03	其他營業外費用	5998	108,133	0.04	119,408	0.04	-11,275	-9.44
11,508	0.00	優存超額利息	599807	19,938	0.01	19,416	0.01	522	2.69
18,695	0.01	資產報廢損失	599835	28,950	0.01	29,057	0.01	-107	-0.37
		災害損失	599836	305	0.00	305	0.00		0.00
60,485	0.02	什項費用	599898	58,940	0.02	70,630	0.03	-11,690	-16.55
161,328	0.05	營業外利益(損失)	63	52,803	0.02	38,387	0.01	14,416	37.55
12,201,833	4.03	稅前淨利(淨損)	64	11,170,977	4.06	11,355,734	4.03	-184,757	-1.63
-2,229,446	-0.74	所得稅費用(利益)	65	2,234,195	0.81	2,271,147	0.81	-36,952	-1.63
14,431,279	4.77	本期淨利(淨損)	68	8,936,782	3.25	9,084,587	3.22	-147,805	-1.63

註：1. 前年度決算數為審定決算數；上年度預算數為法定預算數。

2. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

中華郵政股份有限公司

各項業務損益預計表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

科 目		郵務預算數		儲匯預算數		壽險預算數		合 計
		金額	%	金額	%	金額	%	
營業收入	41	28,154,077	100.00	96,156,363	100.00	150,991,807	100.00	275,302,247
銷售收入	4101	42,905	0.15					42,905
銷貨收入	410101	42,905	0.15					42,905
勞務收入	4102	27,466,501	97.56					27,466,501
廣告收入	410211	600	0.00					600
郵費收入	410212	28,790,319	102.26					28,790,319
郵費折讓	410213	-2,890,124	-10.27					-2,890,124
國際聯郵運費收入	410214	913,600	3.25					913,600
其他郵務收入	410215	652,106	2.32					652,106
金融保險收入	4103			95,979,809	99.82	150,672,460	99.79	246,652,269
利息收入	410301			87,705,784	91.21	18,000,900	11.92	105,706,684
保費收入	410302					131,000,000	86.76	131,000,000
手續費收入	410305			2,375,909	2.47	2,100	0.00	2,378,009
收回未滿期保費準備	410325					258	0.00	258
收回賠款準備	410327					3,721	0.00	3,721
收回保費不足準備	410330					481	0.00	481
透過損益按公允價值 衡量之金融資產利益	410342			530,000	0.55	1,665,000	1.10	2,195,000
透過其他綜合損益按公允價值 衡量之金融資產已實現利益	410356			5,368,116	5.58			5,368,116
其他營業收入	4198	299,915	1.07	176,554	0.18	319,347	0.21	795,816
投資性不動產收入	419801	9,202	0.03	16,996	0.02	303,302	0.20	329,500
租賃收入	419802	114,997	0.41	80,558	0.08	16,045	0.01	211,600
代理收入	419803	65,500	0.23	79,000	0.08			144,500
什項營業收入	419898	110,216	0.39					110,216
內部損益	4199	344,756	1.22					344,756
營業成本	51	20,667,041	73.41	67,441,448	70.14	148,231,590	98.17	236,340,079
銷售成本	5101	22,186	0.08					22,186
銷貨成本	510101	22,186	0.08					22,186
勞務成本	5102	20,583,662	73.11					20,583,662
郵件處理費	510211	16,336,529	58.03					16,336,529
郵件運輸費	510212	1,630,504	5.79					1,630,504
攤銷郵票印製費	510213	305,200	1.08					305,200
國際聯郵運費	510214	1,900,000	6.75					1,900,000
其他郵務成本	510215	411,429	1.46					411,429
金融保險成本	5103			67,325,060	70.02	147,901,998	97.95	215,227,058
利息費用	510301			65,223,800	67.83			65,223,800
保險費用	510302			637,050	0.66	500	0.00	637,550
佣金費用	510304					432,300	0.29	432,300
手續費用	510305			1,448,990	1.51	35,745	0.02	1,484,735
各項提存	510311					20,000	0.01	20,000
現金運送費	510312			15,220	0.02			15,220
安定基金費用	510313					248,900	0.16	248,900
保險賠款與給付	510321					120,555,088	79.84	120,555,088

中華郵政股份有限公司

各項業務損益預計表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

科 目		郵務預算數		儲匯預算數		壽險預算數		合 計
名 稱	編號	金額	%	金額	%	金額	%	
提存責任準備	510324					26,609,465	17.62	26,609,465
其他營業成本	5198	61,193	0.22	14,532	0.02	86,692	0.06	162,417
投資性不動產費用	519801	140	0.00	5,571	0.01	82,557	0.05	88,268
租賃成本	519802	6,468	0.02	8,792	0.01	4,135	0.00	19,395
代理費用	519803	34,388	0.12	169	0.00			34,557
什項營業成本	519898	20,197	0.07					20,197
內部損益	5199			101,856	0.11	242,900	0.16	344,756
營業毛利(毛損)	61	7,487,036	26.59	28,714,915	29.86	2,760,217	1.83	38,962,168
營業費用	52	5,691,185	20.21	19,631,588	20.42	2,521,221	1.67	27,843,994
業務費用	5202	4,807,547	17.08	16,673,666	17.34	2,334,118	1.55	23,815,331
業務費用	520201	4,807,547	17.08	16,673,666	17.34	2,334,118	1.55	23,815,331
管理費用	5203	776,996	2.76	2,897,903	3.01	181,042	0.12	3,855,941
管理費用	520301	776,996	2.76	2,897,903	3.01	181,042	0.12	3,855,941
其他營業費用	5298	106,642	0.38	60,019	0.06	6,061	0.00	172,722
研究發展費用	529801	3,580	0.01	1,840	0.00	580	0.00	6,000
員工訓練費用	529802	103,062	0.37	58,179	0.06	5,481	0.00	166,722
營業利益(損失)	62	1,795,851	6.38	9,083,327	9.45	238,996	0.16	11,118,174
營業外收入	49	122,384	0.43	37,814	0.04	738	0.00	160,936
採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	4904	25,135	0.09					25,135
採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	490401	25,135	0.09					25,135
其他營業外收入	4998	97,249	0.35	37,814	0.04	738	0.00	135,801
賠償收入	499802	23,600	0.08	3,000	0.00			26,600
利息收入	499804	600	0.00					600
租賃收入	499806	5,564	0.02	674	0.00	85	0.00	6,323
什項收入	499898	67,485	0.24	34,140	0.04	653	0.00	102,278
營業外費用	59	54,679	0.19	49,269	0.05	4,185	0.00	108,133
其他營業外費用	5998	54,679	0.19	49,269	0.05	4,185	0.00	108,133
優存超額利息	599807			19,938	0.02			19,938
資產報廢損失	599835	11,609	0.04	17,164	0.02	177	0.00	28,950
災害損失	599836	260	0.00	43	0.00	2	0.00	305
什項費用	599898	42,810	0.15	12,124	0.01	4,006	0.00	58,940
營業外利益(損失)	63	67,705	0.24	-11,455	-0.01	-3,447	0.00	52,803
稅前淨利(淨損)	64	1,863,556	6.62	9,071,872	9.43	235,549	0.16	11,170,977
所得稅費用(利益)	65	372,711	1.32	1,814,374	1.89	47,110	0.03	2,234,195
本期淨利(淨損)	68	1,490,845	5.30	7,257,498	7.55	188,439	0.12	8,936,782

註：本表營業收入及營業成本之合計欄金額，均較「損益預計表」多出3億4,475萬6千元，係本表含內部損益所致。

中華郵政股份有限公司

損益預計表說明

中華民國109年度

科 目	說 明
一、損益說明：	
銷貨收入	參見第43頁銷售收入明細表
廣告收入 郵費收入 郵費折讓 國際聯郵運費收入 其他郵務收入	參見第44頁勞務收入明細表
利息收入 保費收入 手續費收入 收回未滿期保費準備 收回賠款準備 收回保費不足準備 透過損益按公允價值衡量之金融資產利益 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產 已實現利益	參見第46頁金融保險收入明細表
投資性不動產收入 租賃收入 代理收入 什項營業收入	參見第50頁其他營業收入明細表
採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額 賠償收入 利息收入 租賃收入 什項收入	參見第52頁營業外收入明細表
銷貨成本	參見第53頁銷售成本明細表
郵件處理費	參見第55頁郵件處理費明細表
郵件運輸費	參見第58頁郵件運輸費明細表
攤銷郵票印製費	參見第61頁攤銷郵票印製費明細表
國際聯郵運費	參見第63頁國際聯郵運費明細表

中華郵政股份有限公司

損益預計表說明

中華民國109年度

科 目	說 明
其他郵務成本	參見第65頁其他郵務成本明細表
利息費用 保險費用 佣金費用 手續費用 各項提存 現金運送費 安定基金費用 保險賠款與給付 提存責任準備	參見第67頁金融保險成本明細表
投資性不動產費用 租賃成本 代理費用 什項營業成本	參見第70頁其他營業成本明細表
業務費用	參見第75頁業務費用明細表
管理費用	參見第78頁管理費用明細表
研究發展費用	參見第81頁研究發展費用明細表
員工訓練費用	參見第83頁員工訓練費用明細表
優存超額利息 資產報廢損失 災害損失 什項費用	參見第85頁營業外費用明細表
二、其他綜合損益說明： <p style="text-align: center;">透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資損益(稅後)6億6,400萬元</p>	

中華郵政股份有限公司

盈虧撥補預計表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

項 目		預 算 數	說 明
名 稱	編號		
盈餘之部	81	9,600,782	
本期淨利	8101	8,936,782	
其他綜合損益轉入數	8106	664,000	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資損益。
合 計	Total	9,600,782	
分配之部	82	9,600,782	
中央政府所得者	8201	7,178,893	
股(官)息紅利	820101	7,178,893	可分配盈餘扣除法定公積及特別公積後，餘數悉數分配中央政府股息紅利。
留存事業機關者	8207	2,421,889	
法定公積	820703	2,400,196	依據中華郵政股份有限公司設置條例第14條規定，按可分配盈餘25%提列。
特別公積	820704	21,693	1. 依據「保險業財務報告編製準則」及「保險業各種準備金提存辦法」，提列重大事故特別準備68萬5千元，危險變動特別準備28萬9千元，收回危險變動特別準備187萬5千元。 2. 依「人身保險業外匯價格變動準備金應注意事項」規定，提列特別公積1,884萬4千元。

中華郵政股份有限公司
現金流量預計表
中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

項 目		預 算 數	說 明
名 稱	編號		
營業活動之現金流量	90		
繼續營業單位稅前淨利(淨損)	9001	11,170,977	
停業單位稅前淨利(淨損)			
稅前淨利(淨損)	9003	11,170,977	
利息股利之調整	9004	-47,077,952	
未計利息股利之稅前淨利(淨損)	9005	-35,906,975	
調整項目	9006	75,060,827	詳附註。
未計利息股利之現金流入(流出)	9007	39,153,852	
收取利息	9008	105,707,284	
收取股利	9009	6,620,616	
支付利息	9010	-65,249,948	
退還(支付)所得稅	9012	-2,271,147	
營業活動之淨現金流入(流出)	91	83,960,657	
投資活動之現金流量	92		
無形資產及其他資產淨減(淨增)	9208	-478,568	1.購置電腦軟體增加 1億6,336萬8千元。 2.其他資產增加 3億1,520萬元。
增加投資	9212	-46,153,027	投資非流動金融資產增加468億1,702萬7千元，減列處分股票利得轉列其他綜合損益(稅後)之數6億6,400萬元。
增加不動產、廠房及設備	9215	-5,496,818	不動產、廠房及設備增加 54億9,681萬8千元(詳參固定資產建設改良擴充明細表)。
投資活動之淨現金流入(流出)	93	-52,128,413	
籌資活動之現金流量	94		
發放現金股利	9414	-7,178,893	
其他籌資活動之現金流出	9415	-337,279	使用權資產增加303,681千元，租賃負債減少33,598千元。
籌資活動之淨現金流入(流出)	95	-7,516,172	
現金及約當現金之淨增(淨減)	97	24,316,072	1.現金減少 64億6,749萬1千元。 2.存放銀行同業增加 307億8,356萬3千元。
期初現金及約當現金	98	317,641,916	包括現金388億4,419萬元、3個月內到期之存放銀行同業2,657億9,772萬6千元，及約當現金買入票券130億元。
期末現金及約當現金	99	341,957,988	包括現金323億7,669萬9千元、3個月內到期之存放銀行同業2,965億8,128萬9千元，及約當現金買入票券130億元。

附註：

- 1.本表「調整項目」欄所列，包括提列備抵呆帳及評價損益、提存各項準備、折舊及減損、攤銷、沖轉遞延負債、外幣兌換損失(利益)、處理資產損失(利益)、債務整理損失(利益)、其他、存放銀行同業淨減(淨增)、存放央行淨減(淨增)、流動金融資產淨減(淨增)、押匯貼現及放款淨減(淨增)、流動資產淨減(淨增)、流動金融負債淨增(淨減)、存匯款淨增(淨減)及流動負債淨增(淨減)。
- 2.本表係採現金及約當現金基礎，包括現金、自存款日起3個月內到期之存放銀行同業、可自由動用並自存款日起3個月內到期之存放央行及自投資日起3個月內到期或清償之債權證券。

本頁空白

中華郵政股份有限公司

銷售收入明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目		單位	數量	單價 (元)	合計
名稱	編號				
銷售收入	4101				42,905
銷售收入	410101				42,905
郵政出版物		千本	4.00	50.00	200
封裝材料					31,180
瓦楞紙箱		千個	205.00	38.50	7,893
牛皮紙		千張	12.00	6.00	72
氣泡式信封		千個	55.00	11.00	605
便利包		千個	17,000.00	1.33	22,610
信封片箋					11,500
標準信封		千個	4,800.00	1.00	4,800
航空信封		千個	200.00	1.00	200
牛皮紙信封		千個	2,500.00	2.60	6,500
其他					25
總計	Total				42,905

中華郵政 勞務收入

中華民國

科目及營運項目		國內部分			
名稱	編號	單位	數量	單價(元)	金額
廣告收入	410211	千元			600
郵費收入	410212				28,790,319
郵費折讓	410213				-2,890,124
郵件		千件	1,945,166	13.25	25,773,245
函件		千件	1,905,695	10.80	20,588,588
國內函件		千件	1,864,395	10.46	19,501,572
國際函件		千件	41,300	26.32	1,087,016
包裹		千件	26,171	103.78	2,715,974
國內包裹		千件	25,500	81.00	2,065,500
國際包裹		千件	671	969.41	650,474
快捷郵件		千件	13,300	185.62	2,468,683
國內快捷		千件	11,900	93.55	1,113,259
國際快捷		千件	1,400	968.16	1,355,424
其他郵費收入					126,950
國際聯郵運費收入	410214				
其他郵務收入	410215				642,106
集郵收入		千元			600,956
集郵手續費收入		千元			600
個人化郵票製作費		千元			40,550
總計	Total				26,542,901

股份有限公司
明細表

109 年度

單位:新臺幣千元

國 外 部 分					合 計		
數量	外 幣		折合率	折合 新臺幣	數量	加權平均 單價(元)	金額
	單價	金額(美金:元)					
							600
							28,790,319
							-2,890,124
					1,945,166	13.25	25,773,245
					1,905,695	10.80	20,588,588
					1,864,395	10.46	19,501,572
					41,300	26.32	1,087,016
					26,171	103.78	2,715,974
					25,500	81.00	2,065,500
					671	969.41	650,474
					13,300	185.62	2,468,683
					11,900	93.55	1,113,259
					1,400	968.16	1,355,424
							126,950
		29,623,865	30.840	913,600			913,600
		324,254	30.840	10,000			652,106
		324,254	30.840	10,000			610,956
							600
							40,550
		29,948,119	30.840	923,600			27,466,501

中華郵政 金融保險

中華民國

科目及營運項目		新臺幣部分		
名稱	編號	營運量	利(費)率 %	營運值
金融保險收入	4103			215,710,769
利息收入	410301	6,196,023,582	1.23	75,969,184
存放息		2,306,050,000	1.18	27,317,510
壽險貸款息		14,000,000	4.45	623,000
定期擔保放款息		423,582	2.06	8,726
有價證券息		3,829,550,000	1.24	47,419,948
壽險不動產放款息		31,000,000	1.65	510,000
拆放銀行同業息		15,000,000	0.60	90,000
保費收入	410302			131,000,000
手續費收入	410305			2,378,009
劃撥儲金手續費				905,150
劃撥儲金手續費				904,500
劃撥儲金工本費				650
國際匯票手續費				167
國際匯票手續費				167

中華郵政 金融保險

中華民國

科目及營運項目		新臺幣部分		
名稱	編號	營運量	利(費)率 %	營運值
匯費收入		1,636,100,000	0.02	284,560
國內匯兌匯費				264,822
國際匯兌匯費				6,224
郵政禮券成本費				13,514
存簿儲金手續費				464,274
存簿儲金手續費				464,274
儲匯服務工本費				127,890
登錄公債手續費				19
登錄公債跨行手續費				19
VISA金融卡手續費				583,849
雜項手續費				12,100
收回未滿期保費準備	410325			258
收回賠款準備	410327			3,721
收回保費不足準備	410330			481
透過損益按公允價值 衡量之金融資產利益	410342	35,500,000	4.20	1,491,000
透過其他綜合損益按公允價值 衡量之金融資產已實現利益	410356	131,000,000	3.72	4,868,116
總計				215,710,769

股份有限公司

收入明細表

109 年度

單位:新臺幣千元

外 幣 部 分					合 計		
營運量 (美金千元)	利(費)率 %	營運原幣值 (美金千元)	折合率	折合 新臺幣	營運量	加權平均 利(費)率 %	營運值
					1,636,100,000	0.02	284,560
							264,822
							6,224
							13,514
							464,274
							464,274
							127,890
							19
							19
							583,849
							12,100
							258
							3,721
							481
713,359	3.20	22,827	30.840	704,000	57,500,000	3.82	2,195,000
810,636	2.00	16,213	30.840	500,000	156,000,000	3.44	5,368,116
		1,003,291	30.840	30,941,500			246,652,269

中華郵政股份有限公司

其他營業收入明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

科 目		新臺幣 部分	外 幣 部 分				合計
名 稱	編號		幣名	原幣 金額	折合率	折合 新臺幣	
其他營業收入	4198	795,816					795,816
投資性不動產收入	419801	329,500					329,500
租賃收入	419802	211,600					211,600
代理收入	419803	144,500					144,500
郵務代售商品手續費		59,000					59,000
代售金銀幣手續費		7,000					7,000
代售印花稅票手續費		23,750					23,750
其他代售業務手續費		28,250					28,250
儲匯代理業務手續費		9,000					9,000
代付預借現金手續費		1,700					1,700
代發退撫慰問金手續費		70					70
代銷基金手續費		1,200					1,200
代售鐵路車票手續費		300					300
銀聯卡交易手續費		2,760					2,760
其他儲匯代理業務手續費		2,970					2,970
郵務代辦業務手續費		5,000					5,000
代售公債手續費		70,000					70,000
代售集郵品手續費		1,250					1,250
代理業務行銷收入		250					250
什項營業收入	419898	110,216					110,216
電子函件列印封裝服務收入		78,066					78,066
其他		32,150					32,150
總計	Total	795,816					795,816

中華郵政股份有限公司

其他營業收入說明

中華民國 109 年度

科 目			說 明																																				
名 稱	編 號	金 額																																					
投資性不動產收入	419801	329,500	係投資性不動產出租收入。																																				
租賃收入	419802	211,600	1. 出租基地台5,200萬元。 2. 廣告看板1,500萬元。 3. 場地出租1億4,260萬元。 4. 其他租金收入200萬元。																																				
代理收入	419803	144,500	包括代售印花稅票、代售公債、代售集郵品及其他代理業務等手續費收入。																																				
什項營業收入	419898	110,216	1. 電子函件列印封裝服務收入7,806萬6千元。 2. 郵政商城收入2,415萬元。 最近3年郵政商城營運概況表： <div style="text-align: right; margin-left: 20px;">單位：新臺幣千元；家</div> <table border="1" style="margin-left: 40px; border-collapse: collapse; width: 80%;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">項目 \ 年度</th> <th style="text-align: center;">107 (決算數)</th> <th style="text-align: center;">108 (預算數)</th> <th style="text-align: center;">109 (預算數)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>營業額</td> <td style="text-align: right;">383,582</td> <td style="text-align: right;">380,000</td> <td style="text-align: right;">400,000</td> </tr> <tr> <td>簽約加盟店 家數(累計)</td> <td style="text-align: right;">2,095</td> <td style="text-align: right;">2,500</td> <td style="text-align: right;">2,500</td> </tr> <tr> <td>營業收入</td> <td style="text-align: right;">23,552</td> <td style="text-align: right;">23,000</td> <td style="text-align: right;">24,150</td> </tr> <tr> <td>營業外收入</td> <td style="text-align: right;">0</td> <td style="text-align: right;">0</td> <td style="text-align: right;">0</td> </tr> <tr> <td>廣告收入</td> <td style="text-align: right;">614</td> <td style="text-align: right;">600</td> <td style="text-align: right;">600</td> </tr> <tr> <td>營運成本</td> <td style="text-align: right;">10,237</td> <td style="text-align: right;">9,800</td> <td style="text-align: right;">10,000</td> </tr> <tr> <td>營業費用</td> <td style="text-align: right;">7,000</td> <td style="text-align: right;">8,200</td> <td style="text-align: right;">8,400</td> </tr> <tr> <td>稅前淨利</td> <td style="text-align: right;">6,929</td> <td style="text-align: right;">5,600</td> <td style="text-align: right;">6,350</td> </tr> </tbody> </table>	項目 \ 年度	107 (決算數)	108 (預算數)	109 (預算數)	營業額	383,582	380,000	400,000	簽約加盟店 家數(累計)	2,095	2,500	2,500	營業收入	23,552	23,000	24,150	營業外收入	0	0	0	廣告收入	614	600	600	營運成本	10,237	9,800	10,000	營業費用	7,000	8,200	8,400	稅前淨利	6,929	5,600	6,350
項目 \ 年度	107 (決算數)	108 (預算數)	109 (預算數)																																				
營業額	383,582	380,000	400,000																																				
簽約加盟店 家數(累計)	2,095	2,500	2,500																																				
營業收入	23,552	23,000	24,150																																				
營業外收入	0	0	0																																				
廣告收入	614	600	600																																				
營運成本	10,237	9,800	10,000																																				
營業費用	7,000	8,200	8,400																																				
稅前淨利	6,929	5,600	6,350																																				
			3. 其他代收包裹稅款等收入800萬元。																																				

中華郵政股份有限公司

營業外收入明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

科 目		新臺幣 部分	外 幣 部 分				合計	說明
名 稱	編號		幣名	原幣 金額	折合 率	折合 新臺幣		
採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額		25,135					25,135	
採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	490401	25,135					25,135	轉投資中華快遞公司，按權益法認列之投資利益。
其他營業外收入		135,801					135,801	
賠償收入	499802	26,600					26,600	係招商採購逾期交貨罰款收入。
利息收入	499804	600					600	訴訟案擔保金及代墊職工福利金等利息收入。
租賃收入	499806	6,323					6,323	係郵電共有房地租金收入。
什項收入	499898	102,278					102,278	1.無著郵件變賣收入3千元。 2.逾期匯款收入330萬元。 3.專用信箱鑰匙賠款收入30萬元。 4.標件工本及工程圖說費50萬元。 5.收回呆帳及過期帳收入769萬3千元。 6.違約金收入295萬2千元。 7.郵政醫院權利金2,216萬元。 8.與廠商合作行銷回饋金152萬元。 9.出售下腳收入120萬元。 10.其他什項收入6,265萬元。
總計	Total	160,936					160,936	

中華郵政股份有限公司

銷售成本明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
37,285	22,306	銷貨成本	510101	22,186		22,186
1,583	2,540	服務費用	510101 2	2,540		2,540
687	2,540	印刷裝訂與廣告費	510101 24	2,540		2,540
896		專業服務費	510211 28			
35,702	19,766	材料及用品費	510101 3	19,646		19,646
35,702	19,766	商品	510101 33	19,646		19,646
37,285	22,306	總 計	Total	22,186		22,186

中華郵政股份有限公司

銷售成本說明

中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編 號	金 額	
印刷裝訂與廣告費	51010124	2,540	係出版物之印製成本，參照以前年度實際支用情形及本年度業務量編列。 紙箱、牛皮紙等封裝材料之銷貨成本，參照以前年度實際支用數及本年度業務量編列。
商品	51010133	19,646	

中華郵政股份有限公司

郵件處理費明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
14,069,226	13,850,285	用人費用	510211 1	13,710,379	12,339,342	1,371,037
6,766,687	7,094,963	正式員額薪資	510211 11	7,088,529	6,379,676	708,853
461,875	501,941	臨時人員薪資	510211 12	509,814	458,833	50,981
238,565	385,585	超時工作報酬	510211 13	325,080	292,572	32,508
681,212	724,756	津貼	510211 14	735,752	662,177	73,575
2,431,885	1,905,385	獎金	510211 15	1,908,862	1,717,976	190,886
2,430,477	2,308,467	退休及卹償金	510211 16	2,182,872	1,964,585	218,287
2,083	6,408	資遣費	510211 17	6,408	5,767	641
1,055,569	921,939	福利費	510211 18	952,190	856,971	95,219
872	841	提繳費	510211 19	872	785	87
1,947,222	1,769,358	服務費用	510211 2	1,867,919	373,903	1,494,016
124,719	125,551	水電費	510211 21	124,740	24,948	99,792
68,790	53,250	郵電費	510211 22	57,075	11,415	45,660
11,395	8,110	旅運費	510211 23	8,260	1,652	6,608
350,216	349,135	印刷裝訂與廣告費	510211 24	348,100	69,620	278,480
328,318	290,880	修理保養與保固費	510211 25	295,830	59,166	236,664
9,191	8,765	保險費	510211 26	8,797	1,759	7,038
975,357	873,091	棧儲包裝代理及加工費	510211 27	963,691	192,738	770,953
79,056	60,176	專業服務費	510211 28	61,026	12,205	48,821
180	400	公共關係費	510211 29	400	400	
199,051	199,293	材料及用品費	510211 3	199,280	39,856	159,424
584	275	使用材料費	510211 31	425	85	340

中華郵政股份有限公司 郵件處理費明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
198,467	199,018	用品消耗	510211 32	198,855	39,771	159,084
76,987	51,127	租金與利息	510211 4	79,214	55,450	23,764
22,973	25,034	地租及水租	510211 41	22,973	16,081	6,892
13,286	9,800	房租	510211 42	10,786	7,550	3,236
17,687	15,325	機器租金	510211 43	15,325	10,728	4,597
22,163	450	交通及運輸設備租金	510211 44	29,600	20,720	8,880
878	518	什項設備租金	510211 45	530	371	159
475,578	441,006	折舊及攤銷	510211 5	478,579	478,579	
739	890	土地改良物折舊	510211 51	747	747	
234,662	251,584	房屋折舊	510211 52	237,009	237,009	
34,741	33,171	機械及設備折舊	510211 53	35,088	35,088	
177,554	130,798	交通及運輸設備折舊	510211 54	179,329	179,329	
16,798	15,691	什項設備折舊	510211 55	16,966	16,966	
7,801	7,312	使用權資產及租賃權益改良折舊	510211 56	7,880	7,880	
3,282	1,560	攤銷	510211 58	1,560	1,560	
1,150	1,047	稅捐與規費	510211 6	1,049	1,049	
1,150	1,047	規費	510211 67	1,049	1,049	
2,995	109	損失與賠償給付	510211 8	109	11	98
563	109	各項損失	510211 81	109	11	98
2,432		賠償給付	510211 82			
16,772,208	16,312,225	總計	Total	16,336,529	13,288,190	3,048,339

中華郵政股份有限公司

郵件處理費說明

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編號	金 額	
津貼	14	735,752	1.僻地津貼3,397萬4千元。 2.收投加給、兼任駕駛加給等費用7億177萬8千元。
旅運費	23	8,260	1.國內旅費615萬元。 2.郵件處理部門公物、設備、檔案、廢棄物等僱工搬運或拆除、焚燬等費用211萬元。
印刷裝訂與廣告費	24	348,100	1.業務宣導費9,860萬元，主要係因應郵件處理宣導、郵件推廣所舉辦之各類宣傳及活動等費用。 2.印刷及裝訂費2億4,950萬元，主要係印製代客列印封裝投遞業務專用信封及報表紙1億2,000萬元及印製招領通知書、登記簿、吊牌、託運單、條碼、報表紙、郵資票及個人化郵票訂購單等。
修理保養與保固費	25	295,830	局屋、郵件處理場所、倉庫修理、機械設備及交通運輸設備等保養修護費，及郵件處理中心分揀處理設備維護費，參照前年度決算數及本年度實際需要估列。
棧儲包裝代理及加工費	27	963,691	1.佣金、匯費及手續費105萬元。 2.外包費9億6,264萬1千元，內容如下： (1)投遞前郵件分揀4億3,330萬6千元。 (2)掛號郵件委外招領71萬2千元。 (3)封發前郵件分揀3億5,904萬4千元。 (4)月台郵件搬運1,151萬7千元。 (5)投遞外包3,956萬元。 (6)列封中心4,531萬4千元。 (7)物流作業勞務外包2,987萬元。 (8)空袋處理費及委外報關作業等費用4,331萬8千元。
專業服務費	28	61,026	1.法律事務費27萬元。 2.工程及管理諮詢服務費40萬6千元。 3.電腦軟體服務費2,035萬元。 4.保警及保全費用4,000萬元。
用品消耗	32	198,855	1.辦公用品7,568萬元。 2.報章雜誌114萬元。 3.服裝9,414萬元。(詳參員工服裝費用明細表) 4.醫療用品、志工誤餐交通費及支局郵務各項用品消耗等2,789萬5千元。

中華郵政股份有限公司

郵件運輸費明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
961,888	943,086	用人費用	510212 1	892,418	803,178	89,240
479,227	530,443	正式員額薪資	510212 11	521,294	469,165	52,129
8,210	5,736	臨時人員薪資	510212 12	5,832	5,249	583
28,090	40,767	超時工作報酬	510212 13	33,673	30,306	3,367
19,606	19,038	津貼	510212 14	20,442	18,398	2,044
157,980	134,312	獎金	510212 15	120,335	108,302	12,033
205,652	154,032	退休及卹償金	510212 16	132,061	118,855	13,206
63,087	58,728	福利費	510212 18	58,746	52,871	5,875
35	30	提繳費	510212 19	35	32	3
448,057	363,582	服務費用	510212 2	414,751	82,949	331,802
1,818	1,565	水電費	510212 21	1,817	363	1,454
232	201	郵電費	510212 22	231	46	185
58,961	60,709	旅運費	510212 23	59,997	11,999	47,998
1,864	700	印刷裝訂與廣告費	510212 24	900	180	720
70,998	63,043	修理保養與保固費	510212 25	64,638	12,928	51,710
21,191	19,814	保險費	510212 26	19,864	3,973	15,891
291,930	217,103	棧儲包裝代理及加工費	510212 27	266,697	53,339	213,358
1,063	447	專業服務費	510212 28	607	121	486
312,152	296,099	材料及用品費	510212 3	300,078	60,016	240,062
304,404	289,867	使用材料費	510212 31	293,855	58,771	235,084
7,748	6,232	用品消耗	510212 32	6,223	1,245	4,978
930	30,088	租金與利息	510212 4	930	930	
383	488	房租	510212 42	383	383	
547		機器租金	510212 43	547	547	
	29,600	交通及運輸設備租金	510212 44			
20,179	17,374	折舊及攤銷	510212 5	20,470	20,470	
31	33	土地改良物折舊	510212 51	31	31	

中華郵政股份有限公司

郵件運輸費明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
9,818	9,576	房屋折舊	510212 52	9,916	9,916	
1,545	1,386	機械及設備折舊	510212 53	1,561	1,561	
7,670	5,337	交通及運輸設備折舊	510212 54	7,747	7,747	
790	676	什項設備折舊	510212 55	798	798	
324	276	使用權資產及租賃權益改良折舊	510212 56	327	327	
	90	攤銷	510212 58	90	90	
1,834	2,007	稅捐與規費	510212 6	1,857	1,857	
277	400	消費與行為稅	510212 65	300	300	
1,557	1,607	規費	510212 67	1,557	1,557	
1,745,039	1,652,236	總 計	Total	1,630,504	969,400	661,104

中華郵政股份有限公司

郵件運輸費說明

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編 號	金 額	
津貼	14	20,442	1.僻地津貼74萬7千元。 2.收投加給、兼任駕駛加給等費用1,969萬5千元。
旅運費	23	59,997	1.國內旅費399萬元。 2.貨物運費4,926萬4千元，係使用國內航空、水陸、鐵(公)路及高鐵等貨物運費。 3.裝卸費、郵車行駛高速公路通行費及郵件運輸部門設備檔案搬遷等費用674萬3千元。
印刷裝訂與廣告費	24	900	主要係印製籃車金屬條碼牌、郵務運輸單冊、路單、信筒收攬時刻表貼紙等。
棧儲包裝代理及加工費	27	266,697	參考前年度決算數及本年度實際需要編列，內容如下： 1.委外運輸 2億2,565萬8千元。 2.月台郵件搬運委外4,103萬9千元。
使用材料費	31	293,855	1.箱筐、車輛零件材料用品約3,295萬元。 2.無鉛汽油、柴油約2億5,865萬5千元。 3.潤滑油、剎車油、齒輪油等225萬元。
用品消耗	32	6,223	1.辦公用品227萬7千元。 2.報章雜誌3萬7千元。 3.服裝144萬6千元。(詳參員工服裝費用明細表) 4.醫療用品、便當費、電池、清潔用品及殺蟲劑等費用246萬3千元。

中華郵政股份有限公司

攤銷郵票印製費明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
203,972	312,200	攤銷郵票印製費	510213	305,200		305,200
203,972	312,200	折舊及攤銷	510213 5	305,200		305,200
203,972	312,200	攤銷	510213 58	305,200		305,200
203,972	312,200	總 計	Total	305,200		305,200

中華郵政股份有限公司

攤銷郵票印製費說明

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編 號	金 額	
攤銷	58	305,200	預估攤銷各類票券印製費，含郵票、明信片、特製信封、郵簡、便利箱及便利袋等。

中華郵政股份有限公司

國際聯郵運費明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
1,864,696	1,810,000	國際聯郵運費	510214	1,900,000		1,900,000
1,864,696	1,810,000	服務費用	510214 2	1,900,000		1,900,000
1,864,696	1,810,000	旅運費	510214 23	1,900,000		1,900,000
1,864,696	1,810,000	總 計	Total	1,900,000		1,900,000

中華郵政股份有限公司

國際聯郵運費說明

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編號	金 額	
旅運費	23	1,900,000	根據最近3年國際進出口郵件互換數量趨勢及聯郵運費標準估列，包含函件到達費、包裹分攤費、快捷郵件寄達費、空運費及水運費等。

中華郵政股份有限公司

其他郵務成本明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
171,386	141,483	用人費用	510215 1	139,241	125,318	13,923
88,449	78,811	正式員額薪資	510215 11	77,069	69,362	7,707
500	379	臨時人員薪資	510215 12	398	358	40
3,132	6,023	超時工作報酬	510215 13	4,905	4,415	490
37	37	津貼	510215 14	42	38	4
29,625	19,752	獎金	510215 15	20,973	18,876	2,097
35,274	22,316	退休及卹償金	510215 16	21,839	19,655	2,184
14,359	14,156	福利費	510215 18	14,005	12,605	1,400
10	9	提繳費	510215 19	10	9	1
172,342	218,324	服務費用	510215 2	213,459	42,692	170,767
8,322	6,180	水電費	510215 21	6,680	1,336	5,344
385	593	郵電費	510215 22	393	79	314
480	956	旅運費	510215 23	732	146	586
145,954	186,692	印刷裝訂與廣告費	510215 24	182,585	36,517	146,068
6,493	6,815	修理保養與保固費	510215 25	6,755	1,351	5,404
14	10	保險費	510215 26	10	2	8
1,410	8,978	棧儲包裝代理及加工費	510215 27	7,304	1,461	5,843
9,283	8,100	專業服務費	510215 28	9,000	1,800	7,200
61,219	40,995	材料及用品費	510215 3	40,115	8,023	32,092
8,250	8,995	用品消耗	510215 32	8,115	1,623	6,492
52,970	32,000	商品	510215 33	32,000	6,400	25,600
5,968	6,299	折舊及攤銷	510215 5	6,028	6,028	
1,241	2,021	房屋折舊	510215 52	1,253	1,253	
1,498	1,509	機械及設備折舊	510215 53	1,513	1,513	
275	249	交通及運輸設備折舊	510215 54	278	278	
2,954	2,520	什項設備折舊	510215 55	2,984	2,984	
10,780	11,127	稅捐與規費	510215 6	11,106	11,106	
9,604	9,805	土地稅	510215 62	9,900	9,900	
1,176	1,312	房屋稅	510215 64	1,196	1,196	
	10	消費與行為稅	510215 65	10	10	
1,139	1,450	會費、捐助與分攤	510215 7	1,450		1,450
1,139	1,450	捐助	510215 72	1,450		1,450
641	30	其他	510215 9	30		30
641	30	其他費用	510215 91	30		30
423,475	419,708	小計		411,429	193,167	218,262
423,475	419,708	總計		411,429	193,167	218,262

中華郵政股份有限公司

其他郵務成本說明

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編號	金額	
旅運費	23	732	1.國內旅費19萬2千元。 2.國外旅費47萬元，係參訪英國各大博物館，加強館際交流，及參加紐西蘭2020亞洲郵展經費。 3.集郵部門公物、設備、檔案、廢棄物等僱工搬運或拆除、焚燬等費用7萬元。
印刷裝訂與廣告費	24	182,585	1.印製年度郵票冊、郵摺、專冊、目錄、紀念卡及集郵刊物等集郵票品8,726萬9千元。 2.廣(公)告費130萬元。 3.業務宣導費9,401萬6千元。
專業服務費	28	9,000	1.工程及管理諮詢服務費720萬元。 2.保警及保全費用180萬元。
用品消耗	32	8,115	1.辦公用品209萬元。 2.報章雜誌20萬元。 3.集郵部門辦理郵展等各項費用582萬5千元。
商品	33	32,000	包括規劃、設計、製作集郵商品等費用。

中華郵政股份有限公司

金融保險成本明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
240,165,670	222,098,495	金融保險成本	5103	215,227,058		215,227,058
44,593,041	64,886,900	利息費用	510301	65,223,800		65,223,800
44,593,041	64,886,900	租金與利息	510301 4	65,223,800		65,223,800
44,593,041	64,886,900	利息	510301 46	65,223,800		65,223,800
598,204	635,895	保險費用	510302	637,550		637,550
598,204	635,895	服務費用	510302 2	637,550		637,550
598,204	635,895	保險費	510302 26	637,550		637,550
406,313	448,000	佣金費用	510304	432,300		432,300
406,313	448,000	服務費用	510304 2	432,300		432,300
406,313	448,000	棧儲包裝代理及加工費	510304 27	432,300		432,300
1,362,320	1,301,972	手續費用	510305	1,484,735		1,484,735
1,362,320	1,301,972	服務費用	510305 2	1,484,735		1,484,735
1,362,320	1,301,972	棧儲包裝代理及加工費	510305 27	1,484,735		1,484,735
2,883	20,000	各項提存	510311	20,000		20,000
2,883	20,000	損失與賠償給付	510311 8	20,000		20,000
2,883	20,000	各項損失	510311 81	20,000		20,000
22,810	14,505	現金運送費	510312	15,220		15,220
22,810	14,505	服務費用	510312 2	15,220		15,220
77	205	保險費	510312 26	205		205
22,733	14,300	專業服務費	510312 28	15,015		15,015
253,976	266,000	安定基金費用	510313	248,900		248,900
253,976	266,000	其他	510313 9	248,900		248,900
253,976	266,000	其他費用	510313 91	248,900		248,900

中華郵政股份有限公司

金融保險成本明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
142,850,485	110,175,558	保險賠款與給付	510321	120,555,088		120,555,088
142,850,485	110,175,558	損失與賠償給付	510321 8	120,555,088		120,555,088
142,850,485	110,175,558	賠償給付	510321 82	120,555,088		120,555,088
5,907,866	44,344,502	提存責任準備	510324	26,609,465		26,609,465
5,907,866	44,344,502	損失與賠償給付	510324 8	26,609,465		26,609,465
5,907,866	44,344,502	提存	510324 83	26,609,465		26,609,465
	541	提存未滿期保費準備	510325			
	541	損失與賠償給付	510325 8			
	541	提存	510325 83			
	4,622	提存賠款準備	510327			
	4,622	損失與賠償給付	510327 8			
	4,622	賠償給付	510327 82			
810,144		提存外匯價格變動準備	510333			
810,144		損失與賠償給付	510333 8			
810,144		提存	510333 83			
34,768,139		透過損益按公允價值衡量之 金融資產損失	510342			
34,768,139		損失與賠償給付	510342 8			
34,768,139		各項損失	510342 81			
7,046,194		透過損益按公允價值衡量之 金融負債損失	510343			
7,046,194		損失與賠償給付	510343 8			
7,046,194		各項損失	510343 81			
1,543,294		預期信用減損損失	510359			
1,543,294		損失與賠償給付	510359 8			
1,543,294		各項損失	510359 81			
240,165,670	222,098,495	總 計	Total	215,227,058		215,227,058

中華郵政股份有限公司

金融保險成本說明

中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編 號	金 額	
利息費用	510301	65,223,800	係支付各類儲金存款及拆入款利息，估計基礎及計算方法參見「利息費用明細表」。
保險費用	510302	637,550	係銀行業綜合險及中央存款保險等保險費。
佣金費用	510304	432,300	1.壽險甲種佣金2億8,230萬元。 按本年度計畫招攬新契約保額，依現行規定計算。 2.壽險丙種佣金1億5,000萬元。 參酌以前年度實際數及本年度業務需要估列。
手續費用	510305	1,484,735	1.自提機跨行手續費 8億7,210萬2千元。 2.國外交易費用 1億9,209萬1千元。 3.VISA金融卡手續費 3億8,405萬1千元。 4.衍生性交易費用 240萬元。 5.短期票券維持及移轉費、債券帳戶維持服務費及劃撥代收轉付等手續費 3,409萬1千元。
各項提存	510311	20,000	係提列壽險放款備抵呆帳。
保險費	51031226	205	押運公款保險費屬之。
專業服務費	51031228	15,015	保警及保全費用，係各局委託保全業代辦局屋、票款、自動櫃員機之安全防護工作費用。
安定基金費用	510313	248,900	依據人身保險及財產保險安定基金計提標準提撥。
保險賠款與給付	510321	120,555,088	滿期及生存金給付係由電腦系統擷取有效契約逐筆估算；其他給付則按歷年實際給付比率及計畫保額估列，編列內容如下： 1.滿期給付 1,005億9,684萬3千元。 2.理賠給付 26億7,881萬7千元。 3.終止給付 47億8,631萬6千元。 4.紅利給付 3億1,252萬元。 5.生存保險金 113億5,331萬9千元。 6.展期借款本金及減額借款本金等8億2,727萬3千元。

中華郵政股份有限公司

其他營業成本明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
95,549	46,423	投資性不動產費用	519801	88,268	86,576	1,692
615	402	服務費用	519801 2	1,298		1,298
27		水電費	519801 21			
265	149	修理保養與保固費	519801 25	258		258
5	30	保險費	519801 26	70		70
20		棧儲包裝代理及加工費	519801 27	2		2
298	223	專業服務費	519801 28	968		968
1	10	材料及用品費	519801 3	10		10
1	10	用品消耗	519801 32	10		10
752	241	租金與利息	519801 4	384		384
104		地租及水租	519801 41			
648	241	利息	519801 46	384		384
57,839	28,394	折舊及攤銷	519801 5	58,418	58,418	
57,839	28,394	其他折舊性資產折舊	519801 57	58,418	58,418	
36,341	17,376	稅捐與規費	519801 6	28,158	28,158	
23,614	10,646	土地稅	519801 62	14,993	14,993	
12,727	6,730	房屋稅	519801 64	13,165	13,165	

中華郵政股份有限公司

其他營業成本明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
20,809	18,802	租賃成本	519802	19,395	8,719	10,676
9,624	7,087	服務費用	519802 2	7,817		7,817
978	538	水電費	519802 21	708		708
71	74	郵電費	519802 22	70		70
983	360	印刷裝訂與廣告費	519802 24	360		360
6,367	4,488	修理保養與保固費	519802 25	4,922		4,922
9	15	保險費	519802 26	12		12
4		棧儲包裝代理及加工費	519802 27			
1,214	1,612	專業服務費	519802 28	1,745		1,745
3,358	2,706	材料及用品費	519802 3	2,859		2,859
3,358	2,706	用品消耗	519802 32	2,859		2,859
288	345	租金與利息	519802 4	318	318	
288	345	利息	519802 46	318	318	
7,539	8,664	稅捐與規費	519802 6	8,401	8,401	
5,821	6,879	土地稅	519802 62	6,595	6,595	
1,711	1,779	房屋稅	519802 64	1,800	1,800	
7	6	規費	519802 67	6	6	
41,679	34,322	代理費用	519803	34,557	25,198	9,359
31,244	26,419	用人費用	519803 1	25,961	23,364	2,597
16,409	13,946	正式員額薪資	519803 11	13,719	12,347	1,372
117	39	超時工作報酬	519803 13	166	149	17
5,727	3,424	獎金	519803 15	3,408	3,067	341
3,684	3,735	退休及卹償金	519803 16	3,500	3,150	350

中華郵政股份有限公司

其他營業成本明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
5,300	5,268	福利費	519803 18	5,161	4,645	516
7	7	提繳費	519803 19	7	6	1
8,328	6,538	服務費用	519803 2	6,542		6,542
97	16	旅運費	519803 23	16		16
5,177	2,449	印刷裝訂與廣告費	519803 24	2,449		2,449
18	16	修理保養與保固費	519803 25	18		18
94	95	保險費	519803 26	94		94
2,870	3,950	棧儲包裝代理及加工費	519803 27	3,950		3,950
72	12	專業服務費	519803 28	15		15
292	220	材料及用品費	519803 3	220		220
292	220	用品消耗	519803 32	220		220
1,785	1,111	折舊及攤銷	519803 5	1,802	1,802	
838	404	房屋折舊	519803 52	846	846	
587	462	機械及設備折舊	519803 53	593	593	
40	21	交通及運輸設備折舊	519803 54	40	40	
320	224	什項設備折舊	519803 55	323	323	
30	34	稅捐與規費	519803 6	32	32	
30	34	房屋稅	519803 64	32	32	
17,596	20,382	什項營業成本	519898	20,197	4,487	15,710
4,997	4,906	用人費用	519898 1	4,766	4,289	477
2,677	2,569	正式員額薪資	519898 11	2,054	1,849	205
73	170	超時工作報酬	519898 13	98	88	10
959	527	獎金	519898 15	787	708	79

中華郵政股份有限公司

其他營業成本明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
240	575	退休及卹償金	519898 16	807	726	81
1,046	1,063	福利費	519898 18	1,019	917	102
1	2	提繳費	519898 19	1	1	
12,336	15,177	服務費用	519898 2	15,137		15,137
43	30	旅運費	519898 23	30		30
5,333	6,000	印刷裝訂與廣告費	519898 24	5,980		5,980
1,753	2,090	修理保養與保固費	519898 25	2,070		2,070
5,164	5,397	棧儲包裝代理及加工費	519898 27	5,397		5,397
43	1,660	專業服務費	519898 28	1,660		1,660
98	91	材料及用品費	519898 3	91		91
98	91	用品消耗	519898 32	91		91
165	208	稅捐與規費	519898 6	203	198	5
142	174	土地稅	519898 62	174	174	
23	29	房屋稅	519898 64	24	24	
	5	消費與行為稅	519898 65	5		5
175,633	119,929	總 計	Total	162,417	124,980	37,437

中華郵政股份有限公司

其他營業成本說明

中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編 號	金 額	
印刷裝訂與廣告費	51980224	360	資產活化相關業務宣導費36萬元。
印刷裝訂與廣告費	51980324	2,449	1.印刷及裝訂費14萬9千元，主要係印製代理業務相關單據。 2.代理業務業務宣導費230萬元。
棧儲包裝代理及加工費	51980327	3,950	1.郵政商城業務工作承攬外包費200萬元。 2.支付各種代理業務手續費及代辦所銷售印花稅票酬金195萬元。
印刷裝訂與廣告費	51989824	5,980	印製列印封裝業務相關單據、報表紙及專用信封等。

中華郵政股份有限公司

業務費用明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
17,960,824	16,254,146	用人費用	520201 1	16,141,794	14,527,614	1,614,180
8,255,030	8,986,389	正式員額薪資	520201 11	8,954,157	8,058,741	895,416
174,172	270,311	臨時人員薪資	520201 12	289,929	260,936	28,993
269,785	434,818	超時工作報酬	520201 13	362,986	326,687	36,299
170,174	175,145	津貼	520201 14	166,272	149,645	16,627
2,816,859	2,319,409	獎金	520201 15	2,309,091	2,078,182	230,909
4,758,070	2,703,879	退休及卹償金	520201 16	2,657,093	2,391,384	265,709
53		資遣費	520201 17			
1,515,852	1,363,421	福利費	520201 18	1,401,437	1,261,293	140,144
829	774	提繳費	520201 19	829	746	83
2,275,222	2,547,498	服務費用	520201 2	2,574,369	514,873	2,059,496
301,797	321,840	水電費	520201 21	311,702	62,340	249,362
153,291	154,087	郵電費	520201 22	151,522	30,304	121,218
23,256	21,098	旅運費	520201 23	19,001	3,800	15,201
507,797	470,910	印刷裝訂與廣告費	520201 24	476,004	95,201	380,803
517,859	513,753	修理保養與保固費	520201 25	500,133	100,027	400,106
2,519	2,022	保險費	520201 26	2,231	446	1,785
138,247	207,553	棧儲包裝代理及加工費	520201 27	216,372	43,274	173,098
626,904	852,655	專業服務費	520201 28	893,824	178,765	715,059
3,552	3,580	公共關係費	520201 29	3,580	716	2,864
286,911	281,571	材料及用品費	520201 3	284,054	56,811	227,243
1,600	1,618	使用材料費	520201 31	1,526	305	1,221
285,311	279,953	用品消耗	520201 32	282,528	56,506	226,022
546,297	250,320	租金與利息	520201 4	258,164	196,587	61,577
20,745	19,637	地租及水租	520201 41	20,095	20,095	

中華郵政股份有限公司

業務費用明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
331,630	25,254	房租	520201 42	27,301	27,301	
188,732	195,364	機器租金	520201 43	200,225	140,158	60,067
1,002	472	交通及運輸設備租金	520201 44	840	588	252
4,189	3,985	什項設備租金	520201 45	4,195	2,937	1,258
	5,608	利息	520201 46	5,508	5,508	
1,418,907	1,676,890	折舊及攤銷	520201 5	1,733,257	1,733,257	
1,324	1,411	土地改良物折舊	520201 51	1,338	1,338	
443,475	438,341	房屋折舊	520201 52	447,910	447,910	
437,073	404,744	機械及設備折舊	520201 53	441,444	441,444	
135,716	128,191	交通及運輸設備折舊	520201 54	137,072	137,072	
202,665	199,798	什項設備折舊	520201 55	204,692	204,692	
16,933	328,668	使用權資產及租賃權益改良折舊	520201 56	333,360	333,360	
181,722	175,737	攤銷	520201 58	167,441	167,441	
2,361,384	2,931,875	稅捐與規費	520201 6	2,815,950	189,403	2,626,547
145,396	162,023	土地稅	520201 62	153,880	153,880	
34,491	34,341	房屋稅	520201 64	35,523	35,523	
2,146,887	2,701,358	消費與行為稅	520201 65	2,591,023		2,591,023
34,610	34,153	規費	520201 67	35,524		35,524
6,649	7,440	會費、捐助與分攤	520201 7	7,478	7,478	
6,403	6,970	會費	520201 71	7,008	7,008	
247	470	分攤	520201 73	470	470	
514	245	其他	520201 9	265	265	
514	245	其他費用	520201 91	265	265	
24,856,711	23,949,985	總 計	Total	23,815,331	17,226,288	6,589,043

中華郵政股份有限公司

業務費用說明

中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編號	金 額	
津貼	14	166,272	1.僻地津貼3,021萬9千元。 2.經管銀錢加給等1億3,605萬3千元。
旅運費	23	19,001	1.國內旅費1,002萬5千元。 2.大陸地區旅費277萬9千元，係兩岸郵政業務合作、交流等經費。 3.國外旅費348萬4千元，為吸取各國郵政教育訓練、資產活化、電子商務、物流業務等發展經驗，參加金融商品研討會、壽險研習班，提升各項業務技能及績效。 4.業務部門公物、設備、檔案、廢棄物等僱工搬運或拆除、焚燬等費用271萬3千元。
印刷裝訂與廣告費	24	476,004	1.印刷裝訂費1億2,789萬8千元： (1)晶片卡費用4,200萬元。 (2)VISA金融卡製作費7,200萬元。 (3)連線作業儲金簿、存/提款單、劃撥單、匯款單、自動紮鈔機紙帶、壽險申請書、送金單、要保書及各類郵件收寄單等1,389萬8千元。 2.廣(公)告費5萬6千元。 3.業務宣導費3億4,805萬元，係印製各種業務宣導傳單、海報、舉辦用郵常識有獎徵答活動、購置行銷贈品、電視台及廣播電台播放廣告、關懷農產、身心障礙桌球賽、關懷獨居長者及其他積極推展業務所舉辦之行銷活動等費用。
修理保養與保固費	25	500,133	為加強服務客戶並符合無障礙空間環境規定，改善營業處所，另按實際需要編列機械、電腦及什項等設備之修理維護費用。
棧儲包裝代理及加工費	27	216,372	1.代辦所酬金等9,575萬4千元。 2.外包費1億2,061萬8千元，主要係客服中心營運管理、資訊作業、局外自動櫃員機管理服務及登錄資料等委外費用。
專業服務費	28	893,824	1.技術合作費及權利金2,880萬元，係國內委外投資費用。 2.法律事務費58萬3千元。 3.工程及管理諮詢服務費2,915萬9千元，係壽險精算技術顧問、資訊安全與個人資料保護管理制度維護等服務費。 4.電腦軟體服務費5億9,128萬8千元，主要係應業務需要及持續強化資安防護，電腦軟體授權使用費增加，及配合作業系統升級、壽險保單影像管理、網路暨行動投保、財產作業、資金運用管理、流動性風險及銀行利率風險管理等所需系統建置暨增修維護費增加所致。 5.保警及保全費用2億4,399萬4千元。
用品消耗	32	282,528	1.辦公用品1億2,996萬2千元。 2.報章雜誌700萬6千元。 3.服裝4,743萬元。(詳參員工服裝費用明細表) 4.醫療用品、便當費、名片、電池、清潔用品等9,813萬元。
機器租金	43	200,225	係租用機器或電腦之租金，各項設備租賃期滿辦理續租時，除物價上漲外，並配合業務發展，以較高規格設備取代。
利息	46	5,508	配合導入國際財務報導準則第16號(IFRS 16)租賃，認列使用權資產利息費用。
使用權資產及租賃權益改良折舊	56	333,360	配合導入國際財務報導準則第16號(IFRS 16)租賃，認列使用權資產折舊費用。
攤銷	58	167,441	外購或委託外界設計開發之電腦軟體攤銷費用。
消費與行為稅	65	2,591,023	本年度預估應繳納營業稅20億5,664萬8千元及印花稅等5億3,437萬5千元。

中華郵政股份有限公司

管理費用明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
3,759,037	3,351,980	用人費用	520301 1	3,289,117	2,960,206	328,911
1,740,136	1,950,538	正式員額薪資	520301 11	1,889,348	1,700,413	188,935
5,834	6,537	臨時人員薪資	520301 12	6,954	6,259	695
64,398	116,047	超時工作報酬	520301 13	105,053	94,548	10,505
2,833	2,940	津貼	520301 14	3,040	2,736	304
582,803	489,945	獎金	520301 15	478,467	430,620	47,847
1,119,566	578,991	退休及卹償金	520301 16	574,391	516,952	57,439
243,302	206,836	福利費	520301 18	231,700	208,530	23,170
164	146	提繳費	520301 19	164	148	16
185,952	161,559	服務費用	520301 2	163,418	32,685	130,733
43,972	47,002	水電費	520301 21	46,287	9,257	37,030
9,773	9,848	郵電費	520301 22	9,813	1,963	7,850
11,971	12,455	旅運費	520301 23	12,138	2,428	9,710
6,317	5,466	印刷裝訂與廣告費	520301 24	5,528	1,106	4,422
65,492	54,194	修理保養與保固費	520301 25	55,294	11,059	44,235
333	183	保險費	520301 26	235	47	188
29		棧儲包裝代理及加工費	520301 27			
41,801	26,391	專業服務費	520301 28	28,103	5,621	22,482
6,265	6,020	公共關係費	520301 29	6,020	1,204	4,816
32,432	29,900	材料及用品費	520301 3	30,102	6,020	24,082
1,043	742	使用材料費	520301 31	806	161	645
31,389	29,158	用品消耗	520301 32	29,296	5,859	23,437
5,046	4,175	租金與利息	520301 4	4,302	3,031	1,271
23		地租及水租	520301 41			
89	63	房租	520301 42	63	63	
129	77	機器租金	520301 43	91	64	27
4,288	3,792	交通及運輸設備租金	520301 44	3,755	2,629	1,126
517	243	什項設備租金	520301 45	393	275	118

中華郵政股份有限公司

管理費用明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
272,464	263,835	折舊及攤銷	520301 5	275,334	275,334	
102	133	土地改良物折舊	520301 51	103	103	
55,586	54,650	房屋折舊	520301 52	56,142	56,142	
171,992	173,039	機械及設備折舊	520301 53	173,711	173,711	
18,242	12,344	交通及運輸設備折舊	520301 54	18,424	18,424	
26,339	23,324	什項設備折舊	520301 55	26,604	26,604	
53	49	使用權資產及租賃權益改良折舊	520301 56	54	54	
149	296	攤銷	520301 58	296	296	
95,270	93,838	稅捐與規費	520301 6	92,765	90,976	1,789
85,836	86,190	土地稅	520301 62	85,018	85,018	
5,801	5,953	房屋稅	520301 64	5,958	5,958	
1,723	454	消費與行為稅	520301 65	524		524
1,910	1,241	規費	520301 67	1,265		1,265
637	941	會費、捐助與分攤	520301 7	903	903	
637	941	會費	520301 71	903	903	
3		損失與賠償給付	520301 8			
3		賠償給付	520301 82			
2		其他	520301 9			
2		其他費用	520301 91			
4,350,843	3,906,228	總 計	Total	3,855,941	3,369,155	486,786

中華郵政股份有限公司

管理費用說明

中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

科 目		說 明	
名 稱	編 號	金 額	
旅運費	23	12,138	1.國內旅費1,076萬9千元。 2.管理部門公物、設備、檔案、廢棄物等僱工搬運或拆除、焚燬等費用136萬9千元。
印刷裝訂與廣告費	24	5,528	主要係印製公事信封、預決算書、統計月報、月曆、記事本等及檔案裝訂保管等費用。
專業服務費	28	28,103	1.會計師及精算師公費805萬元。 2.法律事務費128萬3千元。 3.工程及管理諮詢服務費117萬6千元。 4.電腦軟體服務費503萬元。 5.保警及保全費用等1,256萬4千元。
公共關係費	29	6,020	依業務實際需要適度編列，以助事業計畫之進行及推展。
消費與行為稅	65	524	係繳付印花稅及機動車輛使用牌照稅等。
規費	67	1,265	係繳付行政規費及汽車燃料使用費等。
會費	71	903	詳參「會費、捐助與分攤費用彙計表」。

中華郵政股份有限公司

研究發展費用明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
5,277	5,000	服務費用	529801 2	6,000	1,200	4,800
5,277	5,000	專業服務費	529801 28	6,000	1,200	4,800
5,277	5,000	總 計	Total	6,000	1,200	4,800

中華郵政股份有限公司

研究發展費用說明

中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編 號	金 額	
專業服務費	28	6,000	1.講課鐘點及稿費40萬元。 2.委託調查研究費560萬元，內容如下： (1)專題研究500萬元。 ① 郵政電子商務O2O整合服務資訊平臺架構規劃研究80萬元。 ② 創新金融科技於我國金融生態圈之應用研究 90萬元。 ③ 郵政儲金支付之運作模式與發展策略研究60萬元。 ④ 郵務雲端系統可行性分析研究 90萬元。 ⑤ 郵務車輛之智慧運輸物聯網研究 90萬元。 ⑥ 5G發展對國內函件的影響及因應策略研究90萬元。 (2)客戶滿意度調查60萬元。

中華郵政股份有限公司
員工訓練費用明細表
中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
30,825	32,683	用人費用	529802 1	30,239	27,216	3,023
15,600	17,982	正式員額薪資	529802 11	17,449	15,704	1,745
144	729	超時工作報酬	529802 13	274	247	27
83	92	津貼	529802 14	70	63	7
5,200	5,154	獎金	529802 15	4,603	4,143	460
6,844	5,596	退休及卹償金	529802 16	4,853	4,368	485
2,952	3,126	福利費	529802 18	2,987	2,688	299
3	4	提繳費	529802 19	3	3	
88,265	117,993	服務費用	529802 2	126,072	25,242	100,830
2,290	2,977	水電費	529802 21	2,777	555	2,222
401	479	郵電費	529802 22	450	90	360
8	21	旅運費	529802 23	21	4	17
146	97	印刷裝訂與廣告費	529802 24	113	23	90
6,368	5,796	修理保養與保固費	529802 25	5,902	1,180	4,722
48	29	保險費	529802 26	47	38	9
79,004	108,594	專業服務費	529802 28	116,762	23,352	93,410
969	1,054	材料及用品費	529802 3	1,031	206	825
969	1,054	用品消耗	529802 32	1,031	206	825
9,040	9,148	租金與利息	529802 4			
8,864	9,148	地租及水租	529802 41			
176		交通及運輸設備租金	529802 44			
8,689	10,102	折舊及攤銷	529802 5	8,785	8,785	
12	17	土地改良物折舊	529802 51	12	12	
3,627	4,625	房屋折舊	529802 52	3,662	3,662	
3,193	3,372	機械及設備折舊	529802 53	3,224	3,224	
225	237	交通及運輸設備折舊	529802 54	239	239	
1,505	1,745	什項設備折舊	529802 55	1,520	1,520	
127	106	使用權資產及租賃權益改良折舊	529802 56	128	128	
552	611	稅捐與規費	529802 6	595	595	
398	437	土地稅	529802 62	435	435	
155	174	房屋稅	529802 64	160	160	
138,341	171,591	總 計	Total	166,722	62,044	104,678

中華郵政股份有限公司

員工訓練費用說明

中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編 號	金 額	
專業服務費	28	116,762	1.講課鐘點及稿費2,621萬9千元。 2.教育訓練費8,748萬元，內容如下： (1)設班自辦訓練費用5,175萬4千元。 (2)依據行政院勞工委員會臺(88)勞福2字第0035547號 函核定之標準，每人每月按50元編列勞工教育經費 1,649萬8千元。 (3)參加外界舉辦之各項訓練費用1,061萬8千元。 (4)職階人員各級職階晉升甄試費用 861萬元。 3.保警及保全費用等306萬3千元。

中華郵政股份有限公司

營業外費用明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
11,508	19,416	優存超額利息	599807	19,938		19,938
11,508	19,416	租金與利息	599807 4	19,938		19,938
11,508	19,416	利息	599807 46	19,938		19,938
18,695	29,057	資產報廢損失	599835	28,950		28,950
18,695	29,057	損失與賠償給付	599835 8	28,950		28,950
18,695	29,057	各項損失	599835 81	28,950		28,950
	305	災害損失	599836	305		305
	305	損失與賠償給付	599836 8	305		305
	305	各項損失	599836 81	305		305
60,485	70,630	什項費用	599898	58,940	46,547	12,393
4,722	480	用人費用	599898 1	480	432	48
4,722	480	福利費	599898 18	480	432	48
147	128	服務費用	599898 2	128	26	102
147	128	修理保養與保固費	599898 25	128	26	102
21,552	21,960	租金與利息	599898 4			
18,690	21,875	地租及水租	599898 41			
2,857	85	房租	599898 42			
5		利息	599898 46			

中華郵政股份有限公司

營業外費用明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
160	125	折舊及攤銷	599898 5	21,183	21,183	
157	121	房屋折舊	599898 52	159	159	
2	4	機械及設備折舊	599898 53	2	2	
		使用權資產及租賃權益 改良折舊	599898 56	21,022	21,022	
94	31	稅捐與規費	599898 6	29	29	
28	31	房屋稅	599898 64	29	29	
66		未足額進用身障人員 差額補助費	599898 68			
10,258	16,627	會費、捐助與分攤	599898 7	15,827	15,827	
8,107	9,777	捐助	599898 72	9,777	9,777	
2,151	6,850	分攤	599898 73	6,050	6,050	
3,684	3,194	損失與賠償給付	599898 8	3,194		3,194
187		各項損失	599898 81			
3,497	3,194	賠償給付	599898 82	3,194		3,194
19,869	28,085	其他	599898 9	18,099	9,050	9,049
19,869	28,085	其他費用	599898 91	18,099	9,050	9,049
90,688	119,408	總 計	Total	108,133	46,547	61,586

中華郵政股份有限公司

營業外費用說明

中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編 號	金 額	
優存超額利息	599807	19,938	員工存款優惠利息。
資產報廢損失	599835	28,950	詳參資產報廢明細表。
修理保養與保固費	59989825	128	員工宿舍修護費。
使用權資產及租賃權益改良折舊	59989856	21,022	郵政醫院土地租金配合國際財務報導準則第16號(IFRS 16)租賃，認列使用權資產折舊費用。
捐助	59989872	9,777	按以前年度實際支出情形及本年度需要編列，主要係補助郵務工會等費用(詳參會費、捐助與分攤費用彙計表)。
分攤	59989873	6,050	詳參會費、捐助與分攤費用彙計表。
賠償給付	59989882	3,194	係意外事故對非郵政人員之賠償金。
其他費用	59989891	18,099	災害防救經費1,809萬9千元。

中華郵政股份有限公司
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

項 目		不動產、廠房及設備								使用權 資產	投資性不 動產	合計
名 稱	編號	土地	土地 改良物	房屋 及建築	機械 及設備	交通及 運輸 設備	什項 設備	租賃權 益改良	小計			
專案計畫	951	521,665	0	2,096,556	0	0	0	0	2,618,221	0	0	2,618,221
繼續計畫	9511	521,665	0	2,096,556	0	0	0	0	2,618,221	0	0	2,618,221
郵政物流園區 (機場捷運A7 站)建置計畫	951110301	0	0	1,513,117	0	0	0	0	1,513,117	0	0	1,513,117
購建郵政局所 計畫	951110601	521,665	0	583,439	0	0	0	0	1,105,104	0	0	1,105,104
一般建築及設備 計畫	952	25,083	2,700	390,714	1,398,658	838,129	201,623	21,690	2,878,597	303,681	0	3,182,278
一次性項目	9522	25,083	2,700	390,714	1,398,658	838,129	201,623	21,690	2,878,597	303,681	0	3,182,278
合 計	Total	546,748	2,700	2,487,270	1,398,658	838,129	201,623	21,690	5,496,818	303,681	0	5,800,499

註：1. 郵政物流園區(機場捷運A7站)建置計畫，工作人員差旅費、建築證照費、工程圖說、評選費、評選獎勵金、評鑑、文具紙張等及其他工程管理必須之費用，預計約532萬元。

2. 購建郵政局所計畫，建築證照費、工程圖說、評鑑、文具紙張等及其他工程管理必須之費用，預計約513萬7千元。

本頁空白

中華郵政

固定資產建設改良

中華民國

項 目		自 有 資 金				
名 稱	編號	營運資金	出售不適 用資產	增資	其他	小
						金額
專案計畫	951	2,618,221				2,618,221
繼續計畫	9511	2,618,221				2,618,221
郵政物流園區(機場捷 運A7站)建置計畫	951110301	1,513,117				1,513,117
購建郵政局所計畫	951110601	1,105,104				1,105,104
一般建築及設備計畫	952	3,182,278				3,182,278
一次性項目	9522	3,182,278				3,182,278
合 計	Total	5,800,499				5,800,499

股份有限公司

擴充資金來源明細表

109 年度

單位:新臺幣千元

		外 借 資 金				合 計		
計	國 內 借 款			國外借款	小 計		金額	%
%	銀行借款	公司債	其他		金額	%		
100							2,618,221	100
100							2,618,221	100
100							1,513,117	100
100							1,105,104	100
100							3,182,278	100
100							3,182,278	100
100							5,800,499	100

中華郵政
固定資產建設改良

中華民國

項 目		全 部					
名 稱	編 號	投資總額	資 金 來 源				外借 資金
			自 有 資 金				
			營運資金	出售不適 用資產	增資	其他	
專案計畫	951	34,968,511	34,968,511				
繼續計畫	9511	34,968,511	34,968,511				
郵政物流園區(機場 捷運A7站)建置計畫	951110301	25,846,942	25,846,942				
購建郵政局所計畫	951110601	9,059,169	9,059,169				
郵政資訊作業發展 計畫	951110602	62,400	62,400				
一般建築及設備計畫	952	3,182,278	3,182,278				
一次性項目	9522	3,182,278	3,182,278				
合 計	Total	38,150,789	38,150,789				

股份有限公司

擴充計畫預期進度明細表

109 年度

單位:新臺幣千元

計 畫					預 算 數			
目標能量	進度起訖 年月	資金 成本率	現值 報酬率	收回 年限	本 年 度		截至本年度累計	
					金額	佔全部 計畫 %	金額	佔全部 計畫 %
1.購置土地1處。 2.興建物流中心1棟、北臺灣郵件作業中心1棟、資訊中心1棟、訓練中心1棟、工商服務大樓1棟。 3.購置交通及運輸設備30套(台)。 4.購置機械設備及資訊設備40套(台)。	103.1~110.12	1.83%	5.69%	39.20	2,618,221	7.49	22,780,682	65.15
					2,618,221	7.49	22,780,682	65.15
					1,513,117	5.85	13,859,113	53.62
1.購置房地17處。 2.興建局屋23處。	106.1~109.12	1.99%	5.83%	34.82	1,105,104	12.20	8,859,169	97.79
建置大數據分析平台及擴充模組各1套。	106.1~109.12	2.05%	7.22%	6.84	0	0.00	62,400	100.00
	109.1~109.12				3,182,278	100.00	3,182,278	100.00
					3,182,278	100.00	3,182,278	100.00
					5,800,499	15.20	25,962,960	68.05

中華郵政股份有限公司

資產折舊明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

項 目	不 動 產、廠 房 及 設 備						使用權	投資性	合 計
	土地 改良物	房屋 及建築	機械 及設備	交通及 運輸設備	什項設備	租賃 權益改良	資 產	不 動 產	
前年度決算資產原值	80,546	33,726,803	8,497,925	5,455,891	4,592,291	392,462	0	3,386,353	56,132,271
上年度預計增減資產原值	1,576	1,584,902	1,158,533	761,183	278,126	47,013	939,981		4,771,314
本年度預計增減資產原值	2,566	2,393,963	1,436,917	831,019	202,008	24,373	303,681		5,194,527
資產重估增值額									0
累計減損數				130,090					130,090
本年度資產總額	84,688	37,705,668	11,093,375	6,918,003	5,072,425	463,848	1,243,662	3,386,353	65,968,022
折舊方法	直線法	直線法	直線法	直線法	直線法	直線法	直線法	直線法	直線法
折舊率	2.63%	2.01%	5.92%	4.96%	5.01%	5.50%	27.12%	1.73%	3.69%
本年度應提折舊	2,231	756,897	657,136	343,129	253,887	25,492	337,279	58,418	2,434,469
勞務成本	778	248,178	38,162	187,354	20,748	8,207			503,427
郵件處理費	747	237,009	35,088	179,329	16,966	7,880			477,019
郵件運輸費	31	9,916	1,561	7,747	798	327			20,380
其他郵務成本	0	1,253	1,513	278	2,984	0			6,028
其他營業成本	0	846	593	40	323	0		58,418	60,220
投資性不動產費用								58,418	58,418
代理費用	0	846	593	40	323				1,802
業務費用	1,338	447,910	441,444	137,072	204,692	17,103	316,257		1,565,816
管理費用	103	56,142	173,711	18,424	26,604	54			275,038
其他營業費用	12	3,662	3,224	239	1,520	128			8,785
研究發展費用	0	0	0	0	0	0			0
員工訓練費用	12	3,662	3,224	239	1,520	128			8,785
營業外費用		159	2				21,022		21,183
合 計	2,231	756,897	657,136	343,129	253,887	25,492	337,279	58,418	2,434,469

中華郵政股份有限公司
資產報廢明細表
 中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

科 目		帳 面 價 值				殘餘 價值	報廢 損失
名 稱	編號	成本或 重估價值	已提 折舊額	減損 調整數	淨額		
不動產、廠房及設備							
土地改良物	946010	123	79		44		44
房屋及建築	946020	10,757	9,311		1,446		1,446
機械及設備	946030	468,356	448,529		19,827		19,827
交通及運輸設備	946040	374,976	371,158		3,818		3,818
什項設備	946050	178,623	174,901		3,722		3,722
租賃權益改良	946060	1,952	1,859		93		93
總 計	Total	1,034,787	1,005,837		28,950		28,950

本頁空白

中華郵政 資金轉投資及

中華民國

轉 投 資 事 業				投 資 金 額		
名 稱	編 號	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增 減(-)投資	投資淨額
臺灣期貨交易所股份有限公司	911480	3,544,376	354,437,558	15,000	0	15,000
中華快遞股份有限公司	911780	100,000	10,000,000	40,000	0	40,000
財金資訊股份有限公司	911870	5,220,000	522,000,000	50,041	0	50,041
臺灣行動支付股份有限公司	912880	600,000	60,000,000	24,000	0	24,000
台源國際控股股份有限公司	912980	307,150	10,000,000	30,580	0	30,580
	(美元)	US\$10,000,000				
總 計	Total	9,771,526		159,621	0	159,621

註：臺灣期貨交易所股份有限公司預計配發股票股利108年度為0.3元、109年度為0.3元。

股份有限公司

其盈虧明細表

109 年度

單位:新臺幣千元

持 股 比 率		現金股利或採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額 (採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額)			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上年度 預算總額	前年度 決算總額
		每股(元)	總額		
2,658,272	0.75	2.20	5,678	5,356	8,628
4,000,000	40.00		25,135	25,399	27,071
6,116,873	1.17	2.40	14,680	14,251	15,735
2,400,000	4.00				
1,000,000	10.00				
			45,493	45,006	51,434

中華郵政股份有限公司

資本增減與股額明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

項 目		期初資本額		本年度增減額		期 末 資 本 額				
名 稱	編號	實收 資本	預收 資本	現金	轉帳	實 收 資 本				預收 資本
						股數	每股 金額 (元)	金額	%	
中央政府資本	942010	73,522,000			5,256,000	7,877,800,000	10	78,778,000	100	
總 計	Total	73,522,000			5,256,000	7,877,800,000	10	78,778,000	100	

中華郵政股份有限公司
資產負債預計表
中華民國 109 年 12 月 31 日

單位:新臺幣千元

107年 12月31日 決算數	科 目		109年 12月31日 預計數	108年 12月31日 預計數	比較增 減(-)數
	名 稱	編號			
7,124,671,642	資產	1	7,644,257,447	7,568,500,808	75,756,639
4,200,356,117	流動資產	11	4,309,773,499	4,289,953,489	19,820,010
25,909,885	現金	1101	32,376,699	38,844,190	-6,467,491
434,070,996	存放銀行同業	1102	496,581,289	465,797,726	30,783,563
1,805,401,213	存放央行	1103	1,827,750,000	1,765,033,501	62,716,499
1,881,958,514	流動金融資產	1104	1,900,050,000	1,967,262,561	-67,212,561
43,290,685	應收款項	1105	43,290,686	43,290,686	0
1,418	應收票據	110501	1,418	1,418	0
2,421,720	應收帳款	110504	2,421,720	2,421,720	0
9,066	備抵呆帳-應收帳款	110505	9,066	9,066	0
182,501	應收收益	110511	182,500	182,500	0
38,823,349	應收利息	110515	38,823,350	38,823,350	0
12,638	備抵呆帳-應收利息	110516	12,638	12,638	0
1,883,819	其他應收款	110598	1,883,819	1,883,819	0
417	備抵呆帳-其他應收款	110599	417	417	0
6,836,913	本期所得稅資產	1106	6,836,913	6,836,913	0
143,047	存貨	1108	143,047	143,047	0
635,120	預付款項	1111	635,121	635,121	0
2,109,743	短期墊款	1112	2,109,744	2,109,744	0
48,200,441	押匯貼現及放款	12	45,423,582	39,670,176	5,753,406
15,794,880	短期擔保放款及透支	1203	14,423,582	7,533,305	6,890,277
188,720	中期擔保放款	1205	3,100,000	1,392,216	1,707,784
32,216,841	長期擔保放款	1207	27,900,000	30,744,655	-2,844,655
2,754,102,389	基金、投資及長期應收款	13	3,161,093,953	3,114,251,791	46,842,162
2,754,006,243	非流動金融資產	1302	3,160,947,273	3,114,130,246	46,817,027
18,442,800	透過損益按公允價值衡量 之金融資產-非流動	130201	18,450,800	18,451,743	-943
-94,979	透過損益按公允價值衡量 之金融資產評價調整-非流動	130202	-94,979	-94,979	0
110,911,968	透過其他綜合損益按公允 價值衡量之金融資產-非流動	130222	110,965,468	135,045,657	-24,080,189
3,024,535	透過其他綜合損益按公允 價值衡量之金融資產評價調 整-非流動	130223	3,024,534	3,024,534	0
2,622,670,346	按攤銷後成本衡量之金融 資產-非流動	130224	3,029,549,877	2,958,651,718	70,898,159

中華郵政股份有限公司
資產負債預計表
中華民國 109 年 12 月 31 日

單位:新臺幣千元

107年 12月31日 決算數	科 目		109年 12月31日 預計數	108年 12月31日 預計數	比較增 減(-)數
	名 稱	編號			
948,427	累積減損-按攤銷後成本衡 量之金融資產-非流動	130225	948,427	948,427	0
81,146	採用權益法之投資	1303	131,680	106,545	25,135
40,000	採用權益法之投資成本	130301	40,000	40,000	0
41,146	採用權益法認列之投資 權益調整	130302	91,680	66,545	25,135
15,000	長期應收款項	1305	15,000	15,000	0
102,936,631	不動產、廠房及設備	14	108,306,573	104,877,477	3,429,096
64,445,888	土地	1401	65,049,286	64,502,538	546,748
49,702,733	土地	140101	50,306,131	49,759,383	546,748
14,743,155	重估增值--土地	140102	14,743,155	14,743,155	0
14,560	土地改良物	1402	14,139	13,725	414
80,546	土地改良物	140201	84,688	82,122	2,566
65,986	累計折舊-土地改良物	140204	70,549	68,397	2,152
15,531,150	房屋及建築	1403	18,008,231	16,361,854	1,646,377
33,726,803	房屋及建築	140301	37,705,668	35,311,705	2,393,963
18,195,653	累計折舊-房屋及建築	140304	19,697,437	18,949,851	747,586
2,421,584	機械及設備	1404	4,662,850	3,434,540	1,228,310
8,497,925	機械及設備	140401	11,093,375	9,656,458	1,436,917
6,076,341	累計折舊-機械及設備	140404	6,430,525	6,221,918	208,607
2,078,603	交通及運輸設備	1405	3,709,085	2,850,037	859,048
5,455,891	交通及運輸設備	140501	7,048,093	6,217,074	831,019
3,247,199	累計折舊-交通及運輸設備	140504	3,208,918	3,236,947	-28,029
130,090	累計減損-交通及運輸設備	140505	130,090	130,090	0
1,156,884	什項設備	1406	1,486,379	1,363,357	123,022
4,592,291	什項設備	140601	5,072,425	4,870,417	202,008
3,435,407	累計折舊-什項設備	140604	3,586,046	3,507,060	78,986
76,479	租賃權益改良	1407	103,326	102,586	740
392,462	租賃權益改良	140701	463,848	439,475	24,373
315,983	累計折舊-租賃權益改良	140704	360,522	336,889	23,633
17,211,483	購建中固定資產	1408	15,273,277	16,248,840	-975,563
15,753,668	未完工程	140801	13,815,463	14,791,026	-975,563
1,457,814	預付工程及土地款	140802	1,457,814	1,457,814	0
0	使用權資產	15	593,374	626,972	-33,598
0	使用權資產	1501	593,374	626,972	-33,598

中華郵政股份有限公司
資產負債預計表
中華民國 109 年 12 月 31 日

單位:新臺幣千元

107年 12月31日 決算數	科 目		109年 12月31日 預計數	108年 12月31日 預計數	比較增 減(-)數
	名 稱	編號			
0	使用權資產	150101	1,243,662	939,981	303,681
0	累計折舊-使用權資產	150102	650,288	313,009	337,279
11,440,248	投資性不動產	16	11,353,438	11,411,856	-58,418
8,382,949	投資性不動產-土地	1601	8,382,951	8,382,951	0
8,058,036	投資性不動產-土地	160101	8,058,037	8,058,037	0
324,913	重估增值-投資性不動產 (土地)	160102	324,914	324,914	0
3,057,079	投資性不動產-房屋及建築	1603	2,970,267	3,028,685	-58,418
3,386,353	投資性不動產-房屋及建築	160301	3,386,353	3,386,353	0
329,274	累計折舊-投資性不動產 (房屋及建築)	160304	416,086	357,668	58,418
220	建造中投資性不動產	1605	220	220	0
220	建造中投資性不動產	160501	220	220	0
349,620	無形資產	17	406,830	412,849	-6,019
349,620	無形資產	1701	406,830	412,849	-6,019
349,620	電腦軟體	170105	406,830	412,849	-6,019
7,286,196	其他資產	19	7,306,198	7,296,198	10,000
428,503	遞延資產	1902	448,503	438,503	10,000
353,565	郵政票券印製費	190203	373,565	363,565	10,000
74,938	其他遞延資產	190298	74,938	74,938	0
1,361,911	遞延所得稅資產	1903	1,361,912	1,361,912	0
5,495,782	什項資產	1997	5,495,783	5,495,783	0
7,124,671,642	總 計	1	7,644,257,447	7,568,500,808	75,756,639
6,961,764,831	負債	2	7,476,469,053	7,403,134,303	73,334,750
87,162,704	流動負債	21	93,925,785	88,666,987	5,258,798
19,915,000	銀行同業存款	2103	19,915,000	19,915,000	0
52,403,605	應付款項	2105	59,166,688	53,907,890	5,258,798
646,928	本期所得稅負債	2106	646,927	646,927	0
7,078,215	預收款項	2108	7,078,214	7,078,214	0
7,118,956	流動金融負債	2109	7,118,956	7,118,956	0
7,118,808	持有供交易之金融負債 -流動	210903	7,118,808	7,118,808	0
148	持有供交易之金融負債 評價調整-流動	210904	148	148	0
6,163,002,573	存款、匯款及金融債券	22	6,599,440,134	6,557,935,589	41,504,545
6,160,662,439	儲蓄存款	2204	6,597,100,000	6,555,595,455	41,504,545

中華郵政股份有限公司
資產負債預計表
中華民國 109 年 12 月 31 日

單位:新臺幣千元

107年 12月31日 決算數	科 目		109年 12月31日 預計數	108年 12月31日 預計數	比較增 減(-)數
	名 稱	編號			
2,340,134	匯款	2205	2,340,134	2,340,134	0
33,523	長期負債	24	603,057	636,655	-33,598
33,523	長期債務	2401	33,522	33,522	0
33,523	其他長期負債	240198	33,522	33,522	0
0	租賃負債	2402	569,535	603,133	-33,598
0	租賃負債	240201	569,535	603,133	-33,598
711,566,032	其他負債	28	782,500,077	755,895,072	26,605,005
707,229,001	負債準備	2801	778,163,046	751,558,041	26,605,005
60,319	遞延負債	2802	60,319	60,319	0
2,110,525	遞延所得稅負債	2803	2,110,525	2,110,525	0
2,166,187	什項負債	2897	2,166,187	2,166,187	0
162,906,811	權益	3	167,788,394	165,366,505	2,421,889
72,082,000	資本	31	78,778,000	73,522,000	5,256,000
72,082,000	資本	3101	78,778,000	73,522,000	5,256,000
6,407,425	資本公積	32	6,407,425	6,407,425	0
6,407,425	資本公積	3201	6,407,425	6,407,425	0
54,075,169	保留盈餘	33	52,260,752	55,094,863	-2,834,111
54,075,169	已指撥保留盈餘	3301	52,260,752	55,094,863	-2,834,111
46,868,252	法定公積	330101	51,704,295	49,304,099	2,400,196
7,206,916	特別公積	330102	556,457	5,790,764	-5,234,307
27,209,169	累積其他綜合損益	34	27,209,169	27,209,169	0
-2,248,527	確定福利計畫之再衡量數	3410	-2,248,527	-2,248,527	0
29,507,183	透過其他綜合損益按公允價 值衡量之金融資產損益	3412	29,507,182	29,507,182	0
-49,486	採用覆蓋法重分類之其他 綜合損益	3413	-49,486	-49,486	0
3,133,048	首次採用國際財務報導準則 調整數	36	3,133,048	3,133,048	0
3,133,048	首次採用國際財務報導準則 調整數	3601	3,133,048	3,133,048	0
7,124,671,642	總 計		7,644,257,447	7,568,500,808	75,756,639

註：1.107年12月31日決算數為審定決算數。

2.108年12月31日預計數係就法定預算數按實際業務狀況調整。

3.信託代理與保證資產1兆8,701億10萬4千元，信託代理與保證負債1兆8,701億10萬4千元，內容為：保管有價證券117億7,562萬6千元、保管品2千元、保證品26億7,427萬9千元、代售旅行支票1,562萬2千元、存出保證票據47億7,250萬3千元、經理政府登錄債券1兆8,465億6,040萬元、承銷印花稅票42億2,285萬6千元及承銷品7,881萬6千元。

中華郵政股份有限公司

員工人數彙計表

中華民國 109 年度

項 目		上年度預計數		本年度增減數		本年度預計數		增減原因
名 稱	編號	國內 部分	國外 部分	國內 部分	國外 部分	國內 部分	國外 部分	
營業總支出部分	972	27,496				27,496		
生產部分(郵務)	9721	12,945				12,945		
正式職員	97211	2,415				2,415		
臨時職員	97212							
正式工員	97213	9,197				9,197		
臨時工員	97214	1,333				1,333		
行銷及業務部分	9722	12,528				12,528		
正式職員	97221	10,542				10,542		
臨時職員	97222							
正式工員	97223	1,237				1,237		
臨時工員	97224	749				749		
管理部分	9723	2,002				2,002		
正式職員	97231	1,827				1,827		
臨時職員	97232							
正式工員	97233	157				157		
臨時工員	97234	18				18		
研究發展、員工訓練及 其他部分	9724	21				21		
正式職員	97241	16				16		
臨時職員	97242							
正式工員	97243	5				5		
臨時工員	97244							
資本支出部分	973							
正式職員	97301							
臨時職員	97302							
正式工員	97303							
臨時工員	97304							
合 計	Total	27,496				27,496		

中華郵政
用人費用
中華民國

部 門 別		正式員 額薪資	臨時人 員薪資	超時工 作報酬	津貼	獎 金	
名 稱	編號					績效獎金	考核獎金
營業總支出部分		18,563,619	812,927	832,235	925,618	1,817,447	3,029,079
生產部分		7,702,665	516,044	363,922	756,236	770,387	1,283,978
勞務成本	9745102	7,686,892	516,044	363,658	756,236	768,814	1,281,356
職員	97451023	2,049,498		67,422	140,206	192,089	320,146
國內部分	974510231	2,049,498		67,422	140,206	192,089	320,146
工員	97451024	5,636,895	516,044	296,236	616,030	576,680	961,132
國內部分	974510241	5,636,895	516,044	296,236	616,030	576,680	961,132
警餉	974510231	499				45	78
其他營業成本	9745198	15,773		264		1,573	2,622
職員	97451983	15,202		218		1,516	2,527
國內部分	974519831	15,202		218		1,516	2,527
工員	97451984	571		46		57	95
國內部分	974519841	571		46		57	95
行銷及業務部分		8,954,157	289,929	362,986	166,272	865,909	1,443,182
業務費用	9745202	8,954,157	289,929	362,986	166,272	865,909	1,443,182
職員	97452023	8,316,036		305,453	139,918	778,977	1,298,295
國內部分	974520231	8,316,036		305,453	139,918	778,977	1,298,295
工員	97452024	634,061	289,929	57,533	26,354	86,552	144,253
國內部分	974520241	634,061	289,929	57,533	26,354	86,552	144,253
警餉	974520231	4,060				380	634

**中華郵政
用人費用**
中華民國

部 門 別		正式員 額薪資	臨時人 員薪資	超時工 作報酬	津貼	獎 金	
名 稱	編 號					績效獎金	考核獎金
管理部分		1,889,348	6,954	105,053	3,040	179,425	299,042
管理費用	9745203	1,889,348	6,954	105,053	3,040	179,425	299,042
董(理)監事	97452031	1,238					
國內部分	974520311	1,238					
職員	97452033	1,816,882		95,871	2,774	171,910	286,518
國內部分	974520331	1,816,882		95,871	2,774	171,910	286,518
工員	97452034	71,228	6,954	9,182	266	7,515	12,524
國內部分	974520341	71,228	6,954	9,182	266	7,515	12,524
研究發展、員工 訓練及其他部分		17,449		274	70	1,726	2,877
員工訓練及 其他費用	9745298	17,449		274	70	1,726	2,877
職員	97452983	13,593		209	53	1,345	2,241
國內部分	974529831	13,593		209	53	1,345	2,241
工員	97452984	3,856		65	17	381	636
國內部分	974529841	3,856		65	17	381	636
營業外費用部分	97459982						
資本支出部分	975						
總 計	Total	18,563,619	812,927	832,235	925,618	1,817,447	3,029,079

註：1. 本年度無臨時人力及派遣人力之運用；另勞務承攬情形說明如下：

- (1) 外包費：郵件收投、處理、運輸、郵件列封服務、物流作業、郵政商城、客服中心、資訊作業、資料建檔、自提機補鈔，編列13億5,195萬6千元。(各項金額請詳各成本或費用明細表說明)
- (2) 專業服務費：郵政博物館導覽服務委外720萬元；保警及保全業務委外3億1,775萬元。
- (3) 印刷裝訂與廣告費：集郵冊郵票撕票、插票作業委外編列1,000萬元。
- (4) 修理保養與保固費：辦公場所清潔工作委外，編列2億3,000萬元。

2. 本公司績效及考核獎金係依據交通部所屬用人費率事業機構薪給管理要點、交通部所屬實施用人費率事業機構經營績效獎金實施要點及交通部所屬郵政事業機構核發經營績效獎金應行注意事項等規定，按預算員額(27,496人)編列。

3. 職工福利金係按本年度營業收入(扣除收回責任準備)之0.15%及出售下腳收入之40%提撥。

股份有限公司

彙計表

109 年度

單位:新臺幣千元

退休及卹償金		資遣費	福 利 費					提繳工資 墊償費用	合計
退休及 離職金	卹償金		分擔 保險費	傷病 醫藥費	提撥 福利金	體育 活動費	其他 福利費		
520,549	53,842		178,595	729		1,201	51,175	164	3,289,117
520,549	53,842		178,595	729		1,201	51,175	164	3,289,117
									1,238
									1,238
448,130	52,243		168,605	665		1,096	46,702		3,091,396
448,130	52,243		168,605	665		1,096	46,702		3,091,396
72,419	1,599		9,990	64		105	4,473	164	196,483
72,419	1,599		9,990	64		105	4,473	164	196,483
4,853			2,612	8		15	352	3	30,239
4,853			2,612	8		15	352	3	30,239
4,183			2,099	6		11	268		24,008
4,183			2,099	6		11	268		24,008
670			513	2		4	84	3	6,231
670			513	2		4	84	3	6,231
					480				480
5,090,565	486,851	6,408	1,784,603	21,583	412,916	16,498	432,125	1,921	34,234,395

中華郵政股份有限公司

利息收入明細表(儲匯)

中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元
美元

名稱	摘 要					本年度 估計數
	存款機關	存款種類	存款本金	估計利率	計息 時間	
利息收入			6,468,723,582	年息 1.36%	平均利率	87,705,784
存放息			2,303,250,000	年息 1.19%	平均利率	27,317,510
活期存款息			61,500,000	年息 0.39%	全年單利	239,850
	銀行同業	活期存款	61,500,000	年息 0.39%	全年單利	239,850
存款準備金息	中央銀行	提存存款準備金	204,750,000	年息 0.36%	平均利率	731,010
	中央銀行	準備金	123,900,000	年息 0.59%	全年單利	731,010
	中央銀行	準備金	80,850,000	不計息		
定期存款息			2,037,000,000	年息 1.29%	平均利率	26,346,650
	銀行同業	未達 1 年期定期存款	170,000,000	年息 1.10%	全年單利	1,861,500
	銀行同業	1 年期以上定期存款	244,000,000	年息 1.38%	平均利率	3,367,200
	中央銀行	1 年期以下定存(不含CD)	370,000,000	年息 1.09%	全年單利	4,014,500
	中央銀行	1 年期以上定期存款	1,253,000,000	年息 1.37%	平均利率	17,103,450
定期擔保放款息	客戶	定期擔保放款	423,582	年息 2.06%	平均利率	8,726
有價證券息			4,150,050,000	年息 1.45%	平均利率	60,289,548
短期有價證券息			1,679,550,000	年息 0.65%	全年單利	10,907,648
短期票券息	金融機構	可轉讓定期存單. 國庫券 商業本票. 銀行承兌匯票	1,679,550,000	年息 0.65%	全年單利	10,907,648
長期有價證券息			2,470,500,000	年息 2.00%	平均利率	49,381,900
長期債券息	金融機構	公債. 金融債券. 公司債	1,895,500,000	年息 1.68%	平均利率	31,844,400
長期債券息	國外	公債. 金融債券. 公司債 (美元)	575,000,000 US\$18,644,617,380	年息 3.05%	平均利率	17,537,500
拆放銀行同業息	銀行同業		15,000,000	年息 0.60%	全年單利	90,000
總 計			6,468,723,582	年息 1.36%		87,705,784

中華郵政股份有限公司

利息收入明細表(壽險)

中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元
美元

名稱	摘要					本年度估計數
	存款機關	存款種類	存款本金	估計利率	計息時間	
利息收入			702,300,000	年息 2.56%	平均利率	18,000,900
存放息			2,800,000	年息 0.00%		0
壽險貸款息	客戶	壽險貸款	14,000,000	年息 4.45%	平均利率	623,000
有價證券息			654,500,000	年息 2.58%	平均利率	16,867,900
短期有價證券息			31,500,000	年息 0.66%	全年單利	207,900
短期票券息	金融機構	可轉讓定期存單.國庫券 商業本票.銀行承兌匯票	31,500,000	年息 0.66%	全年單利	207,900
長期有價證券息			623,000,000	年息 2.67%	平均利率	16,660,000
長期債券息	金融機構	公債.金融債券 公司債	223,000,000	年息 2.00%	平均利率	4,460,000
長期債券息	國外	公債.金融債券 公司債 (美元)	400,000,000 US\$12,970,168,612	年息 3.05%	平均利率	12,200,000
壽險不動產放款息	客戶	壽險不動產放款	31,000,000	年息 1.65%	平均利率	510,000
總計			702,300,000	年息 2.56%		18,000,900

中華郵政股份有限公司

利息費用明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

科 目		營運量	利率	本年度估計數	說明
編號	名 稱				
510301	利息費用	6,622,100,000	年息 0.9849%	65,223,800	
5103014	租金與利息	6,622,100,000	年息 0.9849%	65,223,800	
51030146	利息	6,622,100,000	年息 0.9849%	65,223,800	
	債務利息	25,000,000	年息 0.5400%	135,000	
	短期借款息	25,000,000	年息 0.5400%	135,000	
	銀行業利息	6,597,100,000	年息 0.9866%	65,088,800	
	存簿儲金息	2,353,800,000	年息 0.4209%	9,906,249	
	一般戶	1,953,654,000	年息 0.3930%	7,677,860	
	薪資存款戶	353,070,000	年息 0.4662%	1,646,012	
	公教戶	47,076,000	年息 1.2371%	582,377	
	劃撥儲金息	43,700,000	年息 0.2751%	120,217	
	定期儲金息	4,199,600,000	年息 1.3111%	55,062,334	
	1年期以下	53,075,400	年息 1.0439%	554,054	固定利率
	1年期以下	53,776,800	年息 1.0515%	565,463	機動利率
	1年期以上	1,777,258,700	年息 1.3177%	23,418,938	固定利率
	1年期以上	2,311,802,000	年息 1.3197%	30,508,851	機動利率
	大額定存戶	3,687,100	年息 0.4076%	15,028	
599807	優存超額利息	22,153,100	年息 0.0900%	19,938	
總計				65,243,738	

中華郵政股份有限公司

繳納各項稅捐與規費明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

科 目		營業總支出部分			資本支出部分			代徵部分		合 計		
名稱	編號	中央 政府	地方 政府	外國 政府	中央 政府	地方 政府	外國 政府	中央 政府	地方 政府	中央 政府	地方 政府	外國 政府
所得稅	9761	2,172,985		61,210						2,172,985		61,210
營利事業所得稅	97611	2,172,985		61,210						2,172,985		61,210
土地稅	9762		270,995								270,995	
一般土地地價稅	97621		270,995								270,995	
房屋稅	9764		57,887								57,887	
一般房屋稅	97641		57,887								57,887	
消費與行為稅	9765	2,056,648	535,214					108,689		2,165,337	535,214	
營業稅	97655	2,056,648						108,689		2,165,337		
印花稅	97656		534,141								534,141	
使用牌照稅	97657		1,073								1,073	
規費	9767	39,144	257							39,144	257	
行政規費	97671	37,720								37,720		
汽車燃料使用費	97672	1,299								1,299		
空氣污染防制費	97674	125								125		
其他規費	97678		257								257	
合 計	Total	4,268,777	864,353	61,210				108,689		4,377,466	864,353	61,210

註：本表繳納各項稅捐與規費合計53億302萬9千元，較「各項費用彙計表」中「稅捐與規費」51億9,434萬元多出1億868萬9千元，係本公司代徵營業稅部分，非屬本公司營業費用所致。

中華郵政股份有限公司

增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

項 目		單位	增購部分		汰舊換新部分		合 計		說明
名稱	編號		數量	金額	數量	金額	數量	金額	
本年度「無」增購及汰舊換新管理用公務車輛									
合 計	Total								

註：109年度各類公務車輛資訊如下：

- 1.管理用公務車輛：預估109年底車輛明細為：主持人座車1輛、公務小客車8輛及8人座(含駕駛)客貨兩用車4輛。
- 2.其他車輛：
 - (1)本年度增購車輛明細：無。
 - (2)本年度汰換車輛明細：電動機車1,200輛、電動四輪車50輛、投遞用廂型車180輛、業務用貨車4輛、補鈔用車2輛、3.49噸以上郵用卡車13輛。
 - (3)預估109年底各類業務用車輛明細如下：
 - a.郵用車輛：機車8,700輛、3.49噸以下貨車2,600輛、3.50噸以上貨車420輛。
 - b.其他業務用車：補鈔用車50輛、機車49輛。

中華郵政股份有限公司

5年來主要營運項目量值明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

營 運 項 目		單 位	營 運 量	平均利 (費)率% (郵件： 新臺幣元)	營 運 值
名 稱 及 年 度	編 號				
109年度預算數					
郵件	933030	千件	1,945,166	13.25	25,773,245
集郵	933040	千元			610,956
儲金	931640	日平均餘額	6,597,100,000	0.99	65,088,800
匯兌	933320	匯款承作量	1,636,100,000	0.02	284,560
簡易壽險	932350	保費收入			131,000,000
代理業務	933330	代理承作量	4,710,000	1.44	68,000
108年度預算數					
郵件	933030	千件	2,004,943	12.87	25,811,568
集郵	933040	千元			610,956
儲金	931640	日平均餘額	6,564,300,000	0.99	64,700,900
匯兌	933320	匯款承作量	1,604,000,000	0.02	369,240
簡易壽險	932350	保費收入			140,000,000
代理業務	933330	代理承作量	8,665,480	1.49	129,000
107年度決算數					
郵件	933030	千件	2,190,191	12.52	27,424,987
集郵	933040	千元			658,827
儲金	931640	日平均餘額	6,149,615,597	0.72	44,551,135
匯兌	933320	匯款承作量	1,717,288,435	0.02	309,742
簡易壽險	932350	保費收入			133,671,585
代理業務	933330	代理承作量	15,618,784	3.43	535,276

中華郵政股份有限公司

5年來主要營運項目量值明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

營 運 項 目		單 位	營 運 量	平均利 (費)率% (郵件： 新臺幣元)	營 運 值
名 稱 及 年 度	編 號				
106年度決算數					
郵件	933030	千件	2,387,130	10.45	24,934,114
集郵	933040	千元			760,804
儲金	931640	日平均餘額	6,110,932,693	0.74	45,136,922
匯兌	933320	匯款承作量	1,697,426,286	0.02	352,430
簡易壽險	932350	保費收入			143,778,905
代理業務	933330	代理承作量	17,488,210	2.94	514,460
105年度決算數					
郵件	933030	千件	2,537,847	9.28	23,560,982
集郵	933040	千元			820,751
儲金	931640	日平均餘額	5,996,482,220	0.83	49,516,127
匯兌	933320	匯款承作量	1,670,866,425	0.02	386,153
簡易壽險	932350	保費收入			146,160,501
代理業務	933330	代理承作量	17,992,494	2.82	507,737

註：儲金營運值係利息費用。

員工服裝費用明細表

中華民國 109年度

單位：新臺幣千元

服裝發放對象	人數	一般人員 服裝上班 必須穿著 @2,500	特殊工作人員服裝			備註	
			單價 (元)	金額	服裝內容		
一、業務費用	12,310		3,853	47,430			
窗口及行銷人員	12,310		3,853	47,430	窗口人員夏服 窗口人員冬服	1套 1套	1.窗口及行銷人員為郵政第一線，與公眾接觸頻繁，為維郵政新形象、提高士氣，值勤時穿著整齊美觀制服，予公眾良好印象。 2.郵務窗口人員收寄、封發郵件、搬運郵袋等屬勞力性質，制服易磨損。且因職務輪調及4人以下郵局占率頗高，故窗口人員輪值郵務窗口機會高，須一致性配發較耐磨服裝。
二、郵件處理費	13,596	5,358		88,782			
(一)郵件收投人員	11,453		7,752	88,782			
1.郵務稽查	591		11,343	6,704	郵務稽查夏服 郵務稽查冬服 郵務稽查夏帽 郵務稽查冬帽	2套 2套 2頂 2頂	1.外勤人員因工作性質特殊，每日在外奔波，風吹雨淋，投遞郵件上下機車頻繁，制服磨損率高。 2.依不同工作性質製發不同種類、數量之制服、配件。
2.收投郵件自行車士	655		7,548	4,944	外勤士差夏服	3套	
3.收投郵件機車士	8,862		7,704	68,276	外勤士差夏褲	1件	
4.收投郵件四輪車士	1,188		7,018	8,337	外勤士差冬褲	1件	
5.郵件投遞外包	157		3,318	521	外勤士差冬服 白帽頂 安全帽 稽查長袖襯衫 黑色領帶 腰帶 汗衫 短襪 稽查胸章	2套 1枚 1頂 2件 2條 1條 4件 4雙 1枚	

員工服裝費用明細表

中華民國 109年度

單位：新臺幣千元

服裝發放對象	人數	一般人員 服裝上班 必須穿著 @2,500	特殊工作人員服裝			備註	
			單價 (元)	金額	服裝內容		
(二)郵件處理人員	2,143	5,358			雨衣褲 1套 防水夾克 1件 雨鞋 1雙 皮鞋 1雙 運動鞋 1雙	為提升郵局整體形象，郵件處理人員須於上班期間穿著制服。	
三、郵件運輸費	439		3,294	1,446			
1.郵運汽車司機	264		2,356	622	外勤職員夏服	3套	依不同工作性質製發不同種類、數量之制服、配件。
2.押運差與接送差	75		7,560	567	外勤職員冬服	2套	
3.押運員與接送員	8		3,750	30	外勤職員長襯衫	2件	
4.汽車修護機匠、技士	38		3,053	116	短大衣	1件	
5.機械修護技術人員	49		2,204	108	機匠長袖夾克	2件	
6.參與修護主管人員	5		600	3	機匠短袖夾克	2件	
					汗衫	2件	
					短襪	2雙	
					皮鞋	1雙	
總計	26,345	5,358		137,658			

本頁空白

中華郵政股份有限公司
會費、捐助與分攤費用彙計表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

項 目	費用別	項 目 及 對 象	金 額	備註
會費			7,911	
國際組織會費			14	
	業務費用	中華民國臺灣印度經貿協會會費	4	
	管理費用	國際交通博物館協會會費	10	
職業團體會費			7,897	
	業務費用		7,004	
		1.中華民國銀行公會常年會費	2,388	
		2.金資系統跨行協會	100	
		3.中華民國人壽保險管理學會會費	30	
		4.中華民國精算學會會費	95	
		5.中華民國保險學會會費	30	
		6.中華民國人壽保險同業公會會費	948	
		7.中華保險服務協會常年費	20	
		8.保險犯罪防治中心會費	240	
		9.證券商公會年費	3	
		10.臺灣網路認證股份有限公司年費	100	
		11.證券分析師協會年費	4	
		12.金融消費者保護法--爭議機構年費	1,700	
		13.債券聯誼會入會費及常年會	36	
		14.臺北金融研究發展基金會	310	
		15.三三企業交流會年費	100	
		16.中華財經高峰論壇會年費	300	
		17.電子支付業務委員會年費	350	
		18.支付寶結算年費	20	
		19.台灣保險法學會年費	30	
		20.其他	200	

中華郵政股份有限公司
會費、捐助與分攤費用彙計表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

項 目	費用別	項 目 及 對 象	金 額	備註
	管理費用		893	
		1.中華檔案暨資訊微縮管理學會年費	10	
		2.中國統計學社年費	4	
		3.中華民國訓練協會年費	20	
		4.中華民國捐血運動協會團體會員常年會費	2	
		5.臺灣區汽車修理工業同業公會會費	3	
		6.中華民國博物館學會會員常年會費	14	
		7.中華民國會計研究發展基金會會費	30	
		8.中華民國內部稽核協會會費	12	
		9.公司治理協會常年會費	10	
		10.工商協進會會費	20	
		11.台北市米穀商業同業公會會費	2	
		12.台北市印刷商業同業公會會費	4	
		13.退休基金協會會費	30	
		14.電腦稽核協會	24	
		15.證券暨期貨相關單位共用憑證年費	2	
		16.台北市海運承攬運送公會費	10	
		17.高雄市航空貨運承攬公會費	7	
		18.中華無店面零售業協會	20	
		19.印刷科技學會會費	10	
		20.智慧航空城產業聯盟常年會費	100	
		21.台灣網路暨電子商務產業發展協會(甲級)常年會費	10	
		22.全球品牌管理協會常年會費	20	
		23.中華民國物流協會常年會費	6	
		24.台灣服務優良品牌協會常年會費	10	
		25.台灣企業永續研訓中心年度會員費	280	
		26.國際郵政公司Prime業務年費	200	
		27.中華民國雜誌事業協會會員費	1	
		28.其他	32	

中華郵政股份有限公司
會費、捐助與分攤費用彙計表
中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

項 目	費用別	項 目 及 對 象	金 額	備註
捐助			11,227	
捐助國內團體			11,227	
	其他郵務成本		1,450	
		1.補助國內集郵團體舉辦郵展費	500	
		2.補助國內集郵團體及集郵人士參加國際會議及郵展	600	
		3.補助我國集郵聯合會參加世界及亞洲集郵聯合會會費	150	
		4.補助集郵團體發行之會刊及會訊廣告費	200	
	什項費用		9,777	
		1.補助郵務工會	5,499	
		2.補助郵政退休人員協進會	3,600	
		3.其他	678	

中華郵政股份有限公司
會費、捐助與分攤費用彙計表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

項 目	費用別	項 目 及 對 象	金 額	備註
分攤			6,520	
分攤其他費用			6,520	
	業務費用		470	
		1.保險公會、保險監理、保險學術團體等分攤款	240	
		2.其他	230	
	什項費用		6,050	
		1.消防及局屋安全費用	2,200	
		2.交通或人事、主計機構舉辦健行、球類、書畫展及音樂欣賞觀摩會等活動分攤費用	1,200	
		3.各地郵政機構安全防護演練費用	1,500	
		4.分攤行政院消費者保護處活動經費	100	
		5.其他	1,050	
會費、捐助與分攤	總 計		25,658	

中華郵政股 各項費用

中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科目名稱	本			
			合 計	郵件處理費	郵件 運輸費	其他郵 務成本
36,994,149	34,605,468	用人費用	34,234,395	13,710,379	892,418	139,241
17,364,216	18,675,641	正式員額薪資	18,563,619	7,088,529	521,294	77,069
650,591	784,904	臨時人員薪資	812,927	509,814	5,832	398
604,304	984,178	超時工作報酬	832,235	325,080	33,673	4,905
873,945	922,008	津貼	925,618	735,752	20,442	42
6,031,037	4,877,908	獎金	4,846,526	1,908,862	120,335	20,973
8,559,808	5,777,591	退休及卹償金	5,577,416	2,182,872	132,061	21,839
2,136	6,408	資遣費	6,408	6,408		
2,906,190	2,575,017	福利費	2,667,725	952,190	58,746	14,005
1,921	1,813	提繳費	1,921	872	35	10
9,409,315	9,425,558	服務費用	9,869,255	1,867,919	414,751	213,459
483,923	505,653	水電費	494,711	124,740	1,817	6,680
232,942	218,532	郵電費	219,554	57,075	231	393
1,970,907	1,913,395	旅運費	2,000,195	8,260	59,997	732
1,024,475	1,024,349	印刷裝訂與廣告費	1,024,559	348,100	900	182,585
1,004,078	941,352	修理保養與保固費	935,948	295,830	64,638	6,755
631,685	667,063	保險費	669,115	8,797	19,864	10
3,183,665	3,066,044	棧儲包裝代理及加工費	3,380,448	963,691	266,697	7,304
867,644	1,079,170	專業服務費	1,134,725	61,026	607	9,000
9,998	10,000	公共關係費	10,000	400		
932,185	871,705	材料及用品費	877,486	199,280	300,078	40,115
307,631	292,502	使用材料費	296,612	425	293,855	
535,883	527,437	用品消耗	529,228	198,855	6,223	8,115
88,671	51,766	商品	51,646			32,000
45,265,441	65,273,720	租金與利息	65,587,050	79,214	930	
71,399	75,694	地租及水租	43,068	22,973		
348,245	35,690	房租	38,533	10,786	383	
207,094	210,766	機器租金	216,188	15,325	547	
27,629	34,314	交通及運輸設備租金	34,195	29,600		
5,584	4,746	什項設備租金	5,118	530		

份 有 限 公 司

彙 計 表

109 年度

單位:新臺幣千元

年 度 預 算 數							
金融保 險成本	業務費用	管理費用	研究發 展費用	員工訓 練費用	其他營 業支出	營業外費用	所得稅 費用
	16,141,794	3,289,117		30,239	30,727	480	
	8,954,157	1,889,348		17,449	15,773		
	289,929	6,954					
	362,986	105,053		274	264		
	166,272	3,040		70			
	2,309,091	478,467		4,603	4,195		
	2,657,093	574,391		4,853	4,307		
	1,401,437	231,700		2,987	6,180	480	
	829	164		3	8		
2,569,805	2,574,369	163,418	6,000	126,072	1,933,334	128	
	311,702	46,287		2,777	708		
	151,522	9,813		450	70		
	19,001	12,138		21	1,900,046		
	476,004	5,528		113	11,329		
	500,133	55,294		5,902	7,268	128	
637,755	2,231	235		47	176		
1,917,035	216,372				9,349		
15,015	893,824	28,103	6,000	116,762	4,388		
	3,580	6,020					
	284,054	30,102		1,031	22,826		
	1,526	806					
	282,528	29,296		1,031	3,180		
					19,646		
65,223,800	258,164	4,302			702	19,938	
	20,095						
	27,301	63					
	200,225	91					
	840	3,755					
	4,195	393					

中華郵政股 各項費用

中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科目名稱	本			
			合 計	郵件處理費	郵件 運輸費	其他郵 務成本
44,605,490	64,912,510	利息	65,249,948			
2,465,540	2,757,336	折舊及攤銷	2,909,056	478,579	20,470	6,028
2,208	2,484	土地改良物折舊	2,231	747	31	
749,404	761,322	房屋折舊	756,897	237,009	9,916	1,253
650,631	617,687	機械及設備折舊	657,136	35,088	1,561	1,513
339,721	277,177	交通及運輸設備折舊	343,129	179,329	7,747	278
251,372	243,978	什項設備折舊	253,887	16,966	798	2,984
25,239	336,411	使用權資產及租賃權益改良折舊	362,771	7,880	327	
57,839	28,394	其他折舊性資產折舊	58,418			
389,126	489,883	攤銷	474,587	1,560	90	
285,693	5,337,965	稅捐與規費	5,194,340	1,049	1,857	11,106
-2,229,446	2,271,147	所得稅	2,234,195			
270,811	276,154	土地稅	270,995			9,900
56,141	50,383	房屋稅	57,887			1,196
2,148,888	2,702,227	消費與行為稅	2,591,862		300	10
39,233	38,054	規費	39,401	1,049	1,557	
66		未足額進用身障人員差額補助費				
18,684	26,458	會費、捐助與分攤	25,658			1,450
7,040	7,911	會費	7,911			
9,247	11,227	捐助	11,227			1,450
2,398	7,320	分攤	6,520			
192,954,381	154,577,888	損失與賠償給付	147,217,111	109		
43,379,955	49,471	各項損失	49,364	109		
142,856,417	110,183,374	賠償給付	120,558,282			
6,718,010	44,345,043	提存	26,609,465			
275,003	294,360	其他	267,294			30
275,003	294,360	其他費用	267,294			30
288,600,391	273,170,458	總計	266,181,645	16,336,529	1,630,504	411,429

註：其他營業支出包括銷貨成本、攤銷郵票印製費、國際聯郵運費、其他營業成本等項。

份 有 限 公 司

彙 計 表

109 年度

單位:新臺幣千元

年 度 預 算 數							
金融保 險成本	業務費用	管理費用	研究發 展費用	員工訓 練費用	其他營 業支出	營業外費用	所得稅 費用
65,223,800	5,508				702	19,938	
	1,733,257	275,334		8,785	365,420	21,183	
	1,338	103		12			
	447,910	56,142		3,662	846	159	
	441,444	173,711		3,224	593	2	
	137,072	18,424		239	40		
	204,692	26,604		1,520	323		
	333,360	54		128		21,022	
					58,418		
	167,441	296			305,200		
	2,815,950	92,765		595	36,794	29	2,234,195
							2,234,195
	153,880	85,018		435	21,762		
	35,523	5,958		160	15,021	29	
	2,591,023	524			5		
	35,524	1,265			6		
	7,478	903				15,827	
	7,008	903					
						9,777	
	470					6,050	
147,184,553						32,449	
20,000						29,255	
120,555,088						3,194	
26,609,465							
248,900	265					18,099	
248,900	265					18,099	
215,227,058	23,815,331	3,855,941	6,000	166,722	2,389,803	108,133	2,234,195

中華郵政股份有限公司

補辦預算明細表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣千元

項 目	金額	辦理年度	說 明
資金之轉投資			
增加			
財金資訊股份有限公司	4,541	107	澳盛(台灣)商業銀行股份有限公司出售所持財金資訊股份有限公司股份，經行政院107年10月26日院授主基綜字第1070201285號函核准，承購金額454萬1千元。

中華郵政股份有限公司
一般建築及設備計畫之一次性項目明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	預算金額	數量	備註
土地	土地使用分區變更回饋金	25,083	9處	
	臺中郵局	18,083	8處	
	南投郵局	7,000	1處	
土地改良物	停車場整建	2,700	2處	
	臺南郵局	2,000	1處	
	臺北郵件處理中心	700	1處	
房屋及建築	各地局屋整修工程	390,714	283處	
	總公司	92,134	16處	
	臺北郵局	34,520	16處	
	基隆郵局	11,300	4處	
	三重郵局	3,000	2處	
	板橋郵局	12,850	10處	
	桃園郵局	19,890	9處	
	宜蘭郵局	9,100	6處	
	花蓮郵局	5,000	1處	
	臺中郵局	60,450	109處	
	新竹郵局	11,900	17處	
	彰化郵局	11,180	7處	
	嘉義郵局	35,100	7處	
	苗栗郵局	7,500	14處	
	南投郵局	8,350	5處	
	雲林郵局	5,540	6處	
	高雄郵局	15,000	6處	
	臺南郵局	25,500	19處	
	屏東郵局	12,100	13處	
	臺東郵局	7,150	4處	
	澎湖郵局	200	1處	
		臺北郵件處理中心	2,950	11處

中華郵政股份有限公司
一般建築及設備計畫之一次性項目明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	預算金額	數量	備註
機械及設備		1,398,658		
	汰換整合郵務窗口系統設備	83,930	1,660具	
	汰換投遞單位郵件作業系統設備	25,743	1,290具	
	汰換物流倉儲硬體設備	3,954	126具	
	汰換投遞系統作業手持裝置設備	413,994	9,879具	
	汰換儲匯終端軟體整合系統硬體設備	289,302	8,419具	
	汰換儲金新開戶自動化作業暨印鑑比對系統窗口硬體設備	104,349	7,550具	
	汰換互動式電子看板硬體設備	17,024	190具	
	汰換IBM大型主機含內部串接設備處理器	147,000	1具	
	主機磁碟機	98,000	1具	
	自動櫃員存提款機及補摺機	100,550	370具	
	硬體安控模組	20,000	1具	
	個人電腦及印表機等週邊設備	45,400	1,229具	
	宅外用智慧型手持裝置及配件	525	45具	
	其他電腦設備	16,779	255具	伺服器、電子海報看板、伺服器、掃描機等
	起重輸送機械及設備	7,350	8具	電梯、堆高機、升降機等
	印刷裝訂設備	20,188	6具	摺紙機、郵簡機、打包機等
	動力機械設備	3,920	34具	發電機、充電箱、電源自動切換開關等
	其他機械設備	650	21具	變壓器、穩壓器等
交通及運輸設備		838,129		
	電動四輪車	90,000	50輛	
	電動機車	120,000	1,200輛	
	運郵卡車	29,290	13輛	
	投遞用廂型車	90,000	180輛	
	業務用客貨兩用車	1,400	2輛	補鈔用車
	業務用貨車	2,160	4輛	行銷、修護用
	手推車、牽引車	2,000	7輛	
	i郵箱	464,000	1,600座	

中華郵政股份有限公司
一般建築及設備計畫之一次性項目明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	預算金額	數量	備註
什項設備	郵件收發及封裝設備	28,815	345具	郵件蓋銷機、網紮機、分檢機、不按址投遞集體受信箱等
	通話機具設備	6,464	167具	傳真機、電話機、對講機等
	傳播機具設備	302	10具	擴音器、音響等
	電信電源設備	3,698	52具	不斷電系統
		201,623		
租賃權益改良	機具設備	89,172	874具	影印機、冷氣機、碎紙機、飲水機、冰水主機、蒸飯箱、電視機等
	辦公家具設備	8,546	274具	檔案櫃、會議桌、展示櫃等
	計數機具	48,890	732具	整鈔機、捆鈔機、硬幣計算機等
	消防設備	2,163	32具	
	監視防盜系統設備	52,852	898具	
	改良各地租賃局屋	21,690		
	臺北郵局	4,900	6處	
	板橋郵局	3,640	5處	
	三重郵局	1,800	1處	
	桃園郵局	2,600	2處	
使用權資產	臺中郵局	1,100	4處	
	新竹郵局	200	2處	
	臺南郵局	1,000	2處	
	高雄郵局	6,000	1處	
	屏東郵局	150	1處	
	臺東郵局	300	1處	
		303,681		
	土地	32,666	27處	
	房屋	269,965	93處	
	公務車	1,050	1輛	
合計	3,182,278			

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 108 年度

決議及附帶決議	辦理情形	
項次	內容	
	各委員會審查決議部分：	
	通過決議 13 項	
1	<p>中華郵政股份有限公司 108 年度預算「服務費用」項下「棧儲包裝代理及加工費」之「外包費」共編列 11 億 9,391 萬 1 千元，其用途為勞務承攬，包括郵件收投、處理、運輸等業務，然而勞務承攬容易導致勞工薪資低下，且中華郵政股份有限公司之外包勞工，時有反映同工不同酬、勞工權益不佳的狀況發生，中華郵政股份有限公司應嚴加保護外包勞工權益，請中華郵政股份有限公司 1 個月內，就外包勞工權益之保障、同工不同酬狀況，向立法院交通委員會提出書面改善報告。</p>	交通部業於 109 年 1 月 6 日以交郵(一)字第 1089100104 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。
2	<p>「郵購 e 指通」為觸控式螢幕之電子型錄展示平臺，提供的服務包括集郵及各類代售商品之宣傳及臨櫃取貨付款服務、郵政商城、關懷農產行銷活動商品訂購及宅配服務與愛心送暖公益捐款服務。</p> <p>該業務 106 年度營業額 9,729 萬元，比較 105 年度 1 億 1,769 萬 1 千元減少 2,040 萬 1 千元，減幅為 17.33%，其次營業額衰退有 74 台，衰退金額 4,537 萬元，其中 66 台衰退比率逾 20%，經審計部提出審核意見。依據該公司所訂績效指標，每台「郵購 e 指通」每年交易金額應達新台幣 36 萬元，每年針對未達指標之前 5% 非偏鄉「郵購 e 指通」之設置局所，加強檢討並輔導改善，以達設置效益。中華郵政股份有限公司自 104 年度建置完成 188 臺「郵購 e 指通」並於全臺提供服務，將實</p>	交通部業於 109 年 1 月 9 日以交郵(一)字第 1099100002 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 108 年度

項次	決議及附帶決議內容	辦理情形
	<p>體代售業務轉型為自動化項目，106 年度營業額較 105 年度降幅達 17.33%。</p> <p>請中華郵政股份有限公司向立法院交通委員會提出書面報告。</p>	
3	<p>中華郵政股份有限公司 108 年度預算「業務費用」項下「印刷裝訂與廣告費」之「業務宣導費」編列 3 億 4,864 萬元，係印製各種業務宣導傳單、海報、舉辦用郵常識有獎徵答活動、購置行銷贈品、電視台及廣播電台播放廣告、關懷農產、身心障礙桌球賽、關懷獨居老人及其他積極推展業務所舉辦之行銷活動等費用，預算書內沒有呈現近 2 年的業務宣導成果，請中華郵政股份有限公司向立法院交通委員會提出書面檢討報告。</p>	<p>交通部業於 108 年 12 月 19 日以交郵(一)字第 1089100093 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。</p>
4	<p>原住民族智慧創作，應予保護，其權利保護及文化保存機制，明文規範於《原住民族傳統智慧創作保護條例》。</p> <p>查中華郵政股份有限公司近年為推動郵務，致力於創新郵票設計，掌握文創潮流，並利用網際網路、行動裝置、通訊軟體 APP 等電子化科技推展郵務，惟以中華郵政股份有限公司第 9 波郵政寶寶 LINE 貼圖為例，上開郵政文宣不乏涉及原住民族圖騰及文化元素者，中華郵政股份有限公司應注意文宣適用原住民族圖騰及相關意象，恐已侵犯原住民族之傳統智慧創作專用權，為避免損及國營事業形象並祈善盡企業社會責任，中華郵政股份有限公司各文宣如涉及原住民族圖騰及相關意象，需確實依法取得授權並研擬專案計畫，始</p>	<p>交通部業於 108 年 12 月 17 日以交郵(一)字第 1089100095 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。</p>

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 108 年度

項次	議 及 附 帶 決 議 內 容	辦 理 情 形
	得運用。 請中華郵政股份有限公司向立法院交通委員會提出改善書面報告。	
5	中華郵政股份有限公司 108 年度預算於員工服裝費用之特殊工作人員服裝編列 1 億 3,514 萬 2 千元。郵政公司部分員工因工作性質特殊，其員工制服之特定性能需要求達一定程度，惟經查，郵政公司員工部分現有制服上，驗出對人體有健康疑慮的化學物質含量超標之情形。爰要求中華郵政股份有限公司設立符合安全標準之服裝採購規格，向立法院交通委員會提出書面報告。	交通部業於 108 年 12 月 18 日以交郵(一)字第 1089100096 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。
6	中華郵政股份有限公司辦理郵政商城營業額及營業收入分別為 106 年度決算數 3 億 2,547 萬 2 千元、2,305 萬 3 千元，107 年度預算數 3 億 8,000 萬元、2,356 萬 2 千元，108 年度預算數 3 億 8,000 萬元、2,300 萬元，顯見近年來營業成長趨緩。郵政商城為中華郵政股份有限公司積極拓展之其他營業項目，近年來成長趨緩，中華郵政股份有限公司應儘速研議開拓市場之長期目標，並擬定在期程範圍內，無法達成策略目標，則應檢討該業務停損時機。	交通部業於 108 年 1 月 10 日以交郵(一)字第 1089100002 號函研提書面報告送立法院交通委員會各委員並副知立法院交通委員會。
7	監察院於 107 年 8 月調查報告指出，中華郵政股份有限公司因網際網路發展帶來之科技革命使傳統函件遞送數量急速下滑，且因物流、電商蓬勃發展，金融科技浪潮衝擊，導致中華郵政股份有限公司郵務、儲匯及壽險等三大業務面臨業績衰退	交通部業於 108 年 12 月 17 日以交郵(一)字第 1089100094 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 108 年度

項次	決議及附帶決議內容	辦理情形
	及競爭力不足之挑戰，中華郵政股份有限公司應積極研謀因應對策，俾利有效提升公司營運績效及競爭力。故建議中華郵政股份有限公司儘速就相關對策及因應作為，向立法院交通委員會提出書面報告。	
8	有關中華郵政股份有限公司每年編列預算添購員工服裝，然而依據基層郵政員工表示，相關服裝長期有夏天太熱、吸汗效果差，冬天不夠保暖之狀況，而外勤同仁的雨衣又有不防水的情況出現，嚴重影響員工權益，爰要求中華郵政股份有限公司應於 1 個月內，就員工服裝之舒適度及未來服裝如何廣納基層員工意見，向立法院交通委員會提出書面改善報告。	交通部業於 108 年 12 月 18 日以交郵(一)字第 1089100097 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。
9	依「國營事業管理法」第 4 條規定：「國營事業應依照企業方式經營，以事業養事業，以事業發展事業，並力求有盈無虧，增加國庫收入。……」，「中央政府總預算附屬單位預算共同項目編列作業規範」中，對於盈餘目標也有規定「凡有市場競爭性之事業應以追求最高盈餘為目標。」爰建請中華郵政股份有限公司研議，於 108 年度將營運整體支出下降 3% 為目標，並於 3 個月內，向立法院交通委員會提出書面報告，說明使整體成本下降之相關方案、可能辦理方向，以精進營運績效。	交通部業於 108 年 12 月 23 日以交郵(一)字第 1089100101 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 108 年度

項次	決議及附帶決議內容	辦理情形
10	<p>依中華郵政股份有限公司所提供資料，105 及 106 年度，發生多起員工挪用、盜領或貪瀆等舞弊案件，負責人或職員因業務上違反法令，經檢察官起訴者，就有 6 件，因業務缺失經主管機關罰鍰或糾正者也高達 7 件。</p> <p>107 年度預算審理時，已於立法院交通委員會中強烈要求中華郵政股份有限公司需嚴加控管內部稽核，避免傷害民眾信任感，有損中華郵政股份有限公司信譽，而中華郵政股份有限公司也允諾將會加強教育宣導，但 106 年度至 107 年 7 月底止，又再發生 2 起員工舞弊案件，分別為壽險及儲匯業務的辦理員工私下向壽險保戶收取躉繳保費並存入個人帳戶、挪用投資基金，從中獲利。</p> <p>類似案件一再發生，請中華郵政股份有限公司於 1 個月內，向立法院交通委員會提出詳細書面報告，說明公司該如何加強內部稽核外，另以相關宣導教育之進行方式，期能防範未然，以維公司信譽。</p>	<p>交通部業於 108 年 12 月 20 日以交郵(一)字第 1089100098 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。</p>
11	<p>中華郵政股份有限公司自 104 年度建置完成 188 臺「郵購 e 指通」並於全臺提供服務，將實體代售業務轉型為自動化項目，惟 106 年度營業額較 105 年度降幅達 17.33%，宜強化其服務功能、商品多樣化及績效管考，以利「郵購 e 指通」推廣與運用。爰請中華郵政股份有限公司就強化服務功能、商品多樣化及績效管考等，於 3 個月內，向立法院交通委員會提出書面報告。</p>	<p>交通部業於 109 年 1 月 8 日以交郵(一)字第 1099100001 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。</p>

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 108 年度

項次	決議及附帶決議內容	辦理情形
12	<p>中華郵政股份有限公司 108 年度預算書揭槓，公司服務願景為：「卓越服務與全民信賴的郵政公司」，中華郵政股份有限公司在全國有多達 1,300 個據點，主要業務包括郵遞、儲金及簡易壽險，與民眾生活息息相關。惟中華郵政股份有限公司近來因業務過失經提起公訴或主管機關處罰案件不少，員工舞弊事件損及公司形象並造成財物損失，實宜加強內部控制，以避免類似情形再發生。爰請中華郵政股份有限公司就加強內部控制，於 3 個月內，向立法院交通委員會提出書面報告。</p>	<p>交通部業於 108 年 12 月 20 日以交郵(一)字第 1089100099 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。</p>
13	<p>近來各金融機構發生多起員工舞弊事件，而中華郵政股份有限公司從 2017 年到 2019 年就發生四起員工舞弊之情事，其中瑞芳郵局職員涉犯銀行法罪嫌遭提起公訴，高雄郵局所轄二苓郵局職員侵占客戶定期存款及保險契約終止給付金，計造成公司與客戶上億元的財物損失，爰要求中華郵政股份有限公司於 2 個月內就如何加強內部控制之改革措施、後續保全客戶權益之書面報告予立法院交通委員會，以維護一般大眾對公司信譽之信心。</p>	<p>交通部業於 108 年 12 月 19 日以交郵字第 1089100100 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。</p>