

中 華 民 國 108 年 度

中 央 政 府 總 預 算

交 通 部 主 管

中 華 郵 政
股 份 有 限 公 司 附 屬 單 位 預 算

(營 業 部 分)

。依 立 法 院 審 定 數 編 製。

中 華 郵 政 股 份 有 限 公 司 編

目 次

甲、財務摘要-----	1
乙、業務計畫及預算概要	
壹、業務範圍及經營趨勢	
一、業務範圍-----	3
二、願景及策略目標-----	3
三、最近5年經營趨勢-----	3
貳、經營政策	
一、關於執行政府政策者-----	8
二、關於經營管理者-----	8
三、關於供需配合者-----	8
參、業務計畫	
一、產銷營運計畫-----	9
二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫 之成本與效益分析-----	10
三、長期債務之舉借及償還-----	15
四、資金之轉投資及其盈虧之估計-----	15
肆、預算概要	
一、營業收支及損益之預計-----	16
二、盈虧撥補之預計-----	18
三、現金流量之預計-----	18
四、補辦預算事項-----	19
伍、預算補充說明及分析	
一、營業收支之估計基礎及計算方法-----	19
二、較上年度預算各項目增減原因說明-----	21

三、財務狀況分析-----	23
四、投資報酬分析-----	26
五、其他有關說明-----	29

丙、預算主要表

一、損益預計表-----	33
二、各項業務損益預計表-----	36
三、盈虧撥補預計表-----	40
四、現金流量預計表-----	41

丁、預算明細表

壹、損益明細科目

一、銷售收入明細表-----	43
二、勞務收入明細表-----	44
三、金融保險收入明細表-----	46
四、其他營業收入明細表-----	50
五、營業外收入明細表-----	52
六、銷售成本明細表-----	53
七、郵件處理費明細表-----	55
八、郵件運輸費明細表-----	58
九、攤銷郵票印製費明細表-----	61
十、國際聯郵運費明細表-----	63
十一、其他郵務成本明細表-----	65
十二、金融保險成本明細表-----	67
十三、其他營業成本明細表-----	70
十四、業務費用明細表-----	75
十五、管理費用明細表-----	78
十六、研究發展費用明細表-----	81
十七、員工訓練費用明細表-----	83
十八、營業外費用明細表-----	85

貳、現金流量明細科目

一、固定資產建設改良擴充明細表-----	88
二、固定資產建設改良擴充資金來源明細表-----	90
三、固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表-----	92
四、資產折舊明細表-----	94
五、資產變賣明細表-----	95
六、資產報廢明細表-----	96
七、資金轉投資及其盈虧明細表-----	98
八、資本增減與股額明細表-----	100

戊、預算參考表

一、資產負債預計表-----	101
二、員工人數彙計表-----	105
三、用人費用彙計表-----	106
四、利息收入明細表(儲匯)-----	110
五、利息收入明細表(壽險)-----	111
六、利息費用明細表-----	112
七、繳納各項稅捐與規費明細表-----	113
八、增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表-----	114
九、5年來主要營運項目量值明細表-----	115
十、員工服裝費用明細表-----	117
十一、會費、捐助與分攤費用彙計表-----	120
十二、各項費用彙計表-----	124
十三、補辦預算明細表-----	128

己、附錄

一般建築及設備計畫之一次性項目明細表-----	129
立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議 及附帶決議辦理情形報告表(107年度)-----	132

甲、財 務 摘 要

單位：新臺幣億元

項 目	本年度	上年度	比較增減數	%
經營成績：				
營業總收入	2,822.55	2,865.01	-42.46	1.48
營業總支出	2,731.70	2,777.08	-45.38	1.63
淨利(淨損)	90.85	87.93	2.92	3.32
盈虧撥補：				
國庫分得股(官)息紅利	72.84	72.52	0.32	0.44
留存事業機關盈餘	24.60	24.36	0.24	0.99
事業機關負擔虧損				
現金流量①：				
增加不動產、廠房及設備	38.96	61.72	-22.76	36.88
增加長期債務				
現金及約當現金淨增	447.46	57.63	389.83	676.44
現金及約當現金淨減				
財務狀況：				
營運資金餘額②	43,145.76	42,298.99	846.77	2.00
不動產、廠房及設備餘額	1,051.96	1,026.28	25.68	2.50
長期負債餘額	6.64	0.60	6.04	1006.67
權益	1,679.04	1,654.44	24.60	1.49
附註：①現金流量係採現金及約當現金基礎，包括現金、自存款日起3個月內到期之存放銀行同業、可自由動用並自存款日起3個月內到期之存放央行及自投資日起3個月內到期或清償之債權證券。 ②營運資金餘額 = 流動資產 - 流動負債。 ③以下各表百分比及細數之和與本表總數或略有出入，係四捨五入關係。				

本頁空白

乙、業務計畫及預算概要

壹、業務範圍及經營趨勢

一、業務範圍：

本公司主要任務為提供普遍、公平、合理之郵政服務，以增裕全體國民福祉。依郵政法第 5 條規定，本公司得經營業務包括(一)遞送郵件(二)儲金(三)匯兌(四)簡易人壽保險(五)集郵及其相關商品(六)郵政資產之營運(七)經交通部核定，得接受委託辦理其他業務及投資或經營(一)至(六)款相關業務。

二、願景及策略目標

本公司願景為「卓越服務與全民信賴的郵政公司」。為達成該願景，訂定策略目標如下：

- (一)整合郵政物流、金流及資訊流功能，提供普遍優質之郵儲壽服務。
- (二)加強資產管理與運用，積極活化房地資產，提升資產營運績效。
- (三)提升郵政資金運用效益，擴大投資公共建設及支援民間投資計畫。
- (四)善用資訊科技，強化創新能力，改善經營體質，提升競爭力。
- (五)持續拓展兩岸通郵、通匯業務，提供民眾便捷服務。
- (六)加強人才招募與人力運用，增進工作效能，以因應業務發展需求。
- (七)落實公司治理，發展永續環境，維護社會公益及善盡企業責任。
- (八)積極推動業務轉型，發展「智慧物流」、「數位金融」及「長照服務」經營目標。

三、最近 5 年經營趨勢：

(一)產業整體經營環境：

1. 郵件業務：在資通訊科技衝擊下，近年來市場規模呈衰退趨勢；復因企業營運趨向節省成本及政府機關持續推行無紙化政策，紛提供優惠措施，加速信件、帳單及文件等電子化進程，藉以減少實體郵件交寄，降低郵件成本，致函件市場已由飽和轉為衰退，此趨勢與全球主要國家一

致；此外，國內民間遞送業者未受郵政法規範，無須負擔普及義務，競相搶攬低遞送成本之都會地區函件，高遞送成本之偏鄉地區則轉由本公司遞送，造成函件業務經營日益艱辛。另受惠於電子商務蓬勃發展，整體物流配送市場需求成長，惟因進入門檻低，民營業者常以低價競攬大宗客戶，復以便利商店提供全年無休店配服務，國內物流市場業務競爭激烈。

2. 集郵業務：受當今網路媒體及電子科技產品快速發展影響，相對靜態之集郵休閒活動逐漸式微，集郵人口日漸老化，不復以往有眾多高忠誠度集郵人士長期支持，此乃世界各國集郵業務共同面對之難題；另受限於大陸「集郵市場管理辦法」規定，禁止 1949 年 10 月 1 日以後我國發行之集郵票品在大陸銷售，致無法進一步拓展大陸市場，惟本公司仍積極尋求突破，透過兩岸交流互動機制，促進雙方郵政集郵合作，除已發行共同主題、相同印刷方式之郵票外，每年由雙方郵政聯合於兩岸輪流辦理珍郵特展，期透過超越疆域之合作型態製造話題、創造雙贏，以利集郵風氣推展。
3. 儲匯業務：數位化金融服務已成為金融市場趨勢，隨著行動設備日益普及，主管機關對於數位化金融服務之開放，民眾利用行動設備從事消費、轉帳、付費、查詢等金融交易將成為主流，各金融機構均極重視該項轉變，除積極掌握行動支付商機外，並隨時因應調整組織及服務內容。金融服務數位化將使實體金融交易大量移轉至網路，臨櫃交易功能大幅縮減，另大數據資料庫、區塊鏈、互聯網金融等概念將被廣泛運用，致使實體分行將趨於精簡化、微型化，數位能力成為銀行核心競爭力。另由於第三方支付業務及網路金融崛起，非金融服務業者(如電子支付機構)得經營業務與金融服務業專業領域之界線愈益模糊，必將對各金融機構造成重大衝擊，故各金融機構無不積極開發獲利較高業務。本公司囿於法令限制，得經營業務相對受限，爰將持續發展數位金融，強化網路郵局及手機 e 動郵局功能，並積極開發多元電子支付及推動虛擬整合金融

服務，朝數位化、智慧化方向邁進。

4. 壽險業務：網際網路興起及行動通訊時代來臨，金融監督管理委員會積極打造數位化金融環境，開放網路投保、行動投保等多項線上服務，另為提升國人對自我健康管理之重視及因應我國邁入高齡化社會，近年亦陸續開放壽險業銷售對被保險人健康具正向效果之外溢保單、實物給付保單及長照服務保單等，爰開發及推展該等商品，與透過網際網路及手機 APP 等提供各類保險服務，已成為保險業主要發展趨勢。

(二)主要營運項目經營趨勢：

1. 郵件業務：函件業務在資通訊科技衝擊及企業營運趨向節省成本下，國內電信業及銀行業將帳單件數合併或減少交寄頻率，並加速信件、帳單及文件等電子化進程，近年來市場規模呈逐年衰退。包裹、快捷業務雖受惠於電子商務蓬勃發展需求成長，惟因民間業者相繼進入市場競爭日益激烈，物流業績成長不易。本公司考量電子商務配送需求趨向多元化，爰依顧客郵件重量、材積、時效、掛號與否選擇不同配送需求，提供多樣配送服務，預估 108 年度包裹及快捷業務營運量、值較 107 年度成長。
2. 集郵業務：近年來本公司致力於創新郵票設計，掌握文創潮流，並於材質及印刷技術方面不斷追求卓越與創新；整體設計朝向更精緻化、禮品化、客製化方向邁進，以提升買氣；並利用網際網路、行動裝置(如：手機、平板)、通訊軟體 APP(如 Line)等電子化科技推展集郵，吸引年輕族群購郵；此外，積極優化集郵電子商城，提供無國界全天候銷售服務；更擴大辦理集郵教室、暑期親子集郵營等活動，落實集郵向下扎根，全面化提升集郵服務品質。
3. 儲金業務：本公司係國營公司，多年來廣受民眾信賴，因營業據點遍及全國各地，以提供基層、普及化金融服務為經營目標，故儲金存款戶數及結存金額向來居各金融機構之冠，惟囿於法令得經營業務範圍有限，儲金轉存利差又因貨幣市場資金充裕而縮小，且部分業務手續費收入亦因同業競爭激烈致不斷降低。為強化市場競爭力，提升數位化金融服務

水準，除賡續改善 e 動郵局、網路郵局、網路 ATM 服務功能外，刻正開辦數位郵局，並持續提供便利安全之行動支付服務，俾利客戶辦理繳費、轉帳、匯款及收付款項。

4. 匯兌業務：近年來電傳送現、郵政禮券、郵政匯票等傳統業務雖因網路交易盛行及無摺存款便民措施致業務量下滑，惟因郵局據點普遍，跨行通匯業務年承作量穩定成長。本公司配合宅經濟趨勢，除加強推展網路 ATM 轉帳等自動化服務外，將持續新增「跨行通匯」及「國際匯兌」經辦局，並積極拓展外匯匯款業務與培訓外匯業務人才，提升專業服務知識。
5. 簡易人壽保險業務：隨著數位金融消費型態改變及高齡化社會來臨，除持續鞏固既有市場外，將配合金融數位化，開辦網路投保業務及開發行動投保 APP，並陸續開發符合各族群民眾保險保障需求及長照相關商品，以提供更便利、快速保險服務，滿足保戶多元化需求。
6. 代理業務：
 - (1) 郵務代理：近年來傳統零售業業務量持續萎縮，電子商務市場成長幅度亦逐步趨緩，O2O(Online to Offline)新零售電商模式崛起，使得實體與虛擬通路相互依存，提供消費者便利購物體驗成為重要趨勢。未來業務重點除將著重於新品牌開發，以引進優質商品外，並將提升通路價值，整合郵政線上及線下資源，以提供消費者線上瀏覽、購物，線下體驗、取貨之良好購物體驗，進而提升業務成長。
 - (2) 儲匯代理：除持續辦理郵局 ATM 代付信用卡預借現金、ATM 代付大陸銀聯卡取現及查詢外，將持續洽攬新代理業務。

7.趨勢表：

單位：新臺幣千元

營運項目	104年度決算數		105年度決算數		106年度決算數		107年度預算數		108年度預算數	
	金額	環比 (%)	金額	環比 (%)	金額	環比 (%)	金額	環比 (%)	金額	環比 (%)
郵件業務 (千件)	2,645,146	94.92	2,537,847	95.94	2,387,130	94.06	1,906,118	79.85	2,004,943	105.18
集郵業務	795,577	101.39	820,751	103.16	760,804	92.70	589,830	77.53	610,956	103.58
儲金業務 (日平均餘額)	5,763,921,145	106.19	5,996,482,220	104.03	6,110,932,693	101.91	6,435,000,000	105.30	6,564,300,000	102.01
匯兌業務 (匯款承作量)	1,672,824,177	98.50	1,670,866,425	99.88	1,697,426,286	101.59	1,605,800,000	94.60	1,604,000,000	99.89
簡易壽險業務 (保費收入)	150,853,789	101.40	146,160,501	96.89	143,778,905	98.37	142,800,000	99.32	140,000,000	98.04
代理業務 (代理承作量)	24,967,305	105.96	17,992,494	72.06	17,488,210	97.20	15,251,000	87.21	8,665,480	56.82
存放央行及同業 (月平均餘額)	2,155,209,701	100.02	2,128,833,695	98.78	2,140,719,898	100.56	2,132,500,000	99.62	2,238,800,000	104.98

註：1.104年度決算數環比，係以103年度決算數為計算基礎。

2.108年度代理業務承作量減少，主因係本公司未標得代發統一發票獎金業務及銀聯卡交易量減少所致。

貳、經營政策

本公司依上開願景及策略目標訂定以下經營政策：

一、關於執行政府政策者

- (一) 配合經濟政策，擴大投資公共建設及支援民間投資計畫，推升經濟動能。
- (二) 配合金融政策，提供國民基本經濟保障，協助建構社會安全網。
- (三) 配合兩岸政策，加強業務交流合作，提供民眾便捷郵政服務。
- (四) 配合資產政策，活化資產管理運用，加強開發效益增裕營收。
- (五) 配合新南向政策，加強與東南亞地區國家郵政業務交流與合作。

二、關於經營管理者

- (一) 整合郵政資源，研發多元商品，提供郵儲壽業務普遍、優質服務。
- (二) 發展智慧物流服務，拓展郵政業務，帶動包裹、小包運遞需求，擴大經營利基。
- (三) 妥善規劃資產配置，提升資金運用效益，活化資產運用，增進開發效益。
- (四) 善用資訊科技，強化資訊安全，改進作業流程，增進服務效能。
- (五) 強化人力資源管理，積極培育多元人才，提升事業競爭力。
- (六) 強化公司治理，健全財務結構，提升風險控管能力。
- (七) 積極推動各項公益，並持續辦理郵政不老及關懷獨居長者活動，善盡社會責任，塑造優質企業形象。
- (八) 配合綠色能源與節能減碳，導入電動車計畫，逐步汰換現行汽機車。
- (九) 因應金融服務數位化，推動轉型數位金融，提供虛實整合服務。

三、關於供需配合者

- (一) 為提升服務品質及作業效能，積極購建、美化郵政局所，改善服務設施，營造明亮、舒適、友善用郵環境。
- (二) 為增進營運效能，擴增資訊設備與系統功能，滿足顧客多元需求。
- (三) 為配合業務發展，建置郵政物流園區，提供產業支援服務，強化企業競爭力。
- (四) 因應自動化發展趨勢，提供全年無休、24 小時自助取/寄郵件智慧物流箱(i 郵箱)服務。
- (五) 因應網路經濟潮流，建構全方位跨境物流公共服務平臺與體系，對內帶動傳統郵務轉型發展，對外支援國內產業拓展國際市場。

參、業務計畫

一、產銷營運計畫：

本公司為因應市場激烈競爭及挑戰，除持續推動各項業務行銷工作外，並參考民間業者經營方式，積極爭取開發新種商品；另將研議簡化各項作業手續，擴大服務效能，提升營運績效。

(一)本年度營運目標：

主 要 營 運 項 目	數 量	金額 (新臺幣千元)
郵件業務	2,004,943(千件)	25,811,568
集郵業務		610,956
儲金業務(日平均餘額)	6,564,300,000(千元)	64,700,900
匯兌業務(匯款承作量)	1,604,000,000(千元)	369,240
簡易壽險業務(保費收入)		140,000,000
代理業務(代理承作量)	8,665,480(千元)	129,000

(二)員工訓練：

1. 預算金額：本年度員工訓練支出 1 億 7,159 萬 1 千元。

2. 工作目標：

(1)本公司年度訓練計畫均依據「郵政事業中長程計畫作業要點」及「郵政事業四年建設計畫」內容有關郵政事業整體未來發展主軸，例如經營政策、業務營運、人力資源發展、資金運用、資產營運及管理革新等各項策略目標，規劃並辦理訓練課程，期達郵政事業「卓越服務與全民信賴的郵政公司」之願景。

(2)為使企業思維及人力資源能持續創新，並配合重點業務發展及因應外界競爭，積極培訓物流、數位金融、壽險、資產管理、電子商務及大數據分析等專業人才，以提昇人力素質；另為因應退休潮，加強主管等經營人才之培訓；108 年度規劃開辦 1,069 訓練班次，預計訓練總人天數為 65,786 人天，並逐期辦理訓練事宜。

(3)為強化數位學習之教學內容，郵政 e 大學建置新數位課程，並辦理行動

數位學習等微教學課程及加強數位環境，且配合洗錢防制、法令遵循作業及其他法令規範(如性別平等、個資、環境保護等)，須製作逾 40 小時以上之數位課程及網路教育訓練。

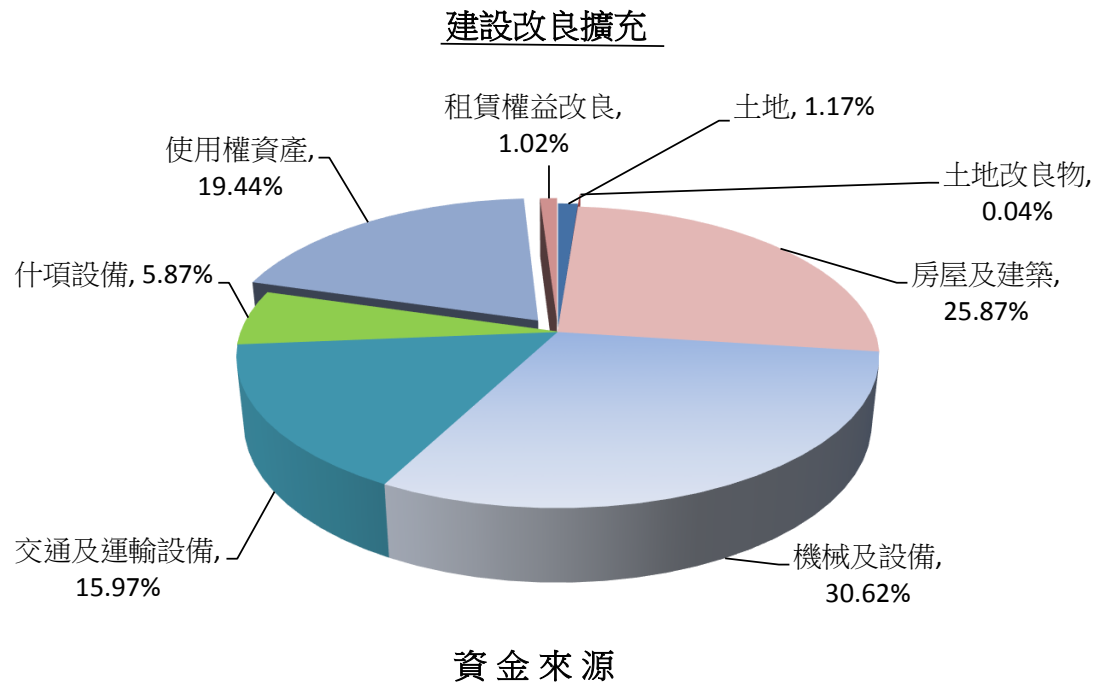
(4) 另為強化員工個人發展計畫，於資訊系統內建置知識庫、性向測驗等機制，以使各單位主管充分了解員工之培訓需求，隨時對員工進行培訓。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

本年度固定資產之建設、改良、擴充預算總額計 48 億 3,593 萬 6 千元，主要係購置不動產、廠房及設備，內容說明如下：

(一)本年度預算總額	48 億 3,593 萬 6 千元。
1. 專案計畫	11 億 6,688 萬 6 千元。
繼續計畫	11 億 6,688 萬 6 千元。
2. 一般建築及設備計畫	36 億 6,905 萬元。
一次性項目	36 億 6,905 萬元。
(二)資金來源	48 億 3,593 萬 6 千元。
1. 專案計畫	11 億 6,688 萬 6 千元。
自有資金	11 億 6,688 萬 6 千元。
2. 一般建築及設備計畫	36 億 6,905 萬元。
自有資金	36 億 6,905 萬元。

(三)108年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表



100%來自營運資金。

單位：新臺幣千元

建設改良擴充	108年度預算	資金來源	108年度預算
土地	56,650	自有資金	4,835,936
土地改良物	1,800	營運資金	4,835,936
房屋及建築	1,251,196		
機械及設備	1,480,790		
交通及運輸設備	772,296		
什項設備	283,773		
使用權資產	939,981		
租賃權益改良	49,450		
合 計	4,835,936	合 計	4,835,936

(四)專案計畫：本年度為繼續計畫。

1、郵政物流園區(機場捷運 A7 站)建置計畫

(1)計畫目的：

- ① 建置全方位物流中心，有效連結整合消費物流、區域轉運及國際運籌物流，協助政府推動華文電子商務發展計畫，促進國家經濟成長，並結合郵件處理中心作業機能，發揮整合綜效。
- ② 興建北臺灣郵件作業中心，改善作業場地，添購自動化機器設備，加速郵件處理。
- ③ 提供產業專用區作為協力廠商後勤支援，整合多元相關產業，提供上下游產業辦公環境需求，促進地方發展。
- ④ 建置工商服務中心、資訊中心、訓練中心，提供本區進駐廠商及就業人口支援產業發展，促進物流相關產業交流。

(2)計畫內容：

- ① 購置土地 1 處。
- ② 興建物流中心 2 棟、北臺灣郵件作業中心 1 棟、資訊中心 1 棟、訓練中心 1 棟、工商服務大樓 1 棟。
- ③ 購置交通及運輸設備 30 套(台)、機械設備及資訊設備 40 套(台)。

(3)投資總額、執行期間及各年度分配額：

本計畫預計投資總額為 220 億 7,830 萬 7 千元，本年度所需預算及各年度分配額如下表：

單位：新臺幣千元

年 度	預 算 數	資金來源	
		自有資金	外借資金
103	3,190,593	3,190,593	
104	2,136,750	2,136,750	
105	2,184,371	2,184,371	
106	3,439,002	3,439,002	
107	915,531	915,531	
108	479,749	479,749	
109	9,732,311	9,732,311	
合計	22,078,307	22,078,307	

(4)效益分析：本計畫預計報酬率為 4.95%，投資收回年限 39.21 年。

2、購建郵政局所計畫

(1)計畫目的：

提升營業場所服務品質，提供顧客寬敞舒適用郵空間，改善工作環境，提高工作效率，活化資產以增裕營收。

(2)計畫內容：購置房地 22 處、興建局屋 21 處。

(3)投資總額、執行期間及各年度分配額：

本計畫預計投資總額為 99 億 4,149 萬 2 千元，本年度所需預算及各年度分配額如下表：

單位：新臺幣千元

年 度	預 算 數	資金來源	
		自有資金	外借資金
106	3,362,342	3,362,342	
107	3,732,786	3,732,786	
108	658,937	658,937	
109	2,187,427	2,187,427	
合計	9,941,492	9,941,492	

(4)效益分析：本計畫預計投資報酬率為 5.88%，投資收回年限 54.02 年。

3、郵政資訊作業發展計畫

(1)計畫目的：

- ①整體規劃資訊資源，建置符合雲端運算發展趨勢之高彈性的大數據分析平台，以支援公司資料分析需求，並降低 IT 營運成本及達成節能減碳政策目標。
- ②提供大量資料供多面向分析及採礦，可強化內稽深度，避免人為疏失或漏洞。
- ③整合多樣訊息，透過大數據分析，判斷市場趨勢，據以創新或提升服務項目與品質及風險評估。

(2)計畫內容：建置大數據分析平台及擴充模組各 1 套。

(3)投資總額、執行期間及各年度分配額：

本計畫預計投資總額為 6,240 萬元，本年度所需預算及各年度分配額如下表：

單位：新臺幣千元

年 度	預 算 數	資 金 來 源	
		自有資金	外借資金
106	34,200	34,200	
107	0	0	
108	28,200	28,200	
109	0	0	
合計	62,400	62,400	

(4)效益分析：本計畫預計報酬率為 7.22%，投資收回年限 6.84 年。

(五)一般建築及設備計畫

為維持正常營運、改善營業廳環境及工作場所，部分使用逾齡資產亟須汰舊換新，部分設備應予增添補充，另配合導入國際財務報導準則第 16 號(IFRS16)，認列承租之土地、局屋及公務車輛等使用權資產，本年度計編列 36 億 6,905 萬元，簡要說明如下。欲修繕改良之各地局屋處所及汰換或增購設備之種類、數量及金額等明細，詳如附錄：

1. 土地 5,665 萬元：係各地郵局辦理土地使用分區變更回饋金。
2. 土地改良物 180 萬元：空地整建所需。
3. 房屋及建築 5 億 3,225 萬 9 千元：各地郵局局屋修繕所需。
4. 機械及設備 11 億 3,284 萬 1 千元：汰換或增購新一代支局系統、郵務窗口系統、自動櫃員機及個人電腦等設備。
5. 交通及運輸設備 6 億 7,229 萬 6 千元：主要係汰換各類郵用車輛、郵件收發設備及通訊設備等。
6. 什項設備 2 億 8,377 萬 3 千元：汰換或增購計數機具設備、監視防盜系統、冷氣空調系統及警衛消防等設備。
7. 使用權資產 9 億 3,998 萬 1 千元：承租土地、局屋及公務車輛。
8. 租賃權益改良 4,945 萬元：預計改良租賃局屋 10 處。

三、長期債務之舉借及償還：無。

四、資金之轉投資及其盈虧之估計：

(一)資金轉投資之估計

配合政府新南向政策積極推動東南亞海外投資布局，本年度新增投資新加坡台源國際控股股份有限公司資金 100 萬美元(折合新臺幣 3,150 萬元)，計 100 萬股，持股比率 10%。

(二)盈虧之估計

1. 臺灣期貨交易所股份有限公司：本公司持股比率 0.75%，預計本年度收到現金股利 535 萬 6 千元。
2. 中華快遞股份有限公司：本公司持股比率 40%，以權益法認列，預計本年度投資利益為 2,539 萬 9 千元。
3. 財金資訊股份有限公司：本公司持股比率 1.14%，預計本年度收到現金股利 1,425 萬 1 千元。
4. 臺灣行動支付股份有限公司：本公司持股比率 4%，預計本年度無股利收入。
5. 台源國際控股股份有限公司：本公司持股比率 10%，預計本年度無股利收入。

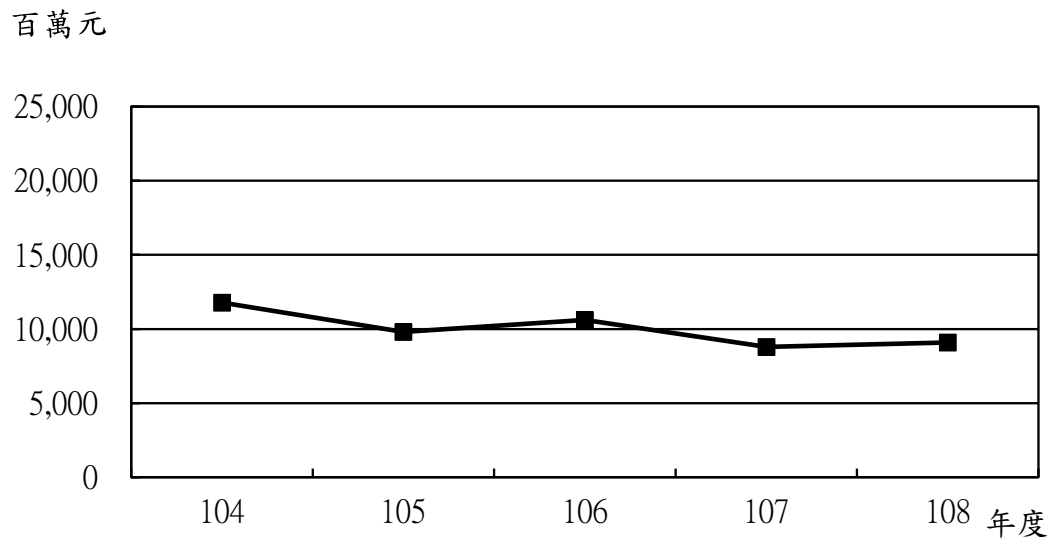
肆、預算概要

一、營業收支及損益之預計：

本年度預計營業收入 2,820 億 9,725 萬元，營業外收入 1 億 5,779 萬 5 千元，收入合計 2,822 億 5,504 萬 5 千元；預計營業成本 2,427 億 4,709 萬 9 千元，營業費用 280 億 3,280 萬 4 千元，營業外費用 1 億 1,940 萬 8 千元，支出合計 2,708 億 9,931 萬 1 千元；預計稅前淨利 113 億 5,573 萬 4 千元，扣除所得稅費用 22 億 7,114 萬 7 千元，本期淨利 90 億 8,458 萬 7 千元。

本年度導入國際財務報導準則第 16 號(IFRS 16)租賃，預計費用影響數為 1,578 萬 8 千元，相關使用權資產 9 億 3,998 萬 1 千元、累計折舊 3 億 1,300 萬 9 千元及租賃負債 6 億 313 萬 3 千元均已納編。

最近5年淨利折線圖



最近5年收入與支出表

單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	104	105	106	107	108
收入事項					
營業收入	320,397,593	323,596,072	328,615,907	286,347,630	282,097,250
營業外收入	171,079	214,745	310,954	153,829	157,795
合計	320,568,672	323,810,817	328,926,861	286,501,459	282,255,045
支出事項					
營業成本	278,317,087	284,755,317	282,763,158	247,920,792	242,747,099
營業費用	28,401,761	26,626,585	27,950,933	27,868,556	28,032,804
營業外費用	110,163	111,835	561,694	118,562	119,408
所得稅費用	1,960,029	2,510,480	7,043,463	1,800,903	2,271,147
合計	308,789,040	314,004,217	318,319,248	277,708,813	273,170,458
淨利(淨損)	11,779,632	9,806,600	10,607,613	8,792,646	9,084,587

註：1.104至106年度為審定決算數；107年度為法定預算數。

2.105及106年度決算數有關金融工具部分，係依金融監督管理委員會公布之國際會計準則第39號(IAS39)等規定編製，並配合107及108年度導入國際財務報導準則第9號(IFRS9)重歸類之數。

3.107及108年度導入國際財務報導準則第9號(IFRS9)，買賣股票利益(稅前)分別為10億7,950萬元及8億2,350萬元改列其他綜合損益，另108年度營所稅稅率由17%調升至20%，均致本期淨利減少。

二、盈虧撥補之預計：

本年度預計本期淨利 90 億 8,458 萬 7 千元，及其他綜合損益轉入數 6 億 5,880 萬元，可供分配盈餘計 97 億 4,338 萬 7 千元，預計分配情形如下：

- (一) 中央政府股息紅利：可供分配盈餘扣除法定公積及特別公積後，餘數悉數分配中央政府股息紅利，計 72 億 8,369 萬 3 千元。
- (二) 留存事業機關 24 億 5,969 萬 4 千元，其項目如下：
 - 1. 法定公積：依本公司設置條例第 14 條規定提列 24 億 3,584 萬 7 千元。
 - 2. 特別公積：依據保險業財務報告編製準則、保險業各種準備金提存辦法及人身保險業外匯價格變動準備金應注意事項之規定，提列 2,384 萬 7 千元。
 - 3. 另年度決算時，將視業務需要依本公司設置條例第 14 條規定，提列特別盈餘公積，俾循預算程序轉列資本，強化財務結構。

三、現金流量之預計：

- (一) 營業活動之淨現金流入 4,162 億 9,038 萬元。
- (二) 投資活動之現金流量：
 - 1. 投資活動之淨現金流出 3,639 億 2,427 萬 1 千元，包括增加無形資產及其他資產 5 億 6,311 萬 2 千元、非流動金融資產投資 3,594 億 6,520 萬 4 千元及不動產、廠房及設備 38 億 9,595 萬 5 千元。
 - 2. 本年度固定資產建設改良擴充之數，係上述動用現金之增加不動產、廠房及設備 38 億 9,595 萬 5 千元，加計非現金部分 9 億 3,998 萬 1 千元，共計 48 億 3,593 萬 6 千元，其中：
 - (1) 專案計畫 11 億 6,688 萬 6 千元。
 - (2) 一般建築及設備計畫 36 億 6,905 萬元，包括土地 5,665 萬元、土地改良物 180 萬元、房屋及建築 5 億 3,225 萬 9 千元、機械及設備 11 億 3,284 萬 1 千元、交通及運輸設備 6 億 7,229 萬 6 千元、什項設備 2 億 8,377 萬 3 千元、使用權資產 9 億 3,998 萬 1 千元及租賃權益改良 4,945 萬元。
- (三) 籌資活動之現金流出 76 億 2,054 萬 1 千元，包括減少長期債務 3 億 3,684 萬 8 千元，及繳交股(官)息紅利 72 億 8,369 萬 3 千元。
- (四) 現金及約當現金淨增 447 億 4,556 萬 8 千元，係期末現金、自存款日起 3 個月內到期之存放銀行同業等 2,677 億 6,035 萬元，較期初 2,230 億

1,478 萬 2 千元增加之數。

四、補辦預算事項：無。

伍、預算補充說明及分析

一、營業收支之估計基礎及計算方法

(一)收入之估計基礎及計算方法

1. 銷貨收入：為出售郵政出版物、封裝材料及信封片箋之收入，均係參照近年來銷售情形估列。
2. 郵費收入：參酌歷年營運趨勢，衡量業務之發展，預估本年度各項郵遞業務之營運量，並以近年平均單價趨勢預估本年度各項業務之平均單價編列。
3. 郵費折讓：係對自行辦理分區捆紮或裝袋之大宗郵件寄件人給予之郵費折扣，參酌以前年度實際數並預估本年度營運情形編列。
4. 國際聯郵運費收入：根據最近 3 年之國際進出口郵件互換數量及聯郵運費標準趨勢核實估列。
5. 其他郵務收入：為集郵收入、個人化郵票製作費及集郵手續費收入，係參酌近年來國內、外集郵業務發展情形估列。
6. 利息收入、手續費收入：均分別於金融保險收入明細表內詳為列舉說明。
7. 保費收入、收回各項責任準備金：參酌壽險營運量及相關法令規定估編。
8. 各項金融商品投資利益：按投資有價證券可能發生之收益估列。
9. 其他營業收入：包括投資性不動產收入、租賃收入、代理收入及什項營業收入等，均係參酌近年實際數及本年度預計情形估編。
10. 什項收入：包括郵政醫院權利金及其他什項收入等，參考歷年實際發生數及本年度預計情形估編。

(二)支出之估計基礎及計算方法

1. 用人費用：按照「交通部所屬用人費率事業機構薪給管理要點」及「中央政府總預算附屬單位預算共同項目編列作業規範」編列。

(1)薪資

按照預算員額與「實施用人費率交通事業郵政轉調人員待遇表」及本

公司從業人員待遇表計算編列。

(2)獎金

本項目包括績效獎金及考核獎金 2 項：

- ①績效獎金：依照「交通部所屬實施用人費率事業機構經營績效獎金實施要點」編列，本年度按薪資總額 1.2 個月編列。
- ②考核獎金：依照「交通部所屬實施用人費率事業機構經營績效獎金實施要點」編列，本年度按薪資總額 2 個月編列。

(3)退休及卹償金

- ①退休金：主要係依據國際會計準則第 19 號公報及精算師提供之精算報告編列員工退休金、已退休及臨退(55 歲以上)員工支領月退休金 2 萬 5 千元以下之三節慰問金及年終慰問金等。決算時如有超額盈餘，將就超額盈餘部分酌予補提退休金，以補精算假設不足之數。
- ②卹償金：依據國際會計準則第 19 號公報及精算報告編列已退及臨退(55 歲以上)員工之撫卹金、撫慰金及喪葬補助費等。

(4)資遣費：參照以前年度決算數核實估編。

(5)福利費

- ①分擔保險費：係分擔員工參加公務人員保險、勞工保險及全民健康保險保險費，參照以前年度決算數及預計本年度實際需求核實估編。
- ②傷病醫藥費：董事長、總經理每人 1 萬 4,000 元，符合健檢資格者（包括 50 歲以上外勤人員及夜間工作者計 4,094 人）每人 3,500 元，其餘員工每人 350 元編列。
- ③提撥福利金：主要係依照「職工福利金條例」第 2 條第 2 款規定，按營業收入總數 0.15%提撥。
- ④體育活動費：依「中央政府總預算附屬單位預算共同項目編列作業規範」規定，按每人每年 600 元編列。
- ⑤其他福利費：主要係衡酌本年度需用情形編列員工休假補助費用。

(6)提繳費

依「積欠工資墊償基金提繳及墊償管理辦法」規定，按勞工保險投保

薪資總額萬分之二・五提繳積欠工資墊償費用。

2. 服務費用：依據「中央政府總預算附屬單位預算共同項目編列作業規範」及歷年實際數與本年度業務發展需要估列。
3. 材料及用品費：依據「中央政府總預算附屬單位預算共同項目編列作業規範」及歷年實際數與本年度業務發展需要估列。
4. 租金與利息：參酌歷年實際數與本年度業務發展需要估列。
5. 折舊及攤銷：折舊數係就可能入帳之固定資產，按直線法提列；攤銷數則為郵票印製費及電腦軟體攤銷等。
6. 稅捐與規費：依據稅法規定及業務發展需要估列。
7. 會費、捐助與分攤：參考歷年實際數及本年度需用情形估列。
8. 損失與賠償給付：參考歷年實際發生數估列，其中保險賠款與給付係按本年度滿期契約及預估終止、理賠、分紅估計；提存各項準備係按壽險營運量估列。
9. 其他費用：參考歷年實際發生數估列，其中什項費用部分，主要係災害防救等經費。

二、較上年度預算各項目增減原因說明

(一)營運量值方面

1. 本年度預計收寄郵件(含函件、包裹、快捷郵件)20 億 494 萬 3 千件，較上年度預算 19 億 611 萬 8 千件，增加 9,882 萬 5 千件。收寄郵件之平均單價每件約 12.87 元，與上年度預算平均單價 12.85 元相當。預計郵件營運值 258 億 1,156 萬 8 千元，較上年度預算 244 億 8,710 萬 7 千元，增加 13 億 2,446 萬 1 千元。郵件量增加主要係因國內函件郵資調整後，本公司積極與大宗客戶溝通，營運量衰退幅度低於原先預期所致。營運值在國內函件郵資調整、高資費包裹及快捷郵件交寄量增加下，較上年度增加。
2. 本年度集郵業務收入預算 6 億 1,095 萬 6 千元，較上年度預算 5 億 8,983 萬元，增加 2,112 萬 6 千元。主要係衡酌市場需求，年度郵票冊發行數

量預計由 18 萬冊調增至 20 萬冊，爰將集郵收入預算數配合調增。

3. 本年度預算儲金日平均餘額 6 兆 5,643 億元，較上年度預算日平均餘額 6 兆 4,350 億元，增加 1,293 億元，係考量國際金融未來可能面臨金融脆弱性提高、全球債務持續增加、主要經濟體貿易摩擦加劇、地緣政治及氣候變遷等風險，預估本國中央銀行貨幣政策仍將維持適度寬鬆，復因本公司為國營企業，分支機構遍及全國各地，深受民眾信賴，爰將儲金存款參考前 3 年成長率編列。

本年度儲金業務利息費用編列 647 億 90 萬元，較上年度預算 680 億 4,330 萬 9 千元，減少 33 億 4,240 萬 9 千元，即減少 4.91%；主要係美國聯邦準備理事會雖於 106 年 12 月宣布調升基準利率 1 碼(0.25%)，並預測 107 年將再升息 3 次，惟因國內 107 年實際升息未如預期，爰資金成本率採較緩升息趨勢預估為 0.99%，低於 107 年度預算(1.06%)所致。

4. 本年度預算匯兌承匯款額 1 兆 6,040 億元，較上年度預算 1 兆 6,058 億元，減少 18 億元，即減少 0.11%；匯費收入 3 億 6,924 萬元，較上年度預算 3 億 7,072 萬 7 千元，減少 148 萬 7 千元，即減少 0.4%，主要係因線上電子轉帳快速發展及本公司提供無摺存款免密碼等便民措施，影響匯款交易量所致。

5. 本年度預算壽險業務保費收入 1,400 億元，較上年度預算 1,428 億元減少 28 億元，主要係為穩健壽險業務經營，持續引導各局推展長繳費年期暨保障型商品，預估 108 年度該類商品占率目標 49%，較上年度占率 42% 增加 7%，惟在相同保額下，長繳費年期商品保費收入較低所致。

6. 代理業務：

- (1) 郵務代理：本年度預算業務承作量 11 億 9,148 萬元，較上年度預算 16 億 5,100 萬元，減少 4 億 5,952 萬元；營運值 5,830 萬元，較上年度預算 6,900 萬元，減少 1,070 萬元。承作量及營運值均較上年度減少，係考量經濟不景氣、房市萎靡等因素，加上政府積極推動印花稅彙總繳納、大額憑證繳款網路申報政策等，致目標客群轉以散客為主，印花稅票業績逐年大幅下滑，預估本年度契據貼用印花稅票需求仍持續降低。

(2)儲匯代理：本年度預算業務承作量 74 億 7,400 萬元，較上年度預算 136 億元，減少 61 億 2,600 萬元，即減少 45.04%；營運值 7,070 萬元，較上年度預算 3 億 2,700 萬元，減少 2 億 5,630 萬元，即減少 78.38%，主因係本公司未標得代發統一發票獎金業務及銀聯卡交易量減少所致。

(二)損益各科目方面

1. 營業收入：較上年度預算減少 42 億 5,038 萬元，即減少 1.48%，主要係預估利息收入及保費收入較上年度減少所致。
2. 營業成本：較上年度預算減少 51 億 7,369 萬 3 千元，即減少 2.09%，主要係預估利息費用及保險賠款與給付較上年度減少所致。
3. 營業費用：較上年度預算增加 1 億 6,424 萬 8 千元，即增加 0.59%。主要係預估退休金較上年度增加所致。
4. 營業外收入：較上年度預算增加 396 萬 6 千元，即增加 2.58%。主要係預計轉投資中華快遞公司之投資利益增加所致。
5. 營業外費用：較上年度預算增加 84 萬 6 千元，即增加 0.71%，主要係預估資產報廢損失增加所致。

三、財務狀況分析

(一)資產之組成

本年 12 月 31 日預計資產總額 7 兆 5,740 億 3,087 萬 8 千元，較期初預計數 7 兆 1,336 億 1,718 萬 1 千元，增加 4,404 億 1,369 萬 7 千元，即增加 6.17%，主要係金融資產增加所致。上項資產總額由下列 6 項所組成：

1. 流動資產 4 兆 3,863 億 1,540 萬 6 千元，占資產總額之 57.91%。
2. 押匯貼現及放款 466 億元，占資產總額之 0.61%。
3. 基金、投資及長期應收款 3 兆 234 億 7,879 萬 1 千元，占資產總額之 39.92%。
4. 不動產、廠房及設備 1,051 億 9,611 萬 9 千元，占資產總額之 1.39%。
5. 投資性不動產 50 億 3,432 萬 7 千元，占資產總額之 0.07%。
6. 無形資產及其他資產 74 億 623 萬 5 千元，占資產總額之 0.10%。

(二)負債之狀況

本年12月31日預計負債總額7兆4,061億2,711萬1千元，較期初預計數6兆9,681億7,310萬8千元，增加4,379億5,400萬3千元，即增加6.29%，主要係儲蓄存款及壽險責任準備金增加所致。上項負債總額由下列4項所組成：

1. 流動負債717億3,921萬3千元，占負債及權益總額之0.95%。
2. 存款、匯款及金融債券6兆5,666億9,249萬8千元，占負債及權益總額之86.70%。
3. 長期負債6億6,359萬1千元，占負債及權益總額之0.01%。
4. 其他負債7,670億3,180萬9千元，占負債及權益總額之10.13%。

(三)權益之內容

本年12月31日預計權益總額1,679億376萬7千元，較期初預計數1,654億4,407萬3千元，增加24億5,969萬4千元，即增加1.49%，主要係提列法定公積所致。上項權益總額由下列5項所組成：

1. 資本735億2,200萬元，占負債及權益總額之0.97%。
2. 資本公積64億742萬5千元，占負債及權益總額之0.08%。
3. 保留盈餘477億1,510萬1千元，占負債及權益總額之0.63%。
4. 累積其他綜合損益371億2,619萬3千元，占負債及權益總額之0.49%。
5. 首次採用國際財務報導準則調整數31億3,304萬8千元，占負債及權益總額之0.04%。

(四)最近5年重要財務分析項目及比率：如次頁表格

最近5年重要財務分析項目及比率

年 度 分析項目		最近 5 年 度 財 務 分 析				
		104	105	106	107	108
財務結構償債能力經營能力	負債占資產比率(%)	97.89	97.75	97.67	97.84	97.78
	長期資金占固定資產比率(%)	156.27	166.07	165.60	153.50	160.24
	流動比率(%)	3,998.64	4,330.78	6,275.80	4,239.81	6,114.25
	速動比率(%)	3,998.06	4,329.51	6,270.25	4,238.60	6,109.04
	利息保障倍數	1.25	1.25	1.39	1.16	1.17
	固定資產週轉率(次)	3.61	3.51	3.42	2.80	2.71
	總資產週轉率(次)	0.05	0.05	0.05	0.04	0.04
現金流量	現金流量比率(%)	334.55	199.42	42.53	71.32	580.28
	現金流量允當比率(%)	1,945.09	2,008.19	1,966.53	2,150.88	1,652.97
	現金再投資比率(%)	5.04	2.71	0.31	0.88	5.47

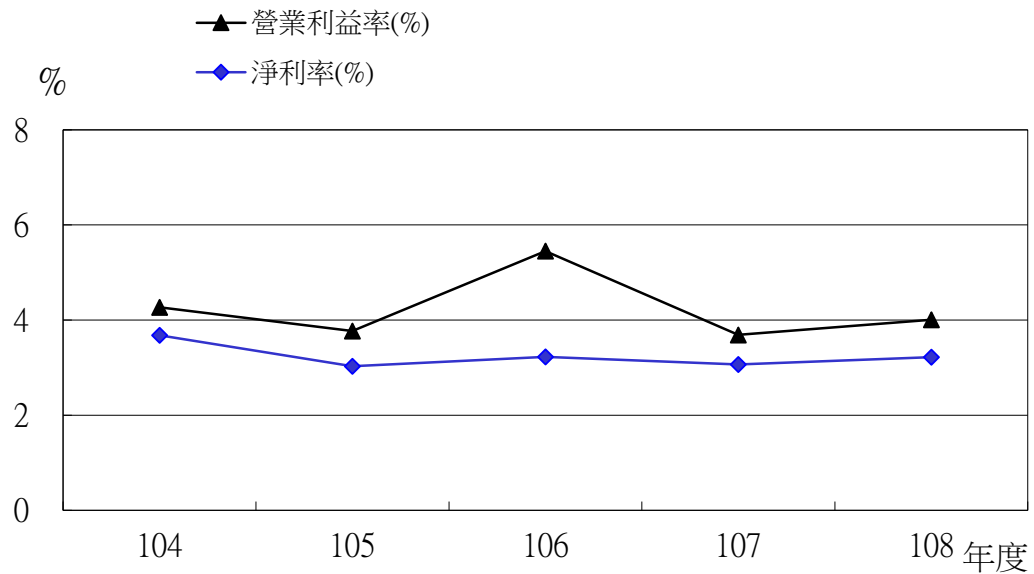
註：1. 104至106年度為審定決算數，107年度為法定預算數。

2. 表內固定資產為不動產、廠房及設備。

3. 108年度現金流量允當比率降低，主要係儲金存款成長趨緩所致。

四、投資報酬分析

(一)最近5年營業利益率及淨利率圖表



單位：新臺幣千元

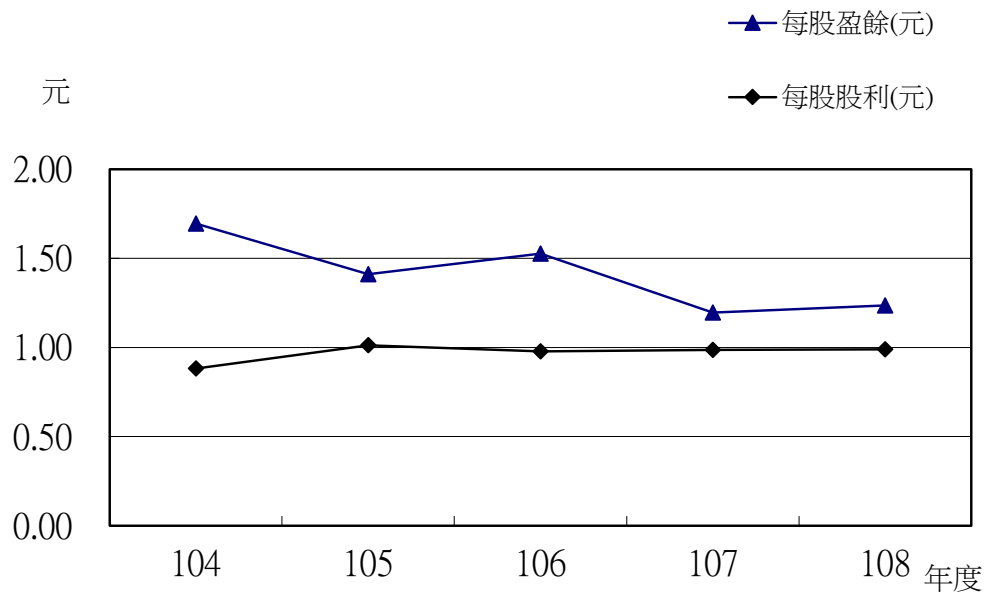
項目 \ 年度	104	105	106	107	108
營業利益率(%)	4.27	3.77	5.45	3.69	4.01
營業利益	13,678,745	12,214,170	17,901,816	10,558,282	11,317,347
營業收入	320,397,593	323,596,072	328,615,907	286,347,630	282,097,250
淨利率(%)	3.68	3.03	3.23	3.07	3.22
本期淨利	11,779,632	9,806,600	10,607,613	8,792,646	9,084,587
營業收入	320,397,593	323,596,072	328,615,907	286,347,630	282,097,250

註：1. 104至106年度為審定決算數；107年度為法定預算數。

2. 105及106年度決算數有關金融工具部分，係依金融監督管理委員會公布之國際會計準則第39號(IAS39)等規定編製，並配合107及108年度導入國際財務報導準則第9號(IFRS9)重歸類之數。

3. 107及108年度導入國際財務報導準則第9號(IFRS9)，買賣股票利益(稅前)分別為10億7,950萬元及8億2,350萬元改列其他綜合損益，致營業收入、營業利益及本期淨利減少。

(二)最近5年每股盈餘及每股股利圖表



項目 \ 年度	104	105	106	107	108
每股盈餘(元)	1.70	1.41	1.53	1.20	1.24
淨利—特別股股利(千元)	11,779,632	9,806,600	10,607,613	8,792,646	9,084,587
普通股流通在外股權(千股)	6,947,900	6,947,900	6,947,900	7,352,200	7,352,200
每股股利(元)	0.88	1.01	0.98	0.99	0.99
股(官)息紅利(千元)	6,128,450	7,032,646	6,795,801	7,252,456	7,283,693
普通股流通在外股權(千股)	6,947,900	6,947,900	6,947,900	7,352,200	7,352,200

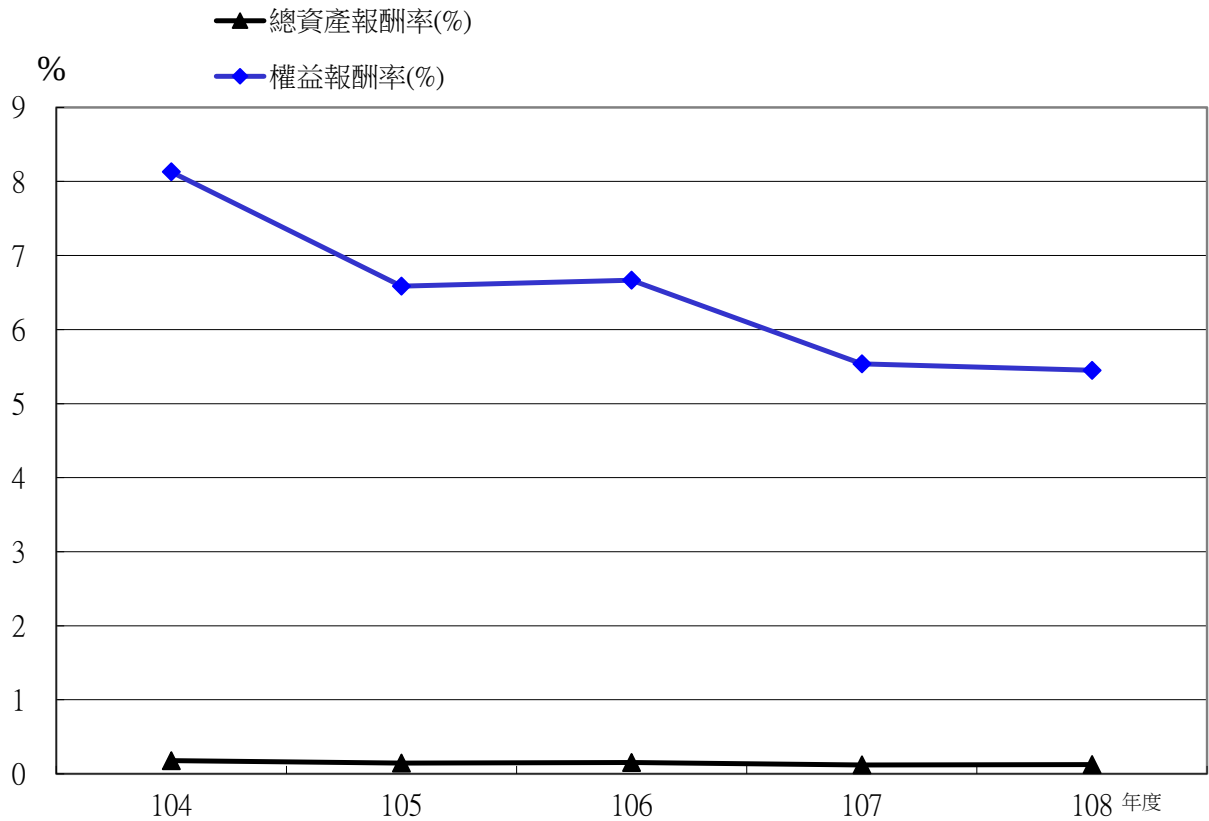
註：1.104至106年度為審定決算數，107年度為法定預算數。

2.每股盈餘係「損益預計表」中之本期淨利(淨損)，不含其他綜合損益。

3.本公司資本額於106年4月30日以公積轉增資為694.79億元，追溯調整表列104-105年度每股盈餘及每股股利；108年度資本額編列公積轉增資為735.22億元，追溯調整表列107年度每股盈餘及每股股利。

4.107及108年度導入國際財務報導準則第9號(IFRS9)，買賣股票利益(稅後)分別為8億9,598萬5千元及6億5,880萬元改列其他綜合損益，另108年度營所稅稅率由17%調升至20%，均致本期淨利減少。

(三)最近5年總資產報酬率及權益報酬率圖表



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	104	105	106	107	108
總資產報酬率(%)	0.18	0.14	0.15	0.12	0.12
本期淨利	11,779,632	9,806,600	10,607,613	8,792,646	9,084,587
平均資產總額	6,612,003,905	6,835,222,043	6,956,163,224	7,353,184,894	7,353,824,030
權益報酬率(%)	8.13	6.59	6.67	5.54	5.45
本期淨利	11,779,632	9,806,600	10,607,613	8,792,646	9,084,587
平均權益總額	144,915,179	148,866,411	159,150,558	158,828,507	166,673,920

註：1.104至106年度為審定決算數，107年度為法定預算數。

2.107及108年度導入國際財務報導準則第9號(IFRS9)，買賣股票利益(稅後)分別為8億9,598萬5千元及6億5,880萬元改列其他綜合損益，另108年度營所稅稅率由17%調升至20%，均致本期淨利減少。

五、其他有關說明：

(一)經營績效獎金：

1. 本(108)年度預算部分：

依交通部所屬用人費率事業機構薪給管理要點、交通部所屬實施用人費率事業機構經營績效獎金實施要點及交通部所屬郵政事業機構核發經營績效獎金應行注意事項等規定，編列考核獎金及績效獎金如下：

(1)考核獎金：按編制內員工每人 2 個月薪資總額核算，計編列 30 億 4,869 萬 2 千元。

(2)績效獎金：

a. 本年度預算稅前淨利 113 億 5,573 萬 4 千元，考量以下政策因素影響金額計 8 萬 9 千元後，調整為 113 億 5,582 萬 3 千元：

(a)偏遠離島地區普設郵政機構之各項支出 18 億 7,107 萬 6 千元：

參酌以前年度實際數推估，辦理偏遠離島等不經濟地區支局經營成本，包括用人費用 14 億 2,252 萬 7 千元；水電費、電話費、保全費、房租支出、印刷及裝訂費、業務宣導費、固定資產修護費、外包費及燃料費等支出 3 億 573 萬 8 千元；房屋及設備折舊費用 1 億 4,281 萬 1 千元。

(b)遞送郵件業務免納之相關稅捐 24 億 1,113 萬 2 千元(其中稅前盈餘影響數①~④項合計為 18 億 7,098 萬 7 千元)：

① 營業稅 12 億 6,913 萬 1 千元：依 108 年度遞送郵件業務收入預算數推算內含營業稅(稅率 5%)之金額。

② 地價稅 4 億 8,224 萬 9 千元：預估同 107 年度。

③ 房屋稅 7,487 萬元：依據 107 年度郵務業務房屋稅免稅額 73,402 千元 $\times$ 1.02(108 年度預估房屋稅調幅 2%)估算。

④ 牌照稅、燃料稅、車輛貨物稅等 4,473 萬 7 千元：依 107 年度現有車輛數，估算 108 年度免納牌照稅及燃料稅共約 3,889 萬 7 千元；另依 108 年度預計購置各類車輛數，估算免納車輛貨

物稅約 584 萬元。

⑤ 營利事業所得稅 5 億 4,014 萬 5 千元：108 年度預算數依稅法規定，屬遞送郵件業務免稅所得部分按稅率 20%計算。

(c)以上政策因素影響增減互抵後，稅前盈餘影響金額為淨不利因素 8 萬 9 千元，本期淨利影響金額為淨有利因素 5 億 4,005 萬 6 千元。

b. 經衡酌經營狀況、用人費負擔情形及調整上開政策因素後之淨利等，在公營事業機構員工待遇授權訂定基本原則所定用人費用限額內，共編列 1.2 個月薪資總額之績效獎金，計 18 億 2,921 萬 6 千元。

(3)本年度經營績效獎金係按預算稅前淨利並考量政策因素等編列，惟實際執行時，其中考核獎金仍視行政院核定考成情形核發；至績效獎金須依決算營業收入與淨利審定情形，以及主管機關核定政策因素影響情形，依獎金核發規定核算發給。

2. 106 年度考核及績效獎金核發情形：

本公司 106 年度工作考成等第雖經行政院核定為甲等，惟考核及績效獎金均尚未發放完畢，尚無法統計核發情形，爰改以揭露 105 年度發放情形。

105 年度考核獎金核發情形：

單位：新臺幣千元

核發間距(月數)	人數	金額
0	10	0
1 以下	2,059	38,539
1 ~ 2 (含)	26,328	2,723,518
合計	28,397	2,762,057

註：105 年度審定決算數為 27 億 6,304 萬 9 千元，較表列實際核發金額增加 99 萬 2 千元，已於 106 年度結轉其他過期帳收入。

105 年度績效獎金核發情形：

單位：新臺幣千元

核發間距(月數)	人數	金額
0	36	0
1 以下	1,533	35,025
1 ~2 (不含)	1,626	104,207
2 ~2.4 (不含)	9,868	1,180,480
2.4~3 (不含)	15,196	1,992,548
3 以上	0	0
合計	28,259	3,312,260

註：105 年度審定決算數為 33 億 1,565 萬 9 千元，較表列實際核發金額增加 339 萬 9 千元，已於 106 年度結轉其他過期帳收入。

(二)其他說明：無。

本頁空白

中華郵政股份有限公司

損益預計表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數		科 目		本年度預算		上年度預算數		比較增減	
金額	%	名 稱	編號	金額	%	金額	%	金額	%
328,615,907	100.00	營業收入	41	282,097,250	100.00	286,347,630	100.00	-4,250,380	-1.48
40,059	0.01	銷售收入	4101	42,460	0.02	38,510	0.01	3,950	10.26
40,059	0.01	銷貨收入	410101	42,460	0.02	38,510	0.01	3,950	10.26
26,766,497	8.15	勞務收入	4102	27,493,999	9.75	26,142,537	9.13	1,351,462	5.17
925	0.00	廣告收入	410211	800	0.00	1,200	0.00	-400	-33.33
27,816,528	8.46	郵費收入	410212	28,894,746	10.24	26,733,276	9.34	2,161,470	8.09
-2,764,350	-0.84	郵費折讓	410213	-2,956,228	-1.05	-2,119,669	-0.74	-836,559	-39.47
907,421	0.28	國際聯郵運費收入	410214	898,000	0.32	889,800	0.31	8,200	0.92
805,973	0.25	其他郵務收入	410215	656,681	0.23	637,930	0.22	18,751	2.94
300,763,987	91.52	金融保險收入	4103	253,727,237	89.94	259,237,016	90.53	-5,509,779	-2.13
97,340,626	29.62	利息收入	410301	103,981,490	36.86	106,744,820	37.28	-2,763,330	-2.59
143,778,905	43.75	保費收入	410302	140,000,000	49.63	142,800,000	49.87	-2,800,000	-1.96
2,490,239	0.76	手續費收入	410305	2,536,076	0.90	2,241,251	0.78	294,825	13.15
2,234	0.00	收回未滿期保費準備	410325			5,502	0.00	-5,502	-100.00
47,008	0.01	收回特別準備	410326	20,000	0.01	21,000	0.01	-1,000	-4.76
18,291	0.01	收回賠款準備	410327						
1,132	0.00	收回保費不足準備	410330	626	0.00	1,054	0.00	-428	-40.61
553,462	0.17	收回外匯價格變動準備	410333						
		透過損益按公允價值 衡量之金融資產利益	410342	2,072,250	0.73			2,072,250	
56,532,014	17.20	透過其他綜合損益按公允價值 衡量之金融資產已實現利益	410356	5,116,795	1.81	7,263,389	2.54	-2,146,594	-29.55
75	0.00	除列按攤銷後成本衡量之 金融資產利益	410357						
		採用覆蓋法重分類之利益	410361			160,000	0.06	-160,000	-100.00
1,045,364	0.32	其他營業收入	4198	833,554	0.30	929,567	0.32	-96,013	-10.33
157,371	0.05	投資性不動產收入	419801	328,300	0.12	172,999	0.06	155,301	89.77
197,489	0.06	租賃收入	419802	206,000	0.07	183,800	0.06	22,200	12.08
579,463	0.18	代理收入	419803	195,910	0.07	465,720	0.16	-269,810	-57.93
111,040	0.03	什項營業收入	419898	103,344	0.04	107,048	0.04	-3,704	-3.46
282,763,158	86.05	營業成本	51	242,747,099	86.05	247,920,792	86.58	-5,173,693	-2.09
41,991	0.01	銷售成本	5101	22,306	0.01	22,484	0.01	-178	-0.79
41,991	0.01	銷貨成本	510101	22,306	0.01	22,484	0.01	-178	-0.79
20,439,976	6.22	勞務成本	5102	20,506,369	7.27	19,738,765	6.89	767,604	3.89
16,360,071	4.98	郵件處理費	510211	16,312,225	5.78	15,545,126	5.43	767,099	4.93
1,661,975	0.51	郵件運輸費	510212	1,652,236	0.59	1,500,482	0.52	151,754	10.11

中華郵政股份有限公司

損益預計表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數		科 目		本年度預算		上年度預算數		比較增減	
金額	%	名 稱	編號	金額	%	金額	%	金額	%
269,803	0.08	攤銷郵票印製費	510213	312,200	0.11	275,600	0.10	36,600	13.28
1,699,142	0.52	國際聯郵運費	510214	1,810,000	0.64	1,980,000	0.69	-170,000	-8.59
448,987	0.14	其他郵務成本	510215	419,708	0.15	437,557	0.15	-17,849	-4.08
262,146,489	79.77	金融保險成本	5103	222,098,495	78.73	228,043,454	79.64	-5,944,959	-2.61
45,169,509	13.75	利息費用	510301	64,886,900	23.00	68,127,309	23.79	-3,240,409	-4.76
591,488	0.18	保險費用	510302	635,895	0.23	622,454	0.22	13,441	2.16
425,154	0.13	佣金費用	510304	448,000	0.16	460,200	0.16	-12,200	-2.65
1,205,952	0.37	手續費用	510305	1,301,972	0.46	1,213,268	0.42	88,704	7.31
		各項提存	510311	20,000	0.01	20,000	0.01		0.00
17,783	0.01	現金運送費	510312	14,505	0.01	10,405	0.00	4,100	39.40
256,658	0.08	安定基金費用	510313	266,000	0.09	267,900	0.09	-1,900	-0.71
119,404,184	36.34	保險賠款與給付	510321	110,175,558	39.06	141,368,683	49.37	-31,193,125	-22.07
38,706,509	11.78	提存責任準備	510324	44,344,502	15.72	15,948,839	5.57	28,395,663	178.04
		提存未滿期保費準備	510325	541	0.00			541	
		提存賠款準備	510327	4,622	0.00	4,396	0.00	226	5.14
56,369,252	17.15	外幣兌換損失	510353						
134,701	0.04	其他營業成本	5198	119,929	0.04	116,089	0.04	3,840	3.31
50,653	0.02	投資性不動產費用	519801	46,423	0.02	46,943	0.02	-520	-1.11
20,418	0.01	租賃成本	519802	18,802	0.01	16,067	0.01	2,735	17.02
42,398	0.01	代理費用	519803	34,322	0.01	30,955	0.01	3,367	10.88
21,232	0.01	什項營業成本	519898	20,382	0.01	22,124	0.01	-1,742	-7.87
45,852,750	13.95	營業毛利(毛損)	61	39,350,151	13.95	38,426,838	13.42	923,313	2.40
27,950,934	8.51	營業費用	52	28,032,804	9.94	27,868,556	9.73	164,248	0.59
23,784,052	7.24	業務費用	5202	23,949,985	8.49	24,067,110	8.40	-117,125	-0.49
23,784,052	7.24	業務費用	520201	23,949,985	8.49	24,067,110	8.40	-117,125	-0.49
4,026,471	1.23	管理費用	5203	3,906,228	1.38	3,636,649	1.27	269,579	7.41
4,026,471	1.23	管理費用	520301	3,906,228	1.38	3,636,649	1.27	269,579	7.41
140,410	0.04	其他營業費用	5298	176,591	0.06	164,797	0.06	11,794	7.16
1,226	0.00	研究發展費用	529801	5,000	0.00	5,850	0.00	-850	-14.53
139,184	0.04	員工訓練費用	529802	171,591	0.06	158,947	0.06	12,644	7.95
17,901,816	5.45	營業利益(損失)	62	11,317,347	4.01	10,558,282	3.69	759,065	7.19

中華郵政股份有限公司

損益預計表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數		科 目		本年度預算		上年度預算數		比較增減	
金額	%	名 稱	編號	金額	%	金額	%	金額	%
310,954	0.09	營業外收入	49	157,795	0.06	153,829	0.05	3,966	2.58
25,399	0.01	採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	4904	25,399	0.01	21,657	0.01	3,742	17.28
25,399	0.01	採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	490401	25,399	0.01	21,657	0.01	3,742	17.28
285,556	0.09	其他營業外收入	4998	132,396	0.05	132,172	0.05	224	0.17
40,972	0.01	賠償收入	499802	26,600	0.01	26,600	0.01		0.00
1,061	0.00	利息收入	499804	600	0.00	920	0.00	-320	-34.78
7,002	0.00	租賃收入	499806	4,220	0.00	4,220	0.00		0.00
8,024	0.00	外幣兌換利益	499822						
228,496	0.07	什項收入	499898	100,976	0.04	100,432	0.04	544	0.54
561,694	0.17	營業外費用	59	119,408	0.04	118,562	0.04	846	0.71
561,694	0.17	其他營業外費用	5998	119,408	0.04	118,562	0.04	846	0.71
15,103	0.00	優存超額利息	599807	19,416	0.01	19,112	0.01	304	1.59
33,819	0.01	資產報廢損失	599835	29,057	0.01	25,905	0.01	3,152	12.17
		災害損失	599836	305	0.00	305	0.00		0.00
512,773	0.16	什項費用	599898	70,630	0.03	73,240	0.03	-2,610	-3.56
-250,739	-0.08	營業外利益(損失)	63	38,387	0.01	35,267	0.01	3,120	8.85
17,651,077	5.37	稅前淨利(淨損)	64	11,355,734	4.03	10,593,549	3.70	762,185	7.19
7,043,463	2.14	所得稅費用(利益)	65	2,271,147	0.81	1,800,903	0.63	470,244	26.11
10,607,613	3.23	本期淨利(淨損)	68	9,084,587	3.22	8,792,646	3.07	291,941	3.32
-4,641,362	-1.41	IFRS9影響數－ 透過其他綜合損益按公允價值 衡量之金融資產已實現利益							
-789,032	-0.24	IFRS9影響數－所得稅費用(利益)							
6,755,283	2.06	按IFRS9基礎編列之本期淨利		9,084,587	3.22	8,792,646	3.07	291,941	3.32

註：1. 前年度決算數為審定決算數；上年度預算數為法定預算數。

2. 前年度決算數有關金融工具部分，係依金融監督管理委員會公布之國際會計準則第39號(IAS39)等規定編製，並配合上年度及本年度導入國際財務報導準則第9號(IFRS9)重歸類之數。

3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

中華郵政股份有限公司
各項業務損益預計表
 中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

科 目		郵務預算數		儲匯預算數		壽險預算數		合 計
名 稱	編號	金額	%	金額	%	金額	%	
營業收入	41	28,159,513	100.00	95,913,250	100.00	158,354,853	100.00	282,427,616
銷售收入	4101	42,460	0.15					42,460
銷售收入	410101	42,460	0.15					42,460
勞務收入	4102	27,493,999	97.64					27,493,999
廣告收入	410211	800	0.00					800
郵費收入	410212	28,894,746	102.61					28,894,746
郵費折讓	410213	-2,956,228	-10.50					-2,956,228
國際聯郵運費收入	410214	898,000	3.19					898,000
其他郵務收入	410215	656,681	2.33					656,681
金融保險收入	4103			95,700,261	99.78	158,026,976	99.79	253,727,237
利息收入	410301			87,564,990	91.30	16,416,500	10.37	103,981,490
保費收入	410302					140,000,000	88.41	140,000,000
手續費收入	410305			2,533,976	2.64	2,100	0.00	2,536,076
收回特別準備	410326					20,000	0.01	20,000
收回保費不足準備	410330					626	0.00	626
透過損益按公允價值 衡量之金融資產利益	410342			484,500	0.51	1,587,750	1.00	2,072,250
透過其他綜合損益按公允價值 衡量之金融資產已實現利益	410356			5,116,795	5.33			5,116,795
其他營業收入	4198	292,688	1.04	212,989	0.22	327,877	0.21	833,554
投資性不動產收入	419801	10,159	0.04	12,834	0.01	305,307	0.19	328,300
租賃收入	419802	113,495	0.40	69,935	0.07	22,570	0.01	206,000
代理收入	419803	65,690	0.23	130,220	0.14			195,910
什項營業收入	419898	103,344	0.37					103,344
內部損益	4199	330,366	1.17					330,366
營業成本	51	20,590,369	73.12	66,897,968	69.75	155,589,128	98.25	243,077,465
銷售成本	5101	22,306	0.08					22,306
銷售成本	510101	22,306	0.08					22,306
勞務成本	5102	20,506,369	72.82					20,506,369
郵件處理費	510211	16,312,225	57.93					16,312,225
郵件運輸費	510212	1,652,236	5.87					1,652,236
攤銷郵票印製費	510213	312,200	1.11					312,200
國際聯郵運費	510214	1,810,000	6.43					1,810,000
其他郵務成本	510215	419,708	1.49					419,708
金融保險成本	5103			66,788,157	69.63	155,310,338	98.08	222,098,495
利息費用	510301			64,886,900	67.65			64,886,900
保險費用	510302			635,395	0.66	500	0.00	635,895
佣金費用	510304					448,000	0.28	448,000
手續費用	510305			1,251,357	1.30	50,615	0.03	1,301,972
各項提存	510311					20,000	0.01	20,000
現金運送費	510312			14,505	0.02			14,505
安定基金費用	510313					266,000	0.17	266,000
保險賠款與給付	510321					110,175,558	69.58	110,175,558

中華郵政股份有限公司
各項業務損益預計表
 中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

科 目		郵務預算數		儲匯預算數		壽險預算數		合 計
名 稱	編號	金額	%	金額	%	金額	%	
提存責任準備	510324					44,344,502	28.00	44,344,502
提存未滿期保費準備	510325					541	0.00	541
提存賠款準備	510327					4,622	0.00	4,622
其他營業成本	5198	61,694	0.22	13,610	0.01	44,625	0.03	119,929
投資性不動產費用	519801	389	0.00	5,187	0.01	40,847	0.03	46,423
租賃成本	519802	6,770	0.02	8,254	0.01	3,778	0.00	18,802
代理費用	519803	34,153	0.12	169	0.00			34,322
什項營業成本	519898	20,382	0.07					20,382
內部損益	5199			96,201	0.10	234,165	0.15	330,366
營業毛利(毛損)	61	7,569,144	26.88	29,015,282	30.25	2,765,725	1.75	39,350,151
營業費用	52	5,711,339	20.28	19,794,666	20.64	2,526,799	1.60	28,032,804
業務費用	5202	4,838,369	17.18	16,770,501	17.49	2,341,115	1.48	23,949,985
業務費用	520201	4,838,369	17.18	16,770,501	17.49	2,341,115	1.48	23,949,985
管理費用	5203	774,678	2.75	2,957,396	3.08	174,154	0.11	3,906,228
管理費用	520301	774,678	2.75	2,957,396	3.08	174,154	0.11	3,906,228
其他營業費用	5298	98,292	0.35	66,769	0.07	11,530	0.01	176,591
研究發展費用	529801	480	0.00	1,040	0.00	3,480	0.00	5,000
員工訓練費用	529802	97,812	0.35	65,729	0.07	8,050	0.01	171,591
營業利益(損失)	62	1,857,805	6.60	9,220,616	9.61	238,926	0.15	11,317,347
營業外收入	49	119,233	0.42	37,909	0.04	653	0.00	157,795
採用權益法認列之關聯 企業及合資利益之份額	4904	25,399	0.09					25,399
採用權益法認列之關聯 企業及合資利益之份額	490401	25,399	0.09					25,399
其他營業外收入	4998	93,834	0.33	37,909	0.04	653	0.00	132,396
賠償收入	499802	23,600	0.08	3,000	0.00			26,600
利息收入	499804	600	0.00					600
租賃收入	499806	3,451	0.01	769	0.00			4,220
什項收入	499898	66,183	0.24	34,140	0.04	653	0.00	100,976
營業外費用	59	62,457	0.22	52,543	0.05	4,408	0.00	119,408
其他營業外費用	5998	62,457	0.22	52,543	0.05	4,408	0.00	119,408
優存超額利息	599807			19,416	0.02			19,416
資產報廢損失	599835	11,933	0.04	16,937	0.02	187	0.00	29,057
災害損失	599836	260	0.00	43	0.00	2	0.00	305
什項費用	599898	50,264	0.18	16,147	0.02	4,219	0.00	70,630
營業外利益(損失)	63	56,776	0.20	-14,634	-0.02	-3,755	0.00	38,387
稅前淨利(淨損)	64	1,914,581	6.80	9,205,982	9.60	235,171	0.15	11,355,734
所得稅費用(利益)	65	382,916	1.36	1,841,197	1.92	47,034	0.03	2,271,147
本期淨利(淨損)	68	1,531,665	5.44	7,364,785	7.68	188,137	0.12	9,084,587

註：本表營業收入及營業成本之合計欄金額，均較「損益預計表」多出3億3,036萬6千元，係本表含內部損益所致。

中華郵政股份有限公司

損益預計表說明

中華民國108年度

科 目	說 明
一、損益說明：	
銷貨收入	參見第43頁銷售收入明細表
廣告收入 郵費收入 郵費折讓 國際聯郵運費收入 其他郵務收入	參見第44頁勞務收入明細表
利息收入 保費收入 手續費收入 收回特別準備 收回保費不足準備 透過損益按公允價值衡量之金融資產利益 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產 已實現利益	參見第46頁金融保險收入明細表
投資性不動產收入 租賃收入 代理收入 什項營業收入	參見第50頁其他營業收入明細表
採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額 賠償收入 利息收入 租賃收入 什項收入	參見第52頁營業外收入明細表
銷貨成本	參見第53頁銷售成本明細表
郵件處理費	參見第55頁郵件處理費明細表
郵件運輸費	參見第58頁郵件運輸費明細表
攤銷郵票印製費	參見第61頁攤銷郵票印製費明細表
國際聯郵運費	參見第63頁國際聯郵運費明細表

中華郵政股份有限公司

損益預計表說明

中華民國108年度

科 目	說 明
其他郵務成本	參見第65頁其他郵務成本明細表
利息費用 保險費用 佣金費用 手續費用 各項提存 現金運送費 安定基金費用 保險賠款與給付 提存責任準備 提存未滿期保費準備 提存賠款準備	參見第67頁金融保險成本明細表
投資性不動產費用 租賃成本 代理費用 什項營業成本	參見第70頁其他營業成本明細表
業務費用	參見第75頁業務費用明細表
管理費用	參見第78頁管理費用明細表
研究發展費用	參見第81頁研究發展費用明細表
員工訓練費用	參見第83頁員工訓練費用明細表
優存超額利息 資產報廢損失 災害損失 什項費用	參見第85頁營業外費用明細表
二、其他綜合損益說明： 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資損益(稅後)6億5,880萬元	

中華郵政股份有限公司

盈虧撥補預計表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

項 目		預 算 數	說 明
名 稱	編號		
盈餘之部	81	9,743,387	
本期淨利	8101	9,084,587	
其他綜合損益轉入數	8106	658,800	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資損益。
合 計	Total	9,743,387	
分配之部	82	9,743,387	
中央政府所得者	8201	7,283,693	
股(官)息紅利	820101	7,283,693	可分配盈餘扣法定公積及特別公積後，餘數悉數分配中央政府股息紅利。
留存事業機關者	8207	2,459,694	
法定公積	820703	2,435,847	依據中華郵政股份有限公司設置條例第14條規定，按可分配盈餘25%提列。
特別公積	820704	23,847	1. 依據「保險業財務報告編製準則」及「保險業各種準備金提存辦法」，提列重大事故特別準備68萬9千元，危險變動特別準備247萬6千元，收回危險變動特別準備186萬8千元。 2. 依「人身保險業外匯價格變動準備金應注意事項」規定，提列特別公積1,881萬4千元。

中華郵政股份有限公司
現金流量預計表
 中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

項 目		預 算 數	說 明
名 稱	編號		
營業活動之現金流量	90		
繼續營業單位稅前淨利(淨損)	9001	11,355,734	
停業單位稅前淨利(淨損)			
稅前淨利(淨損)	9003	11,355,734	
利息股利之調整	9004	-45,128,875	
未計利息股利之稅前淨利(淨損)	9005	-33,773,141	
調整項目	9006	406,735,549	詳附註。
未計利息股利之現金流入(流出)	9007	372,962,408	
收取利息	9008	103,982,090	
收取股利	9009	6,059,295	
支付利息	9010	-64,912,510	
退還(支付)所得稅	9012	-1,800,903	
營業活動之淨現金流入(流出)	91	416,290,380	
投資活動之現金流量	92		
無形資產及其他資產淨減(淨增)	9208	-563,112	1.購置電腦軟體增加 2億4,091萬2千元。 2.其他資產增加 3億2,220萬元。
增加投資	9212	-359,465,204	投資非流動金融資產增加3,601億2,400萬4千元(含新增資金轉投資3,150萬元)，減列處分股票利得轉列其他綜合損益(稅後)之數6億5,880萬元。
增加不動產、廠房及設備	9215	-3,895,955	固定資產增加 48億3,593萬6千元(詳參固定資產建設改良擴充明細表)，減列使用權資產9億3,998萬1千元。
投資活動之淨現金流入(流出)	93	-363,924,271	
籌資活動之現金流量	94		
減少長期債務	9410	-336,848	使用權資產增加939,981千元，減列租賃負債增加603,133千元。
發放現金股利	9414	-7,283,693	
籌資活動之淨現金流入(流出)	95	-7,620,541	
現金及約當現金之淨增(淨減)	97	44,745,568	1.現金增加 95億1,883萬7千元。 2.存放銀行同業增加 352億2,673萬1千元。
期初現金及約當現金	98	223,014,782	包括現金231億6,676萬6千元、3個月內到期之存放銀行同業1,868億4,801萬6千元，及約當現金買入票券130億元。
期末現金及約當現金	99	267,760,350	包括現金326億8,560萬3千元、3個月內到期之存放銀行同業2,220億7,474萬7千元，及約當現金買入票券130億元。

附註：

- 本表「調整項目」欄所列，包括提列備抵呆帳及評價損益、提存各項準備、折舊及減損、攤銷、沖轉遞延負債、外幣兌換損失(利益)、處理資產損失(利益)、債務整理損失(利益)、其他、存放銀行同業淨減(淨增)、存放央行淨減(淨增)、流動金融資產淨減(淨增)、押匯貼現及放款淨減(淨增)、流動資產淨減(淨增)、流動金融負債淨增(淨減)、存匯款淨增(淨減)及流動負債淨增(淨減)。
- 本表係採現金及約當現金基礎，包括現金、自存款日起3個月內到期之存放銀行同業、可自由動用並自存款日起3個月內到期之存放央行及自投資日起3個月內到期或清償之債權證券。

本頁空白

中華郵政股份有限公司

銷售收入明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目		單位	數量	單價 (元)	合計
名 稱	編號				
銷售收入	4101				42,460
銷售貨收入	410101				42,460
郵政出版物		千本	4.00	50.00	200
封裝材料					27,140
瓦楞紙箱		千個	225.00	37.90	8,528
牛皮紙		千張	12.00	6.00	72
氣泡式信封		千個	90.00	11.00	990
便利包		千個	13,000.00	1.35	17,550
信封片箋					15,100
標準信封		千個	7,000.00	1.00	7,000
航空信封		千個	300.00	1.00	300
牛皮紙信封		千個	2,600.00	3.00	7,800
其他					20
總計	Total				42,460

中華郵政 勞 務 收 入

中 華 民 國

科目及營運項目			國 內 部 分		
名 稱	編號	單位	數量	單價(元)	金額
廣告收入	410211	千元			800
郵費收入	410212				28,894,746
郵費折讓	410213				-2,956,228
郵件		千件	2,004,943	12.87	25,811,568
函件		千件	1,967,206	10.48	20,613,602
國內函件		千件	1,948,166	10.19	19,851,812
國際函件		千件	19,040	40.01	761,790
包裹		千件	25,664	104.27	2,675,939
國內包裹		千件	25,000	80.20	2,005,000
國際包裹		千件	664	1,010.45	670,939
快捷郵件		千件	12,073	208.90	2,522,027
國內快捷		千件	10,403	87.80	913,383
國際快捷		千件	1,670	963.26	1,608,644
其他郵費收入					126,950
國際聯郵運費收入	410214				
其他郵務收入	410215				640,681
集郵收入		千元			594,956
集郵手續費收入		千元			600
個人化郵票製作費		千元			45,125
總計	Total				26,579,999

股份有限公司

明 細 表

108 年度

單位:新臺幣千元

國 外 部 分					合 計		
數量	外 幣		折合率	折合 新臺幣	數量	加權平均 單價(元)	金額
	單價	金額(美金：元)					
							800
							28,894,746
							-2,956,228
					2,004,943	12.87	25,811,568
					1,967,206	10.48	20,613,602
					1,948,166	10.19	19,851,812
					19,040	40.01	761,790
					25,664	104.27	2,675,939
					25,000	80.20	2,005,000
					664	1,010.45	670,939
					12,073	208.90	2,522,027
					10,403	87.80	913,383
					1,670	963.26	1,608,644
							126,950
		29,442,623	30.500	898,000			898,000
		524,590	30.500	16,000			656,681
		524,590	30.500	16,000			610,956
							600
							45,125
		29,967,213	30.500	914,000			27,493,999

中華郵政 金融保險

中華民國

科目及營運項目		新臺幣部分		
名 稱	編號	營運量	利(費)率 %	營運值
金融保險收入	4103			225,268,487
利息收入	410301	6,177,100,000	1.25	77,156,240
存放息		2,210,800,000	1.18	26,006,891
壽險貸款息		14,000,000	4.50	630,000
定期擔保放款息		600,000	2.06	12,360
有價證券息		3,891,700,000	1.28	49,794,989
壽險不動產放款息		32,000,000	1.66	530,000
拆放銀行同業息		28,000,000	0.65	182,000
保費收入	410302			140,000,000
手續費收入	410305			2,536,076
劃撥儲金手續費				1,005,722
劃撥儲金手續費				1,005,000
劃撥儲金工本費				722
國際匯票手續費				162
國際匯票手續費				162

股份有限公司

收入明細表

108 年度

單位:新臺幣千元

外 幣 部 分					合 計		
營運量 (美金千元)	利(費)率 %	營運原幣值 (美金千元)	折合率	折合 新臺幣	營運量	加權平均 利(費)率 %	營運值
		933,074	30.500	28,458,750			253,727,237
28,688,525	3.07	879,516	30.500	26,825,250	7,052,100,000	1.47	103,981,490
					2,210,800,000	1.18	26,006,891
					14,000,000	4.50	630,000
					600,000	2.06	12,360
28,688,525	3.07	879,516	30.500	26,825,250	4,766,700,000	1.61	76,620,239
					32,000,000	1.66	530,000
					28,000,000	0.65	182,000
							140,000,000
							2,536,076
							1,005,722
							1,005,000
							722
							162
							162

中華郵政 金融保險

中 華 民 國

科目及營運項目		新臺幣部分		
名 稱	編號	營運量	利(費)率 %	營運值
匯費收入		1,604,000,000	0.02	369,240
國內匯兌匯費				348,450
國際匯兌匯費				7,410
郵政禮券成本費				13,380
存簿儲金手續費				500,030
存簿儲金手續費				500,030
儲匯服務工本費				130,500
登錄公債手續費				22
登錄公債跨行手續費				22
VISA金融卡手續費				518,300
雜項手續費				12,100
收回特別準備	410326			20,000
收回保費不足準備	410330			626
透過損益按公允價值 衡量之金融資產利益	410342	37,500,000	3.17	1,188,750
透過其他綜合損益按公允價值 衡量之金融資產已實現利益	410356	130,000,000	3.36	4,366,795
總 計				225,268,487

股份有限公司

收入明細表

108 年度

單位:新臺幣千元

外 幣 部 分					合 計		
營運量 (美金千元)	利(費)率 %	營運原幣值 (美金千元)	折合率	折合 新臺幣	營運量	加權平均 利(費)率 %	營運值
					1,604,000,000	0.02	369,240
							348,450
							7,410
							13,380
							500,030
							500,030
							130,500
							22
							22
							518,300
							12,100
							20,000
							626
934,426	3.10	28,967	30.500	883,500	66,000,000	3.14	2,072,250
836,066	2.94	24,590	30.500	750,000	155,500,000	3.29	5,116,795
		933,074	30.500	28,458,750			253,727,237

中華郵政股份有限公司

其他營業收入明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

科 目		新臺幣 部分	外 幣 部 分				合計
名 稱	編號		幣名	原幣 金額	折合率	折合 新臺幣	
其他營業收入	4198	833,554					833,554
投資性不動產收入	419801	328,300					328,300
租賃收入	419802	206,000					206,000
代理收入	419803	195,910					195,910
郵務代售商品手續費		58,300					58,300
代售金銀幣手續費		7,000					7,000
代售印花稅票手續費		25,000					25,000
其他代售業務手續費		26,300					26,300
儲匯代理業務手續費		70,700					70,700
代付預借現金手續費		1,130					1,130
代付統一發票手續費		60,000					60,000
代發退撫慰問金手續費		400					400
代銷基金手續費		1,500					1,500
代售鐵路車票手續費		3,470					3,470
銀聯卡交易手續費		3,750					3,750
其他儲匯代理業務手續費		450					450
郵務代辦業務手續費		4,640					4,640
代售公債手續費		59,520					59,520
代售集郵品手續費		2,500					2,500
代理業務行銷收入		250					250
什項營業收入	419898	103,344					103,344
電子函件列印封裝服務收入		72,344					72,344
其他		31,000					31,000
總計	Total	833,554					833,554

中華郵政股份有限公司

其他營業收入說明

中華民國 108 年度

科 目			說 明																																				
名 稱	編號	金 額																																					
投資性不動產收入	419801	328,300	係投資性不動產出租收入。																																				
租賃收入	419802	206,000	1. 出租基地台5,000萬元。 2. 廣告看板1,400萬元。 3. 場地出租1億4,000萬元。 4. 其他租金收入200萬元。																																				
代理收入	419803	195,910	包括代售印花稅票、代兌統一發票中獎獎金、代售公債、代售集郵品及其他代理業務等手續費收入。																																				
什項營業收入	419898	103,344	1. 電子函件列印封裝服務收入7,234萬4千元。 2. 郵政商城收入2,300萬元。 最近3年郵政商城營運概況表： 單位：新臺幣千元；家 <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>項目 \ 年度</th><th>106 (決算數)</th><th>107 (預算數)</th><th>108 (預算數)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>營業額</td><td>325,472</td><td>380,000</td><td>380,000</td></tr> <tr> <td>簽約加盟店 家數(累計)</td><td>2,102</td><td>2,500</td><td>2,500</td></tr> <tr> <td>營業收入</td><td>23,053</td><td>23,562</td><td>23,000</td></tr> <tr> <td>營業外收入</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr> <td>廣告收入</td><td>591</td><td>600</td><td>600</td></tr> <tr> <td>營運成本</td><td>9,194</td><td>9,600</td><td>9,800</td></tr> <tr> <td>營業費用</td><td>8,854</td><td>8,200</td><td>8,200</td></tr> <tr> <td>稅前淨利</td><td>5,596</td><td>6,362</td><td>5,600</td></tr> </tbody> </table>	項目 \ 年度	106 (決算數)	107 (預算數)	108 (預算數)	營業額	325,472	380,000	380,000	簽約加盟店 家數(累計)	2,102	2,500	2,500	營業收入	23,053	23,562	23,000	營業外收入	0	0	0	廣告收入	591	600	600	營運成本	9,194	9,600	9,800	營業費用	8,854	8,200	8,200	稅前淨利	5,596	6,362	5,600
項目 \ 年度	106 (決算數)	107 (預算數)	108 (預算數)																																				
營業額	325,472	380,000	380,000																																				
簽約加盟店 家數(累計)	2,102	2,500	2,500																																				
營業收入	23,053	23,562	23,000																																				
營業外收入	0	0	0																																				
廣告收入	591	600	600																																				
營運成本	9,194	9,600	9,800																																				
營業費用	8,854	8,200	8,200																																				
稅前淨利	5,596	6,362	5,600																																				
			3. 其他代收包裹稅款等收入800萬元。																																				

中華郵政股份有限公司

營業外收入明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

科 目		新臺幣 部分	外 幣 部 分				合計	說明
名 稱	編號		幣名	原幣 金額	折合 率	折合 新臺幣		
採用權益法認列之關聯 企業及合資利益之份額	4904	25,399					25,399	
採用權益法認列之關聯 企業及合資利益之份額	490401	25,399					25,399	轉投資中華快遞公司， 按權益法認列之投資利 益。
其他營業外收入	4998	132,396					132,396	
賠償收入	499802	26,600					26,600	係招商採購逾期交貨罰 款收入。
利息收入	499804	600					600	訴訟案擔保金及代墊職 工福利金等利息收入。
租賃收入	499806	4,220					4,220	係郵電共有房地租金收 入。
什項收入	499898	100,976					100,976	1.無著郵件變賣收入 3千元。 2.逾期匯款收入330萬 元。 3.專用信箱鑰匙賠款 收入30萬元。 4.標件工本及工程圖 說費50萬元。 5.收回呆帳及過期帳 收入669萬3千元。 6.違約金收入265萬 元。 7.郵政醫院權利金 2,216萬元。 8.與廠商合作行銷回 饋金152萬元。 9.出售下腳收入120 萬元。 10.其他什項收入 6,265萬元。
總計	Total	157,795					157,795	

中華郵政股份有限公司
銷售成本明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

[illegible]

中華郵政股份有限公司

銷售成本說明

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編號	金 額	
印刷裝訂與廣告費	51010124	2,540	係出版物之印製成本，參照以前年度實際支用情形及本年度業務量編列。
商品	51010133	19,766	
			紙箱、牛皮紙等封裝材料之銷貨成本，參照以前年度實際支用數及本年度業務量編列。

中華郵政股份有限公司

郵件處理費明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
13,683,291	13,154,171	用人費用	510211 1	13,850,285	12,465,257	1,385,028
6,793,049	7,228,911	正式員額薪資	510211 11	7,094,963	6,385,467	709,496
409,787	341,864	臨時人員薪資	510211 12	501,941	451,747	50,194
259,651	498,516	超時工作報酬	510211 13	385,585	347,027	38,558
643,542	613,992	津貼	510211 14	724,756	652,280	72,476
2,393,614	1,847,991	獎金	510211 15	1,905,385	1,714,847	190,538
2,198,863	1,957,143	退休及卹償金	510211 16	2,308,467	2,077,620	230,847
664	6,408	資遣費	510211 17	6,408	5,767	641
983,280	658,601	福利費	510211 18	921,939	829,745	92,194
841	745	提繳費	510211 19	841	757	84
1,940,125	1,687,365	服務費用	510211 2	1,769,358	354,191	1,415,167
125,461	128,680	水電費	510211 21	125,551	25,110	100,441
57,915	42,610	郵電費	510211 22	53,250	10,650	42,600
11,333	8,110	旅運費	510211 23	8,110	1,622	6,488
369,677	331,390	印刷裝訂與廣告費	510211 24	349,135	69,827	279,308
327,325	263,372	修理保養與保固費	510211 25	290,880	58,176	232,704
8,899	8,477	保險費	510211 26	8,765	1,753	7,012
970,430	846,730	棧儲包裝代理及加工費	510211 27	873,091	174,618	698,473
68,905	57,576	專業服務費	510211 28	60,176	12,035	48,141
180	420	公共關係費	510211 29	400	400	
241,665	200,994	材料及用品費	510211 3	199,293	39,859	159,434
343	138	使用材料費	510211 31	275	55	220

中華郵政股份有限公司

郵件處理費明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
241,322	200,856	用品消耗	510211 32	199,018	39,804	159,214
53,440	43,067	租金與利息	510211 4	51,127	35,790	15,337
25,034	21,909	地租及水租	510211 41	25,034	17,524	7,510
9,801	5,260	房租	510211 42	9,800	6,860	2,940
17,636	15,325	機器租金	510211 43	15,325	10,728	4,597
450	153	交通及運輸設備租金	510211 44	450	315	135
519	420	什項設備租金	510211 45	518	363	155
437,292	458,723	折舊及攤銷	510211 5	441,006	441,006	
881	1,095	土地改良物折舊	510211 51	890	890	
249,093	274,121	房屋折舊	510211 52	251,584	251,584	
32,842	32,420	機械及設備折舊	510211 53	33,171	33,171	
129,113	128,383	交通及運輸設備折舊	510211 54	130,798	130,798	
15,535	14,460	什項設備折舊	510211 55	15,691	15,691	
7,240	6,684	使用權資產及租賃權益改良折舊	510211 56	7,312	7,312	
2,587	1,560	攤銷	510211 58	1,560	1,560	
1,047	697	稅捐與規費	510211 6	1,047	1,047	
1,047	697	規費	510211 67	1,047	1,047	
3,211	109	損失與賠償給付	510211 8	109	11	98
1,105	109	各項損失	510211 81	109	11	98
2,106		賠償給付	510211 82			
16,360,071	15,545,126	總計	Total	16,312,225	13,337,161	2,975,064

中華郵政股份有限公司

郵件處理費說明

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編號	金 額	
津貼	14	724,756	1.僻地津貼2,972萬3千元。 2.收投加給、兼任駕駛加給等費用6億9,503萬3千元。
旅運費	23	8,110	1.國內旅費610萬元。 2.郵件處理部門公物、設備、檔案、廢棄物等僱工搬運或拆除、焚燬等費用201萬元。
印刷裝訂與廣告費	24	349,135	1.業務宣導費9,860萬元，主要係因應郵件處理宣導、郵件推廣所舉辦之各類宣傳及活動等費用。 2.印刷及裝訂費2億5,053萬5千元，主要係印製代客列印封裝投遞業務專用信封及報表紙1億2,000萬元及印製招領通知書、登記簿、吊牌、託運單、條碼、報表紙、郵資票及個人化郵票訂購單等。
修理保養與保固費	25	290,880	局屋、郵件處理場所、倉庫修理、機械設備及交通運輸設備等保養修護費，及郵件處理中心分揀處理設備維護費，參照前年度決算數及本年度實際需要估列。
棧儲包裝代理及加工費	27	873,091	1.佣金、匯費及手續費105萬元。 2.外包費8億7,204萬1千元，內容如下： (1)投遞前郵件分揀3億6,034萬4千元。 (2)掛號郵件委外招領65萬9千元。 (3)封發前郵件分揀3億1,472萬4千元。 (4)月台郵件搬運1,001萬3千元。 (5)投遞外包8,164萬8千元。 (6)列封中心3,742萬4千元。 (7)物流作業勞務外包4,263萬1千元。 (8)空袋處理費及委外報關作業等費用2,459萬8千元。
專業服務費	28	60,176	1.法律事務費27萬元。 2.工程及管理諮詢服務費40萬6千元。 3.電腦軟體服務費1,950萬元。 4.保警及保全費用4,000萬元。
用品消耗	32	199,018	1.辦公用品7,580萬元。 2.報章雜誌170萬元。 3.服裝9,229萬8千元。(詳參員工服裝費用明細表) 4.醫療用品、志工誤餐交通費及支局郵務各項用品消耗等2,922萬元。

中華郵政股份有限公司

郵件運輸費明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
933,751	810,163	用人費用	510212 1	943,086	848,777	94,309
487,470	459,286	正式員額薪資	510212 11	530,443	477,399	53,044
7,290	5,031	臨時人員薪資	510212 12	5,736	5,162	574
27,937	51,431	超時工作報酬	510212 13	40,767	36,690	4,077
17,072	16,595	津貼	510212 14	19,038	17,134	1,904
157,721	113,174	獎金	510212 15	134,312	120,881	13,431
171,677	118,507	退休及卹償金	510212 16	154,032	138,629	15,403
64,554	46,110	福利費	510212 18	58,728	52,855	5,873
30	29	提繳費	510212 19	30	27	3
421,921	423,649	服務費用	510212 2	363,582	72,717	290,865
1,487	3,463	水電費	510212 21	1,565	313	1,252
197	174	郵電費	510212 22	201	40	161
58,399	61,883	旅運費	510212 23	60,709	12,142	48,567
697	905	印刷裝訂與廣告費	510212 24	700	140	560
67,580	57,643	修理保養與保固費	510212 25	63,043	12,609	50,434
19,844	15,514	保險費	510212 26	19,814	3,963	15,851
273,138	283,575	棧儲包裝代理及加工費	510212 27	217,103	43,421	173,682
579	492	專業服務費	510212 28	447	89	358
286,714	250,463	材料及用品費	510212 3	296,099	59,219	236,880
273,233	244,214	使用材料費	510212 31	289,867	57,973	231,894
13,481	6,249	用品消耗	510212 32	6,232	1,246	4,986
488	435	租金與利息	510212 4	30,088	30,088	
488	435	房租	510212 42	488	488	
		交通及運輸設備租金	510212 44	29,600	29,600	
17,102	13,964	折舊及攤銷	510212 5	17,374	17,374	
33	31	土地改良物折舊	510212 51	33	33	

中華郵政股份有限公司

郵件運輸費說明

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編號	金 額	
津貼	14	19,038	1.僻地津貼72萬1千元。 2.收投加給、兼任駕駛加給等費用1,831萬7千元。
旅運費	23	60,709	1.國內旅費399萬元。 2.貨物運費4,957萬6千元，係使用國內航空、水陸、鐵(公)路及高鐵等貨物運費。 3.裝卸費、郵車行駛高速公路通行費及郵件運輸部門設備檔案搬遷等費用714萬3千元。
印刷裝訂與廣告費	24	700	主要係印製籃車金屬條碼牌、郵務運輸單冊、路單、信筒收攬時刻表貼紙等。
棧儲包裝代理及加工費	27	217,103	參考前年度決算數及本年度實際需要編列，內容如下： 1.委外運輸 1億8,598萬9千元。 2.月台郵件搬運委外3,111萬4千元。
使用材料費	31	289,867	1.箱筐、車輛零件材料用品約3,295萬元。 2.無鉛汽油、柴油約2億5,466萬7千元。 3.潤滑油、剎車油、齒輪油等225萬元。
用品消耗	32	6,232	1.辦公用品227萬7千元。 2.報章雜誌3萬7千元。 3.服裝155萬元。(詳參員工服裝費用明細表) 4.醫療用品、便當費、電池、清潔用品及殺蟲劑等費用236萬8千元。

中華郵政股份有限公司

攤銷郵票印製費明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
269,803	275,600	攤銷郵票印製費	510213	312,200		312,200
269,803	275,600	折舊及攤銷	510213 5	312,200		312,200
269,803	275,600	攤銷	510213 58	312,200		312,200
269,803	275,600	總 計	Total	312,200		312,200

中華郵政股份有限公司

攤銷郵票印製費說明

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編號	金 額	
攤銷	58	312,200	預估攤銷各類票券印製費，含郵票、明信片、特製信封、郵簡、便利箱及便利袋等。

中華郵政股份有限公司

國際聯郵運費說明

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編號	金 額	
旅運費	23	1,810,000	根據最近3年國際進出口郵件互換數量趨勢及聯郵運費標準估列，包含函件到達費、包裹分攤費、快捷郵件寄達費、空運費及水運費等。

中華郵政股份有限公司

其他郵務成本明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
165,626	158,733	用人費用	510215 1	141,483	127,334	14,149
88,059	93,020	正式員額薪資	510215 11	78,811	70,930	7,881
495	332	臨時人員薪資	510215 12	379	341	38
3,489	7,602	超時工作報酬	510215 13	6,023	5,421	602
37	40	津貼	510215 14	37	33	4
29,310	22,688	獎金	510215 15	19,752	17,777	1,975
29,762	22,676	退休及卹償金	510215 16	22,316	20,084	2,232
15		資遣費	510215 17			
14,451	12,368	福利費	510215 18	14,156	12,740	1,416
9	7	提繳費	510215 19	9	8	1
194,572	223,598	服務費用	510215 2	218,324	43,665	174,659
9,203	3,253	水電費	510215 21	6,180	1,236	4,944
596	498	郵電費	510215 22	593	119	474
953	1,103	旅運費	510215 23	956	191	765
168,114	194,556	印刷裝訂與廣告費	510215 24	186,692	37,338	149,354
5,849	6,275	修理保養與保固費	510215 25	6,815	1,363	5,452
10	10	保險費	510215 26	10	2	8
1,580	9,603	棧儲包裝代理及加工費	510215 27	8,978	1,796	7,182
8,267	8,300	專業服務費	510215 28	8,100	1,620	6,480
69,778	39,715	材料及用品費	510215 3	40,995	8,199	32,796
10,463	7,715	用品消耗	510215 32	8,995	1,799	7,196
59,315	32,000	商品	510215 33	32,000	6,400	25,600
6,236	5,293	折舊及攤銷	510215 5	6,299	6,299	
2,001	1,856	房屋折舊	510215 52	2,021	2,021	
1,494	1,359	機械及設備折舊	510215 53	1,509	1,509	
246	239	交通及運輸設備折舊	510215 54	249	249	
2,495	1,839	什項設備折舊	510215 55	2,520	2,520	
11,093	8,738	稅捐與規費	510215 6	11,127	11,127	
9,900	7,517	土地稅	510215 62	9,805	9,805	
1,193	1,211	房屋稅	510215 64	1,312	1,312	
	10	消費與行為稅	510215 65	10	10	
1,283	1,450	會費、捐助與分攤	510215 7	1,450		1,450
1,283	1,450	捐助	510215 72	1,450		1,450
398	30	其他	510215 9	30		30
398	30	其他費用	510215 91	30		30
448,987	437,557	小計		419,708	196,624	223,084
448,987	437,557	總計		419,708	196,624	223,084

中華郵政股份有限公司

其他郵務成本說明

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編號	金額	
旅運費	23	956	1.國內旅費18萬8千元。 2.國外旅費17萬2千元，係參加新加坡亞洲郵展經費。 3.大陸地區旅費52萬6千元，係參訪上海郵政博物館，加強館際交流，及參加海峽兩岸珍郵特展經費。 4.集郵部門公物、設備、檔案、廢棄物等僱工搬運或拆除、焚燬等費用7萬元。
印刷裝訂與廣告費	24	186,692	1.印製年度郵票冊、郵摺、專冊、目錄、紀念卡及集郵刊物等集郵票品9,196萬6千元。 2.廣(公)告費130萬元。 3.業務宣導費9,342萬6千元。
專業服務費	28	8,100	1.工程及管理諮詢服務費630萬元。 2.保警及保全費用180萬元。
用品消耗	32	8,995	1.辦公用品348萬5千元。 2.報章雜誌20萬元。 3.集郵部門辦理郵展等各項費用531萬元。
商品	33	32,000	包括規劃、設計、製作集郵商品等費用。

中華郵政股份有限公司

金融保險成本明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
262,146,489	228,043,454	金融保險成本	5103	222,098,495		222,098,495
45,169,509	68,127,309	利息費用	510301	64,886,900		64,886,900
45,169,509	68,127,309	租金與利息	510301 4	64,886,900		64,886,900
45,169,509	68,127,309	利息	510301 46	64,886,900		64,886,900
591,488	622,454	保險費用	510302	635,895		635,895
591,488	622,454	服務費用	510302 2	635,895		635,895
591,488	622,454	保險費	510302 26	635,895		635,895
425,154	460,200	佣金費用	510304	448,000		448,000
425,154	460,200	服務費用	510304 2	448,000		448,000
425,154	460,200	棧儲包裝代理及加工費	510304 27	448,000		448,000
1,205,952	1,213,268	手續費用	510305	1,301,972		1,301,972
1,205,952	1,213,268	服務費用	510305 2	1,301,972		1,301,972
1,205,952	1,213,268	棧儲包裝代理及加工費	510305 27	1,301,972		1,301,972
	20,000	各項提存	510311	20,000		20,000
	20,000	損失與賠償給付	510311 8	20,000		20,000
	20,000	各項損失	510311 81	20,000		20,000
17,783	10,405	現金運送費	510312	14,505		14,505
17,783	10,405	服務費用	510312 2	14,505		14,505
84	205	保險費	510312 26	205		205
17,699	10,200	專業服務費	510312 28	14,300		14,300
256,658	267,900	安定基金費用	510313	266,000		266,000
256,658	267,900	其他	510313 9	266,000		266,000
256,658	267,900	其他費用	510313 91	266,000		266,000

中華郵政股份有限公司

金融保險成本明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
119,404,184	141,368,683	保險賠款與給付	510321	110,175,558		110,175,558
119,404,184	141,368,683	損失與賠償給付	510321 8	110,175,558		110,175,558
119,404,184	141,368,683	賠償給付	510321 82	110,175,558		110,175,558
38,706,509	15,948,839	提存責任準備	510324	44,344,502		44,344,502
38,706,509	15,948,839	損失與賠償給付	510324 8	44,344,502		44,344,502
38,706,509	15,948,839	提存	510324 83	44,344,502		44,344,502
		提存未滿期保費準備	510325	541		541
		損失與賠償給付	510325 8	541		541
		提存	510325 83	541		541
	4,396	提存賠款準備	510327	4,622		4,622
	4,396	損失與賠償給付	510327 8	4,622		4,622
	4,396	賠償給付	510327 82	4,622		4,622
56,369,252		外幣兌換損失	510353			
56,369,252		損失與賠償給付	510353 8			
56,369,252		各項損失	510353 81			
262,146,489	228,043,454	總 計	Total	222,098,495		222,098,495

中華郵政股份有限公司

金融保險成本說明

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編號	金 額	
利息費用	510301	64,886,900	係支付各類儲金存款及拆入款利息，估計基礎及計算方法參見「利息費用明細表」。
保險費用	510302	635,895	係銀行業綜合險及中央存款保險等保險費。
佣金費用	510304	448,000	1.壽險甲種佣金2億9,800萬元。 按本年度計畫招攬新契約保額，依現行規定計算。 2.壽險丙種佣金1億5,000萬元。 參酌以前年度實際數及本年度業務需要估列。
手續費用	510305	1,301,972	1.自提機跨行手續費 8億2,343萬元。 2.國外交易費用 1億7,225萬1千元。 3.VISA金融卡手續費 2億5,830萬8千元。 4.學校師生儲金手續費 1,072萬元。 5.衍生性交易費用 200萬元。 6.短期票券維持及移轉費、債券帳戶維持服務費及劃撥代收轉付等手續費 3,526萬3千元。
各項提存	510311	20,000	係提列壽險放款備抵呆帳。
保險費	51031226	205	押運公款保險費屬之。
專業服務費	51031228	14,300	保警及保全費用，係各局委託保全業代辦局屋、票款、自動櫃員機之安全防護工作費用。
安定基金費用	510313	266,000	依據人身保險及財產保險安定基金計提標準提撥。
保險賠款與給付	510321	110,175,558	滿期及生存金給付係由電腦系統擷取有效契約逐筆估算；其他給付則按歷年實際給付比率及計畫保額估列，編列內容如下： 1.滿期給付 916億8,480萬1千元。 2.理賠給付 25億2,270萬4千元。 3.終止給付 47億5,692萬8千元。 4.紅利給付 3億2,459萬4千元。 5.生存保險金 100億7,445萬4千元。 6.展期借款本金及減額借款本金等8億1,207萬7千元。

中華郵政股份有限公司

其他營業成本明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
50,653	46,943	投資性不動產費用	519801	46,423	45,770	653
821	404	服務費用	519801 2	402		402
24		水電費	519801 21			
7		旅運費	519801 23			
107	144	修理保養與保固費	519801 25	149		149
6	70	保險費	519801 26	30		30
105		棧儲包裝代理及加工費	519801 27			
572	190	專業服務費	519801 28	223		223
1	10	材料及用品費	519801 3	10		10
1	10	用品消耗	519801 32	10		10
273	241	租金與利息	519801 4	241		241
273	241	利息	519801 46	241		241
27,881	29,807	折舊及攤銷	519801 5	28,394	28,394	
27,881	29,807	其他折舊性資產折舊	519801 57	28,394	28,394	
21,676	16,481	稅捐與規費	519801 6	17,376	17,376	
14,993	8,642	土地稅	519801 62	10,646	10,646	
6,662	7,839	房屋稅	519801 64	6,730	6,730	
21		消費與行為稅	519801 65			
1		會費、捐助與分攤	519801 7			
1		分攤	519801 72			

中華郵政股份有限公司

其他營業成本明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
20,418	16,067	租賃成本	519802	18,802	9,009	9,793
8,660	5,889	服務費用	519802 2	7,087		7,087
630	588	水電費	519802 21	538		538
75	54	郵電費	519802 22	74		74
1,435	728	印刷裝訂與廣告費	519802 24	360		360
5,430	3,171	修理保養與保固費	519802 25	4,488		4,488
10	15	保險費	519802 26	15		15
1		棧儲包裝代理及加工費	519802 27			
1,080	1,333	專業服務費	519802 28	1,612		1,612
2,748	2,136	材料及用品費	519802 3	2,706		2,706
2,748	2,136	用品消耗	519802 32	2,706		2,706
349	220	租金與利息	519802 4	345	345	
349	220	利息	519802 46	345	345	
8,661	7,822	稅捐與規費	519802 6	8,664	8,664	
6,945	5,912	土地稅	519802 62	6,879	6,879	
1,701	1,904	房屋稅	519802 64	1,779	1,779	
15	6	規費	519802 67	6	6	
42,398	30,955	代理費用	519803	34,322	24,922	9,400
30,324	23,117	用人費用	519803 1	26,419	23,777	2,642
16,054	10,889	正式員額薪資	519803 11	13,946	12,551	1,395
46	2,313	超時工作報酬	519803 13	39	35	4
5,561	2,638	獎金	519803 15	3,424	3,082	342
3,408	2,617	退休及卹償金	519803 16	3,735	3,362	373

中華郵政股份有限公司

其他營業成本明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
5,249	4,654	福利費	519803 18	5,268	4,741	527
7	6	提繳費	519803 19	7	6	1
10,869	6,520	服務費用	519803 2	6,538		6,538
16	18	旅運費	519803 23	16		16
6,789	2,261	印刷裝訂與廣告費	519803 24	2,449		2,449
12	16	修理保養與保固費	519803 25	16		16
95		保險費	519803 26	95		95
3,924	4,213	棧儲包裝代理及加工費	519803 27	3,950		3,950
34	12	專業服務費	519803 28	12		12
75	260	材料及用品費	519803 3	220		220
75	260	用品消耗	519803 32	220		220
1,100	1,027	折舊及攤銷	519803 5	1,111	1,111	
400	371	房屋折舊	519803 52	404	404	
457	457	機械及設備折舊	519803 53	462	462	
21	3	交通及運輸設備折舊	519803 54	21	21	
221	196	什項設備折舊	519803 55	224	224	
30	31	稅捐與規費	519803 6	34	34	
30	31	房屋稅	519803 64	34	34	
21,232	22,124	什項營業成本	519898	20,382	4,619	15,763
5,492	7,680	用人費用	519898 1	4,906	4,416	490
2,946	3,817	正式員額薪資	519898 11	2,569	2,312	257
108	145	超時工作報酬	519898 13	170	153	17
954	1,056	獎金	519898 15	527	474	53

中華郵政股份有限公司

其他營業成本明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
403	1,047	退休及卹償金	519898 16	575	518	57
1,079	1,613	福利費	519898 18	1,063	957	106
2	2	提繳費	519898 19	2	2	
15,446	14,286	服務費用	519898 2	15,177		15,177
30	11	旅運費	519898 23	30		30
5,802	6,500	印刷裝訂與廣告費	519898 24	6,000		6,000
2,061	2,250	修理保養與保固費	519898 25	2,090		2,090
5,545	3,865	棧儲包裝代理及加工費	519898 27	5,397		5,397
2,008	1,660	專業服務費	519898 28	1,660		1,660
94		材料及用品費	519898 3	91		91
94		用品消耗	519898 32	91		91
200	158	稅捐與規費	519898 6	208	203	5
174	133	土地稅	519898 62	174	174	
26	20	房屋稅	519898 64	29	29	
	5	消費與行為稅	519898 65	5		5
134,701	116,089	總 計	Total	119,929	84,320	35,609

中華郵政股份有限公司

其他營業成本說明

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編號	金 額	
印刷裝訂與廣告費	51980224	360	資產活化相關業務宣導費36萬元。
印刷裝訂與廣告費	51980324	2,449	1. 印刷及裝訂費14萬9千元，主要係印製代理業務相關單據。 2. 代理業務業務宣導費230萬元。
棧儲包裝代理及加工費	51980327	3,950	1. 郵政商城業務工作承攬外包費200萬元。 2. 支付各種代理業務手續費及代辦所銷售印花稅票酬金195萬元。
印刷裝訂與廣告費	51989824	6,000	印製列印封裝業務相關單據、報表紙及專用信封等。

中華郵政股份有限公司

業務費用明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
16,892,151	16,546,319	用人費用	520201 1	16,254,146	14,628,732	1,625,414
8,293,367	9,711,090	正式員額薪資	520201 11	8,986,389	8,087,750	898,639
163,392	251,808	臨時人員薪資	520201 12	270,311	243,280	27,031
291,321	350,321	超時工作報酬	520201 13	434,818	391,336	43,482
171,561	176,825	津貼	520201 14	175,145	157,631	17,514
2,806,805	2,430,790	獎金	520201 15	2,319,409	2,087,468	231,941
3,645,061	2,480,179	退休及卹償金	520201 16	2,703,879	2,433,491	270,388
75		資遣費	520201 17			
1,519,794	1,144,601	福利費	520201 18	1,363,421	1,227,079	136,342
774	705	提繳費	520201 19	774	697	77
2,332,710	2,391,677	服務費用	520201 2	2,547,498	509,500	2,037,998
311,731	341,818	水電費	520201 21	321,840	64,368	257,472
155,431	156,069	郵電費	520201 22	154,087	30,817	123,270
19,675	21,228	旅運費	520201 23	21,098	4,220	16,878
433,605	496,014	印刷裝訂與廣告費	520201 24	470,910	94,182	376,728
531,328	484,632	修理保養與保固費	520201 25	513,753	102,751	411,002
3,613	1,668	保險費	520201 26	2,022	404	1,618
154,013	166,640	棧儲包裝代理及加工費	520201 27	207,553	41,511	166,042
719,785	720,048	專業服務費	520201 28	852,655	170,531	682,124
3,529	3,560	公共關係費	520201 29	3,580	716	2,864
292,308	277,119	材料及用品費	520201 3	281,571	56,315	225,256
2,171	1,537	使用材料費	520201 31	1,618	324	1,294
290,137	275,582	用品消耗	520201 32	279,953	55,991	223,962
512,674	583,566	租金與利息	520201 4	250,320	190,374	59,946
19,614	18,895	地租及水租	520201 41	19,637	19,637	

中華郵政股份有限公司

業務費用明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
334,047	327,120	房租	520201 42	25,254	25,254	
154,301	233,393	機器租金	520201 43	195,364	136,755	58,609
508	340	交通及運輸設備租金	520201 44	472	330	142
4,204	3,818	什項設備租金	520201 45	3,985	2,790	1,195
		利息	520201 46	5,608	5,608	
1,380,620	1,362,754	折舊及攤銷	520201 5	1,676,890	1,676,890	
1,397	1,565	土地改良物折舊	520201 51	1,411	1,411	
434,002	437,438	房屋折舊	520201 52	438,341	438,341	
400,737	407,200	機械及設備折舊	520201 53	404,744	404,744	
126,922	132,433	交通及運輸設備折舊	520201 54	128,191	128,191	
197,819	202,002	什項設備折舊	520201 55	199,798	199,798	
15,503	14,347	使用權資產及租賃權益改良折舊	520201 56	328,668	328,668	
204,241	167,769	攤銷	520201 58	175,737	175,737	
2,366,842	2,897,468	稅捐與規費	520201 6	2,931,875	196,364	2,735,511
153,245	152,801	土地稅	520201 62	162,023	162,023	
34,197	33,613	房屋稅	520201 64	34,341	34,341	
2,150,868	2,676,412	消費與行為稅	520201 65	2,701,358		2,701,358
28,533	34,642	規費	520201 67	34,153		34,153
6,268	7,962	會費、捐助與分攤	520201 7	7,440	7,440	
5,946	7,192	會費	520201 71	6,970	6,970	
322	770	分攤	520201 73	470	470	
480	245	其他	520201 9	245	245	
480	245	其他費用	520201 91	245	245	
23,784,052	24,067,110	總 計	Total	23,949,985	17,265,860	6,684,125

中華郵政股份有限公司

業務費用說明

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編號	金 額	
津貼	14	175,145	1.僻地津貼2,859萬2千元。 2.經管銀錢加給等1億4,655萬3千元。
旅運費	23	21,098	1.國內旅費976萬2千元。 2.大陸地區旅費344萬4千元，係兩岸郵政業務合作、交流等經費。 3.國外旅費547萬7千元，為吸取各國郵政教育訓練、資產活化、電子商務、物流業務等發展經驗，參加金融商品研討會、壽險研習班，提升各項業務技能及績效。 4.業務部門公物、設備、檔案、廢棄物等僱工搬運或拆除、焚燬等費用241萬5千元。
印刷裝訂與廣告費	24	470,910	1.印刷裝訂費1億2,221萬4千元： (1)晶片卡費用4,080萬元。 (2)VISA金融卡製作費7,104萬元。 (3)連線作業儲金簿、存/提款單、劃撥單、匯款單、自動紮鈔機紙帶、壽險申請書、送金單、要保書及各類郵件收寄單等1,037萬4千元。 2.廣(公)告費5萬6千元。 3.業務宣導費3億4,864萬元，係印製各種業務宣導傳單、海報、舉辦用郵常識有獎徵答活動、購置行銷贈品、電視台及廣播電台播放廣告、關懷農產、身心障礙桌球賽、關懷獨居老人及其他積極推展業務所舉辦之行銷活動等費用。
修理保養與保固費	25	513,753	為加強服務客戶並符合無障礙空間環境規定，改善營業處所，另按實際需要編列機械、電腦及什項等設備之修理維護費用。
棧儲包裝代理及加工費	27	207,553	1.代辦所酬金等1億478萬6千元。 2.外包費1億276萬7千元，主要係郵務窗口、客服中心營運管理、資訊作業、局外自動櫃員機管理服務及登錄資料等委外費用。
專業服務費	28	852,655	1.技術合作費及權利金3,000萬元為國內委外投資費用。 2.法律事務費55萬3千元。 3.工程及管理諮詢服務費2,287萬2千元，係壽險精算技術顧問、資訊安全與個人資料保護管理制度維護等服務費。 4.電腦軟體服務費5億5,718萬6千元。較前年度及上年度增加，主要係應業務需要提供額外主機能量，電腦軟體授權使用費增加，及配合作業風險管理、網路暨行動投保、資金運用管理、流動性風險及銀行利率風險管理等所需系統建置暨增修維護費增加所致。 5.保警及保全費用2億4,204萬4千元。
用品消耗	32	279,953	1.辦公用品1億2,724萬9千元。 2.報章雜誌731萬元。 3.服裝4,737萬7千元。(詳參員工服裝費用明細表) 4.醫療用品、便當費、主管名片、電池、清潔用品等9,801萬7千元。
機器租金	43	195,364	係租用機器或電腦之租金，各項設備租賃期滿辦理續租時，除物價上漲外，並配合業務發展，以較高規格設備取代。
利息	46	5,608	配合導入國際財務報導準則第16號(IFRS 16)租賃，認列使用權資產利息費用。
使用權資產及租賃權益改良折舊	56	328,668	配合導入國際財務報導準則第16號(IFRS 16)租賃，認列使用權資產折舊費用。
攤銷	58	175,737	外購或委託外界設計開發之電腦軟體之攤銷費用。
消費與行為稅	65	2,701,358	本年度預估應繳納營業稅21億3,071萬元及印花稅等5億7,064萬8千元。

中華郵政股份有限公司

管理費用明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
3,464,863	3,043,163	用人費用	520301 1	3,351,980	3,016,781	335,199
1,768,739	1,856,782	正式員額薪資	520301 11	1,950,538	1,755,484	195,054
5,936	6,030	臨時人員薪資	520301 12	6,537	5,883	654
65,561	74,617	超時工作報酬	520301 13	116,047	104,442	11,605
2,870	3,143	津貼	520301 14	2,940	2,646	294
582,412	453,970	獎金	520301 15	489,945	440,951	48,994
822,844	479,245	退休及卹償金	520301 16	578,991	521,092	57,899
216,353	169,238	福利費	520301 18	206,836	186,152	20,684
148	138	提繳費	520301 19	146	131	15
172,439	158,938	服務費用	520301 2	161,559	32,312	129,247
44,209	49,617	水電費	520301 21	47,002	9,400	37,602
9,546	8,906	郵電費	520301 22	9,848	1,970	7,878
12,738	12,576	旅運費	520301 23	12,455	2,491	9,964
6,004	5,440	印刷裝訂與廣告費	520301 24	5,466	1,093	4,373
58,517	50,148	修理保養與保固費	520301 25	54,194	10,839	43,355
345	158	保險費	520301 26	183	37	146
50		棧儲包裝代理及加工費	520301 27			
35,350	26,073	專業服務費	520301 28	26,391	5,278	21,113
5,680	6,020	公共關係費	520301 29	6,020	1,204	4,816
29,210	30,047	材料及用品費	520301 3	29,900	5,980	23,920
903	720	使用材料費	520301 31	742	148	594
28,307	29,327	用品消耗	520301 32	29,158	5,832	23,326
4,402	5,324	租金與利息	520301 4	4,175	2,941	1,234
	3,264	地租及水租	520301 41			
64	80	房租	520301 42	63	63	
127	64	機器租金	520301 43	77	54	23
3,792	1,775	交通及運輸設備租金	520301 44	3,792	2,654	1,138
418	141	什項設備租金	520301 45	243	170	73

中華郵政股份有限公司

管理費用明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
261,130	307,048	折舊及攤銷	520301 5	263,835	263,835	
131	164	土地改良物折舊	520301 51	133	133	
54,109	54,928	房屋折舊	520301 52	54,650	54,650	
171,326	216,269	機械及設備折舊	520301 53	173,039	173,039	
12,206	12,934	交通及運輸設備折舊	520301 54	12,344	12,344	
23,093	22,465	什項設備折舊	520301 55	23,324	23,324	
48	4	使用權資產及租賃權益改良折舊	520301 56	49	49	
217	284	攤銷	520301 58	296	296	
93,734	91,718	稅捐與規費	520301 6	93,838	92,143	1,695
85,518	84,223	土地稅	520301 62	86,190	86,190	
5,886	5,970	房屋稅	520301 64	5,953	5,953	
568	434	消費與行為稅	520301 65	454		454
1,761	1,091	規費	520301 67	1,241		1,241
688	411	會費、捐助與分攤	520301 7	941	941	
688	411	會費	520301 71	941	941	
4		其他	520301 9			
4		其他費用	520301 91			
4,026,471	3,636,649	總 計	Total	3,906,228	3,414,933	491,295

中華郵政股份有限公司

管理費用說明

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編號	金 額	
旅運費	23	12,455	1.國內旅費1,108萬6千元。 2.管理部門公物、設備、檔案、廢棄物等僱工搬運或拆除、焚燬等費用136萬9千元。
印刷裝訂與廣告費	24	5,466	主要係印製公事信封、預決算書、統計月報、月曆及記事本等及檔案裝訂保管等費用。
專業服務費	28	26,391	1.會計師及精算師公費800萬元。 2.法律事務費108萬2千元。 3.工程及管理諮詢服務費107萬6千元。 4.電腦軟體服務費446萬8千元。 5.保警及保全費用等1,176萬5千元。
公共關係費	29	6,020	依業務實際需要適度編列，以助事業計畫之進行及推展。
消費與行為稅	65	454	係繳付印花稅及機動車輛使用牌照稅等。
規費	67	1,241	係繳付行政規費及汽車燃料使用費等。
會費	71	941	詳參「會費、捐助與分攤費用彙計表」。

中華郵政股份有限公司

研究發展費用說明

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編號	金 額	
專業服務費	28	5,000	1.講課鐘點及稿費40萬元。 2.委託調查研究費460萬元，內容如下： (1)專題研究400萬元。 ① 投遞作業數位化可行性探討與作業規劃研究 130萬元。 ② 導入電動車對郵遞作業之影響研究 90萬元。 ③ 智能櫃國外技術發展及業務發展趨勢研究 90萬元。 ④ 職階及約僱人員薪酬結構研究 90萬元。 (2)客戶滿意度調查60萬元。

中華郵政股份有限公司
員工訓練費用明細表
 中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
29,318	34,770	用人費用	529802 1	32,683	29,415	3,268
15,312	21,154	正式員額薪資	529802 11	17,982	16,184	1,798
385	519	超時工作報酬	529802 13	729	656	73
83	84	津貼	529802 14	92	83	9
5,081	4,941	獎金	529802 15	5,154	4,639	515
5,352	5,162	退休及卹償金	529802 16	5,596	5,036	560
3,102	2,907	福利費	529802 18	3,126	2,813	313
3	3	提繳費	529802 19	4	4	
88,515	103,923	服務費用	529802 2	117,993	23,615	94,378
2,443	3,002	水電費	529802 21	2,977	595	2,382
419	413	郵電費	529802 22	479	96	383
	121	旅運費	529802 23	21	4	17
84	64	印刷裝訂與廣告費	529802 24	97	19	78
6,291	5,596	修理保養與保固費	529802 25	5,796	1,159	4,637
47	29	保險費	529802 26	29	23	6
79,231	94,698	專業服務費	529802 28	108,594	21,719	86,875
1,006	1,024	材料及用品費	529802 3	1,054	211	843
1,006	1,024	用品消耗	529802 32	1,054	211	843
9,903	8,948	租金與利息	529802 4	9,148	9,148	
9,903	8,948	地租及水租	529802 41	9,148	9,148	
9,851	9,700	折舊及攤銷	529802 5	10,102	10,102	
17	28	土地改良物折舊	529802 51	17	17	
4,579	4,717	房屋折舊	529802 52	4,625	4,625	
3,340	2,935	機械及設備折舊	529802 53	3,372	3,372	
216	259	交通及運輸設備折舊	529802 54	237	237	
1,593	1,622	什項設備折舊	529802 55	1,745	1,745	
105	139	使用權資產及租賃權益改良折舊	529802 56	106	106	
592	582	稅捐與規費	529802 6	611	611	
435	426	土地稅	529802 62	437	437	
157	156	房屋稅	529802 64	174	174	
139,184	158,947	總 計	Total	171,591	73,102	98,489

中華郵政股份有限公司

員工訓練費用說明

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編號	金 額	
專業服務費	28	108,594	1.講課鐘點及稿費1,948萬8千元。 2.教育訓練費8,614萬4千元，內容如下： (1)設班自辦訓練費用4,381萬4千元。 (2)依據行政院勞工委員會臺(88)勞福2字第0035547號 函核定之標準，每人每月按50元編列勞工教育經費 1,649萬8千元。 (3)參加外界舉辦之各項訓練費用826萬8千元。 (4)郵政各級資位考試費用1,756萬4千元。 3.保警及保全費用等296萬2千元。
地租及水租	41	9,148	郵政訓練所土地租金。

中華郵政股份有限公司

營業外費用明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
15,103	19,112	優存超額利息	599807	19,416		19,416
15,103	19,112	租金與利息	599807 4	19,416		19,416
15,103	19,112	利息	599807 46	19,416		19,416
33,819	25,905	資產報廢損失	599835	29,057		29,057
33,819	25,905	損失與賠償給付	599835 8	29,057		29,057
33,819	25,905	各項損失	599835 81	29,057		29,057
	305	災害損失	599836	305		305
	305	損失與賠償給付	599836 8	305		305
	305	各項損失	599836 81	305		305
512,773	73,240	什項費用	599898	70,630	53,244	17,386
3,473	480	用人費用	599898 1	480	432	48
3,473	480	福利費	599898 18	480	432	48
215	128	服務費用	599898 2	128	26	102
215	128	修理保養與保固費	599898 25	128	26	102
20,219	19,525	租金與利息	599898 4	21,960	21,960	
17,359	19,440	地租及水租	599898 41	21,875	21,875	
2,855	85	房租	599898 42	85	85	
5		利息	599898 46			

中華郵政股份有限公司

營業外費用明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目		本年度預算數		
		名 稱	編號	合計	固定	變動
125		折舊及攤銷	599898 5	125	125	
120		房屋折舊	599898 52	121	121	
4		機械及設備折舊	599898 53	4	4	
28		稅捐與規費	599898 6	31	31	
28		房屋稅	599898 64	31	31	
10,790	15,127	會費、捐助與分攤	599898 7	16,627	16,627	
8,611	8,777	捐助	599898 72	9,777	9,777	
2,179	6,350	分攤	599898 73	6,850	6,850	
199,319	2,516	損失與賠償給付	599898 8	3,194		3,194
195,982		各項損失	599898 81			
3,337	2,516	賠償給付	599898 82	3,194		3,194
278,605	35,464	其他	599898 9	28,085	14,043	14,042
278,605	35,464	其他費用	599898 91	28,085	14,043	14,042
561,694	118,562	總 計	Total	119,408	53,244	66,164

中華郵政股份有限公司

營業外費用說明

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

科 目			說 明
名 稱	編號	金 額	
優存超額利息	599807	19,416	員工存款優惠利息。
資產報廢損失	599835	29,057	詳參資產報廢明細表。
修理保養與保固費	59989825	128	員工宿舍修護費。
地租及水租	59989841	21,875	郵政醫院土地租金。
捐助	59989872	9,777	按以前年度實際支出情形及本年度需要編列，主要係補助郵務工會等費用(詳參會費、捐助與分攤費用彙計表)。
分攤	59989873	6,850	詳參會費、捐助與分攤費用彙計表。
賠償給付	59989882	3,194	係意外事故對非郵政人員之賠償金。
其他費用	59989891	28,085	1.災害防救經費1,874萬9千元。 2.補償59-65年間臨時人員未投保年資退休勞保給付差額損失933萬6千元。

中華郵政股份有限公司

固定資產建設改良擴充明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

項 目		不動產、廠房及設備									投資性不動產	合計
名 稱	編號	土地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備	使用權資產	租賃權益改良	小計		
專案計畫	951	0	0	718,937	347,949	100,000	0	0	0	1,166,886	0	1,166,886
繼續計畫	9511	0	0	718,937	347,949	100,000	0	0	0	1,166,886	0	1,166,886
郵政物流園區(機場捷運A7站)建置計畫	951110301	0	0	60,000	319,749	100,000	0	0	0	479,749	0	479,749
購建郵政局所計畫	951110601	0	0	658,937	0	0	0	0	0	658,937	0	658,937
郵政資訊作業發展計畫	951210602	0	0	0	28,200	0	0	0	0	28,200	0	28,200
一般建築及設備計畫	952	56,650	1,800	532,259	1,132,841	672,296	283,773	939,981	49,450	3,669,050	0	3,669,050
一次性項目	9522	56,650	1,800	532,259	1,132,841	672,296	283,773	939,981	49,450	3,669,050	0	3,669,050
合 計	Total	56,650	1,800	1,251,196	1,480,790	772,296	283,773	939,981	49,450	4,835,936	0	4,835,936

註：1.郵政物流園區(機場捷運A7站)建置計畫，工作人員差旅費、建築證照費、工程圖說、評選費、評選獎勵金、評鑑、文具紙張等及其他工程管理必須之費用，預計約602萬5千元。

2.購建郵政局所計畫，建築證照費、工程圖說、評鑑、文具紙張等及其他工程管理必須之費用，預計約528萬元。

本頁空白

中華郵政

固定資產建設改良

中 華 民 國

項 目		自 有 資 金				
名 稱	編號	營運資金	出售不適 用資產	增資	其他	小
						金額
專案計畫	951	1,166,886				1,166,886
繼續計畫	9511	1,166,886				1,166,886
郵政物流園區(機場捷 運A7站)建置計畫	951110301	479,749				479,749
購建郵政局所計畫	951110601	658,937				658,937
郵政資訊作業發展 計畫	951210602	28,200				28,200
一般建築及設備計畫	952	3,669,050				3,669,050
一次性項目	9522	3,669,050				3,669,050
合 計	Total	4,835,936				4,835,936

中華郵政

固定資產建設改良

中華民國

項 目		全 部					
名 稱	編號	投資總額	資 金 來 源				
			自 有 資 金				外借 資金
			營運資金	出售不適 用資產	增資	其他	
專案計畫	951	32,082,199	32,082,199				
繼續計畫	9511	32,082,199	32,082,199				
郵政物流園區(機場 捷運A7站)建置計畫	951110301	22,078,307	22,078,307				
購建郵政局所計畫	951110601	9,941,492	9,941,492				
郵政資訊作業發展 計畫	951110602	62,400	62,400				
一般建築及設備計畫	952	3,669,050	3,669,050				
一次性項目	9522	3,669,050	3,669,050				
合 計	Total	35,751,249	35,751,249				

股份有限公司

擴充計畫預期進度明細表

108 年度

單位:新臺幣千元

計 畫					預 算 數			
目標能量	進度起訖 年月	資金 成本率	現值 報酬率	收回 年限	本 年 度		截至本年度累計	
					金額	佔全部 計畫 %	金額	佔全部 計畫%
1.購置土地1處。 2.興建物流中心2棟、北臺灣郵件作業中心1棟、資訊中心1棟、訓練中心1棟、工商服務大樓1棟。 3.購置交通及運輸設備30套(台)。 4.購置機械設備及資訊設備40套(台)。	103.1~109.12	2.08%	4.95%	39.21	1,166,886	3.64	20,162,461	62.85
					1,166,886	3.64	20,162,461	62.85
					479,749	2.17	12,345,996	55.92
1.購置房地22處。 2.興建局屋21處。	106.1~109.12	2.05%	5.88%	54.02	658,937	6.63	7,754,065	78.00
建置大數據分析平台及擴充模組各1套。	106.1~109.12	2.05%	7.22%	6.84	28,200	45.19	62,400	100.00
	108.1~108.12				3,669,050	100.00	3,669,050	100.00
					3,669,050	100.00	3,669,050	100.00
					4,835,936	13.53	23,831,511	66.66

中華郵政股份有限公司

資產折舊明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

項 目	不 動 產、廠 房 及 設 備							投資性	合 計
	土地 改良物	房屋 及建築	機械 及設備	交通及 運輸設備	什項設備	使用權 資 產	租賃 權益改良	不動產	
前年度決算資產原值	78,004	33,081,428	8,155,816	5,027,433	4,460,635	0	371,718	1,519,127	52,694,161
上年度預計增減資產原值	-46	1,591,155	764,026	726,389	250,549	0	25,333		3,357,406
本年度預計增減資產原值	1,576	1,584,902	1,158,533	761,183	278,126	939,981	47,013		4,771,314
資產重估增值額									0
累計減損數				294,317					294,317
本年度資產總額	79,534	36,257,485	10,078,375	6,220,687	4,989,310	939,981	444,064	1,519,127	60,528,563
折舊方法	直線法	直線法	直線法	直線法	直線法	直線法	直線法	直線法	直線法
折舊率	3.12%	2.10%	6.13%	4.46%	4.89%	33.30%	5.27%	1.87%	3.75%
本年度應提折舊	2,484	761,322	617,687	277,177	243,978	313,009	23,402	28,394	2,267,453
勞務成本	923	263,181	36,066	136,384	18,887		7,588		463,029
郵件處理費	890	251,584	33,171	130,798	15,691		7,312		439,446
郵件運輸費	33	9,576	1,386	5,337	676		276		17,284
其他郵務成本	0	2,021	1,509	249	2,520		0		6,299
其他營業成本	0	404	462	21	224		0	28,394	29,505
投資性不動產費用								28,394	28,394
代理費用	0	404	462	21	224				1,111
業務費用	1,411	438,341	404,744	128,191	199,798	313,009	15,659		1,501,153
管理費用	133	54,650	173,039	12,344	23,324		49		263,539
其他營業費用	17	4,625	3,372	237	1,745		106		10,102
研究發展費用	0	0	0	0	0		0		0
員工訓練費用	17	4,625	3,372	237	1,745		106		10,102
營業外費用		121	4						125
合 計	2,484	761,322	617,687	277,177	243,978	313,009	23,402	28,394	2,267,453

中華郵政股份有限公司
資產變賣明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

科 目		帳 面 價 值				變 賣 收 入			盈餘 或 虧損
名 稱	編號	成本或 重估價值	已 提 折舊額	減損 調整數	淨額	總收入	處理 費用	淨收入	
無									
總 計	Total								

中華郵政股份有限公司

資產報廢明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

科 目		帳 面 價 值				殘餘 價值	報廢 損失
名 稱	編號	成本或 重估價值	已提 折舊額	減損 調整數	淨額		
不動產、廠房及設備							
土地改良物	946010	117	73		44		44
房屋及建築	946020	8,243	7,125		1,118		1,118
機械及設備	946030	492,174	472,110		20,064		20,064
交通及運輸設備	946040	290,925	287,428		3,497		3,497
什項設備	946050	176,502	172,325		4,177		4,177
租賃權益改良	946060	2,653	2,496		157		157
總 計	Total	970,614	941,557		29,057		29,057

本頁空白

中華郵政 資金轉投資及

中華民國

轉 投 資 事 業				投 資 金 額		
名 稱	編 號	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增 減(-)投資	投資淨額
臺灣期貨交易所股份有限公司	911480	3,343,751	334,375,054	15,000	0	15,000
中華快遞股份有限公司	911780	100,000	10,000,000	40,000	0	40,000
財金資訊股份有限公司	911870	5,220,000	522,000,000	45,500	0	45,500
臺灣行動支付股份有限公司	912880	600,000	60,000,000	24,000	0	24,000
台源國際控股股份有限公司	912980	315,000	10,000,000	0	31,500	31,500
	(美元)	US\$10,000,000			US\$1,000,000	US\$1,000,000
總 計	Total	9,578,751		124,500	31,500	156,000

註：臺灣期貨交易所股份有限公司預計配發股票股利107年度為0.3元、108年度為0.3元。

股份有限公司

其盈虧明細表

108 年度

單位:新臺幣千元

持 股 比 率		現金股利或採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額 (採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額)			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上年度 預算總額	前年度 決算總額
		每股(元)	總額		
2,507,804	0.75	2.20	5,356	5,175	5,049
4,000,000	40.00		25,399	21,657	25,399
5,937,750	1.14	2.40	14,251	14,251	15,438
2,400,000	4.00				
1,000,000	10.00				
			45,006	41,083	45,886

中華郵政股份有限公司

資本增減與股額明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

項 目		期初資本額		本年度增減額		期 末 資 本 額				
名 稱	編號	實收資本	預收資本	現金	轉帳	實 收 資 本				預收資本
						股數	每股金額(元)	金額	%	
中央政府資本	942010	72,376,000			1,146,000	7,352,200,000	10	73,522,000	100	
總 計	Total	72,376,000			1,146,000	7,352,200,000	10	73,522,000	100	

中華郵政股份有限公司

資產負債預計表

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位:新臺幣千元

106年 12月31日 決算數	科 目		108年 12月31日 預計數	107年 12月31日 預計數	比較增 減(-)數
	名 稱	編號			
7,002,564,829	資產	1	7,574,030,878	7,133,617,181	440,413,697
4,231,299,096	流動資產	11	4,386,315,406	4,300,133,501	86,181,905
24,440,588	現金	1101	32,685,603	23,166,766	9,518,837
378,030,545	存放銀行同業	1102	422,074,747	386,848,016	35,226,731
1,791,887,579	存放央行	1103	1,827,050,000	1,867,417,712	-40,367,712
1,986,135,330	流動金融資產	1104	2,053,700,000	1,971,895,951	81,804,049
43,723,069	應收款項	1105	43,723,072	43,723,072	0
1,440	應收票據	110501	1,440	1,440	0
2,472,354	應收帳款	110504	2,472,354	2,472,354	0
8,459	備抵呆帳-應收帳款	110505	8,458	8,458	0
180,585	應收收益	110511	180,585	180,585	0
38,549,486	應收利息	110515	38,549,487	38,549,487	0
2,528,109	其他應收款	110598	2,528,110	2,528,110	0
446	備抵呆帳-其他應收款	110599	446	446	0
1,465,397	本期所得稅資產	1106	1,465,397	1,465,397	0
138,647	存貨	1108	138,647	138,647	0
3,602,251	預付款項	1111	3,602,250	3,602,250	0
1,875,691	短期墊款	1112	1,875,690	1,875,690	0
49,749,215	押匯貼現及放款	12	46,600,000	55,130,266	-8,530,266
16,617,102	短期擔保放款及透支	1203	14,600,000	22,861,576	-8,261,576
228,380	中期擔保放款	1205	3,200,000	1,996,504	1,203,496
32,903,733	長期擔保放款	1207	28,800,000	30,272,186	-1,472,186
2,610,798,037	基金、投資及長期應收款	13	3,023,478,791	2,663,329,388	360,149,403
2,610,700,900	非流動金融資產	1302	3,023,334,598	2,663,210,594	360,124,004
19,774	透過損益按公允價值衡量 之金融資產-非流動	130201	19,774	10,831	8,943
143,478,712	透過其他綜合損益按公允 價值衡量之金融資產-非流動	130222	173,510,212	174,376,523	-866,311
2,467,202,414	按攤銷後成本衡量之金融 資產-非流動	130224	2,849,804,612	2,488,823,240	360,981,372
82,137	採用權益法之投資	1303	129,193	103,794	25,399
40,000	採用權益法之投資成本	130301	40,000	40,000	0
42,137	採用權益法認列之投資 權益調整	130302	89,193	63,794	25,399

中華郵政股份有限公司

資產負債預計表

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位:新臺幣千元

106年 12月31日 決算數	科 目		108年 12月31日 預計數	107年 12月31日 預計數	比較增 減(-)數
	名 稱	編號			
15,000	長期應收款項	1305	15,000	15,000	0
98,470,877	不動產、廠房及設備	14	105,196,119	102,628,299	2,567,820
64,377,856	土地	1401	68,098,851	68,042,201	56,650
49,616,042	土地	140101	53,337,037	53,280,387	56,650
14,761,814	重估增值--土地	140102	14,761,814	14,761,814	0
14,182	土地改良物	1402	10,639	11,474	-835
78,004	土地改良物	140201	79,534	77,958	1,576
63,822	累計折舊-土地改良物	140204	68,895	66,484	2,411
15,610,938	房屋及建築	1403	17,255,956	16,425,251	830,705
33,081,428	房屋及建築	140301	36,257,485	34,672,583	1,584,902
17,470,489	累計折舊-房屋及建築	140304	19,001,529	18,247,332	754,197
2,225,035	機械及設備	1404	3,813,440	2,800,484	1,012,956
8,155,816	機械及設備	140401	10,078,375	8,919,842	1,158,533
5,930,782	累計折舊-機械及設備	140404	6,264,935	6,119,358	145,577
1,245,974	交通及運輸設備	1405	2,740,358	1,968,924	771,434
5,027,433	交通及運輸設備	140501	6,515,004	5,753,821	761,183
3,487,142	累計折舊-交通及運輸設備	140504	3,480,329	3,490,580	-10,251
294,317	累計減損-交通及運輸設備	140505	294,317	294,317	0
1,009,910	什項設備	1406	1,397,818	1,191,345	206,473
4,460,635	什項設備	140601	4,989,310	4,711,184	278,126
3,450,726	累計折舊-什項設備	140604	3,591,492	3,519,839	71,653
80,141	租賃權益改良	1407	112,026	85,919	26,107
371,718	租賃權益改良	140701	444,064	397,051	47,013
291,577	累計折舊-租賃權益改良	140704	332,038	311,132	20,906
13,906,842	購建中固定資產	1408	11,140,059	12,102,701	-962,642
13,887,882	未完工程	140801	11,121,099	12,083,741	-962,642
18,960	預付工程及土地款	140802	18,960	18,960	0
0	使用權資產	1410	626,972	0	626,972
0	使用權資產	141001	939,981	0	939,981
0	累計折舊-使用權資產	141002	313,009	0	313,009
5,092,526	投資性不動產	15	5,034,327	5,062,721	-28,394
3,837,816	投資性不動產-土地	1501	3,837,817	3,837,817	0

中華郵政股份有限公司

資產負債預計表

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位:新臺幣千元

106年 12月31日 決算數	科 目		108年 12月31日 預計數	107年 12月31日 預計數	比較增 減(-)數
	名 稱	編號			
3,531,562	投資性不動產-土地	150101	3,531,562	3,531,562	0
306,254	重估增值-投資性不動產 (土地)	150102	306,255	306,255	0
1,254,711	投資性不動產-房屋及建築	1503	1,196,510	1,224,904	-28,394
1,519,127	投資性不動產-房屋及建築	150301	1,519,127	1,519,127	0
264,417	累計折舊-投資性不動產 (房屋及建築)	150304	322,617	294,223	28,394
413,425	無形資產	16	644,582	581,353	63,229
413,425	無形資產	1601	644,582	581,353	63,229
413,425	電腦軟體	160105	644,582	581,353	63,229
6,741,652	其他資產	18	6,761,653	6,751,653	10,000
315,919	遞延資產	1802	335,919	325,919	10,000
290,343	郵政票券印製費	180203	310,343	300,343	10,000
25,577	其他遞延資產	180298	25,576	25,576	0
922,498	遞延所得稅資產	1803	922,499	922,499	0
5,503,235	什項資產	1897	5,503,235	5,503,235	0
7,002,564,829	總 計	1	7,574,030,878	7,133,617,181	440,413,697
6,839,556,930	負債	2	7,406,127,111	6,968,173,108	437,954,003
67,422,452	流動負債	21	71,739,213	70,234,929	1,504,284
6,815,000	銀行同業存款	2103	6,815,000	6,815,000	0
54,394,014	應付款項	2105	58,710,774	57,206,490	1,504,284
2,698,081	本期所得稅負債	2106	2,698,081	2,698,081	0
3,443,253	預收款項	2108	3,443,254	3,443,254	0
72,105	流動金融負債	2109	72,104	72,104	0
72,271	持有供交易之金融負債 -流動	210903	72,271	72,271	0
-167	持有供交易之金融負債 評價調整-流動	210904	-167	-167	0
6,065,296,928	存款、匯款及金融債券	22	6,566,692,498	6,175,174,951	391,517,547
6,062,904,430	儲蓄存款	2204	6,564,300,000	6,172,782,453	391,517,547
2,392,498	匯款	2205	2,392,498	2,392,498	0
60,458	長期負債	24	663,591	60,458	603,133
60,458	長期債務	2401	663,591	60,458	603,133

中華郵政股份有限公司

資產負債預計表

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位:新臺幣千元

106年 12月31日 決算數	科 目		108年 12月31日 預計數	107年 12月31日 預計數	比較增 減(-)數
	名 稱	編號			
3,197	應付長期工程款	240107	3,197	3,197	0
0	租賃負債	240109	603,133	0	603,133
57,261	其他長期負債	240198	57,261	57,261	0
706,777,092	其他負債	28	767,031,809	722,702,770	44,329,039
700,241,274	負債準備	2801	760,495,991	716,166,952	44,329,039
68,213	遞延負債	2802	68,213	68,213	0
4,454,715	遞延所得稅負債	2803	4,454,715	4,454,715	0
2,012,889	什項負債	2897	2,012,890	2,012,890	0
163,007,899	權益	3	167,903,767	165,444,073	2,459,694
69,479,000	資本	31	73,522,000	72,376,000	1,146,000
69,479,000	資本	3101	73,522,000	72,376,000	1,146,000
6,407,425	資本公積	32	6,407,425	6,407,425	0
6,407,425	資本公積	3201	6,407,425	6,407,425	0
46,862,233	保留盈餘	33	47,715,101	46,401,407	1,313,694
46,862,233	已指撥保留盈餘	3301	47,715,101	46,401,407	1,313,694
42,318,304	法定公積	330101	47,176,309	44,740,462	2,435,847
4,543,928	特別公積	330102	538,792	1,660,945	-1,122,153
37,126,193	累積其他綜合損益	34	37,126,193	37,126,193	0
-3,592,874	確定福利計畫之再衡量數	3410	-3,592,874	-3,592,874	0
37,887,193	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產損益	3412	37,887,193	37,887,193	0
2,831,874	採用覆蓋法重分類之其他綜合損益	3413	2,831,874	2,831,874	0
3,133,048	首次採用國際財務報導準則調整數	36	3,133,048	3,133,048	0
3,133,048	首次採用國際財務報導準則調整數	3601	3,133,048	3,133,048	0
7,002,564,829	總 計		7,574,030,878	7,133,617,181	440,413,697

註：1.106年12月31日實際數有關金融工具部分，係依金融監督管理委員會公布之國際會計準則第39號(IAS39)等規定編製，並配合107年度導入國際財務報導準則第9號(IFRS9)重歸類之數。

2.107年12月31日預計數係就法定預算數按實際業務狀況調整。

3.信託代理與保證資產1兆8,544億8,277萬8千元，信託代理與保證負債1兆8,544億8,277萬8千元，內容為：保管有價證券125億2,722萬2千元、保管品2千元、保證品8億3,052萬9千元、代售旅行支票1,929萬7千元、存出保證票據47億6,088萬6千元、經理政府登錄債券1兆8,320億8,640萬元、承銷印花稅票41億7,291萬9千元及承銷品8,552萬3千元。

中華郵政股份有限公司

員工人數彙計表

中華民國 108 年度

項 目		上年度預計數		本年度增減數		本年度預計數		增減原因
名 稱	編號	國內 部分	國外 部分	國內 部分	國外 部分	國內 部分	國外 部分	
營業總支出部分	972	27,496				27,496		
生產部分(郵務)	9721	12,945				12,945		
正式職員	97211	2,415				2,415		
臨時職員	97212							
正式工員	97213	9,497		-300		9,197		
臨時工員	97214	1,033		300		1,333		
行銷及業務部分	9722	12,528				12,528		
正式職員	97221	10,542				10,542		
臨時職員	97222							
正式工員	97223	1,237				1,237		
臨時工員	97224	749				749		
管理部分	9723	2,002				2,002		
正式職員	97231	1,827				1,827		
臨時職員	97232							
正式工員	97233	157				157		
臨時工員	97234	18				18		
研究發展、員工訓練及 其他部分	9724	21				21		
正式職員	97241	16				16		
臨時職員	97242							
正式工員	97243	5				5		
臨時工員	97244							
資本支出部分	973							
正式職員	97301							
臨時職員	97302							
正式工員	97303							
臨時工員	97304							
合 計	Total	27,496				27,496		

**中華郵政
用人費用**
中華民國

部 門 別		正式員 額薪資	臨時人 員薪資	超時工 作報酬	津貼	獎 金	
名 稱	編號					績效獎金	考核獎金
營業總支出部分	974	18,675,641	784,904	984,178	922,008	1,829,216	3,048,692
生產部分		7,720,732	508,056	432,584	743,831	773,776	1,289,624
勞務成本	9745102	7,704,217	508,056	432,375	743,831	772,294	1,287,155
職員	97451023	1,541,138		80,162	137,906	144,932	241,551
國內部分	974510231	1,541,138		80,162	137,906	144,932	241,551
工員	97451024	6,162,580	508,056	352,213	605,925	627,316	1,045,526
國內部分	974510241	6,162,580	508,056	352,213	605,925	627,316	1,045,526
警餉	974510231	499				46	78
其他營業成本	9745198	16,515		209		1,482	2,469
職員	97451983	15,727		173		1,411	2,351
國內部分	974519831	15,727		173		1,411	2,351
工員	97451984	788		36		71	118
國內部分	974519841	788		36		71	118
行銷及業務部分		8,986,389	270,311	434,818	175,145	869,778	1,449,631
業務費用	9745202	8,986,389	270,311	434,818	175,145	869,778	1,449,631
職員	97452023	8,134,032		365,899	147,385	764,290	1,273,817
國內部分	974520231	8,134,032		365,899	147,385	764,290	1,273,817
工員	97452024	848,297	270,311	68,919	27,760	105,107	175,178
國內部分	974520241	848,297	270,311	68,919	27,760	105,107	175,178
警餉	974520231	4,060				381	636

股份有限公司
彙計表

108 年度

單位:新臺幣千元

[illegible]

**中華郵政
用人費用**
中華民國

部 門 別		正式員 額薪資	臨時人 員薪資	超時工 作報酬	津貼	獎 金	
名 稱	編號					績效獎金	考核獎金
管理部分		1,950,538	6,537	116,047	2,940	183,730	306,215
管理費用	9745203	1,950,538	6,537	116,047	2,940	183,730	306,215
董(理)監事	97452031	1,238					
國內部分	974520311	1,238					
職員	97452033	1,840,717		105,904	2,683	172,806	288,009
國內部分	974520331	1,840,717		105,904	2,683	172,806	288,009
工員	97452034	108,583	6,537	10,143	257	10,924	18,206
國內部分	974520341	108,583	6,537	10,143	257	10,924	18,206
研究發展、員工 訓練及其他部分		17,982		729	92	1,932	3,222
員工訓練及 其他費用	9745298	17,982		729	92	1,932	3,222
職員	97452983	13,770		555	70	1,479	2,467
國內部分	974529831	13,770		555	70	1,479	2,467
工員	97452984	4,212		174	22	453	755
國內部分	974529841	4,212		174	22	453	755
營業外費用部分	97459982						
資本支出部分	975						
總 計	Total	18,675,641	784,904	984,178	922,008	1,829,216	3,048,692

註：1.本年度無臨時人力及派遣人力之運用；另勞務承攬情形說明如下：

- (1)外包費：郵件收投、處理、運輸、郵務窗口、郵件列封服務、物流作業、郵政商城、客服中心、資訊作業、資料建檔、自提機補鈔，編列11億9,391萬1千元。(各項金額請詳各成本或費用明細表說明)
 - (2)專業服務費：郵政博物館導覽服務委外630萬元；保警及保全業務委外3億1,391萬6千元。
 - (3)印刷裝訂與廣告費：集郵冊郵票撕票、插票作業委外編列1,400萬元。
 - (4)修理保養與保固費：辦公場所清潔工作委外，編列2億900萬元。
- 2.本公司績效及考核獎金係依據交通部所屬用人費率事業機構薪給管理要點、交通部所屬實施用人費率事業機構經營績效獎金實施要點及交通部所屬郵政事業機構核發經營績效獎金應行注意事項等規定，按預算員額(27,496人)編列。
- 3.職工福利金係按本年度營業收入(扣除收回責任準備)之0.15%及出售下腳收入之40%提撥。

股份有限公司

彙計表

108 年度

單位:新臺幣千元

退休及卹償金		資遣費	福 利 費					提繳工資 墊償費用	合計
退休及 離職金	卹償金		分擔 保險費	傷病 醫藥費	提撥 福利金	體育 活動費	其他 福利費		
534,679	44,312		171,793	728		1,201	33,114	146	3,351,980
534,679	44,312		171,793	728		1,201	33,114	146	3,351,980
									1,238
									1,238
479,174	42,443		161,662	664		1,096	30,220		3,125,378
479,174	42,443		161,662	664		1,096	30,220		3,125,378
55,505	1,869		10,131	64		105	2,894	146	225,364
55,505	1,869		10,131	64		105	2,894	146	225,364
5,596			2,931	8		15	172	4	32,683
5,596			2,931	8		15	172	4	32,683
5,015			2,377	6		11	131		25,881
5,015			2,377	6		11	131		25,881
581			554	2		4	41	4	6,802
581			554	2		4	41	4	6,802
					480				480
5,298,781	478,810	6,408	1,786,645	22,547	423,176	16,498	326,151	1,813	34,605,468

中華郵政股份有限公司

利息收入明細表(儲匯)

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元
美元

名稱	摘 要					本年度 估計數
	存款機關	存款種類	存款本金	估計利率	計息 時間	
利息收入			6,398,800,000	年息 1.37%	平均利率	87,564,990
存放息			2,208,000,000	年息 1.18%	平均利率	26,006,891
活期存款息			62,450,000	年息 0.35%	全年單利	218,575
	銀行同業	活期存款	62,450,000	年息 0.35%	全年單利	218,575
存款準備金息	中央銀行	提存存款準備金	204,050,000	年息 0.39%	平均利率	797,226
	中央銀行	準備金	121,900,000	年息 0.65%	全年單利	797,226
	中央銀行	準備金	82,150,000	不計息		
定期存款息			1,941,500,000	年息 1.29%	平均利率	24,991,090
	銀行同業	未達 1 年期定期存款	118,000,000	年息 1.08%	全年單利	1,268,500
	銀行同業	1 年期以上定期存款	200,500,000	年息 1.37%	平均利率	2,746,850
	中央銀行	1 年期以下定存(不含CD)	352,000,000	年息 1.07%	全年單利	3,766,400
	中央銀行	1 年期以上定期存款	1,271,000,000	年息 1.35%	平均利率	17,209,340
定期擔保放款息	客戶	定期擔保放款	600,000	年息 2.06%	平均利率	12,360
有價證券息			4,162,200,000	年息 1.47%	平均利率	61,363,739
短期有價證券息			1,817,200,000	年息 0.75%	全年單利	13,597,280
短期票券息	金融機構	可轉讓定期存單、國庫券 商業本票、銀行承兌匯票	1,817,200,000	年息 0.75%	全年單利	13,597,280
長期有價證券息			2,345,000,000	年息 2.04%	平均利率	47,766,459
長期債券息	金融機構	公債、金融債券、公司債	1,800,000,000	年息 1.73%	平均利率	31,171,209
長期債券息	國外	公債、金融債券、公司債 (美元)	545,000,000 US\$17,868,852,459	年息 3.05%	平均利率	16,595,250
拆放銀行同業息	銀行同業		28,000,000	年息 0.65%	全年單利	182,000
總 計			6,398,800,000	年息 1.37%		87,564,990

中華郵政股份有限公司

利息收入明細表(壽險)

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元
美元

名稱	摘 要					本年度 估計數
	存款機 關	存款種類	存款本金	估計利率	計息 時間	
利息收入			653,300,000	年息 2.51%	平均利率	16,416,500
存放息			2,800,000	年息 0.00%		0
壽險貸款息	客戶	壽險貸款	14,000,000	年息 4.50%	平均利率	630,000
有價證券息			604,500,000	年息 2.52%	平均利率	15,256,500
短期有價證券息			31,500,000	年息 0.76%	全年單利	239,400
短期票券息	金融機構	可轉讓定期存單,國庫券 商業本票,銀行承兌匯票	31,500,000	年息 0.76%	全年單利	239,400
長期有價證券息			573,000,000	年息 2.62%	平均利率	15,017,100
長期債券息	金融機構	公債,金融債券 公司債	243,000,000	年息 1.97%	平均利率	4,787,100
長期債券息	國外	公債,金融債券 公司債 (美元)	330,000,000 US\$10,819,672,131	年息 3.10%	平均利率	10,230,000
壽險不動產放款息	客戶	壽險不動產放款	32,000,000	年息 1.66%	平均利率	530,000
總 計			653,300,000	年息 2.51%		16,416,500

中華郵政股份有限公司

利息費用明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

科 目		營運量	利率	本年度估計數	說明
編號	名 稱				
510301	利息費用	6,592,300,000	年息 0.9843%	64,886,900	
5103014	租金與利息	6,592,300,000	年息 0.9843%	64,886,900	
51030146	利息	6,592,300,000	年息 0.9843%	64,886,900	
	債務利息	28,000,000	年息 0.6643%	186,000	
	短期借款息	28,000,000	年息 0.6643%	186,000	
	銀行業利息	6,564,300,000	年息 0.9856%	64,700,900	
	存簿儲金息	2,297,500,000	年息 0.4062%	9,331,856	
	一般戶	1,950,577,500	年息 0.3824%	7,459,008	
	薪資存款戶	298,675,000	年息 0.4208%	1,256,824	
	公教戶	48,247,500	年息 1.2768%	616,024	
	劃撥儲金息	40,300,000	年息 0.2261%	91,118	
	定期儲金息	4,226,500,000	年息 1.3079%	55,277,926	
	1年期以下	59,944,500	年息 1.0244%	614,078	固定利率
	1年期以下	51,992,400	年息 1.0431%	542,333	機動利率
	1年期以上	1,776,496,000	年息 1.3133%	23,330,722	固定利率
	1年期以上	2,334,079,000	年息 1.3185%	30,774,832	機動利率
	大額定存戶	3,988,100	年息 0.4002%	15,961	
599807	優存超額利息	21,573,600	年息 0.0900%	19,416	
總計				64,906,316	

中華郵政股份有限公司

繳納各項稅捐與規費明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

科 目		營業總支出部分			資本支出部分			代徵部分		合 計		
名稱	編號	中央 政府	地方 政府	外國 政府	中央 政府	地方 政府	外國 政府	中央 政府	地方 政府	中央 政府	地方 政府	外國 政府
所得稅	9761	2,208,050		63,097						2,208,050		63,097
營利事業所得稅	97611	2,208,050		63,097						2,208,050		63,097
土地稅	9762		276,154								276,154	
一般土地地價稅	97621		276,154								276,154	
房屋稅	9764		50,383								50,383	
一般房屋稅	97641		50,383								50,383	
消費與行為稅	9765	2,130,710	571,517					104,508		2,235,218	571,517	
營業稅	97655	2,130,710						104,508		2,235,218		
印花稅	97656		570,440								570,440	
使用牌照稅	97657		1,077								1,077	
規費	9767	37,818	236							37,818	236	
行政規費	97671	36,559								36,559		
汽車燃料使用費	97672	1,149								1,149		
空氣污染防制費	97674	110								110		
其他規費	97678		236								236	
合 計	Total	4,376,578	898,290	63,097				104,508		4,481,086	898,290	63,097

註：本表繳納各項稅捐與規費合計54億4,247萬3千元，較「各項費用彙計表」中「稅捐與規費」53億3,796萬5千元多出1億450萬8千元，係本公司代徵營業稅部分，非屬本公司營業費用所致。

中華郵政股份有限公司

增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

項 目		單位	增購部分		汰舊換新部分		合 計		說明
名稱	編號		數量	金額	數量	金額	數量	金額	
本年度「無」 增購及汰舊換 新管理用公務 車輛									
合 計	Total								

註：108年度各類公務車輛資訊如下：

- 1.管理用公務車輛：預估108年底車輛明細為：主持人座車1輛、公務小客車12輛及8人座(含駕駛)客貨兩用車6輛。
- 2.其他車輛：
 - (1)本年度增購車輛明細：自提機補鈔用車5輛。
 - (2)本年度汰換車輛明細：電動機車800輛、投遞用廂型車70輛、3.49噸以上郵用卡車11輛、電動四輪車140輛、業務用貨車5輛。
 - (3)預估108年底各類業務用車輛明細如下：
 - a.郵用車輛：機車8,900輛、3.49噸以下貨車2,505輛、3.50噸以上貨車395輛。
 - b.其他業務用車：貨車120輛、自提機補鈔用車70輛、機車31輛。

中華郵政股份有限公司

5年來主要營運項目量值明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

營 運 項 目		單 位	營運量	平均利 (費)率% (郵件： 新臺幣元)	營運值
名 稱 及 年 度	編號				
108年度預算數					
郵件	933030	千件	2,004,943	12.87	25,811,568
集郵	933040	千元			610,956
儲金	931640	日平均餘額	6,564,300,000	0.99	64,700,900
匯兌	933320	匯款承作量	1,604,000,000	0.02	369,240
簡易壽險	932350	保費收入			140,000,000
代理業務	933330	代理承作量	8,665,480	1.49	129,000
107年度預算數					
郵件	933030	千件	1,906,118	12.85	24,487,107
集郵	933040	千元			589,830
儲金	931640	日平均餘額	6,435,000,000	1.06	68,043,309
匯兌	933320	匯款承作量	1,605,800,000	0.02	370,727
簡易壽險	932350	保費收入			142,800,000
代理業務	933330	代理承作量	15,251,000	2.60	396,000
106年度決算數					
郵件	933030	千件	2,387,130	10.45	24,934,114
集郵	933040	千元			760,804
儲金	931640	日平均餘額	6,110,932,693	0.74	45,136,922
匯兌	933320	匯款承作量	1,697,426,286	0.02	352,430
簡易壽險	932350	保費收入			143,778,905
代理業務	933330	代理承作量	17,488,210	2.94	514,460

中華郵政股份有限公司

5年來主要營運項目量值明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

營 運 項 目		單 位	營運量	平均利 (費)率% (郵件： 新臺幣元)	營運值
名 稱 及 年 度	編號				
105年度決算數					
郵件	933030	千件	2,537,847	9.28	23,560,982
集郵	933040	千元			820,751
儲金	931640	日平均餘額	5,996,482,220	0.83	49,516,127
匯兌	933320	匯款承作量	1,670,866,425	0.02	386,153
簡易壽險	932350	保費收入			146,160,501
代理業務	933330	代理承作量	17,992,494	2.82	507,737
104年度決算數					
郵件	933030	千件	2,645,146	9.00	23,818,046
集郵	933040	千元			795,577
儲金	931640	日平均餘額	5,763,921,145	0.96	55,593,618
匯兌	933320	匯款承作量	1,672,824,177	0.02	391,716
簡易壽險	932350	保費收入			150,853,789
代理業務	933330	代理承作量	24,967,305	2.18	544,558

註：儲金營運值係利息費用。

員工服裝費用明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

服裝發放對象	人數	一般人員 服裝上班 必須穿著 @2,500	特殊工作人員服裝			備 註
			單價 (元)	金 額	服 裝 內 容	
一、業務費用	12,296		3,853	47,377		
窗口及行銷人員	12,296		3,853	47,377	窗口人員夏服 窗口人員冬服	1套 1套
						1.窗口及行銷人員為郵政第一線，與公眾接觸頻繁，為維郵政新形象、提高士氣，值勤時穿著整齊美觀制服，予公眾良好印象。 2.郵務窗口人員收寄、封發郵件、搬運郵袋等屬勞力性質，制服易磨損。且因職務輪調及 4 人以下郵局占率頗高，故窗口人員輪值郵務窗口機會高，須一致性配發較耐磨服裝。
二、郵件處理費	13,841	6,083		86,215		
(一)郵件收投人員	11,408		7,557	86,215		
1.郵務稽查	596		11,346	6,762	郵務稽查夏服 郵務稽查冬服 郵務稽查夏帽 郵務稽查冬帽	2套 2套 2頂 2頂
2.收投郵件自行車士					外勤士差夏服	3套
3.收投郵件機車士	8,818		7,498	66,120	外勤士差夏褲	1件
4.收投郵件四輪車士	1,804		7,042	12,703	外勤士差冬褲	1件
5.郵件投遞外包	190		3,316	630	外勤士差冬服 白帽頂 安全帽 稽查長袖襯衫 黑色領帶 腰帶 汗衫 短襪 稽查胸章	2套 1枚 1頂 2件 2條 1條 4件 4雙 1枚

員工服裝費用明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

服裝發放對象	人數	一般人員 服裝上班 必須穿著 @2,500	特殊工作人員服裝			備 註
			單價 (元)	金 額	服 裝 內 容	
(二)郵件處理人員	2,433	6,083			雨衣褲 防水夾克 雨鞋 皮鞋 運動鞋 1套 1件 1雙 1雙 1雙	為提升郵局整體形象，自 104年度起郵件處理人員均 須於上班期間穿著制服。
三、郵件運輸費	411		3,771	1,550		
1.郵運汽車司機	183		2,355	431	外勤職員夏服	依不同工作性質製發不同 種類、數量之制服、配 件。
2.押運差與接送差	109		7,550	823	外勤職員冬服	
3.押運員與接送員	10		3,800	38	外勤職員長襯衫	
4.汽車修護機匠、技士	29		3,103	90	短大衣	
5.機械修護技術人員	75		2,200	165	機匠長袖夾克	
6.參與修護主管人員	5		600	3	機匠短袖夾克	
					汗衫	
					短襪	
					皮鞋	
總 計	26,548	6,083		135,142		

本頁空白

中華郵政股份有限公司
會費、捐助與分攤費用彙計表
中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

項 目	費用別	項 目 及 對 象	金 額	備註
會費			7,911	
國際組織會費			14	
	業務費用	中華民國臺灣印度經貿協會會費	4	
	管理費用	國際交通博物館協會會費	10	
職業團體會費			7,897	
	業務費用		6,966	
		1.中華民國銀行公會常年會費	2,500	
		2.金資系統跨行協會	100	
		3.中華民國人壽保險管理學會會費	30	
		4.中華民國精算學會會費	95	
		5.中華民國保險學會會費	30	
		6.中華民國人壽保險同業公會會費	948	
		7.中華保險服務協會常年費	20	
		8.保險犯罪防治中心會費	80	
		9.證券商公會年費	3	
		10.臺灣網路認證股份有限公司年費	100	
		11.證券分析師協會年費	4	
		12.金融消費者保護法--爭議機構年費	1,700	
		13.債券聯誼會入會費及常年會	36	
		14.臺北金融研究發展基金會	320	
		15.三三企業交流會年費	100	
		16.中華財經高峰論壇會年費	300	
		17.電子支付業務委員會年費	350	
		18.支付寶結算年費	20	
		19.台灣保險法學會年費	30	
		20.其他	200	

中華郵政股份有限公司
會費、捐助與分攤費用彙計表
 中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

項 目	費用別	項 目 及 對 象	金 額	備註
	管理費用		931	
		1.中華檔案暨資訊微縮管理學會年費	10	
		2.中國統計學社年費	4	
		3.中華民國訓練協會年費	20	
		4.中華民國捐血運動協會團體會員常年會費	2	
		5.臺灣區汽車修理工業同業公會會費	3	
		6.中華民國博物館學會會員常年會費	15	
		7.中華民國會計研究發展基金會會費	30	
		8.中華民國內部稽核協會會費	12	
		9.公司治理協會常年會費	10	
		10.工商協進會會費	20	
		11.台北市米穀商業同業公會會費	2	
		12.台北市印刷商業同業公會會費	4	
		13.退休基金協會會費	30	
		14.電腦稽核協會	12	
		15.證券暨期貨相關單位共用憑證年費	2	
		16.台北市海運承攬運送公會費	10	
		17.高雄市航空貨運承攬公會費	7	
		18.中華無店面零售業協會	20	
		19.印刷科技學會會費	10	
		20.智慧航空城產業聯盟常年會費	100	
		21.台灣網路暨電子商務產業發展協會(甲級)常年會費	10	
		22.全球品牌管理協會常年會費	20	
		23.中華民國物流協會常年會費	6	
		24.台灣服務優良品牌協會常年會費	10	
		25.台灣企業永續研訓中心年度會員費	280	
		26.國際郵政公司Prime業務年費	250	
		27.其他	32	

中華郵政股份有限公司
會費、捐助與分攤費用彙計表
中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

項 目	費用別	項 目 及 對 象	金 額	備註
捐助			11,227	
捐助國內團體			11,227	
	其他郵務成本		1,450	
		1.補助國內集郵團體舉辦郵展費	500	
		2.補助國內集郵團體及集郵人士參加國際會議及郵展	600	
		3.補助我國集郵聯合會參加世界及亞洲集郵聯合會會費	150	
		4.補助集郵團體發行之會刊及會訊廣告費	200	
	什項費用		9,777	
		1.補助郵務工會	5,499	
		2.補助郵政退休人員協進會	3,600	
		3.其他	678	

中華郵政股份有限公司
會費、捐助與分攤費用彙計表
 中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

項 目	費用別	項 目 及 對 象	金 額	備註
分攤			7,320	
分攤其他費用			7,320	
	業務費用		470	
		1.保險公會、保險監理、保險學術團體等分攤款	240	
		2.其他	230	
	什項費用		6,850	
		1.消防及局屋安全費用	2,000	
		2.交通或人事、主計機構舉辦健行、球類、書畫展及音樂欣賞觀摩會等活動分攤費用	1,200	
		3.各地郵政機構安全防護演練費用	2,500	
		4.分攤行政院消費者保護處活動經費	100	
		5.其他	1,050	
會費、捐助與分攤	總 計		26,458	

中 華 郵 政 股 各 項 費 用

中 華 民 國

前年度 決算數	上年度 預算數	科目名稱	本			
			合 計	郵件處理費	郵件 運輸費	其他郵 務成本
35,208,289	33,778,596	用人費用	34,605,468	13,850,285	943,086	141,483
17,464,997	19,384,949	正式員額薪資	18,675,641	7,094,963	530,443	78,811
586,899	605,065	臨時人員薪資	784,904	501,941	5,736	379
648,498	985,464	超時工作報酬	984,178	385,585	40,767	6,023
835,165	810,679	津貼	922,008	724,756	19,038	37
5,981,459	4,877,248	獎金	4,877,908	1,905,385	134,312	19,752
6,877,370	5,066,576	退休及卹償金	5,777,591	2,308,467	154,032	22,316
755	6,408	資遣費	6,408	6,408		
2,811,334	2,040,572	福利費	2,575,017	921,939	58,728	14,156
1,813	1,635	提繳費	1,813	841	30	9
9,128,626	9,311,094	服務費用	9,425,558	1,769,358	363,582	218,324
495,188	530,421	水電費	505,653	125,551	1,565	6,180
224,178	208,724	郵電費	218,532	53,250	201	593
1,802,292	2,085,050	旅運費	1,913,395	8,110	60,709	956
992,899	1,040,398	印刷裝訂與廣告費	1,024,349	349,135	700	186,692
1,004,715	873,375	修理保養與保固費	941,352	290,880	63,043	6,815
624,442	648,600	保險費	667,063	8,765	19,814	10
3,039,891	2,988,094	棧儲包裝代理及加工費	3,066,044	873,091	217,103	8,978
935,632	926,432	專業服務費	1,079,170	60,176	447	8,100
9,389	10,000	公共關係費	10,000	400		
963,998	821,712	材料及用品費	871,705	199,293	296,099	40,995
276,650	246,609	使用材料費	292,502	275	289,867	
587,633	523,159	用品消耗	527,437	199,018	6,232	8,995
99,715	51,944	商品	51,766			32,000
45,786,360	68,807,747	租金與利息	65,273,720	51,127	30,088	
71,911	72,456	地租及水租	75,694	25,034		
347,256	332,980	房租	35,690	9,800	488	
172,064	248,782	機器租金	210,766	15,325		
4,750	2,268	交通及運輸設備租金	34,314	450	29,600	
5,142	4,379	什項設備租金	4,746	518		

份 有 限 公 司

彙 計 表

108 年度

單位:新臺幣千元

年 度 預 算 數							
金融保 險成本	業務費用	管理費用	研究發 展費用	員工訓 練費用	其他營 業支出	營業外費用	所得稅 費用
	16,254,146	3,351,980		32,683	31,325	480	
	8,986,389	1,950,538		17,982	16,515		
	270,311	6,537					
	434,818	116,047		729	209		
	175,145	2,940		92			
	2,319,409	489,945		5,154	3,951		
	2,703,879	578,991		5,596	4,310		
	1,363,421	206,836		3,126	6,331	480	
	774	146		4	9		
2,400,372	2,547,498	161,559	5,000	117,993	1,841,744	128	
	321,840	47,002		2,977	538		
	154,087	9,848		479	74		
	21,098	12,455		21	1,810,046		
	470,910	5,466		97	11,349		
	513,753	54,194		5,796	6,743	128	
636,100	2,022	183		29	140		
1,749,972	207,553				9,347		
14,300	852,655	26,391	5,000	108,594	3,507		
	3,580	6,020					
	281,571	29,900		1,054	22,793		
	1,618	742					
	279,953	29,158		1,054	3,027		
					19,766		
64,886,900	250,320	4,175		9,148	586	41,376	
	19,637			9,148		21,875	
	25,254	63				85	
	195,364	77					
	472	3,792					
	3,985	243					

中華郵政股 各項費用

中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科目名稱	本			
			合 計	郵件處理費	郵件 運輸費	其他郵 務成本
45,185,238	68,146,882	利息	64,912,510			
2,411,139	2,463,916	折舊及攤銷	2,757,336	441,006	17,374	6,299
2,460	2,883	土地改良物折舊	2,484	890	33	
753,785	781,287	房屋折舊	761,322	251,584	9,576	2,021
611,572	661,807	機械及設備折舊	617,687	33,171	1,386	1,509
273,996	278,385	交通及運輸設備折舊	277,177	130,798	5,337	249
241,428	243,087	什項設備折舊	243,978	15,691	676	2,520
23,169	21,357	使用權資產及租賃權益改良折舊	336,411	7,312	276	
27,881	29,807	其他折舊性資產折舊	28,394			
476,847	445,303	攤銷	489,883	1,560	90	
9,549,367	4,826,406	稅捐與規費	5,337,965	1,047	2,007	11,127
7,043,463	1,800,903	所得稅	2,271,147			
271,210	259,654	土地稅	276,154			9,805
49,880	50,744	房屋稅	50,383			1,312
2,151,856	2,677,261	消費與行為稅	2,702,227		400	10
32,957	37,844	規費	38,054	1,047	1,607	
19,030	24,950	會費、捐助與分攤	26,458			1,450
6,634	7,603	會費	7,911			
9,894	10,227	捐助	11,227			1,450
2,502	7,120	分攤	7,320			
214,716,293	157,370,753	損失與賠償給付	154,577,888	109		
56,600,158	46,319	各項損失	49,471	109		
119,409,626	141,375,595	賠償給付	110,183,374			
38,706,509	15,948,839	提存	44,345,043			
536,145	303,639	其他	294,360			30
536,145	303,639	其他費用	294,360			30
318,319,248	277,708,813	總計	273,170,458	16,312,225	1,652,236	419,708

註：其他營業支出包括銷貨成本、攤銷郵票印製費、國際聯郵運費、其他營業成本等項。

份 有 限 公 司

彙 計 表

108 年度

單位:新臺幣千元

年 度 預 算 數							
金融保 險成本	業務費用	管理費用	研究發 展費用	員工訓 練費用	其他營 業支出	營業外費用	所得稅 費用
64,886,900	5,608				586	19,416	
	1,676,890	263,835		10,102	341,705	125	
	1,411	133		17			
	438,341	54,650		4,625	404	121	
	404,744	173,039		3,372	462	4	
	128,191	12,344		237	21		
	199,798	23,324		1,745	224		
	328,668	49		106			
					28,394		
	175,737	296			312,200		
	2,931,875	93,838		611	26,282	31	2,271,147
							2,271,147
	162,023	86,190		437	17,699		
	34,341	5,953		174	8,572	31	
	2,701,358	454			5		
	34,153	1,241			6		
	7,440	941				16,627	
	6,970	941					
						9,777	
	470					6,850	
154,545,223						32,556	
20,000						29,362	
110,180,180						3,194	
44,345,043							
266,000	245					28,085	
266,000	245					28,085	
222,098,495	23,949,985	3,906,228	5,000	171,591	2,264,435	119,408	2,271,147

中華郵政股份有限公司

補辦預算明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣千元

項 目	金額	辦理年度	說 明
無			

中華郵政股份有限公司
一般建築及設備計畫之一次性項目明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	預算金額	數量	備註
土地	土地使用分區變更回饋金	56,650	63處	
	屏東郵局	48,000	6處	
	彰化郵局	500	50處	
	南投郵局	7,000	1處	
	雲林郵局	1,150	6處	
土地改良物	空地整建	1,800	1處	
	臺南郵局	1,800	1處	
房屋及建築	各地局屋及郵館整建工程	532,259	276處	
	總公司	158,150	11處	
	臺北郵局	112,120	12處	
	基隆郵局	11,400	8處	
	三重郵局	6,560	9處	
	板橋郵局	18,100	3處	
	桃園郵局	25,585	16處	
	宜蘭郵局	11,983	7處	
	花蓮郵局	9,096	7處	
	臺中郵局	24,400	103處	
	新竹郵局	14,950	9處	
	彰化郵局	13,000	5處	
	嘉義郵局	34,900	6處	
	苗栗郵局	6,300	10處	
	南投郵局	4,500	4處	
	雲林郵局	10,810	4處	
	高雄郵局	25,840	10處	
	臺南郵局	25,340	20處	
	屏東郵局	12,500	14處	
	臺東郵局	4,775	5處	
	澎湖郵局	300	2處	
	臺北郵件處理中心	1,650	11處	

中華郵政股份有限公司
一般建築及設備計畫之一次性項目明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	預算金額	數量	備註
機械及設備		1,132,841		
	汰換整合郵務窗口系統設備	60,000	1,184具	
	汰換投遞單位郵件作業系統設備	127,468	6,919具	
	汰換物流倉儲硬體設備	2,252	73具	
	汰換郵運系統硬體設備	39,124	975具	
	汰換投遞作業列印招領通知單設備	19,723	2,011具	
	汰換及擴增開放系統集中運算環境設備	96,120	78具	
	汰換儲匯終端軟體整合系統硬體設備	110,009	2,770具	
	汰換利率與匯率看版整合系統硬體設備	87,999	6,572具	
	汰換物料系統硬體設備	3,495	151具	
	汰換線上差勤刷卡系統設備	3,500	301具	
	汰換刷讀QR Code兌付電子發票作業設備	600	50具	
	汰換中央登錄債券系統異地備援設備	6,300	1具	
	汰換雙中心虛擬磁帶館設備	55,000	1具	
	流量負載平衡設備	33,880	22具	
	自動櫃員存提款機及補摺機	231,008	751具	
	金融卡製卡機	34,500	1具	
	電子郵件高速印表機	63,000	3具	
	個人電腦及印表機等週邊設備	30,571	1,006具	
	感應式刷(讀)卡機	10,000	1,000具	
	其他電腦設備	15,520	258具	伺服器、電子海報看板、工作站主機、掃描機等
	洗車機	395	5具	
	高速封裝機	63,000	3具	
	起重輸送機械及設備	12,580	16具	電梯、堆高機、油壓拖板車
	其他印刷裝訂設備	14,383	31具	摺紙機、郵簡機、打包機、票據鍵印機
	發電機	9,553	129具	
	其他機械設備	2,861	31具	變壓器、穩壓器等

中華郵政股份有限公司
一般建築及設備計畫之一次性項目明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	預算金額	數量	備註
交通及運輸設備	電動四輪車	210,000	140輛	
	電動機車	80,000	800輛	
	運郵卡車	19,900	11輛	
	投遞用廂型車	35,000	70輛	
	業務用客貨兩用車	3,500	5輛	補鈔用車
	業務用貨車	2,710	5輛	行銷、修護用
	手推車、牽引車及推板車	2,290	27輛	
	i郵箱	240,000	1,000具	
	郵件收發及封裝設備	35,190	527具	郵件蓋銷機、細紮機等
	通話機具設備	4,947	137具	傳真機、電話機、對講機等
	傳播機具設備	425	10具	擴音器、音響等
	電信電源設備	38,334	70具	不斷電系統等
	什項設備	283,773		
	機具設備	123,423	1,119具	影印機、冷氣機、碎紙機、飲水機、冰水主機、蒸飯箱、電視機等
使用權資產	辦公家具設備	12,516	245具	檔案櫃、會議桌、展示櫃等
	計數機具	79,760	773具	整鈔機、捆鈔機、硬幣計算機等
	消防設備	1,440	35具	
	監視防盜系統設備	66,634	830具	
	租賃權益改良	939,981		
租賃權益改良	土地	56,408	35處	
	房屋	881,535	403處	
	公務車	2,038	5輛	
	改良各地租賃局屋	49,450	10處	
	臺北郵局	30,500	2處	
	基隆郵局	1,000	1處	
	板橋郵局	2,000	1處	
	三重郵局	4,290	1處	
	桃園郵局	660	1處	
	新竹郵局	500	1處	
	高雄郵局	10,000	2處	
	屏東郵局	500	1處	
	合計	3,669,050		

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 及 附 帶 決 議 項次	議 內 容	辦 理 情 形
	各委員會審查決議部分：	
	(一)通過決議 35 項	
1	中華郵政股份有限公司 107 年度預算有關「服務費用」項下「棧儲包裝代理及加工費」之「外包費」共編列 12 億 1,155 萬 3 千元，其用途為勞務承攬，包括郵件收投、處理、運輸等業務，然而勞務承攬容易導致勞工辛苦低下，且中華郵政之外包勞工，時有反映同工不同酬、勞工權益不佳的狀況發生，中華郵政股份有限公司應嚴加保護外包勞工權益，爰此，該筆預算凍結十分之一，待中華郵政股份有限公司就外包勞工權益之保障、同工不同酬狀況，向立法院交通委員會提出書面改善報告後，始得動支。(依審查總報告(修正本)肆、五(三)決議，免予凍結，改提書面報告。)	交通部業於 108 年 1 月 3 日以交郵(一)字第 1079100139 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。
2	中華郵政股份有限公司 107 年度預算「固定資產建設改良擴充」項下「專案計畫—繼續計畫—郵政物流園區(機場捷運 A7 站)建置計畫」第 5 年所需經費編列 9 億 1,553 萬 1 千元，較 105 年 5 月修正計畫編列 56 億 8,069 萬 4 千元減列 47 億 6,516 萬 3 千元，係因執行進度延宕逾 2 年爰配合工程進度將部分預算往後延至最後 1 年(109 年度)執行所致，經查，郵政物流園區建置計畫投資總額 220 億 7,830 萬 7 千元，辦理期程 103 至 109 年度，整體進度落後已逾 2 年，至 106 年 8 月底止累計已編預算 109 億 5,071 萬 6 千元，尚有 28 億 1,271 萬	交通部業於 108 年 1 月 8 日以交郵(一)字第 1079100143 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 及 附 帶 決 議 項 次	議 內 容	辦 理 情 形
	2 千元待執行，爰該筆預算凍結 4 億 5,000 萬元，俟中華郵政股份有限公司就過往年度待執行預算 28 億 1,271 萬 2 千元執行完畢向立法院交通委員會提出書面報告，經同意後，始得動支。(依審查總報告(修正本)肆、五(三)決議，免予凍結，改提書面報告。)	
3	中華郵政股份有限公司郵政物流園區建置計畫投資總額 220 億 7,830 萬 7 千元，辦理期程 103 至 109 年度。中華郵政股份有限公司 107 年度預算於「固定資產建設改良擴充」項下「專案計畫—繼續計畫—郵政物流園區(機場捷運 A7 站)建置計畫」編列 9 億 1,553 萬 1 千元。 因內政部 103 年 12 月始完成都市計畫變更，確定基地範圍並至 104 年 2 月初方與該公司完成土地讓售簽約程序，又因本計畫基地位於林口臺地邊緣，基地特性複雜，各主管機關審查排水計畫、交通影響評估報告、整體開發計畫及用水計畫等之行政程序費時，致整體開發計畫於 106 年 5 月 24 日始完成核備程序，整體進度落後已逾 2 年，故迄至 106 年 8 月底止累計已編預算 109 億 5,071 萬 6 千元，尚有 28 億 1,271 萬 2 千元待執行。 且本計畫因在執行之初即多有延宕，於是中華郵政公司於 105 年 5 月間提出修正計畫書，配合工程進度將原訂 106 年度預算移至 107 及 108 年度執行，現再度因進度落後，而將原修正計畫中	交通部業於 108 年 1 月 9 日以交郵(一)字第 1079100140 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 及 附 帶 決 議 項 次	議 內 容	辦 理 情 形
	於 107 及 108 年度執行的部分，再往後延至 109 年度，換言之，本計畫高達 35.34%之預算將集中於 109 年度執行，與 105 年 5 月間之修正計畫差異甚大，且已經修正過一次，竟仍無法如期趕上進度。 為避免持續延宕工程，該筆預算凍結 4 億 5,000 萬元，待中華郵政股份有限公司於 3 個月內向立法院交通委員會提出詳細書面報告，說明相關期程，並檢討如何嚴加管控各項工程進度，經同意後，始得動支。(依審查總報告(修正本)肆、五(三)決議，免予凍結，改提書面報告。)	
4	中華郵政股份有限公司 107 年度預算於「固定資產建設改良擴充」項下「專案計畫—繼續計畫—購建郵政局所計畫」第 2 年所需經費編列 37 億 3,278 萬 6 千元，該計畫為中華郵政股份有限公司多年來之主要建設計畫之一，多以 4 年為一期予以執行，本期計畫期程為 106 至 109 年度，總經費為 99 億 4,149 萬 2 千元，用於購置房地 22 處、興建局屋 21 處等。惟該購建計畫 106 及 107 年度預算所列之效益分析差異甚巨，在投資總額不變下，預計報酬率僅由 106 年度預算所列 5.87%略升至 107 年度之 5.88%，然投資回收年限卻由 106 年之 29.59 年大幅增加至 107 年度之 54.02 年，預算編列恐未盡核實，不利立法院預算審議；再者，近年中華郵政股份有限公司自有行舍可供出租面積逐年增加，顯示現有	交通部業於 108 年 1 月 8 日以交郵(一)字第 1079100135 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 及 附 帶 決 議 項 次	議 內 容	辦 理 情 形
	房舍已供過於求，允宜檢討該計畫之必要性。故該筆預算凍結五分之一，俟中華郵政股份有限公司就大幅修正回收年限之原因向立法院交通委員會提出書面報告後，始得動支。(依審查總報告(修正本)肆、五(三)決議，免予凍結，改提書面報告。)	
5	中華郵政股份有限公司 107 年度預算於「固定資產建設改良擴充」項下「專案計畫—繼續計畫—購建郵政局所計畫」編列 37 億 3,278 萬 6 千元。惟 2016 年中華郵政公司才因金融服務數位化的趨勢，整併了 10 幾家營業據點，中華郵政股份有限公司應優先考量整併後未善用之營業據點，作為建置郵政局所之選項。爰此，為撙節政府開支，該筆預算凍結五分之一，俟中華郵政股份有限公司針對「購建郵政局所計畫」詳細說明預算編列之考量及目的，向立法院交通委員會提交書面報告後，始得動支。(依審查總報告(修正本)肆、五(三)決議，免予凍結，改提書面報告。)	交通部業於 108 年 1 月 7 日以交郵(一)字第 1079100141 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。
6	中華郵政股份有限公司 107 年度預算「固定資產建設改良擴充」項下「專案計畫—繼續計畫—購建郵政局所計畫」第 2 年所需經費編列 37 億 3,278 萬 6 千元，惟該計畫於投資總額不變下，其預計報酬率僅由 106 年度預算案所列 5.87% 提升至 107 年度之 5.88%，但是投資回收年限卻由 29.59 年驟變為 54.02 年，大幅增加 24.43 年，預算編列恐未盡核實，爰該筆預算凍結五分之一，俟	交通部業於 108 年 1 月 7 日以交郵(一)字第 1079100136 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 及 附 帶 決 議 項 次	議 內 容	辦 理 情 形
	中華郵政股份有限公司向立法院交通委員會提出書面檢討報告後，始得動支。 (依審查總報告(修正本)肆、五(三)決議，免予凍結，改提書面報告。)	
7	購建郵政局所計畫為中華郵政股份有限公司多年來之主要建設計畫之一，多以 4 年為一期予以執行，本期計畫期程為 106 至 109 年度，計畫總經費 99 億 4,149 萬 2 千元，而中華郵政股份有限公司 107 年度預算於「固定資產建設改良擴充」項下「專案計畫－繼續計畫－購建郵政局所計畫」第 2 年所需經費編列 37 億 3,278 萬 6 千元。 本計畫投資總額不變，其預計報酬率由 106 年度預算案所列 5.87%，略微提升至 107 年度之 5.88%，該購建計畫 106 及 107 年度預算案所列之效益分析差異頗大，投資報酬率及投資回收年限分別由 106 年度所列之 5.87%、29.59 年，至 107 年度驟變為 5.88%、54.02 年，該項計畫兩年度所呈現之效益分析差甚巨，成本效益分析恐未核實。 為避免此多年計畫後續發生變動，該筆預算凍結五分之一，俟中華郵政股份有限公司於 3 個月內向立法院交通委員會提出詳細書面報告，說明編列預算成本效益相差巨大之原因，以及本計畫相關期程，檢討如何嚴加管控各項工程進度後，始得動支。(依審查總報告(修正本)肆、五(三)決議，免予凍結，改提書面報告。)	交通部業於 108 年 1 月 3 日以交郵(一)字第 1079100132 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 及 附 帶 決 議 項 次	議 及 附 帶 決 議 內 容	辦 理 情 形
8	中華郵政股份有限公司 107 年度預算於「固定資產建設改良擴充」項下「專案計畫－繼續計畫－購建郵政局所計畫」第 2 年所需經費編列 37 億 3,278 萬 6 千元，惟該計畫於投資總額不變下，其預計報酬率僅由 106 年度預算案所列 5.87%，略微提升至 107 年度之 5.88%；然預計投資回收年限卻由 106 年度預算案所列 29.59 年驟升為 54.02 年，致使投資回收年限大幅增加 24.43 年，預算編列未盡核實、容有疑義，其合理性有待斟酌。爰該筆預算凍結五分之一，俟中華郵政股份有限公司向立法院交通委員會提出書面檢討報告後，始得動支。(依審查總報告(修正本)肆、五(三)決議，免予凍結，改提書面報告。)	交通部業於 108 年 1 月 7 日以交郵(一)字第 1079100133 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。
9	中華郵政股份有限公司 107 年度預算編列資產變賣收入 2 億 6,685 萬元，並於「固定資產建設改良擴充」項下「專案計畫－繼續計畫－購建郵政局所計畫」編列同額之土地購置預算，係為該公司與中華電信公司辦理土地分割交換案所列之帳務處理，依據商業會計法第 1 條第 2 項規定：「公營事業會計事務之處理，除其他法律另有規定者外，適用本法之規定。」同法第 42 條第 1 項規定：「資產之取得，係由非貨幣性資產交換而來者，以公允價值衡量為原則。但公允價值無法可靠衡量時，以換出資產之帳面金額衡量。」準此，中華郵政股份有限公司辦理前開土地分割交換應依商業會計法之規定，以公允價值衡量為原	交通部業於 108 年 1 月 9 日以交郵(一)字第 1079100142 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 及 附 帶 決 議	辦 理 情 形
項 次 內 容	
則。該公司雖以 106 年度之土地公告現值為分割計價基礎，但因各宗土地所在地理位置、周遭環境、交通便利性、土地面積大小與完整性及未來發展潛力等各有不同，現行土地公告現值與市價間差距頗大，如逕以土地公告現值估算，恐難真實反映資產之公允價值及交換價格之合理性，爰該筆預算凍結五分之一，俟中華郵政股份有限公司向立法院交通委員會提出書面報告後，始得辦理。(依審查總報告(修正本)肆、五(三)決議，免予凍結，改提書面報告。)	
10 中華郵政股份有限公司 107 年度預算「業務費用」項下「專業服務費」之法律事務費編列 55 萬 6 千元，然而基層郵政員工反映，如因公涉及訴訟，郵政公司並未提供積極之法律協助，造成員工需獨自面對訴訟，爰此，中華郵政股份有限公司應就員工因公涉及訴訟提出完整協助方式，向立法院交通委員會提出書面報告。	交通部業於 108 年 2 月 21 日以交郵(一)字第 1089100029 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。
11 中華郵政股份有限公司 107 年度預算「員工服裝費用」項下編列 1 億 3,794 萬 7 千元，然而依據基層郵政員工表示，相關服裝長期有太熱、吸汗效果差之狀況，而外勤同仁的雨衣又有不防水的情況出現，嚴重影響員工權益，爰此，中華郵政股份有限公司應就員工服裝之舒適度及未來服裝如何廣納基層員工意見，向立法院交通委員會提出書面改善報告。	交通部業於 108 年 1 月 31 日以交郵(一)字第 1089100026 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 項 次	及 附 帶 決 議 內 容	辦 理 情 形
12	中華郵政股份有限公司 107 年度預算「管理費用」項下「租金與利息」編列 582 萬 4 千元，較 106 年度增加 371 萬 4 千元。為撙節政府開支，並確保預算之核實編列，中華郵政股份有限公司應針對 107 年度此項預算增加之原因向立法院交通委員會提出書面報告。	交通部業於 108 年 1 月 17 日以交郵(一)字第 1089100011 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。
13	檢視中華郵政股份有限公司近幾年營收狀態，基本上營收都是維持 2,800 億元左右，營業支出也是逐年遞減，從 2,700 億元降到 2,479 億元，照理說每年獲利應該要逐年增加。中華郵政的淨利卻逐年遞減，從 104 年的 117 億元一路降到 107 年的 85.8 億元，淨利的降幅高達 26.66%，平均每年衰退 6.66%，若再檢視「每股盈餘」，每股盈餘也從 104 年的 1.75 元降到 107 年的 1.19 元，「每股盈餘」減幅高達 32%，平均每年減少 8%，經營績效顯不合理，爰要求中華郵政股份有限公司於 3 個月內提出經營績效書面檢討報告送交立法院交通委員會。	交通部業於 108 年 1 月 16 日以交郵(一)字第 1089100005 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。
14	中華郵政股份有限公司 105 年度中華郵政的存款金額高達 5 兆 9,949 億元，107 年度更可能達 6 兆 8,383.77 億元（包含儲匯資金 6 兆 1,513.40 億元及壽險資金 6,870.37 億元）。如果國內隨美國啟動升息機制，每升息 0.25% 利息支出就會增加 170 億元，為避免發生快速升息，導致中華郵政公司利息支出快速增加，拖垮經營績效，爰要求中華郵政股份有限公司儘早針對升息趨勢提出	交通部業於 108 年 1 月 17 日以交郵(一)字第 1089100012 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 及 附 帶 決 議			辦 理 情 形																																											
項 次	內 容																																													
	因應規劃。																																													
15	中華郵政股份有限公司自行操作「股票及基金」的年化投資報酬率這 2 年分別是 14.04%和 14.39%，同期的「國內委外代操績效」分別只有 8.24%及 9.93%，顯見中華郵政公司「國內委外代操績效」自行操作的績效遠大於委外代操，另檢視國外投資部分，近 2 年中華郵政「自行操作國外投資」的年化報酬率分別是 2.93%和 2.22%，而同時期「國外委外代操績效」分別是 4.66%與 15.47%，為提升整體投資收益，爰要求中華郵政股份有限公司研議降低「國內投資委外代操」比例並提升「國外投資委外代操」的比例。 105 年度及 106 年度至 8 月底各投資運用項目投資報酬率概況表 單位：新臺幣億元；% <table><tr><th rowspan="2">投資運用項目</th><th colspan="3">105 年度</th><th colspan="3">106 年度至 8 月底止</th></tr><tr><th>平均投資金額</th><th>年化投資報酬率</th><th>未實現評價損益餘額</th><th>平均投資金額</th><th>年化投資報酬率</th><th>未實現評價損益餘額</th></tr><tr><td>股票及基金（自行操作）</td><td>1,369</td><td>14.04</td><td>261.63</td><td>1,276</td><td>14.39</td><td>339.55</td></tr><tr><td>國內委外代操業務</td><td>65</td><td>8.24</td><td>4.3</td><td>70</td><td>9.93</td><td>6.45</td></tr><tr><td>國外投資（自行操作）</td><td>7,585</td><td>2.93</td><td>8.98</td><td>7,824</td><td>2.22</td><td>9.45</td></tr><tr><td>國外委外代操業務</td><td>204</td><td>4.66</td><td>25.51</td><td>212</td><td>15.47</td><td>37.24</td></tr></table>		投資運用項目	105 年度			106 年度至 8 月底止			平均投資金額	年化投資報酬率	未實現評價損益餘額	平均投資金額	年化投資報酬率	未實現評價損益餘額	股票及基金（自行操作）	1,369	14.04	261.63	1,276	14.39	339.55	國內委外代操業務	65	8.24	4.3	70	9.93	6.45	國外投資（自行操作）	7,585	2.93	8.98	7,824	2.22	9.45	國外委外代操業務	204	4.66	25.51	212	15.47	37.24	一、本公司 105 及 106 年國內委外代操績效不及自行操作，主因為委外代操帳戶之持股比重約為 6 成，與大盤指數報酬連動關係(Beta)約為 0.6，致投資績效不及自行操作，本公司已於 107 年收回部分現金，並要求委外機構加強改善，亦多次請經理人提出書面及口頭報告。 二、另國外投資自行操作標的以固定收益商品為主，俾確保每年有穩定之利息收入；而委外代操則以投資全球股票為主，其績效端視全球股市表現，105 及 106 年因全球股市大漲，致委外代操績效表現亮眼。 三、本公司已持續考核受託機構操作績效，對於績效較佳者適時加碼；若績效不佳時，依契約規定得終止契約。		
投資運用項目	105 年度			106 年度至 8 月底止																																										
	平均投資金額	年化投資報酬率	未實現評價損益餘額	平均投資金額	年化投資報酬率	未實現評價損益餘額																																								
股票及基金（自行操作）	1,369	14.04	261.63	1,276	14.39	339.55																																								
國內委外代操業務	65	8.24	4.3	70	9.93	6.45																																								
國外投資（自行操作）	7,585	2.93	8.98	7,824	2.22	9.45																																								
國外委外代操業務	204	4.66	25.51	212	15.47	37.24																																								
16	有鑑於中華郵政股份有限公司為因應軍公教加薪 3%之政策，經董事會及交通部拍板確定 107 年整體加薪 3%至 5%。其中 2003 年公司化前具公務人員資格的轉調人員，加薪 3%；2003 年公司化後進入中華郵政的專業職一和專業職二的基層人員，包括郵差和窗口人員等，加		一、本公司為求公平性與合理性，爰委外辦理「職階、約僱人員薪酬結構研究」，並於 107 年 7 月 18 日決標，得標廠商已於 107 年 9 月 17 日交付研究計畫書，並於 108 年 8 月 30 日提出期末報告。研究成果將提供本公司職階及約僱人員薪資及待遇																																											

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 項 次	及 附 帶 決 議 內 容	辦 理 情 形
	薪 5%。然而，雖然基層人員加薪 5%，但是新進人員依本薪換算下來僅約增加 1,500 元左右；至於公司化前的轉調人員，月薪平均 5 至 6 萬元，雖僅加薪 3%，但換算下來約有 1,600 至 1,800 元左右，反比基層人員還更多，讓「薪資不公平差距」拉得更大。爰建請中華郵政股份有限公司研議針對基層人員加薪幅度應做更合理之調整，以減少基層人員相對剝奪感，緩解基層人員流動率過高的問題。	嗣後調整參據，俾降低基層人員流動率。 二、交通部業於 107 年 4 月 11 日以交人(一)字第 1079100066 號函研提書面報告送立法院交通委員會各委員並副知立法院交通委員會。
17	有鑑於中華郵政股份有限公司基層員工的長工時和業務繁重，每年離職率、流動率皆偏高。雖然中華郵政公司為因應軍公教加薪 3%之政策，經董事會及交通部拍板確定 107 年整體加薪 3%至 5%。其中專業職一和專業職二的基層人員，包括郵差和窗口人員等，加薪 5%，但是仍難與公教人員起薪相比。為體恤基層員工的辛苦，爰建請中華郵政股份有限公司研議針對約僱人員、職階人員薪資，除給予職務加給之外，應再增加績效獎金，以提振基層員工士氣，緩解基層人員流動率過高的問題。	一、謹查本公司員工之績效獎金係依據「交通部所屬實施用人費率事業機構經營績效獎金實施要點」、「交通部所屬郵政事業機構核發經營績效獎金應行注意事項」及「交通部所屬郵政事業機構計發績效獎金作業基準」規定辦理，按本公司年度總盈餘（決算稅前盈餘加減政策因素），依員工貢獻程度提撥計給。另查總盈餘係全體員工為達成事業總目標共同努力成果，應以公平性為主要考量，尚不宜針對特定類別員工增加績效獎金。 二、復查本公司職階及約僱人員之薪資結構，已委由外界專家學者，就同業薪資水準及公司內部員工薪酬結構進行通盤性調查及研究，並提出具體可行方案。以落實照顧年輕、新進基層員工，並兼及留才、攬才之需求。 三、交通部業於 107 年 4 月 11 日以交人(一)字第 1079100065 號函研

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 及 附 帶 決 議 項 次	議 內 容	辦 理 情 形
		提書面報告送立法院交通委員會各委員並副知立法院交通委員會。
18	有鑑於目前各銀行庫的無摺存款憑條上，皆會設計備註欄位讓民眾書寫，倘若沒有欄位，亦會請民眾於空白處填寫 6 個字以內的備註文字，行員再依此協助登載於系統上，並顯示於存戶的存摺上，方便存戶辨識。然而，目前郵局的無摺存款單上並沒有設計備註欄位，以致民眾無法填寫備註事項，例如：存款人的姓名、用途、事由等，亦無法讓使用無摺存款的民眾將想要備註事項登載於存戶的存款簿上，造成民眾之不便。爰建請中華郵政股份有限公司於 2 個月內，儘速研議比照銀行作業方式，提供民眾填寫一定字數內的備註文字並協助登載於存簿上，以便利民眾無摺存款作業。	本公司為加強客戶服務，已於 107 年 11 月 14 日新增無摺存款 10 個文數字「備註」功能，以留存相關交易資料，俾利客戶審閱。
19	有鑑於電子商務及自助化服務已經是民眾相當倚賴且使用率非常高的購物型態。中華郵政股份有限公司為提升競爭力已推出全新物流裝置「i 郵箱」，整合虛擬通路與實體物流配送，提供網購民眾 24 小時取貨、貨到付款服務，讓民眾網購取貨更便利。然而，目前有建置「i 郵箱」的縣市，大部分都集中在北部縣市與西部縣市，共有 109 個據點，唯獨遺漏東部與離島地區。爰建請中華郵政股份有限公司儘速規劃於東部與離島地區之郵局、社區中心、活動中心、部落集會所或教會等地，建置「i 郵箱」，以便利偏鄉離島地區民眾網購取貨。	交通部業於 108 年 1 月 24 日以交郵(一)字第 1089100023 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 及 附 帶 決 議 項 次 內 容	辦 理 情 形
20 鑑於中華郵政股份有限公司外勤員工為於郵遞時效內，達成工作任務，須駕駛各式車輛穿梭大街小巷或臨停路邊。一旦發生車禍，皆將造成人身或財產之損害。加以近年來受經濟景氣及社會風氣之影響，個人權利高漲，車禍求償和解金額日益增高，公務車輛尤甚，動輒被求償數百萬元，甚或近千萬元者。 依該公司目前投保任意第三人責任險額度現況，實不足支應和解金額，如逾強制責任險、第三人責任險之保險額度，不足部分則需由員工自行負擔。若外勤員工不幸因公發生車禍，造成對方死亡事故，除需背負刑事責任外，和解金額動輒以千百萬計，逾 500 萬元部分，雖可依「郵政員工因公駕車發生行車事故處理要點」申請最高 250 萬元額度，惟超過部分仍需員工自負，實造成家庭沉重負擔、嚴重影響家庭生計，爰請中華郵政股份有限公司研議提高公務汽車、機車第三人責任險保額，以減輕外勤員工之工作壓力。	一、謹查本公司 106 年各局第三人責任險車輛事故理賠金額共計 672 萬元，其中汽車理賠金額為 195 萬元，機車部分為 477 萬元，由本公司理賠有 2 件計 12 萬元，以全公司 11,239 輛車之規模而言，發生事故致生高索賠之比率並不高。 二、本公司於 107 年 6 月修訂「郵政員工因公駕車發生行車事故處理要點」，已將肇事費用總額超過保險理賠範圍之申請額度由原 250 萬元調高為 400 萬元，以減輕外勤同仁工作壓力，惟外勤員工於執行勤務駕駛車輛時仍須保持警覺，注意路況，以確保行車安全。
21 鑑於中華郵政股份有限公司近 3 年度（103 至 105 年度）決算之營運成本率，以及金融保險成本率均居高不下，分別維持於 95%與 87%以上，預計 107 年度仍將高達 96.40%、88.04%。 郵政資金日益龐大，由 103 年底之 6 兆 2,819 億餘元增加至 106 年 9 月底之 6 兆 8,383 億餘元（包含儲匯資金約 6 兆 1,513 億餘元及壽險資金 6,870 億餘元），惟因囿於郵政儲金匯兌法第 18	交通部業於 108 年 1 月 17 日以交郵（一）字第 1089100015 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 及 附 帶 決 議 項 次	議 內 容	辦 理 情 形
	條所定郵政儲金之運用範圍，以及簡易人壽保險法第 27 條所定保險資金之運用等限制，投資管道相對有限，該公司支付存戶利息壓力頗重，致使近年來營運成本頗高，亟待積極研謀因應對策，以利營運成本之抑減，爰請中華郵政股份有限公司於半年內向立法院交通委員會提出書面檢討報告。	
22	中華郵政股份有限公司為因應自動化發展趨勢、降低營運成本並提供便民之服務，自 105 年 7 月起至 106 年底止，已布建 109 座 i 郵箱，以提供民眾自助領取包裹或快捷郵件之服務，中華郵政股份有限公司 107 年度預算賡續於「一般建築及設備計畫—一次性項目」編列 2 億 4,000 萬元，規劃在交通樞紐地段、大專院校、社區大樓、醫院等人潮匯聚地點再擴建 1,000 以上之 i 郵箱。惟查： (1)i 郵箱目前合作之電子商務平台僅該公司之郵政商城及 PayEasy 兩家。如就 i 郵箱布建情形以觀，迄至 106 年底止該公司已建置完成之 109 座，多以置於各地郵局 24 小時服務區內為主，並多集中於北部地區及臺灣鐵路管理局 98 場站。 (2)據中華郵政公司說明，因 i 郵箱係自 105 年 7 月起陸續建置，爰 106 年 6 月之前並無相關使用情形之統計數據，然同年 6 至 8 月之平均使用率為僅 41.12%，該公司雖為加強推廣，分別於官方 FB 及 LINE 群組推播「i 郵箱寄件送好禮行銷活動」	交通部業於 108 年 1 月 24 日以交郵(一)字第 1089100024 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 及 附 帶 決 議	辦 理 情 形
項 次 內 容	
訊息、於捷運媒體辦理優惠廣告、印製相關文宣摺頁等行銷策略，惟仍未於 106 年度預算執行成效中披露使用率，且 107 年度事業計畫重點中亦未有隻字片語，顯見該公司並未重視此一建置。 鑑於影響 i 郵箱使用率之因素除建置數量多寡及收費高低外，亦包含取件地點之便利性及合作電商平台之廣泛度，中華郵政股份有限公司允宜妥慎規劃未來 i 郵箱擴建據點並強化與各電子商務平台之合作，俾提升使用率。且應定期維護及進行績效評估，並於半年內向立法院交通委員會提出書面檢討報告。	
23 鑑於中華郵政股份有限公司 107 年度預算分別編列「營業收入」2,861 億 9,763 萬元、「營業利益」103 億 0,369 萬 1 千元、「本期淨利」85 億 8,133 萬 5 千元，均為近 5 年度（103 至 107 年度）新低，致 107 年度預算案營業利益率 3.60%、淨利率 3.00%、每股盈餘 1.19 元、總資產報酬率 0.12% 及 權益報酬率 5.41%，均呈現自 103 年度以來最低之情況（除營業利益率高於 103 年度為次低外），獲利能力顯有下降趨勢。 依國營事業管理法及中央政府總預算附屬單位預算共同項目編列作業規範，盈餘（或虧損改善）目標訂定之原則如下：「一、具有國內、國際同業等競爭性之事業：（一）應衡酌國際及國內同業之投資報酬率（資產報酬率及淨值報酬	交通部業於 108 年 1 月 16 日以交郵(一)字第 1089100006 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 及 附 帶 決 議 項 次	議 內 容	辦 理 情 形
	率等)、經營成果比率(淨利率及每股盈餘等)、過去經營實績……因素等,妥訂盈餘(或虧損改善)目標。(二)上述盈餘目標之訂定,應以……事業本身盈餘逐年成長……為目標。二、不具國內或國際同業等獨占性質之事業:……應以事業本身盈餘逐年成長……為目標。」準此,國營事業無論是否具獨占性,均應以事業本身盈餘逐年成長為目標。 惟中華郵政公司 107 年度營業利益率、淨利率、每股盈餘、總資產報酬率及權益報酬率等營運績效指標,均呈近 5 年度新低或次低現象,凸顯其獲利能力出現衰退之警訊,中華郵政股份有限公司允應依前揭規定,積極研謀提升營運績效及獲利能力,並於半年內向立法院交通委員會提出書面檢討報告。	
24	中華郵政股份有限公司 107 年度預計新增建置臺北信義、花蓮中山路、苗栗南庄、臺中淡溝及高雄站前郵局等 5 處郵政員工招待所(即郵館),惟該公司現已營運之 9 處郵館仍有部分住房率偏低,甚至有住房收入不敷維運成本支出之情況,宜積極管理以發揮資產效益。查: (1)依「中華郵政股份有限公司郵政員工招待所設置管理要點」規定,該公司自有局屋如有節餘場地、不具出租潛力或具專屬特色等,即得擬具計畫函報設置員工招待所。 (2)中華郵政公司於 92 年改制為公司	交通部業於 108 年 1 月 17 日以交郵(一)字第 1089100009 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 及 附 帶 決 議 項次	議 內 容	辦 理 情 形
	前，交通部郵政總局即分別設置 4 處員工招待所，103 至 105 年間又續規劃設置 5 處，107 年度預計再新增建置臺北信義、花蓮中山路、苗栗南庄、臺中淡溝及高雄站前郵局等 5 處。惟如就已營運之 9 處郵政員工招待所 104 年度至 106 年度 8 月底之平均住房率觀之，除阿里山郵館達五成以上外，其餘 8 處住房率介於 8.40%至 38.27%間，使用率甚低，其中南投萬大、馬祖郵局 4 樓及屏東琉球郵局 3 樓等 3 處，106 年度前 8 個月之平均住房率均不及二成，實不利資產有效運用。 (3)依中華郵政公司說明，該公司 104 年度花蓮天祥、南投萬大、金門及澎湖馬公鎖港等 4 處郵館及 105 年度之南投霧社郵館均有住房收入尚不敷當年度維運成本之情況，不符成本效益原則。 綜上，至 106 年度 8 月底中華郵政公司已營運之 9 處招待所平均住房率仍低，且如以 104 至 105 年度之實際住房收入與維運成本觀之，尚有部分郵館呈入不敷出現象，而該公司規劃 107 年度將再增設 5 處郵館，為避免所經管資產有低度利用並影響獲利，該公司允宜檢討設置郵館之必要性並研謀提升使用效益，爰要求中華郵政股份有限公司於半年內向立法院交通委員會提出書面檢討報告。	

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 及 附 帶 決 議 項 次	議 及 附 帶 決 議 內 容	辦 理 情 形
25	中華郵政股份有限公司為保障買賣雙方交易安全，防堵網路交易詐騙並整合各種金流付款工具，分別於 104 年 12 月 4 日、106 年 8 月 14 日開辦境內及跨境之郵保付（post pay）服務，惟境內營運已逾 1 年使用狀況仍欠佳。查： (1) 郵保付係中華郵政公司所提供網路交易之代收代付（第三方支付）服務，凡商號、團體、法人及年滿 20 歲之自然人均可線上註冊加入郵保付成為會員，買方於網路交易後可先將交易價金交付郵保付保管，待交易價金保管期限屆滿且買賣雙方無爭議後，郵保付再將該交易價金轉付予賣方。郵保付向買賣雙方收取手續費及服務費。 (2) 依中華郵政公司所提供之資料，郵保付自 104 年 12 月 4 日及 106 年 8 月 14 日開辦境內與跨境交易以來，至 106 年 8 月底止累計會員數分別為 1,200 人及 1,578 人，其中 105 年度境內交易僅 10 次、手續費收入未達千元，而 106 年度在提供非信用卡交易免收服務費之優惠下，至 8 月之總交易次數亦僅 15 次，對照其年維運經費計需 288 萬元下，效益誠屬欠佳。 綜上，中華郵政公司整合各種金流付款工具於 104 年 12 月開辦第三方支付一郵保付之服務，惟境內交易之累計會員數及交易次數均不甚理想，復觀其維運經費與手續費收入，效益誠屬不佳，	交通部業於 108 年 1 月 16 日以交郵(一)字第 1089100013 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 項 次	及 附 帶 決 議 內 容	辦 理 情 形
	除應積極深入探究原因並研謀改善外，另自其未於 106 年度預算執行成效及 107 年度事業計畫重點中未見隻字片語觀之，該公司並未重視此一方興未艾之電子支付工具，亦與政府政策有違，爰要求中華郵政股份有限公司於半年內向立法院交通委員會提出書面檢討報告。	
26	為有效節能降低排碳量，中華郵政股份有限公司已成立電動機車隊，107 年郵政公司已有 1,627 輛電動機車上路，電動機車的比例總共 8,946 輛機車已經成長 18%，然而相關汰換速度仍應加速，以達成行政院節能減碳之目標，爰要求中華郵政股份有限公司應加速汰換現有車輛，更換為較環保節能之車種。	本公司於 106 年底成立電動機車隊，未來 6 年內將持續投入 6.5 億元，全面汰換各投遞單位燃油機車，並配合電動車產業發展，如市場開發更大馬力、更高續航力等適合郵遞特性使用之電動機車時，將縮短期程，加速汰換現有燃油車輛。
27	中華郵政股份有限公司為加強資產活化、協助公司業務推展及提倡員工旅遊休閒活動，紛設置郵政員工招待所。惟至 106 年 8 月底已營運之 9 處郵政員工招待所，平均住房率偏低，其中南投萬大、馬祖及屏東琉球 3 處更不及二成，實不利資產有效運用。又該公司規劃 107 年度將再增設 5 處郵館，為避免所經管資產有低度利用並影響獲利，爰要求中華郵政股份有限公司應積極檢討廣設郵政員工招待所之效益與必要性，並於 1 個月內向立法院交通委員會提出如何改善之書面檢討報告，避免浪費有限資源。	交通部業於 108 年 1 月 15 日以交郵(一)字第 1089100007 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 及 附 帶 決 議 項 次	議 內 容	辦 理 情 形
28	有鑑於中華郵政股份有限公司郵務業務經營績效不佳之主因係函件業務隨電子科技發達，電子郵件、手機簡訊等通訊產品日漸取代傳統信件，加以政府推展電子公文、電子帳單、電子發票等無紙化政策而衰退，然該公司包裹及快捷郵件收寄量部分，又未見隨電子商務市場規模擴增而有顯著成長，致郵件收寄量大不如前；雖受惠於國內函件郵資調漲，郵費收入將較往年增加，但預計107年度郵件收寄量將持續減少，中華郵政應審慎因應。爰要求中華郵政股份有限公司允宜研謀擴展電子商務市場成長所帶來後端之包裹與快捷郵件商機，並於2個月內向立法院交通委員會提出相關之書面檢討報告，以改善郵件業務營運量日漸衰退之困境。	交通部業於108年1月9日以交郵(一)字第1089100001號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。
29	鑑於中華郵政股份有限公司爆發業務員挪用保費的重大疏失，金融監督管理委員會107年3月13日下令停止中華郵政46家郵局銷售新保單，期間暫訂6個月，改善後才能恢復，此案是客戶反映後才發現，影響保戶眾多且違規期間甚長，而中華郵政內部控制及內部稽核均未及時發現，顯見中華郵政內部控制及內部稽核嚴重廢弛。又近年來中華郵政公司屢發生員工挪用、盜領或貪瀆等舞弊事件，近2年以經理層級犯案居多，已重創中華郵政公司之形象。爰要求中華郵政股份有限公司應積極檢討相關缺失，並於2個月內向立法院交通委員會提出如何加強內部稽核之書面檢討報	交通部業於108年1月19日以交郵(一)字第1089100018號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 及 附 帶 決 議 項 次	議 內 容	辦 理 情 形
	告，以維公司信譽。	
30	有鑑於中華郵政股份有限公司近 2 年內已發生 4 起內部員工挪用、盜領或貪瀆等舞弊案件，損失金額約 2.36 億元，綜觀其舞弊型態，或以利用職務之便虛存(轉)現金進行交易；或以使用過之郵票作為大宗郵件郵資；或私自向壽險保戶收取躉繳保費並存入個人帳戶且挪用等，其中 3 案均屬經理層級犯案，重創中華郵政公司之形象與信譽。 至於瑞芳郵局張姓承辦員自 98 年起私自向壽險保戶收取躉繳保費、挪用投資基金乙案，更是長達 8 年甫查獲，顯示其內部控制及內部稽核嚴重廢弛。為避免尚有潛在未發現之弊案，或類似案件一再發生，故要求中華郵政股份有限公司研謀加強內部稽查、職務輪調及教育宣導等防範措施，並向立法院交通委員會提出書面報告。	交通部業於 108 年 1 月 22 日以交郵(一)字第 1089100021 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。
31	依中華郵政股份有限公司所提供資料，105 及 106 年度至 8 月底止，共發生 4 起員工挪用、盜領或貪瀆等舞弊案件，損失金額約 2.36 億元，且有 3 案均屬經理層級犯案，惟恐已影響該公司之形象。 而承辦員私自向壽險保戶收取躉繳保費並存入個人帳戶、挪用投資基金乙案，更重創公司信譽，況且該案自 98 年起即發生，經數年才查獲，為了避免尚有潛在未發現之弊案，或類似案件一再發生，該公司宜加強內部稽查及職務輪調，並輔以教育宣導，期防微杜漸。	交通部業於 108 年 1 月 22 日以交郵(一)字第 1089100020 號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 及 附 帶 決 議 項 次	議 內 容	辦 理 情 形
	請中華郵政股份有限公司於3個月內向立法院交通委員會提出詳細書面報告，說明公司該如何加強內部稽核外，以及相關宣導教育之進行方式，期能防範未然，以維公司信譽。	
32	依國營事業管理法第4條規定：「國營事業應依照企業方式經營，以事業養事業，以事業發展事業，並力求有盈無虧，增加國庫收入。」中央政府總預算附屬單位預算共同項目編列作業規範中，對於盈餘目標也有規定「凡有市場競爭性之事業應以追求最高盈餘為目標」。因此建請中華郵政股份有限公司研議，於107年度將營運整體支出下降3%為目標，並於3個月內向立法院交通委員會提出書面報告，說明使整體成本下降之相關方案、可能辦理方向，以精進營運績效。	交通部業於108年1月16日以交郵(一)字第1089100004號函研提書面報告送立法院並副知立法院交通委員會。
33	中華郵政股份有限公司自106年起導入「電動車」，預計購置重型電動機車627輛及電動貨車12輛，另租賃重型電動機車1,000輛；107年度則又編列預算購置重型電動機車500輛及電動貨車150輛，且預計將逐年汰換汽油車成電動車。但花東地區幅員狹長，這些電動車於東部地區設置營業據點（維修點）之地點及數量，皆會影響花東郵務電動車送修之便利性，也會直接影響郵務工作。爰此，要求中華郵政股份有限公司檢討郵務用電動車採購規範（其他交通設備採購案亦同），於未來進行招標時，應將偏遠地區之交通、人力、維修等問	一、本公司各型車輛採購規範已針對近年採購案所發現問題予以檢討修訂，並將偏遠地區之交通、人力、維修等因素及各使用單位建議事項納入考量，以符實際需求。 二、未來辦理有關郵務用電動車及其他交通設備等採購案，將確依上述原則辦理，並加強履約管理。

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 及 附 帶 決 議	辦 理 情 形
項 次 內 容	
	題納入考量，以符實際之需求。
34	雖中華郵政股份有限公司為公營公司，但為了激勵員工工作士氣，有必要建立以公司經營績效為基礎之加薪制度。爰此，建請中華郵政股份有限公司研議員工加薪幅度與公務員加薪幅度脫鉤，給予員工合理之加薪空間。 一、本公司為求公平性與合理性，爰委外辦理「職階、約僱人員薪酬結構研究」，並於 107 年 7 月 18 日決標，得標廠商已於 107 年 9 月 17 日交付研究計畫書，並於 108 年 8 月 30 日提出期末報告。研究成果將提供本公司職階及約僱人員薪資及待遇嗣後調整參據。 二、交通部業於 107 年 4 月 11 日以交人(一)字第 1079100067 號函研提書面報告送立法院交通委員會各委員並副知立法院交通委員會。
35	目前中華郵政股份有限公司有許多盡忠職守的約聘僱人員，非屬公司正式員工，這些人員表現良好，工作時間長達數十年，為能鼓勵這些表現優異的人員，並強化其對公司之忠誠度。爰此，建請中華郵政股份有限公司研議以類似內部升等考試的模式，給予這些人員轉正式員工之可行性。 一、本公司前依 104 年業會合作協調會報決議，擬訂「中華郵政股份有限公司約僱人員改僱職階人員甄試要點(草案)」，於 105 年 11 月 17 日以人字第 1050602508 號函報交通部。 二、交通部前於 105 年 11 月 25 日函詢經濟部有關國營事業管理法第 31 條規定適用疑義，經濟部以 105 年 12 月 19 日經人字第 10503626120 號函復如次： (一)查國營事業管理法第 31 條第 1 項規定：「國營事業人員之進用，除特殊技術及重要管理人員外，應以公開甄試方法行之。」前開條文明定國營事業人員應以公開甄試方法進用。其甄試方式、應考資格、應試科目、成績計算與錄取標準等甄

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 及 附 帶 決 議 項次	議 內 容	辦 理 情 形
		試之原則性事項，則於第 2 項明定由國營事業主管機關定之。又同法第 33 條規定：「國營事業人員之進用、考核、退休、撫卹、資遣及其他人事管理事項，除法律另有規定外，由國營事業主管機關擬訂辦法，報請行政院核定。」 (二)經濟部爰依上開規定訂定「經濟部所屬事業機構人員進用辦法」，並規範各機構派用人員由該部統籌或委託(任)有關機關(構)、法人辦理甄試；各機構約聘(僱)人員非經依派用人員甄試進用，不得改為派用人員。 三、另查本公司設置條例未規定約僱人員得以內部晉升考試改僱職階人員，且參酌經濟部所屬事業機構人員進用辦法相關規定，本公司約僱人員與職階人員雖均由公開甄選進用，惟考試科目、資格條件及甄選方式不相同，進用管道有別，故約僱人員透過內部晉升考試改僱職階人員有違國營事業管理法公開甄試之意旨。交通部爰於 105 年 12 月 28 日以交人字第 1050040902 號函復本公司在案。 四、107 年 4 月 10 日上午蕭立法委員美琴邀集行政院人事行政總處、交通部及經濟部人事處、中華郵政工會及本公司於立法院召開「郵政公司約聘僱人員內部升職職階人員考試

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 及 附 帶 決 議 項次	議 內 容	辦 理 情 形
		協調會」，經研商因適法性仍有疑義，朝調整約僱人員待遇辦理。後本公司與中華郵政工會共識如下： (一)自 108 年起約僱人員提晉薪級 1 級，切實改善薪資，業於 108 年 1 月 1 日起實施，起薪提晉為 17 級。 (二)月給工資表增加 5 級一案，依本公司職階、約僱人員薪酬結構委外研究案期末報告建議應屬可行，惟因本公司全日制及半日制約僱人員各自 100 年及 103 年始辦理考核晉薪，108 年度該類人員所晉最高薪級為第 9 級，爰本案尚無急迫性，將於嗣後相機辦理。

中華郵政股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決 議 及 附 帶 決 議 項 次	議 及 附 帶 決 議 內 容	辦 理 情 形
	(二)新增決議 1 項	
1	中華郵政公司所提供郵政資金近 2 年(105 及 106 年度迄至 8 月底止,以下同)各投資運用項目之實際投資報酬率以觀,股票、基金及國外投資等項目之收益率遠高於固定收益項目,另如比較該等運用項目自行操作與委外經營之績效,該公司自行操作股票及基金之年化投資報酬率分別為 14.04%、14.39%,均遠優於同期國內委外代操績效 8.24%及 9.93%;反觀自行操作國外投資之年化報酬率 2.93%、2.22%,均較同期國外委外代操績效 4.66%及 15.47%為低,然國外委外代操平均投資金額僅約占當年度整體國外投資總額之 2.62%至 2.64%,自行操作占比高逾 97%。鑒於近年來郵政資金規模逐年擴大,該公司管理運用績效之良窳,攸關廣大儲戶及保戶之權益及盈餘繳庫數,允宜妥適配置各項資金運用工具之占比並慎選代操機構,以增加投資收益。	一、本公司為保障廣大儲戶及保戶權益,郵政資金運用首重安全性,資產配置以固定收益商品為主,風險性資產為輔,以獲取穩定報酬。 二、105 及 106 年國內委外代操績效不及自行操作,主因為委外代操帳戶之持股比重約為 6 成,與大盤指數報酬連動關係(Beta)約為 0.6,致投資績效不及自行操作。另國外投資自行操作標的以固定收益商品為主,俾確保每年有穩定之利息收入;而委外代操則以投資全球股票為主,105 及 106 年因全球股市大漲,致委外代操績效表現亮眼。由於權益商品價格波動大、風險高,爰委外代操配置占比較低。 三、本公司已持續關注國內外經濟金融情勢,相機調整各項資金運用工具之占比,並慎選委外代操機構及賡續考核受託機構操作績效,俾增加投資收益。